

# Informe de Gestión 2017

SECRETARÍA DE  
PLANEACIÓN

Enero 2018



BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS

## Tabla de contenido

I.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL .....	2
A.	Inversión Directa .....	2
II.	AVANCE METAS E INDICADORES PLAN DE DESARROLLO.....	3
III.	AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL .....	7
A.	Formulación, Seguimiento y Evaluación de los Instrumentos de Planeación .....	7
1.	Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital.....	7
2.	Sistema de seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Distrital.....	8
3.	Gestión en Localidades .....	9
4.	Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital- CONPES.....	10
5.	Alianzas Público Privadas en el Distrito Capital .....	12
B.	Estrategia de Participación de Ciudadanía en la SDP .....	15
1.	Revisión General del POT.....	15
2.	Divulgación de la Norma Urbana en los barrios objeto de legalización urbanística .....	17
3.	Socialización de Planes Parciales de Renovación Urbana .....	19
4.	Socialización de Planes Parciales de Desarrollo .....	20
5.	Rendición de Cuentas - Diálogo Ciudadano.....	20
6.	Componente de participación en la Guía de Formulación de Políticas Públicas .....	25
7.	Componente de participación en Políticas Poblacionales .....	27
8.	Componente de participación en la Política Pública de Diversidad Sexual .....	29
C.	Nuevo Modelo de Ordenamiento Territorial Sostenible del Distrito Capital .....	33
1.	Plan de Ordenamiento Territorial-POT.....	33
2.	Viabilización de Hectáreas Netas Urbanizables .....	35
3.	Reglamentación de Hectáreas .....	51
4.	Modelo de Desarrollo Rural Sostenible .....	53
D.	Coordinación del Ciclo de Política Pública .....	57
1.	Política Pública LGTBI .....	57
2.	Modelo conceptual para el seguimiento y evaluación a las Políticas Públicas .....	60
3.	Sistema de Seguimiento y evaluación de Políticas Públicas .....	61
4.	Guía para la Formulación e Implementación de Políticas Públicas del Distrito.....	62
E.	Integración Regional - Articulación Metropolitana, Regional y Subregional.....	63
1.	Escala de Borde .....	63
2.	Escala Subregional .....	66
3.	Escala Regional .....	68
4.	Escala Nacional .....	70

5.	Estrategia de Intervención Multidimensional Del Río Fucha .....	71
6.	Macroproyecto Urbano Regional de la Cuenca del Río Tunjuelo (MURT) .....	71
7.	Operación Estratégica Anillo de Innovación .....	72
8.	Operación Fontibón – Aeropuerto El dorado – Engativá .....	72
9.	Operación Estratégica - Corabastos .....	73
F.	Sistema General de Regalías (SGR) – Gestión SDP 2017 .....	74
1.	Fondo de Desarrollo Regional .....	75
2.	Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación .....	81
G.	Estudios de Ciudad y Región .....	84
1.	Encuesta multipropósito 2017 Bogotá - Cundinamarca .....	84
2.	Estudios e investigaciones para soportar la toma de decisiones .....	84
3.	Plan Estadístico Distrital (PED) .....	88
H.	Información para la Toma de Decisiones y Orientar el Gasto Público.....	89
1.	SISBEN.....	89
2.	Licencias de urbanismo y construcción .....	90
3.	Estratificación.....	91
I.	Gestión Administrativa y Fortalecimiento Institucional .....	96
1.	Atención del Sistema Distrital de Quejas y Reclamos .....	96
2.	Atención de trámites y servicios.....	96
3.	Acciones de mejora de los canales dispuestos por la entidad (sistema multimodal de atención al ciudadano) .....	96
4.	Formulación Estrategia de Servicio a la Ciudadanía.....	100
5.	Construcción del sistema de información de datos alfanuméricos y geográficos de las respuestas emitidas por la Dirección de Servicio al Ciudadano.....	100
6.	Proyecto de Aprendizaje en Equipo – Acuerdo 6 y 7.....	100
7.	Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP.....	101
8.	Acciones de lucha contra la corrupción .....	108
9.	Gestión Documental.....	109
10.	Talento humano.....	111
11.	Gestión Financiera .....	112
12.	Soporte tecnológico .....	113
13.	Gestión Contractual .....	113

## I. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Durante la vigencia 2017, la Secretaría Distrital de Planeación adelantó las gestiones administrativas con el fin de obtener los productos y alcanzar las metas planteadas. De esta forma logró la ejecución del 93.29% del total de presupuesto tal y como se detalla a continuación:

Tabla No. 1 RESUMEN EJECUCIÓN PRESUPUESTO							
	PRESUPUESTO ASIGNADO	TOTAL COMPROMETIDO	%	GIROS	%	RESERVAS CONSTITUIDAS	%
FUNCIONAMIENTO	\$ 67,158,201,000	\$ 62,028,781,211	92.36%	\$ 60,062,058,026	89.43%	\$1,966,723,185	2.93%
INVERSION	\$ 21,165,000,000	\$ 20,366,306,006	96.23%	\$ 18,135,176,179	85.68%	\$2,231,129,827	10.54%
TOTAL	\$ 88,323,201,000	\$ 82,395,087,217	93.29%	\$ 78,197,234,205	88.54%	\$ 4,197,853,012	4.75%

Fuente: Informe de ejecución del presupuesto de gastos e inversiones – Predis a 31/12/2017

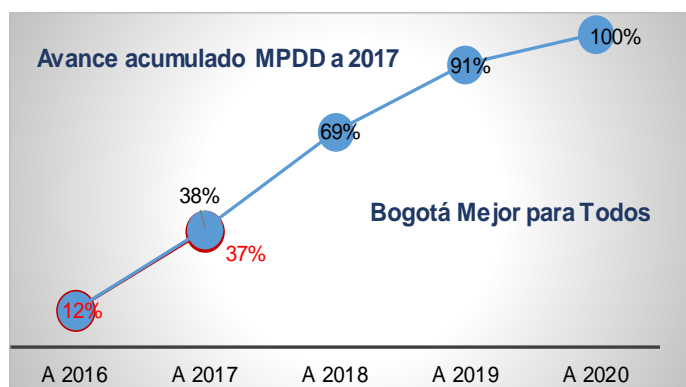
### A. Inversión Directa

Del total de inversión directa, en el marco del plan de Desarrollo «Bogotá Mejor para Todos», se ejecutaron **\$20.366.306.006**, que corresponde al 96.23% del total asignado; asimismo, se giró el 100% de las reservas constituidas a 31 de diciembre de 2016, lo cual implicó que, no se constituyeran pasivos exigibles para la vigencia 2018.

Es importante resaltar que, aun cuando se constituyeron reservas presupuestales para ser giradas durante la vigencia 2018, éstas disminuyeron con respecto a la vigencia 2017 pasando de un total de 5.8% al 4.75%.

## II. AVANCE METAS E INDICADORES PLAN DE DESARROLLO

La Secretaría Distrital de Planeación (SDP) contribuye mediante la ejecución de 20 Metas Producto al logro de los propósitos y estrategias de 9 programas del Plan de Desarrollo «Bogotá Mejor para Todos». De estos, corresponde a la SDP, la gerencia de 5 programas, así como del eje No. 04 «Nuevo Ordenamiento Territorial», cuya gerencia le corresponde al Subsecretario de Planeación Territorial.



De conformidad con la programación 2016 - 2020, se observa que, para las 20 metas «Producto» del Plan de Desarrollo Distrital (PDD) a cargo de la SDP, al cierre de la actual vigencia 2017 se tenía previsto un cumplimiento acumulado del 38% de avance físico de éstas.

A continuación, se observa gráficamente la programación y ejecución alcanzada con corte a 31 de diciembre de 2017:

Frente a la ejecución física, en lo corrido del actual PDD, esto es 2016 más 2017, del 38% previsto al cierre del 2017, se presenta un reporte acumulado de 37%, un punto por debajo, debido a que metas como, «Implementar el 100% del sistema de plusvalía», no lograron una ejecución del 100% en la vigencia, como se puede ver en la Tabla No. 2

**Tabla No. 2 Avance 2017 metas plan de desarrollo a cargo de la SDP**

Tabla No. 2. Planes 2017. Metas plan de desarrollo a cargo de la CD.									
Ítem	Cod. Meta	Descripción Meta	Tipo Anualización	2017			Total acumulado PDD 2016-2020		
				Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%	Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%
Pilar 1 - Igualdad y autonomía para una Bogotá Incluyente									
1	178	60% sectores distritales que incorporan acciones para la ejecución de la PPLGBTI	Suma	20	20	100%	60	28	47%
2	179	Implementar una (1) Campaña de cambio cultural para la transformación de representaciones sociales discriminatorias hacia las personas de los sectores LGBTI	Suma	0,35	0,35	100%	1	0,45	45%
Eje 4 - Información relevante e integral para la planeación									
3	489	100% del censo de predios residenciales estratificados	Constante	100	100	100%	100	40	40%
4	490	Implementar el 100% del sistema de plusvalía	Suma	80	45	56%	100	45	45%

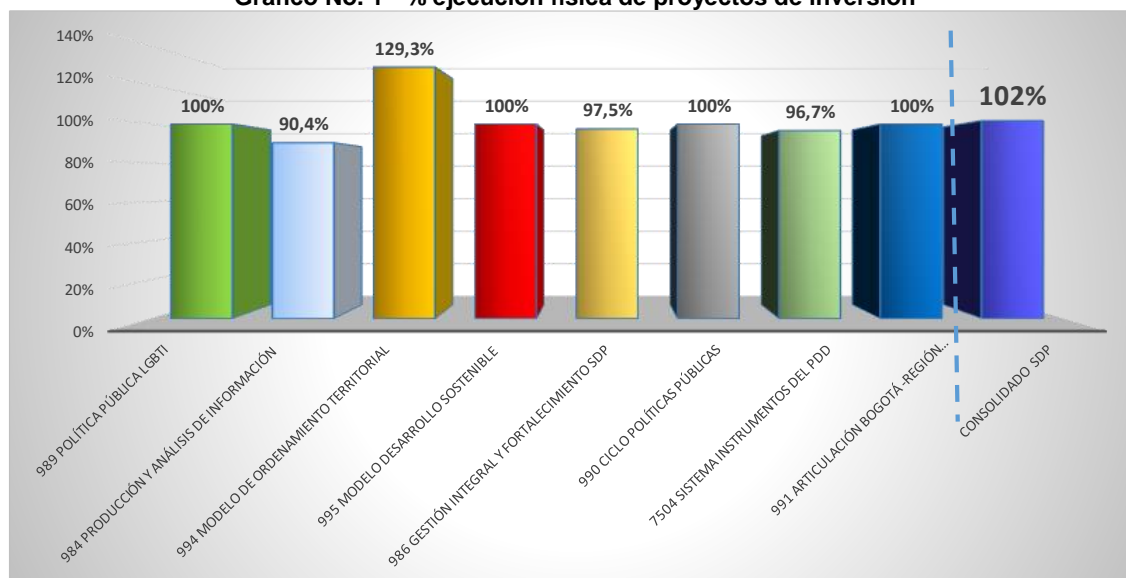
Ítem	Cod. Meta	Descripción Meta	Tipo Anualización	2017			Total acumulado PDD 2016-2020		
				Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%	Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%
5	491	Implementar el 100% del Plan Estadístico Distrital	Suma	20	20	100%	100	20	20%
6	492	Implementar el 100% sistema de consulta y seguimiento a licencias en Bogotá	Suma	10	10	100%	100	10	10%
7	504	Actualizar 1 base de datos Sisbén mediante la aplicación de encuestas en las modalidades de barrido y demanda	Constante	1	0,99	99%	1	0,396	39,60%
8	493	Ejecutar 3 fases de elaboración del POT (Formulación concertación y adopción)	Suma	1	1	100%	3	1,5	50%
9	494	Reglamentar 5.000 hectáreas brutas de suelo mediante condiciones normativas de carácter general	Suma	2.073	2.116,74	102%	5000	2.625,07	52,50%
10	530	Viabilizar 850 hectáreas netas urbanizables de suelo para espacio público, equipamientos, vías, vivienda y otros usos	Suma	258	479,14	185,71%	850	594,94	69,99%
<b>Eje 5 - Bogotá, ciudad inteligente</b>									
11	495	Formular y realizar el seguimiento de 1 Operación Estratégica para la innovación	Creciente	0,5	0,5	100%	1	0,5	50%
12	531	Adecuar y optimizar el uso de espacios físicos en la ciudad como escenarios que promuevan y dinamicen el uso y apropiación del emprendimiento, la ciencia, la tecnología y la innovación	Suma	NA	NA	NA	NA	NA	NA
<b>Eje 6 - Desarrollo rural sostenible</b>									
13	81	Implementar 4 fases del modelo de desarrollo rural	Creciente	1,7	1,7	100%	1	0,425	42,50%
<b>Eje 7 - Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía</b>									
14	172	Implementar el 100% del Sistema Integrado de Gestión y garantizar su sostenibilidad	Creciente	98	98	100%	100	98	98%
15	496	Implementar el 100% del Sistema de seguimiento y evaluación de las políticas públicas distritales	Creciente	35	35	100%	100	35	35%

Ítem	Cod. Meta	Descripción Meta	Tipo Anualización	2017			Total acumulado PDD 2016-2020		
				Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%	Magnitud Prog	Magnitud Ejec	%
16	497	Realizar 100% de la caracterización de las personas en condición de discapacidad, sus familias cuidadores y cuidadoras que habitan en Bogotá	Suma	NA	NA	NA	NA	NA	NA
17	498	Implementar dos componentes del sistema de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo basado en resultados e impactos	Suma	0,5	0,5	100%	2	0,6	30%
18	499	Diseñar un documento de estrategia de intervención integral sobre las cuencas hídricas	Suma	0,25	0,25	100%	1	0,25	25%
19	500	Formular los lineamientos de 3 operaciones estratégicas con impacto regional del POT	Suma	0,75	0,75	100%	3	0,75	25%
20	501	Implementar cuatro (4) iniciativas de asistencia técnica	Suma	0,75	0,75	100%	4	1	25%

Fuente: Segplán  
Corte: 31/12/2017  
Presupuesto en millones de pesos

De igual forma, a continuación, se presenta el porcentaje de ejecución física de los proyectos a partir de las metas de inversión, con corte a 31 de diciembre de 2017.

**Gráfico No. 1 - % ejecución física de proyectos de inversión**



Fuente: Elaboración Dirección de Planeación  
Corte: 31/12/2017

En el gráfico No. 1 se puede observar el consolidado de la magnitud física correspondiente a los proyectos de la SDP, el cual corresponde a un promedio del 102%, a partir del resultado obtenido en las metas de inversión; porcentaje que obedece a un mayor nivel de ejecución en el proyecto «*Gestión del Modelo de Ordenamiento Territorial*». Este proyecto, alcanzó una ejecución del 129.27%, en la medida en que la meta «*Viabilizar 850 Hectáreas netas urbanizables de suelo para espacio público, equipamientos, vías, vivienda y otros usos*», reporta un nivel de ejecución del 186%.

Esto se explica, en razón a que la programación de la meta se efectúa con base en una proyección de actos administrativos que se encuentran en curso con potencialidades de ser adoptados y de históricos de viabilización de hectáreas, sin embargo, la adopción de un acto administrativo es un proceso en el que influyen una serie de variables que no siempre pueden ser controladas por la entidad y en la que intervienen diversos actores tanto internos como externos, lo que complejiza la precisión en la programación anual de magnitudes.

De otro lado, el proyecto con la menor ejecución física (90.39%) es el proyecto «*Producción y análisis de información para la creación de política pública, focalización del gasto público y seguimiento del desarrollo urbano*», específicamente en la meta «*Implementar el 100 % del esquema de seguimiento a los instrumentos de financiación*», la cual muestra un 56% de ejecución física, por cuanto se presentó un retraso en las etapas de diseño y desarrollo del Sistema de Seguimiento a los Instrumentos de Financiación del Ordenamiento Territorial (SIFOT).

Dado que, en los avances registrados durante el levantamiento de requerimientos técnicos y funcionales, se definió el uso de tecnologías presentes en la SDP y/o licenciamiento gratuito que fueran acordes a los lineamientos técnicos de la entidad y se evaluó el nivel de complejidad de instalación y adaptación de las herramientas, se decidió modificar la modalidad de contratación inicialmente programada para la ejecución de estas etapas, desfasando los cronogramas previstos para su cumplimiento.

Con base en los nuevos términos técnicos, dicha contratación finalizará en los primeros meses de 2018, lo que permitirá avanzar en el logro de la meta.

### III. AVANCE PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

#### A. Formulación, Seguimiento y Evaluación de los Instrumentos de Planeación

##### 1. Seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital



Adoptado el plan de desarrollo Distrital «*Bogotá Mejor para Todos*» mediante el Acuerdo 645 de 2016, el cual fue estructurado a través de los pilares de igualdad de calidad de vida, democracia urbana y construcción de comunidad y de sus ejes transversales: nuevo ordenamiento territorial, sostenibilidad ambiental, desarrollo económico basado en el conocimiento y gobierno legítimo con eficiencia administrativa para los ciudadanos, se dio inicio a su ejecución mediante 537 metas de producto.

En el cumplimiento de la función relacionada con la coordinación el seguimiento y la evaluación del Plan de Desarrollo Distrital, de los planes de acción y de los proyectos de inversión, en sus dimensiones físicas y presupuestales, la entidad ha venido mostrando el avance en la ejecución del plan de desarrollo mediante un informe periódico, el cual puede interpretarse de tres maneras, de acuerdo con el periodo de tiempo de análisis.

- i. Avance plan de desarrollo: corresponde al nivel de cumplimiento de los compromisos del plan de desarrollo a la fecha de corte, frente a lo programado durante toda su vigencia. Es decir, durante el periodo comprendido entre junio 9 de 2016 y mayo 31 de 2020.
- ii. Avance transcurrido: corresponde al nivel de cumplimiento de los compromisos del plan de desarrollo a la fecha de corte, frente a lo programado desde su adopción hasta el final de la vigencia de reporte de la información. Es decir, entre junio 9 de 2016 y diciembre 31 de 2017.
- iii. Avance vigencia: corresponde al nivel de cumplimiento de los compromisos del plan de desarrollo a la fecha de corte, frente a lo programado para la vigencia 2017. Es decir, durante el periodo comprendido entre enero 1 y diciembre 31 de 2017.

	Pilar / Eje transversal	Programas	Metas producto
Pilar	1. Igualdad de calidad de vida	12	136
	2. Democracia urbana	6	74
	3. Construcción de comunidad y cultura ciudadana	7	84
Ejes Transversal	1. Nuevo ordenamiento territorial	5	12
	2. Desarrollo económico basado en el conocimiento	7	47
	3. Sostenibilidad ambiental basada en la eficiencia energética	4	58
	4. Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia	4	126
	TOTAL	45	537

Fuente: Acuerdo 645 de 2016, plan de desarrollo Bogotá Mejor para Todos

De ese modo, el informe se configura a partir del análisis de los progresos obtenidos a través de los programas, con sus metas de resultado y en relación a su avances físicos (bienes y servicios) y financieros (presupuesto); los cuales guardan estrecha relación con

los pilares y ejes transversales previamente mencionados, que enmarcan la intervención pública y para los cuales se identifican los beneficios obtenidos o los adelantos en materia de atención a población más vulnerable, mejoras en la calidad de vida de los ciudadanos, construcción de comunidad y cultura; como aspectos relevantes para este plan de desarrollo, que se implementa de forma coordinada y articulada entre los diferentes sectores y entidades del Distrito.

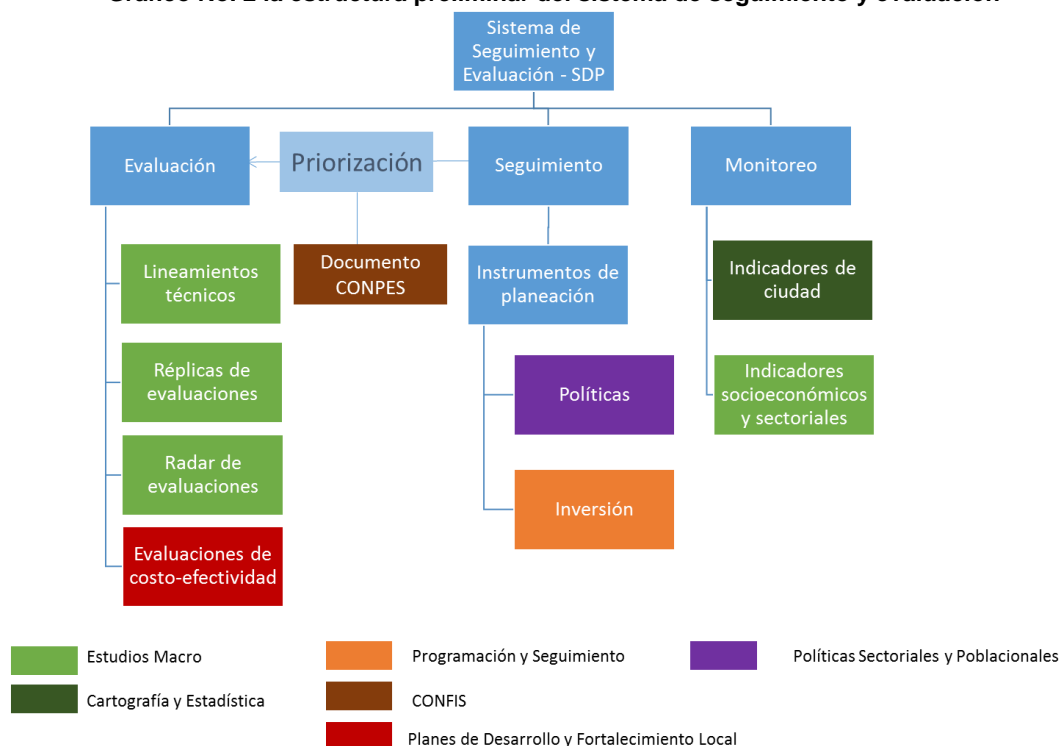
Esta labor se realiza de manera periódica, principalmente mediante la consolidación de la información que las entidades reportan en el aplicativo oficial para el seguimiento al Plan de Desarrollo conocido como «Segplán»

## 2. Sistema de seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Distrital

En el marco de las funciones de dar lineamientos técnicos al seguimiento y la evaluación del plan de desarrollo, se trabajó en la construcción de una propuesta de esquema en la que las diversas dependencias de la SDP pudieran tener el lugar correspondiente con sus funciones, constituyendo así un sistema que responda a cuatro elementos clave: priorización, seguimiento, monitoreo y evaluación.

El siguiente gráfico muestra la estructura preliminar del sistema. En él se identifican en colores los diferentes énfasis que se proponen para cada una de las dependencias, en función de las cuatro tareas señaladas. Como se observa, la coordinación del sistema se prevé como organismo transversal a las tres subsecretarías que hacen parte del sistema.

**Gráfico No. 2 la estructura preliminar del sistema de seguimiento y evaluación**



Frente al avance en el proceso de creación del sistema, durante la vigencia se realizó el levantamiento de procesos y requerimientos, análisis por módulos de la documentación técnica existente en la SDP, conjuntamente con los involucrados en el seguimiento al Plan de Desarrollo. Aportando así al cumplimiento de la meta y de las funciones asociadas al levantamiento de requerimientos.

Se realizó la presentación del simulador del nuevo Sistema de seguimiento al plan de desarrollo-Segplán para los módulos de Banco de Programas y Proyectos, e Instrumentos de Planeación. Así mismo, se elaboró la primera versión completa del documento de diseño para el módulo de Banco de Proyectos; se realizó la entrega de un primer documento de alcance del módulo de Plan de Acción (programación, POAI, Reprogramación, Actualización).

### 3. Gestión en Localidades

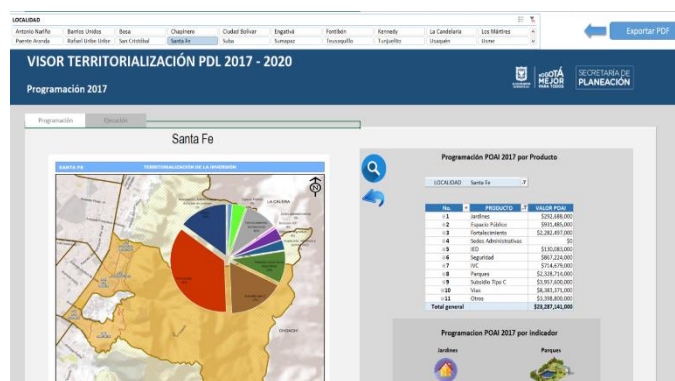
#### a) *Diálogos intersectoriales para el apoyo local*

El Decreto 101 de 2010 establece un esquema de gestión territorial de las entidades distritales frente a los Fondos de Desarrollo Local. En el marco de este decreto, las entidades deben asignar un mínimo de funcionarios para responder a las necesidades técnicas de los equipos de formulación y operación de los proyectos de inversión de las alcaldías locales.

A lo largo del tiempo, no obstante, este esquema de acompañamiento ha necesitado ajustes importantes. En primer lugar, se ha requerido la construcción de herramientas de gestión para poner en práctica lo determinado en el artículo 15 y siguientes, relacionado con la operación de los Consejos Locales de Gobierno. En tal sentido, se construyó y propuso a la secretaría de Gobierno lineamientos para la formulación y seguimiento de los Planes de Acción.

Desde el inicio de la actual administración, se ha venido realizando un ejercicio de diálogo multisectorial, orientado a que los sectores interactúen con los Fondos de Desarrollo Local (FDL). A partir de los resultados de estos diálogos, la SDP en conjunto con la Secretaría de Gobierno, expidieron en julio de 2017 la Circular 015 de 2017. En ella no solo se aclara el alcance de la Directiva 012 sino que se indica una hoja de ruta para el acompañamiento sectorial, como guía concreta para la construcción de un esquema de acompañamiento.

De otra parte, se han establecido una serie de herramientas para la territorialización, entre la que se destaca el visor territorial de la MUSI (ver imagen) y se ha acompañado a los sectores a la construcción de sus modelos de territorialización de la inversión, bajo los que se formulan los proyectos de inversión. Como resultado de ello, hoy más de 60% de las metas territorializables se encuentran en el módulo de territorialización de la inversión del Segplán.



*b) Intervención en el Proceso presupuestal de los FDL*

De acuerdo con el estatuto presupuestal del Distrito, le corresponde a la entidad, participar en las mesas técnicas de análisis previo de los proyectos de presupuesto locales, llamadas comités funcionales. En ellos, se examina, junto con la Secretaría Distrital de Hacienda y la Secretaría Distrital de Gobierno, cada uno de los proyectos mirando la coherencia con el plan de desarrollo, su apego a las líneas de inversión, y el avance de la ejecución del periodo anterior.

Para ello, previamente se ha participado en la construcción de cada uno de los Planes Operativos Anuales de Inversiones (POAI). Este ejercicio se repite cada año, permitiendo llegar a importantes niveles de cumplimiento de la Directiva 005 de 2016, referente a las líneas de inversión.

En el proceso de cargue de las matrices de planes de desarrollo, se actualizó la vinculación de la nueva estructura a las herramientas usuales de control de contratación y presupuesto de las alcaldías locales. En particular, la información relacionada con los Certificados de Disponibilidad Presupuestal, y de Registro Presupuestal.

Dentro de este mismo elemento, se presta apoyo en el procedimiento de los traslados entre diferentes partidas presupuestales, armonización (entre líneas de inversión) y seguimiento a las metas de los Planes de Desarrollo Local.

*c) Índice de Distribución de Recursos de los Fondos de Desarrollo Local (IDR- FDL) 2017-2020*

Se lideró la construcción del Índice de Distribución de Recursos de los Fondos de Desarrollo Local (IDR- FDL) 2017-2020, con el objetivo de proporcionar una herramienta que permita cumplir con las líneas de inversión local propuestas para la presente administración distrital.

El proceso de construcción contó con apoyo de la Dirección de Estudios Macro quien realizó la consolidación de la información de insumo requerido y acompañó la construcción del documento final de explicación de la metodología aplicada para el cálculo del IDR- FDL.

Este índice fue aprobado por el Confis en sesión N° 09 de 2016 y comunicado a la Secretaría Distrital de Hacienda el pasado mes de Julio, actualmente desde la Subdirección de Competitividad y Gobierno – SHD, se está generando las comunicaciones de proyección de recursos para el cuatrienio y que a su vez cada FDL proyecte los Planes de Desarrollo Local, los planes de inversión y las metas propuestas para cada localidad.

Se gestionó y acompañó el proceso de emisión de la Directiva 005 de 2016, en la cual anexa el documento técnico «Lineamientos de la política para las líneas de inversión local 2017-2020», elaborado por la Dirección de Planes de Desarrollo y Fortalecimiento Local.

#### **4. Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital- Conpes**

Mediante el acuerdo 645 de 2016 (Artículo 127) se dispuso la creación del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Conpes Distrital) como una instancia de desarrollo de políticas, estrategias y programas del Plan de Desarrollo Distrital. Durante la

vigencia 2017, se adelantaron desde la entidad las siguientes gestiones en torno a su implementación:

En primer lugar, la elaboración del proyecto de decreto para reglamentar los artículos 127 y 128 del Acuerdo 645 de 2016, el cual fue suscrito y publicado el 5 de diciembre de 2017, con el número 668. El artículo 127, dispuso que el Conpes D. C., sería presidido por el Alcalde Mayor y conformado por los Secretarios de Despacho; por su parte el artículo 128, modificó el Estatuto de Planeación del Distrito Capital (Acuerdo 12 de 1994), incluyendo al Conpes D.C., como una autoridad de planeación.

De otra parte, se proyectó de la Resolución para delegar la secretaría técnica del Conpes D.C. a la Dirección de Confis. A través del Acuerdo 645 de 2016, se establece que la secretaría técnica del Conpes D.C., estará a cargo de la Secretaría Distrital de Planeación (SDP), la resolución se proyecta de forma que sea delegada la función de secretaría técnica a la Dirección de Confis de la SDP.

En relación con el reglamento Conpes D.C., la versión definitiva se encuentra consolidada. Este reglamento contiene los siguientes elementos: objeto, funciones, conformación y descripción de las sesiones y las reuniones preparatorias (sesión de viabilidad y Preconpes), y la definición y funciones de la Dirección Confis, como secretaría técnica. El reglamento será aprobado en la primera sesión del Conpes D.C. y las decisiones, se realizarán en el marco del Consejo de Gobierno Distrital.

Frente al procedimiento para la elaboración de documentos Conpes D. C., la versión definitiva se encuentra consolidada, tiene la revisión y aportes de las Subsecretarías de Planeación Socioeconómica, Jurídica y de la Oficina de Planeación de la Secretaría de Gobierno. Este documento hace parte de la Guía para la formulación de políticas públicas del Distrito.

En el procedimiento se establece el uso de formatos que orienten respecto al contenido y estructura de:

- ✓ Plantilla de documento propuesta de política pública. La cual contiene el tema, la situación problemática, los antecedentes técnicos, políticos y normativos, se precisa cuál es el problema o situación que se atenderá con la política y la justificación de formular o ajustar la política pública. Adicionalmente se identifican los sectores y entidades corresponsables, y actores involucrados.
- ✓ Plantilla de estructuración de documentos Conpes D.C. la cual contiene las siguientes secciones: resumen ejecutivo; tabla de contenido; siglas y abreviaciones; introducción; antecedentes (de política y jurídicos) y justificación; diagnóstico e identificación de factores específicos (marco conceptual, enfoques de derecho y territorial, experiencias internacionales, etc.); identificación de problemáticas; la formulación de la política (objetivo general, objetivos específicos, el plan de acción, estrategias y financiamiento); glosario, bibliografía y anexos.
- ✓ Hoja de vida del documento Conpes D.C., la cual consolida la información general por documento Conpes D.C en un único archivo, su relación con los instrumentos de planeación. Adicionalmente, se relaciona información del proceso de formulación de la política pública: viabilidad, formulación y aprobación; información cualitativa y

cuantitativa del seguimiento al documento de política; e información relacionada con la finalización, el ajuste o la cancelación de una política pública.

- ✓ Plantilla en Power Point de la presentación propuesta de documento y presentación en sesión Conpes D.C. Establece la estructura mínima que se debe garantizar en estos espacios. La presentación deberá ser elaborada por la entidad rectora de la política y avalada por el Comité Sectorial de Desarrollo Administrativo de la política.

Por su parte, frente a la «Guía de formulación e implementación de políticas públicas del Distrito», expedida mediante Resolución 267 de 2017, se trabajó en su consolidación y en el formato del plan de acción para los documentos de política y se realizaron los aportes y las observaciones para lograr la estandarización de la formulación, articulando los procesos y procedimientos internos para la coordinación del diseño de las políticas públicas.

Por último, la Secretaria de Planeación a través del trabajo articulado con otros sectores y entidades, ha venido entregando información de carácter sistemático como autoridad de planeación y técnico con la socialización del procedimiento establecido para el diseño de las políticas públicas distritales. El grupo de trabajo Conpes, ha acompañado las reuniones técnicas en las cuales se ha orientado la elaboración de los documentos y explicado el procedimiento para la presentación y aprobación de los documentos. Este trabajo se ha adelantado con la revisión de las propuestas de formulación de las siguientes políticas públicas: Política de libertades, fundamentales de religión, culto y conciencia; Política de producción y desarrollo sostenible; Política de turismo; Política de transparencia, integridad y medidas anticorrupción. Cabe mencionar que la Política de transparencia se acoge a los nuevos lineamientos de formulación de política determinados por el Conpes D.C., las otras propuestas de política se acogen a un régimen de transición.

## 5. Alianzas Público Privadas en el Distrito Capital

El plan de desarrollo Bogotá Mejor para Todos (Acuerdo 645 de 2016) estableció en el numeral 6 del artículo 133 como una de las estrategias de financiación las Asociaciones Público Privadas (APP), toda vez que «la participación del sector privado se constituirá en uno de los mecanismos de cofinanciación de las inversiones más importantes para la Ciudad. Se intensificará la gestión conjunta con el sector privado en la financiación de los programas y proyectos del plan de desarrollo (...)».

De igual forma, en este artículo se determina que «el sector privado será un apoyo estratégico a la Administración Distrital en la construcción de la infraestructura requerida, con lo cual se aprovecharán las eficiencias y ventajas competitivas y operativas derivadas de su conocimiento y experiencia (...)». Consistente con lo anteriormente mencionado, en el Plan Plurianual de Inversiones 2016-2020 se programó que cerca del 15% de la inversión directa se ejecutará a través de las APP.

Por ello, es primordial fortalecer la institucionalidad distrital que se encargue del seguimiento a los recursos ejecutados bajo esta figura y de desarrollar e implementar los mecanismos de validación correspondientes para que los proyectos propuestos se materialicen en inversiones tangibles y con lo cual se asegurará el cumplimiento a las metas establecidas en el PDD.

Teniendo en cuenta las obligaciones asignadas a la SDP, es importante que la entidad cuente con los recursos y las capacidades técnicas necesarias para el cumplimiento de las funciones asociadas a la ejecución de inversión bajo el esquema de APP y que se derivan de la tarea de fortalecerse institucionalmente para que mediante este mecanismo se provean tanto la infraestructura como los servicios asociados a ella en la ciudad. Dichas obligaciones son:

- i. La SDP, como organismo del Sector Central con autonomía administrativa y financiera, tiene por objeto orientar y liderar la formulación y seguimiento de las políticas y la planeación territorial, económica, social y ambiental del Distrito Capital, conjuntamente con los demás sectores.
- ii. Que la SDP ejerce la Secretaría Técnica del Comité APP del Distrito Capital, en el marco de la Directiva 009 de 2016 o lo que haga sus veces, en la cual se definen las “instrucciones para evaluación y aprobación de proyectos de Asociación Público Privadas de iniciativa privada”.

Ahora bien, es importante mencionar que la Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. apropió recursos a la SDP, para lo cual se suscribió el Convenio Interadministrativo No.42100000-582-2017 con la Secretaría General orientado a «Aunar esfuerzos que contribuyan al fortalecimiento y consolidación de las capacidades institucionales relacionadas con las iniciativas APP como mecanismo de provisión de infraestructura y servicios asociados en el Distrito Capital».

Según la Resolución 3656 de 2012 expedida por el DNP, el Comparador Público Privado (CPP) es definido como la metodología cuyo objetivo es comparar los costos para el sector público, ajustados por nivel de riesgos, de ejecutar un proyecto bajo la modalidad de proyecto público contra los costos para el sector público, ajustados por nivel de riesgos, de ejecutar este mismo proyecto bajo la modalidad APP. El proyecto seguirá la modalidad de ejecución que demuestre mayor valor por dinero (VPD).

Con la expedición de la Ley 1508 de 2012, se crea el instrumento de vinculación del capital privado en la consecución de los fines del Estado para la provisión de bienes públicos y de sus servicios relacionados, razón por la cual, es imperativo para las entidades estatales recepcionar, estudiar y conceptuar la viabilidad de la iniciativa privada de una Asociación Público Privada con respecto de un «proyecto de interés público», que tendrá como finalidad o bien apalancar un diseño y construcción de una infraestructura con sus servicios asociados o bien la construcción, reparación, mejoramiento o equipamiento de la misma, entre otras iniciativas.

La estructuración del proyecto presentado por los agentes privados se divide en dos etapas: pre-factibilidad y factibilidad. De esta última, nace la obligación para la entidad estatal de evaluar la viabilidad técnica, jurídica y financiera de la propuesta que ha sido estructurada por parte del originador privado.

En virtud del artículo 16 de la Ley 1508 de 2012 se establecen los presupuestos legales para la evaluación, aceptación o rechazo de la iniciativa privada del proyecto en etapa de factibilidad.

Atendiendo el imperativo legal arriba anotado, la SDP deberá pronunciarse sobre la justificación del esquema de APP a partir de la metodología de CPP.

Durante 2017 se emitió concepto para seis (6) iniciativas, según se relacionan a continuación:

1. APP Bike Bogotá en etapa de prefactibilidad,
2. Construcción, dotación, operación, mantenimiento y reversión de tres (3) Centros de Atención Prioritaria en Salud –CAPS, APP presentada por la Secretaria Distrital de Salud.
3. Espacio Público Parquaderos Multimodales Carrera 15.
4. HUB de Movilidad Parque Nacional CF,
5. HUB de Movilidad Plaza Calle 125, y
6. Proyecto para Democratizar el deporte, fortalecer la seguridad y aumentar parquaderos Subterráneos en Álamos Engativá.

## B. Estrategia de Participación de Ciudadanía en la SDP

Las estrategias de participación ciudadana son diseñadas e implementadas por la Dirección de Participación de la Secretaría Distrital de Planeación en el marco de un conjunto de acciones previstas en una agenda de trabajo anual, para desarrollar ejercicios de participación ciudadana que garanticen y promuevan un diálogo horizontal y transparente entre la ciudadanía y los instrumentos, políticas y procesos de planeación a cargo de la entidad.

Las estrategias de participación se desarrollan de manera articulada entre la Dirección de Participación, la Oficina Asesora de Prensa y Comunicaciones y las áreas a cargo del instrumento de planeación, en el marco de un Proceso Estratégico de Participación y Comunicación.

Así mismo, las estrategias se diseñan atendiendo las intervenciones que emprendan las áreas responsables de los instrumentos de planeación, para lo cual se coordina con cada una de éstas los mecanismos, recursos y alcances que constituyen los ejercicios participativos. Este procedimiento, involucra la conformación de un equipo y un plan de trabajo a través del cual se definen los aspectos metodológicos y operativos a que haya lugar.

El desarrollo de la agenda de trabajo de participación 2017 fue la siguiente:

### 1. Revisión General del POT

Bajo la coordinación de la Dirección de Participación de la Secretaría Distrital de Planeación, durante el año 2017 se diseñó y puso en marcha una Estrategia de Participación Ciudadana, a través de la cual, se adelantaron una serie de actividades de participación y socialización en donde se presentó y discutió con la ciudadanía y los diferentes sectores de la sociedad civil, el documento de diagnóstico, seguimiento y evaluación del ordenamiento territorial del Distrito Capital. Este ejercicio fue adelantado en el marco de la etapa de diagnóstico del proceso de formulación de la Revisión General POT con el fin de consolidar y poner de acuerdo a la ciudad en cuanto a las condiciones actuales del territorio y las expectativas sobre la imagen deseada de ciudad de cara a la expedición de un nuevo plan.

En total, se realizaron 95 jornadas de divulgación, análisis, intercambio de opiniones y construcción de propuestas sobre los resultados del diagnóstico, seguimiento y evaluación del POT, mediante la habilitación de espacios como talleres, foros, mesas de trabajo, audiencias, etc., los cuales se desplegaron por las 20 localidades en sus territorios urbanos y rurales, garantizando además una participación incluyente con perspectiva poblacional, diferencial y de género.

En desarrollo de estas actividades se contó con la asistencia de **5.521 participantes** de diferentes grupos gremiales, académicos, sociales, comunitarios y demás formas de organización y representación de la ciudadanía y la sociedad civil, con quienes se efectuó un amplio debate sobre aspectos espaciales a nivel regional, urbano, rural, ambiental, económico, social y cultural, etc., discusión en la que en general se abarcaron todos los ámbitos y elementos estructurantes del territorio, evidenciados en 5.352 aportes que se serán insumo fundamental para la fase de formulación del proyecto de POT.

Las temáticas constitutivas del ordenamiento territorial fueron agrupadas en tres grandes categorías, con el fin de facilitar el manejo metodológico de las mesas de trabajo y el uso de cartografía como instrumentos para la comprensión social del ordenamiento y la construcción de propuestas, Dichas categorías fueron las siguientes:

- a) Estructura ambiental y espacio público.
- b) Subsistema vial y servicios generales.
- c) Equipamientos y usos del suelo.

Por su parte, la estrategia diseñada definió seis tipos de espacios de acuerdo con las temáticas y metodologías a tratar, de acuerdo con la siguiente clasificación:

- ✓ 33 actividades locales, poblacionales y comunitarias, a nivel urbano y rural, para la presentación del diagnóstico y el desarrollo de talleres de cartografía social para la recolección de propuestas.
- ✓ 3 mesas de trabajo con organizaciones de Mujeres sobre ordenamiento territorial desde el enfoque de género para la presentación del diagnóstico y el desarrollo de talleres de cartografía social para la recolección de propuestas.
- ✓ 36 actividades de presentación del diagnóstico dirigido a miembros de instituciones públicas y organizaciones del sector privado. 4 mesas de trabajo con representantes comunitarios y de organizaciones sociales sobre borde sur.
- ✓ 4 mesas de trabajo con representantes comunitarios y de organizaciones sociales sobre borde sur.
- ✓ 3 mesas de trabajo con representantes comunitarios y de organizaciones sociales sobre borde norte.
- ✓ 16 reuniones y audiencias convocadas por la ciudadanía para presentar el diagnóstico.

Durante los 33 talleres de cartografía social adelantados en las localidades, a nivel urbano y rural, así como en la mesa de trabajo con las organizaciones de mujeres, se obtuvieron 5.352, aportes ciudadanos, 635 presentados por las mujeres, con los cuales se constituye una fuente de insumos ciudadanos que servirán de referencia para alimentar el proyecto de POT.

Dentro de la población participante se encontró que el 51.3% corresponden a hombres y el 48.7% a mujeres, quienes a título personal o en representación de algún sector de la ciudadanía conocieron el diagnóstico presentado por la Secretaría de Planeación y realizaron propuestas para el ordenamiento territorial de la ciudad. De igual manera, se encontró que el 52.5% de los asistentes son representantes de las diferentes Juntas de Acción Comunal, Consejos de Planeación Local y Organizaciones sociales, comunitarias y ambientales de Bogotá.

Con respecto a los resultados de las mesas de trabajo con las organizaciones de mujeres se precisó que los temas de ordenamiento territorial que más les interesa a las mujeres son los siguientes:

- ✓ El medio de transporte público más utilizado por las mujeres en sus trayectos largos es el SITP y el Transmilenio.

- ✓ Existe una barrera de acceso y de tiempo para las mujeres en condición de discapacidad que viven en la ruralidad, pues sus traslados pueden llegar a ocupar hasta 5 horas por trayecto. Los recorridos de las mujeres son poligonales y diversos. No siempre son los mismos, los caminos son distintos y los medios de transporte también.
- ✓ Los trayectos en la zona rural se caracterizan por ser a pie. Caminar se convierte en la primera opción para las mujeres en las movilizaciones en su territorio.
- ✓ Las zonas de recreación más frecuentadas por ellas, son los parques. Por eso restaurar, conservar y equipar el espacio público se convierte en una de las peticiones más reiteradas.
- ✓ La economía del cuidado y la mirada de la mujer deben ser temas transversales para un nuevo Plan de Ordenamiento Territorial.
- ✓ El nuevo Plan de Ordenamiento Territorial debe reflejar los enfoques de derechos, diferencial y de género. También debe partir de cifras y análisis según el sexo que muestren la manera de ocupar, habitar y usar el territorio por parte de las mujeres.
- ✓ Se requieren acciones para mitigar las situaciones de violencia e inseguridad que viven las mujeres principalmente en el espacio público.
- ✓ Es fundamental remodelar y construir equipamientos y espacios públicos que permitan el acceso de todas las mujeres en sus diversidades; particularmente, las mujeres mayores y aquellas con algún tipo de discapacidad.

En cuanto a los temas rurales se adelantaron 6 jornadas de divulgación del documento de diagnóstico, seguimiento y evaluación del POT en los territorios rurales de Bogotá que comprenden los Cerros Orientales en la Localidades de Santa Fe y Chapinero, en la Cuenca Alta y Media del Río Tunjuelo en las Localidades de Usme y Ciudad Bolívar y en la Cuenca del Río Blanco y Río Sumapaz en la Localidad de Sumapaz. Los temas más relevantes para las comunidades rurales son:

- ✓ Ordenamiento territorial y aplicación de normas ambientales y rurales.
- ✓ Conflictos socio ambientales (relleno sanitario, minería, ecoturismo).
- ✓ Asentamientos humanos rurales.
- ✓ Frontera agrícola y protección de zonas de reserva.
- ✓ Modernización en infraestructura y procesos sostenibles.
- ✓ Desarrollo social y servicios públicos.
- ✓ Ciudad – Región.

## 2. Divulgación de la Norma Urbana en los barrios objeto de legalización urbanística

En el marco del proceso de legalización que adelanta la Dirección de Legalización y Mejoramiento de Barrios de la Secretaría Distrital de Planeación, la Dirección de Participación y Comunicación organiza y coordina la realización de una reunión-taller por cada desarrollo o asentamiento objeto de legalización, en la que se presenta a los propietarios los estudios territoriales, urbanísticos y ambientales y la reglamentación urbana que harán parte de la legalización de su barrio o desarrollo.

Esta reunión se surte en garantía del derecho a la información y la participación ciudadana, constituyéndose como un requisito necesario para avanzar en la expedición de la

Resolución mediante la cual la Secretaría se propone legalizar, incorporar al perímetro urbano y adoptar oficialmente el plano urbanístico de los desarrollos que se encuentran en la fase final del proceso de legalización de barrios.

Durante el periodo correspondiente al año 2017 se llevaron a cabo veintiún (21) reuniones para igual número de desarrollos de acuerdo con el siguiente cronograma:

**Tabla 3 Programación Talleres de Norma Urbana Año 2017**

No.	Localidad	Desarrollo	No. de Lotes	Fecha de realización del taller	No. de Asistentes	% de Participación
1	Suba	Santa Bárbara Tibabuyes	14	martes, 14 de Febrero de 2017	13	92,86%
2	Kennedy	Villa Clemencia	5	martes, 28 de Marzo de 2017	5	100,00%
3	Suba	Rincón Sector El Cóndor Mortiño	10	jueves, 06 de Abril de 2017	10	100,00%
4	San Cristóbal	Calvo Sur	27	viernes, 21 de Abril de 2017	22	81,48%
5	Ciudad Bolívar	Bogotá Sur La Esperanza I	18	viernes, 05 de Mayo de 2017	15	83,33%
6	Engativá	Linterama	6	miércoles, 10 de Mayo de 2017	6	100,00%
7	Bosa	Bosa Nova	12	jueves, 25 de Mayo de 2017	11	91,67%
8	Bosa	El Bosque de Bosa II	12	miércoles, 31 de Mayo de 2017	11	91,67%
9	Bosa	Brasil 2-9	10	jueves, 08 de Junio de 2017	10	100,00%
10	Bosa	Villa Carolina II	24	domingo, 27 de Agosto de 2017	13	54,17%
11	Engativá	Engativá Pueblo I	9	jueves, 29 de Junio de 2017	9	100,00%
12	Usme	La Morena III	19	miércoles, 05 de Julio de 2017	15	78,95%
13	Engativá	Engativá El Triángulo	17	martes, 18 de Julio de 2017	10	58,82%
14	Usme	Las Flores II	42	domingo, 13 de Agosto de 2017	31	73,81%
15	San Cristóbal	Buenavista Suroriental II	26	miércoles, 09 de Agosto de 2017	14	53,85%
16	San Cristóbal	San Blas II Sector I	78	lunes, 04 de Septiembre de 2017	41	52,56%
17	Bosa	La Nueva Estación	22	jueves, 26 de Octubre de 2017	17	77,27%
18	San Cristóbal	República de Canadá III	51	lunes, 30 de Octubre de 2017	29	56,86%
19	Rafael Uribe	Madrid II	42	jueves, 02 de Noviembre de 2017	19	45,24%
20	Bosa	El Recuerdo III	31	Miércoles, 15 de Noviembre de 2017	19	61,29%
21	Engativá	Esperanza III	56	jueves, 16 de Noviembre de 2017	36	64,29%

Fuente: Dirección de participación y comunicación para la planeación

### 3. Socialización de Planes Parciales de Renovación Urbana

La Dirección de Patrimonio y Renovación Urbana, con el apoyo de la Dirección de Participación, ha realizado las siguientes acciones para garantizar el derecho a la información y a la participación ciudadana, teniendo en cuenta el Artículo 8 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo y el Decreto 080 de 2016 y artículo 29. Información Pública, citación a propietarios y vecinos:

#### a) *Plan Parcial de Renovación Urbana “Ciudadela Nuevo Salitre/ Corpacero”*

Esta incorporación se encuentra ubicada en la localidad de Puente Aranda, el martes 18 de julio de 2017 se presentó en el auditorio de la Secretaria Distrital de Planeación (SDP) la propuesta de formulación que radicó el promotor Ospina y Cía. a la SDP, contó con una asistencia de **10 personas**.

#### b) *Incorporación al Tratamiento de Renovación “Parque Entre Alamedas”*

Esta Incorporación se encuentra ubicada en la localidad de Barrios Unidos, la Empresa de Renovación Urbana presentó ante la Secretaria Distrital de Planeación el proyecto Parque entre Alamedas, se hicieron dos reuniones en la SDP el miércoles 02 y jueves 03 de agosto de 2017, debido a su baja convocatoria, se optó por realizar reuniones en el territorio y con la gestión de los líderes de la comunidad los días sábado 12 de agosto en el comando de policía de Barrios Unidos y martes 15 de agosto en calle 65 No.26-40 piso 3. **80 personas**

#### c) *Incorporación al tratamiento de Renovación Urbana UNIANDINOS*

Esta incorporación al tratamiento de Renovación Urbana se encuentra ubicado en la localidad de Chapinero, la socialización se realizó el jueves 28 de septiembre en calle 92 No.16-11, conto con la asistencia aproximadamente de **60 personas**.

#### d) *Modificación Plan Parcial de Renovación “Proscenio”*

Este Plan Parcial de Renovación se encuentra ubicado en la localidad de Chapinero, se presentó la modificación del Plan Parcial de Renovación el día lunes 02 de octubre en el auditorio de la torre AR a cargo del promotor Corporación Niños Cantores (Misi, Compañía de Teatro Musical), **participaron 90**. La evaluación arrojó como resultado un 50 % calificando el cumplimiento del objetivo como bueno y un 25% como excelente, en cuanto a la claridad y precisión de los temas 25 % opinan que fue bueno y el otro 25% que fue excelente, 33% aceptable y el 2% regular.

#### e) *Plan Parcial de Renovación Urbana “Ecopetrol”*

Esta incorporación se encuentra ubicado en la localidad de Santa Fe, se presentó la propuesta de incorporación al tratamiento de Renovación Urbana el viernes 06 de octubre de 2017 en el edificio Colgas a cargo del promotor Camilo Santamaría, participaron **15 personas** contando funcionarios. La evaluación dio como resultado

un 62.5% de cumplimiento del objetivo calificando como bueno, en cuanto a la claridad y precisión de los temas.

*f) Plan Parcial de Renovación Urbana “Kira”*

Este Plan Parcial de Renovación se encuentra ubicado en la localidad de Chapinero, promotor Juan Manuel Castellanos. Se presentó la propuesta de formulación del Plan Parcial el día lunes 04 de diciembre en dos jornadas una en la mañana de 10:00 a.m. a 01:00 p.m. y la otra de 7:00 p.m. a 9:00 p.m. La evaluación dio como resultado un 55% excelente, 22% bueno, 11% regular y 11% deficiente en cuanto al cumplimiento del objetivo propuesto, la calificación en cuanto a la claridad y precisión de los temas fue 44% bueno, 33% excelente, 11% aceptable y 11% deficiente. **108 personas**

*g) Plan Parcial de Renovación Urbana “Salitre Oriental”*

Este Plan Parcial se encuentra ubicado en la localidad de Teusaquillo, frente a la Avenida el Ferrocarril y al Nororiente de los Ferrocarriles Nacionales; intersección entre el ferrocarril del norte y el ferrocarril de occidente. La jornada de socialización de la propuesta de formulación radicada a Planeación estuvo a cargo del promotor Camilo Santamaría el día lunes 11 de diciembre de 2017. La evaluación dio como resultado que el 100% estuvo de acuerdo que el objetivo propuesto se cumplió con calificación excelente, el 50% calificó que en cuanto a la claridad de los temas fue excelente y el otro 50% que fue bueno. **5 personas**

#### **4. Socialización de Planes Parciales de Desarrollo**

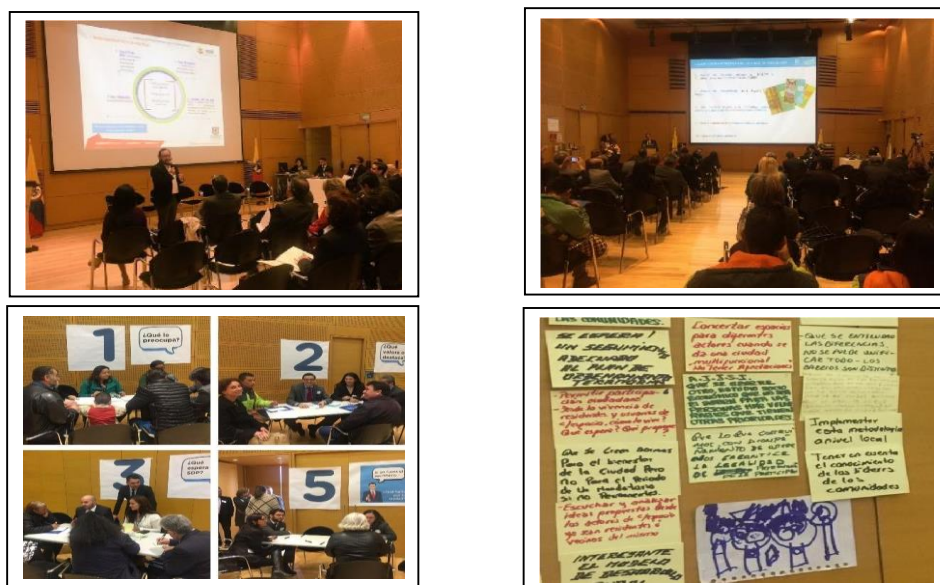
Se adelantó la socialización de los proyectos Tintalito Mazuera Occidental en la localidad de Kennedy y La Palestina en la localidad de Bosa. Estas socializaciones tuvieron como objetivo dar a conocer a los propietarios, vecinos y la comunidad en general interesada, los ajustes a la formulación de éstos planes parciales.

Su desarrollo tuvo lugar, para el caso de Tintalito Mazuera Occidental en la biblioteca pública El Tintal Manuel Zapata Olivella en mayo de 2017, y La Palestina en la Casa de la Participación de Bosa el 25 de agosto de 2017 y contó con la asistencia de **156 personas**.

#### **5. Rendición de Cuentas - Diálogo Ciudadano.**

Con el objetivo de entablar una conversación amena y propositiva en donde los diferentes sectores de la sociedad civil y la ciudadanía enriquezcan con sus visiones y recomendaciones nuestro quehacer como institución, el pasado 08 de marzo de 2017 se llevó a cabo el ejercicio de Rendición de Cuentas del Sector Planeación ante la ciudadanía. Con el nombre de “Diálogo Ciudadano”, este ejercicio se constituyó en una oportunidad para presentar a los diferentes sectores de la ciudadanía los principales avances y desafíos en la gestión adelantada en el último año, gestión que se llevó a cabo mediante “*Una SDP Cercana a la Ciudadanía*”, que promueve confianza y respaldo, que aporta a la pedagogía y comprensión de la planeación y que trabaja de manera abierta a la ciudad y las personas.

Imagen No. 1 Diálogos Ciudadanos



Con base en un enfoque de información transparente, administración eficiente y ciudadanía colaborativa, la SDP diseñó e implementó una estrategia de participación ciudadana para el desarrollo del Diálogo Ciudadano del Sector Planeación, en el marco de la Rendición de Cuentas de la Administración Distrital.

La metodología contó con tres momentos para el desarrollo del diálogo y una etapa de gestión previa que incluyó la organización operativa de la actividad, la identificación de actores vinculados a los diferentes procesos e instrumentos de planeación y la convocatoria.

#### a) *Actores invitados*

Se estableció una tipología conformada por:

- ✓ Líderes comunitarios
- ✓ Organizaciones poblacionales
- ✓ Organizaciones sociales
- ✓ Academia
- ✓ Gremios y organizaciones económicas
- ✓ organizaciones generadoras de opinión
- ✓ Consejeros de planeación
- ✓ Ediles

Así mismo se tuvo como criterio de identificación de los actores, la articulación de éstos con funciones y competencias de la entidad como:

- ✓ Instrumentos de planeación: POT, Planes Parciales, Planes Maestros, etc.
- ✓ Políticas públicas: Sectoriales y Poblacionales
- ✓ Producción y uso de información: SINUPOT, SEGPLAN, Estudios Estratégicos, Licencias.

- ✓ Intervenciones estratégicas: Río Fucha, Cable Aéreo, Espacio Público, Lagos de Torca, Legalización de Barrios, Desarrollo Integral, rural, etc.

*b) Convocatoria*

Mediante comunicación telefónica y escrita se oficializó la invitación a los actores y se allegó copia en físico del documento del Informe de Rendición de Cuentas de la SDP correspondiente a la gestión del año 2016.

**Imagen No 2 diálogos ciudadanos**



De manera previa al evento se realizaron 8 entrevistas a ciudadanos sobre asuntos relacionados con los temas a tratarse en el diálogo; Adicionalmente, con los sesenta invitados se hizo un sondeo virtual sobre expectativas e intereses temáticos sobre los que el Secretario de Planeación debe pronunciarse.

*c) Dialogo Ciudadano*

El dialogo se desarrolló en tres momentos:

- Momento 1. Registro y bienvenida
- Momento 2. Diálogo abierto
- Momento 3. Sesión de ideación

**(1) Momento 1. Registro y Bienvenida**

Luego del registro de asistencia a los invitados, se procedió a realizar una actividad de presencias temáticas basada en la *Paradoja de Arrow* y utilizando como herramienta metodológica el *Método de Condorcet*. Esta actividad tuvo como objetivo establecer el orden de preferencia temática que el grupo de invitados espera que el Secretario desarrollara en su exposición.

**Imagen No 3 diálogos ciudadanos**



Así mismo, durante el ingreso de los asistentes, los diferentes directivos de la entidad entablaron un diálogo informal con algunos de ellos, siendo la oportunidad para saludarles, contarles sobre los avances en la gestión de la entidad y atenderles preguntas y recomendaciones.

## (2) Momento 2. Diálogo abierto

Con base en el orden preferido por los asistentes, el Secretario de Planeación realizó la exposición de los temas de la Rendición de Cuentas utilizando la siguiente metodología:

Se utilizó un formato tipo Conversatorio - Pregunta- Respuesta, en donde una moderadora entabló un diálogo con el Secretario y sirvió de puente para transmitir y moderar las observaciones, preguntas e intervenciones de los asistentes.

**Imagen No 4 diálogos ciudadanos**



En este sentido, la moderadora facilitó y dirigió la conversación utilizando los siguientes recursos metodológicos:

- Hizo una breve introducción a cada tema a presentar por el secretario.
- Realizó comentarios ilustrativos sobre lo explicado por el Secretario al terminar la exposición de cada tema.
- Se desplazó por el auditorio e incentivó a la ciudadanía a reflexionar y comentar sobre el tema expuesto.
- Durante la presentación de algunos de los temas, citó ideas y autores de la Plataforma Bogotá Abierta proyectadas en el auditorio, para hacer preguntas y observaciones con base en los aportes ciudadanos a la formulación del Plan de Desarrollo Distrital en el año 2016.
- Asignó el orden de intervenciones del público para hacer preguntas y observaciones.
- Transmitió al Secretario preguntas realizadas por los asistentes de manera escrita en un formato previamente entregado a las personas.
- Presentó videos cortos (filminutos) de ciudadanos que contaron su experiencia en la ciudad y formulan preguntas y recomendaciones al secretario sobre algunos de los temas.

Durante la presentación la moderadora cumplió un rol de vocera y organizadora del diálogo, transmitiendo mensajes ciudadanos e incentivando intervenciones del público de forma propositiva, crítica y amena, creando un ambiente de transparencia, cercanía y colaboración.

El objetivo de esta parte del dialogo fue informar sobre la gestión de la entidad y ampliar el conocimiento de los asistentes sobre el papel que cumple la entidad en la planeación de la ciudad.

### (3) Momento 3. Sesión de ideación

Se conformaron cinco estaciones de retos en donde los asistentes organizados en igual número de grupos, que se conformaron con base en una numeración asignada en el registro de asistencia, realizaron un circuito itinerante para aportar ideas sobre su percepción y conocimiento sobre los temas de su interés tratados en la sesión anterior.

En cada estación los grupos se encontraron con directivos de la entidad con quienes entablaron una conversación y plantearon por escrito sus opiniones con base en la pregunta a tratar en cada estación. En orden secuencial cada grupo pasaba por las estaciones y refiriéndose a los temas de su preferencia planteaba lo siguiente:

**Estación 1. ¿Qué le preocupa?**

**Estación 2. ¿Qué valora o destaca?**

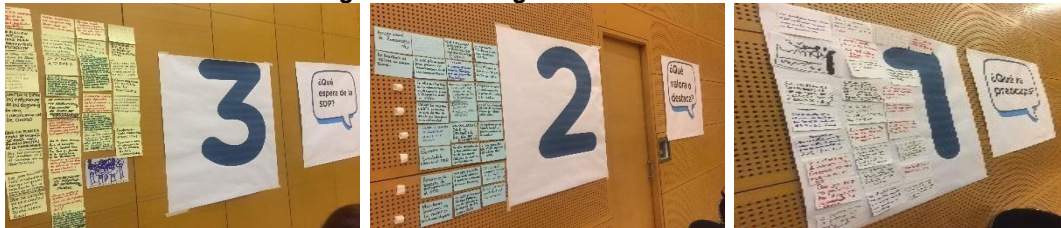
**Estación 3: ¿Qué espera?**

Imagen No 5 diálogos ciudadanos



Las tres primeras estaciones estuvieron basadas en el juego *Mapa de Empatía* de Scott Matthews de Xplane y tuvieron como propósito establecer un perfil del concepto que tienen los participantes de lo que hacemos en la entidad, a partir del cual se pudo identificar el grado de interés, aceptación y conexión de las personas con los temas de su preferencia.

Imagen No. 6 Diálogos Ciudadanos



El punto de llegada de estos tres ejercicios consistió en determinar *¿Cómo nos ven las personas en Bogotá?*

### **Estación 4. Tablero de atributos**

En esta estación los participantes tenían como reto expresar con una palabra sus creencias, sensaciones y visiones sobre los temas de su preferencia. Con el objetivo de identificar qué piensan o sienten sobre el tema en la actualidad y cómo ven el tema en el futuro, el ejercicio exigía que cada persona planteara una palabra sobre el hoy y otra sobre el mañana.

Lo anterior permitió analizar mediante un análisis del juego de palabras, el nivel de optimismo, pesimismo e incertidumbre de los participantes con relación a los temas que viene adelantando la entidad.

**Imagen No 7 Diálogos ciudadanos**



El punto de llegada de este ejercicio consistió en determinar *¿Cuál es el nivel de credibilidad ciudadana en lo que hacemos por la ciudad y las personas?*

### **Estación 5. Si yo fuera el secretario**

La última estación estuvo liderada por el Secretario de Planeación. En este ejercicio se propuso a los participantes asumir el rol de secretarios, con el objetivo de indagar sobre cuáles son las prioridades de las personas si tuviera a cargo la dirección de la planeación de la ciudad. Además, el ejercicio permitió mostrar a la ciudadanía cuáles son nuestras posibilidades y alcances como entidad.

**Imagen No 8 diálogos ciudadanos**



El punto de llegada de este ejercicio consistió en determinar *¿Qué esperan las personas que hagamos por la ciudad?*

## **6. Componente de participación en la Guía de Formulación de Políticas Públicas**

En el marco de las funciones y competencias a cargo de la Dirección de Participación y Comunicación para la Planeación, se diseñó un documento de Lineamientos para la participación ciudadana en el ciclo de política pública en el Distrito Capital, la cual fue incluido en la nueva Guía de Formulación de Políticas Públicas del Distrito, constituyéndose en la herramienta mediante la cual la Dirección viene brindando apoyo conceptual, temático y metodológico a las entidades del distrito que se encuentran en el proceso de elaboración de políticas públicas.

En este sentido, durante el periodo se asesoró el diseño de estrategias de participación ciudadana para la construcción de las políticas públicas a las siguientes entidades:

- a) Departamento Administrativo de Defensoría del Espacio Público: Política Pública de Espacio Público.
- b) Secretaría Distrital de Gobierno: Política Pública de Derechos Humanos.
- c) Secretaría Distrital de Cultura: Política Pública de Emprendimiento e Industrias Culturales y Política Pública de Cultura Ciudadana.
- d) Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal: Política Pública de Propiedad Horizontal.
- e) Secretaria General del Distrito Capital: Política Pública de Transparencia.

Durante el 2017, la Dirección de Participación, realizó varios aportes en materia de formulación de Políticas Públicas. La primera actividad realizada fue la elaboración de una presentación de los lineamientos de Participación en la Formulación de Políticas Públicas. Esta presentación se socializó inicialmente al interior de la Secretaría Distrital de Planeación y posteriormente se presentó a los formuladores de las Políticas de Espacio Público, Cultura Ciudadana, Propiedad Horizontal, Derechos Humanos, Industrias Culturales y Creativas, Transparencia y libertad de cultos. También se presentó ante las Secretarías de Salud, Mujer y Ambiente.

El anterior ejercicio permitió brindar un acompañamiento a la formulación de las anteriores políticas. Se coordinaron varias reuniones, que permitieron escuchar los avances y estrategias de participación planeadas, haciendo énfasis en el grupo de actores identificados, los recursos, la convocatoria, el alcance de la participación ciudadana y las metodologías a seguir. Los Lineamientos de Participación Ciudadana quedaron consignados en la sección de Participación Ciudadana de la nueva Guía para la Formulación de Políticas Públicas. Además, la presentación, será uno de los insumos de la Caja de Herramientas de la guía mencionada.

Con el objetivo de hacer seguimiento al acompañamiento a las políticas públicas, se diseñó un formato para reportar las actividades realizadas. Este formato permitirá ver el avance de las estrategias de participación ciudadana en todo el ciclo de las políticas públicas.

Por último, se coordinó en conjunto con la Dirección de Políticas Sectoriales la organización del Seminario Internacional de Políticas Públicas, realizado el 6 y 7 de diciembre de 2017 en el auditorio Huitaca de la Alcaldía Mayor de Bogotá.

**Imagen No. 9 Seminario Internacional de Políticas Públicas**



El objetivo principal de este seminario fue socializar la nueva Guía de Formulación de Políticas Públicas, así como dar a conocer el nuevo procedimiento CONPES con el cual se va a regir.

El público objetivo estaba conformado por servidores públicos del distrito y académicos en materia de políticas públicas. El seminario contó con la participación de **476 funcionarios y 21 ciudadanos**.

## 7. Componente de participación en Políticas Poblacionales

Entre los meses de julio y octubre de 2017 se realizó en compañía de la Dirección de Equidad y Políticas Poblacionales, 33 grupos focales y 2 entrevistas a diferentes ciudadanos y ciudadanas, con el objetivo de recoger aportes para incorporar los enfoques diferencial y poblacional en el Plan de Ordenamiento Territorial.

La metodología consistió en la elaboración de un guion de entrevista semi-estructurado por parte de la Consultoría Ambiente Humano, que posteriormente fue revisado por las Direcciones de Participación, Diversidad Sexual y Equidad y Políticas Poblacionales. La convocatoria a la ciudadanía se realizó con el apoyo de las Secretarías de Integración Social y de la Mujer, a través de una invitación directa a participar en una entrevista conjunta con 6 a 10 personas para conversar sobre diferentes aspectos de la ciudad de Bogotá. El equipo de la Dirección de Participación acompañó la realización de los grupos focales mediante el diligenciamiento de fichas de observación, con algunos análisis y recomendaciones.

Posteriormente, la Consultoría Ambiente Humano sistematizó y analizó las entrevistas, que sirvieron de insumo para la entrega de un informe final. En seguida se muestra la totalidad de grupos focales y entrevistas realizadas.

**Tabla No 4 Grupos focales y entrevistas realizadas.**

Fecha actividad	Grupo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes
10/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT sectores LGBTI	8
21/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT cuidadores y cuidadoras 0-4 años	9
21/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT niños y niñas 7 a 12 años	12
21/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT jóvenes y adolescentes 14 a 23 años	9
25/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT recicladores de oficio	14
27/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT jóvenes estratos 3 y 4	7
31/07/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT mujeres diversas LGBTI	6
3/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Ciudadanos Habitantes de Calle	10
5/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Maestros de Obra	8
9/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Habitantes de calle sectores LGBTI	10
10/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Discapacidad física y múltiple	19
11/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Paulo VI	9
13/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Discapacidad Visual	5
16/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT discapacidad auditiva	3
17/0/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Personas Mayores - Barrios estratos 1 y 2	10

Fecha actividad	Grupo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes
23/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Adolescentes 13 a 18 años	10
23/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Personas en ejercicio de la prostitución	7
25/08/2017	Entrevista	Entrevista POT Persona Sordociega	2
29/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Víctimas de conflicto armado	9
30/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Discapacidad Cognitiva	6
31/08/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Afrodescendientes	6
1/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Adultos Estratos 5 y 6	11
9/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Ruralidad Sur	12
14/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Personas Mayores - Barrios estratos 3 y 4	7
15/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Residentes Barrios de Ladera	12
16/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Ruralidad Norte	6
19/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Proyecto Urbanístico Siglo XXI - Plaza de la Hoja	7
20/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Indígenas	5
26/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Oficios Nocturnos	18
26/09/2017	Grupo Focal	Entrevista POT Discapacidad Psicosocial	1
28/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Barrio Patio Bonito	10
29/09/2017	Entrevista	Entrevista POT Persona Talla Alta	1
30/09/2017	Grupo Focal	Grupo focal POT Personas Talla Baja	5
8/10/2017	Entrevista	Entrevista a miembro de la comunidad Gitana	1
		33 Grupos Focales 2 Entrevistas	<b>275</b>

Adicionalmente, en el mes de noviembre, se acompañó la realización de dos talleres para la construcción de un Observatorio de las Políticas Públicas de habitantes de calle, familia, LGTBI y discapacidad. El primer taller estuvo dirigido a servidores públicos del distrito. Se contó con la participación de 46 personas. El segundo taller convocó a líderes comunitarios, organizaciones sociales, académicos y ciudadanía en general. En este taller participaron 35 personas.

La metodología del taller se denominó Metaplán. Esta metodología es de carácter cualitativo, comienza con una lluvia de ideas mediante la cual los participantes opinan (por escrito mediante fichas) frente a preguntas específicas. Luego el moderador hace visibles todas las fichas y propicia una discusión abierta hasta conseguir unas conclusiones. El moderador define la secuencia de debate, distribuye los turnos de la palabra, gestiona el tiempo para cada objetivo de la reunión y facilita el entendimiento entre los participantes.

## 8. Componente de participación en la Política Pública de Diversidad Sexual

Durante el 2017, en compañía de la Dirección de Diversidad Sexual, se realizaron 69 actividades de participación ciudadana en el marco de la Política Pública LGTBI (PPLGTL). En estas actividades participaron 71782 personas de la ciudadanía y 1377 servidores públicos. Algunos de los objetivos de estas actividades fueron los siguientes:

- ✓ Brindar herramientas conceptuales sobre política pública y enfoque diferencial
- ✓ Divulgar avances en la preparación de las actividades del Consejo Consultivo LGBT.
- ✓ Sensibilizar a funcionarios y funcionarias para la atención en salud con enfoque diferencial por orientaciones sexuales e identidades de género y registro de variables LGBTI en sistemas de información.
- ✓ Capacitar a operadores de Transmilenio en temas de PPLGBTI, enfoque diferencial y pacto por la movilidad incluyente.
- ✓ Sensibilizar a la ciudadanía en temas de Sisbén y PPLGBTI.
- ✓ Sensibilizar a funcionarios y funcionarias en conceptos clave de PPLGBTI y estrategia ALI
- ✓ Informar a la ciudadanía sobre la actualización de la Política Pública LGTBI.
- ✓ Transformar significados y representaciones culturales que afectan el ejercicio de derechos de las personas de los sectores LGBTI.
- ✓ Recoger mediante memorias insumos para el diseño de la caja de herramientas - PPLGBTI
- ✓ Sensibilizar a estudiantes de derecho en temas normativos PPLGBTI.
- ✓ Despertar la sensibilidad de comerciantes y funcionarios.

A continuación, se detallan todas las actividades realizadas durante el 2017.

**Tabla No 5 Actividades Realizadas 2017**

Fecha de la actividad	Tipo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes	Funcionarios Asistentes
23/03/2017	Foros, Seminarios y Paneles	Seminario de inclusión en el servicio: por la igualdad y dignidad de todos	62	7
23/03/2017	Taller	Taller enfoque poblacional diferencial en el ordenamiento territorial	11	11
26/04/2017	Preparación actividad	Preparación Marcha No Homofobia	20	2
29/04/2017	Reunión con Ciudadanía	Secretaría Técnica Consejo Consultivo LGBT	12	2
29/04/2017	Reunión con Ciudadanía	Hombres Trans	15	2
29/04/2017	Reunión con Ciudadanía	Espacio - Hombres Diversos	25	2
29/04/2017	Jornada de servicios	Jornada de servicios - CAIDS Teusaquillo	60	6
8/02/2017	Foros, Seminarios y Paneles	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial Captura y registro de variables LGBTI en sistemas de información	0	7
27/02/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial Captura y registro de variables LGBTI en sistemas de información	1	10
4/04/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial Captura y registro de variables LGBTI en sistemas de información	0	12
31/03/2017	Jornada de servicios	Jornada de servicio	10	6

Fecha de la actividad	Tipo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes	Funcionarios Asistentes
15/03/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial, pacto por la movilidad incluyente	6	1
17/03/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial, pacto por la movilidad incluyente	2	1
22/04/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI, Enfoque diferencial, pacto por la movilidad incluyente	12	1
3/05/2017	Capacitación	Capacitación PPLGBTI - SI99	0	7
29/04/2017	Reunión con Ciudadanía	Reunión Consejo Consultivo LGBT con Secretaria Técnica	6	2
26/05/2017	Jornada de servicios	Jornada de atención integral - feria de servicios	55	5
8/07/2017	Jornada de servicios	Jornada de atención integral	4	3
20/06/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Ambientes laborales inclusivos - Estrategia ALI	0	50
27/04/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	ALI - Sensibilización funcionarios	0	8
5/05/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	ALI - Sensibilización funcionarios funcionarias	0	38
30/05/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	ALI - Sensibilización funcionarios	0	14
28/06/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	ALI - Sensibilización funcionarios	0	20
1/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	ALI - Sensibilización funcionarios	0	16
24/06/2017	Encuentro Ciudadano	Mi Orgullo Stonewell Memoria, Subjetividad y Resistencia	200	30
2/07/2017	Encuentro Ciudadano	Marcha por la ciudadanía plena de los sectores LGBTI	55	0
3/06/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	40
29/06/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	81
5/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	95
15/05/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	55
19/05/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	74
26/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	45
3/08/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	80
12/05/2017	Encuentro Ciudadano	Primer encuentro de saberes: LGBTI, más que la suma de las letras	184	0
8/08/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Segundo encuentro de saberes - Actualización política pública LGBTI	0	57
15/09/2017	Congreso	Congreso Internacional "Movilización Social y Derecho a la Ciudad: sectores LGBTI	350	0
17/09/2017	Actividad en el marco de la Semana por la Igualdad 2017	Actívate	2000	0

Fecha de la actividad	Tipo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes	Funcionarios Asistentes
21/09/2017	Actividad en el marco de la VII versión de la Semana por la Igualdad 2017	ExpresArte	250	0
22/09/2017	Actividad realizada en el marco de la VII versión de la Semana por la Igualdad	Las 7 a las 7 en las 7	1000	0
23/09/2017	Actividad realizada en el marco de la VII versión de la Semana por la Igualdad 2017	Bogotá noche de colores	5000	0
23/09/2017	Actividad en el marco de la VII Semana por la Igualdad	Concierto por la Igualdad	7000	0
7/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Elaboración Mural Ambientes Laborales Inclusivos	0	33
12/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Elaboración Mural Ambientes Laborales Inclusivos	0	46
19/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	30
25/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	47
25/08/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	29
1/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	38
28/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	25
3/10/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	40
25/10/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Mural Ambiente Laborales Inclusivos	0	20
26/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Grupo Focal - Funcionarios públicos	0	10
26/09/2017	Encuentro Ciudadano	Grupo Focal - Mujeres diversas	20	0
28/09/2017	Encuentro Ciudadano	Grupo focal - Hombres Diversos	0	7
31/08/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación Escuela de Multiplicadores de prevención de violencias	0	91
2/10/2017	Sensibilización estudiantes universitarios	Clase a estudiantes de derecho de la Universidad del Rosario	45	0
11/10/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	CIPO Fortalecimiento enfoque diferencial por orientaciones sexuales e identidades de género CIPO	0	33
20/10/2017	Ciudadanía sector LGBTI	Mesa Distrital de Identidades	0	20
9/11/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Sensibilización estrategia ALI	0	22
2/11/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos-ALI con servidores públicos del IDPAC	0	10
18/10/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con Servidores Públicos de la SDHT.	0	4

Fecha de la actividad	Tipo de Actividad	Nombre de la Actividad Realizada	No. Asistentes	Funcionarios Asistentes
11 y 25/10/2017	Encuentro Ciudadano	Ferias de Servicios para la población Recicladora de Bogotá.	47	0
5/10/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con Servidores del IDT.	0	7
10/10/2017	Capacitación a ciudadanos y funcionarios	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con comerciantes y servidores públicos de la Plaza de Mercado Samper Mendoza	10	4
5/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con Servidores de la SDA.	0	27
27/09/2017	Sensibilización comerciantes	Capacitación con comerciantes y personal administrativo de la Plaza de Mercado 20 de Julio	6	8
26/09/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con Servidores Públicos del IDT.	0	3
9/09/2017	Reunión con Ciudadanía	Capacitación sobre la Política Pública LGBTI a dignatarios de Juntas de Acción Comunal de Bogotá.	19	8
24/07/2017	Presentaciones y Talleres a Funcionarios Públicos	Capacitación de Ambientes Laborales Inclusivos ALI con Servidores Públicos de Atención al Ciudadano de la SDHT.	0	25
10/11/2017	Foros, Seminarios y Paneles	1er Foro Departamental de Educación para la Sexualidad: "Diversidad Sexual en Colombia" ¿Están Preparadas Nuestras Escuelas?	350	0
<b>Total</b>			<b>16.837</b>	<b>1.377</b>

Una de las prioridades para la administración es poder brindar soluciones efectivas y eficientes que respondan de forma adecuada al crecimiento de la ciudad y a las limitaciones de tierra, por lo que es imperante revisar la norma urbana y adecuarla para que su crecimiento sea compacto y armónico con los principios de democracia urbana incidiendo de forma directa en la calidad de vida de los y las ciudadanas. Lo anterior necesariamente debe integrarse con las estrategias y proyectos respecto del transporte masivo, las redes de parques, las vías y los demás equipamientos y sistemas de la ciudad y la integración ciudad región. Estos y otros más son los retos del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial.

## 1. Plan de Ordenamiento Territorial-POT



El Plan de Ordenamiento Territorial (POT) es el instrumento básico definido en la Ley 388 de 1997, para que los municipios y distritos del país planifiquen el ordenamiento del territorio. El POT contiene un conjunto de objetivos, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas que orientan el desarrollo físico del territorio y la utilización o usos del suelo.

A través del POT se ordena el territorio urbano y rural, hasta el punto de establecer los programas y proyectos que, durante los siguientes 12 años, permitirán acercarnos a la visión de la Bogotá en la que queremos vivir en el futuro. Entre los temas que se deben revisar están el acceso de la ciudadanía a servicios públicos, la vivienda, las vías, y los equipamientos. También plantea una serie de reglas de juego que permiten orientar las inversiones públicas y privadas, necesarias para que cada vez mejoremos la calidad de vida de quien hoy vive en Bogotá, de las nuevas generaciones y de quienes habrán de llegar.

Dados los términos normativos contemplados en la Ley 388 de 1997 , en lo que se refiere a la vigencia y revisión de los planes de ordenamiento, donde se establece que el contenido estructural del POT tiene un plazo de tres periodos constitucionales de la administración distrital y teniendo en cuenta que para Bogotá D.C. el POT vigente está regido por el Decreto Distrital 190 de 2004 , el Acuerdo 645 de 2016 , definió el Eje Transversal No 4 denominado «*Nuevo Ordenamiento Territorial*», que busca dotar a la ciudad con normas que regulen el ordenamiento y le permitan incorporar el principio de Democracia Urbana en su desarrollo. Como parte de las estrategias de este Eje, se plantea la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial para Bogotá D.C.

Por lo anterior, desde septiembre de 2016, la Secretaría Distrital de Planeación inició la etapa de planeación relacionada con la construcción de una visión colectiva de la ciudad para el año 2038, el seguimiento y evaluación del Decreto 190 de 2004 (actual POT vigente para Bogotá) y la elaboración del diagnóstico.

Dicho diagnóstico consolidado en la vigencia 2017, evidencia que en Bogotá persisten los desequilibrios territoriales. La evaluación detallada de los asuntos que involucran el desarrollo físico y espacial de la ciudad y su contexto rural y regional, confirman que la ciudad se ha transformado en los últimos 16 años, que ha crecido cumpliendo su función de principal centro de desarrollo económico y social del país, y que ha irradiado bienestar y riqueza a toda su población y a muchos de los municipios cercanos, pero aun así, dentro del territorio distrital persisten algunas condiciones de vulnerabilidad ambiental, de falta de oportunidades para el desarrollo individual y colectivo, y de ineficiencias funcionales que dificultan la producción y el acceso a las áreas de trabajo.

Un balance de la implementación del actual POT, da cuenta que, de los 571 proyectos previstos, el 93% son actuaciones urbanísticas, esto es, 530. De éstas, a la fecha del Diagnóstico, solo se ha alcanzado un nivel de ejecución del 35% (184 actuaciones), lo que establece grandes retos para el nuevo POT de Bogotá, en materia de vivienda, equipamientos urbanos, vías, espacio público, servicios públicos, entre otros, para que cada vez mejoremos la calidad de vida de quien hoy vive en Bogotá, de las nuevas generaciones y de quienes habrán de llegar.

En términos de crecimiento, la población urbana sigue aumentando de forma consistente, al tiempo que se sigue aglomerando la mayor cantidad de actividades productivas, empleo e innovación, muy por encima de cualquier otra región del país. Cada año contamos con alrededor de 100.000 nuevos habitantes (1,14 millones entre 2005 y 2016), razón por la cual también hemos crecido económicamente (más de un 3,5% anual) sin dejar de generar la tercera parte de los recursos con que cuenta el país para su desarrollo. De hecho, nuestro crecimiento se refleja en los municipios cercanos, con quienes se ha conformado una región funcional, y con los cuales se comparten paisajes urbanos continuos, aunque diferenciados, soportados en nuestros 5 ejes principales de conexión regional.

Tan sólo para cubrir el crecimiento actual de la población distrital, necesitamos alrededor de 300.000 viviendas nuevas. Si bien hemos crecido de forma continua y compacta, haciendo un uso razonable del suelo disponible, es necesario prever nuevas soluciones habitacionales, sustentables, incluyentes y sanas, para alojar en los siguientes 12 años a alrededor de 1 millón de nuevos habitantes. El suelo con el que contamos para este propósito es cada vez más escaso y menos adecuado para absorber los costos implícitos a la generación de vivienda social, lo que implica hacer un esfuerzo sensato y creativo para generar la ciudad futura a partir de nuevas formas de expansión y para implementar estrategias efectivas para la regeneración interna de las áreas ya construidas.

Adicional al «Diagnóstico» y resultado de la gestión adelanta en la vigencia 2017, se cuenta con la compilación, armonización y retroalimentación de los documentos: «*Seguimiento y evaluación*», «*Expediente urbano*» y avances en la versión 3 del «*Documento Técnico de Soporte (DTS)*» de la formulación del POT, así como en la compilación de indicadores, objetivos y estrategias para cada uno de los componentes temáticos, asociados con la formulación del «*Componente general*» y proyecto de Acuerdo con los anexos, planos y demás documentación requerida.

De otra parte y, en virtud del principio de coordinación y colaboración para garantizar la armonía en el ejercicio de las funciones y lograr los fines y cometidos estatales, la SDP formuló una estrategia de participación aplicable al proceso de revisión del POT, la cual busca garantizar que los diferentes sectores - ciudadanía se apropien del proyecto de ciudad construido de forma colectiva, mediante reglas del juego transparentes y legítimas, a través de la movilización ciudadana alrededor del ordenamiento de su territorio y la suficiente información, comunicación y pedagogía social que permitan ofrecer elementos para un debate público. La estrategia contempla durante todo el proceso los componentes transversales de contextualización, debate público, sistematización y valoración de aportes.

En cumplimiento de la estrategia, se desarrollaron talleres de divulgación del diagnóstico del POT: 19 a nivel urbano y 6 con comunidad rural, registrando una participación de 2.168 y 302 ciudadanos respectivamente. Así mismo, se logró: 90 actividades de divulgación del diagnóstico.

Dentro de las actividades establecidas con espacios comunitarios se recolectaron 5.352 aportes iniciales a través de un ejercicio de cartografía, dichos aportes fueron categorizados en tres temáticas principales, así: a. Equipamientos y usos del suelo 32,85%; b. Estructura ambiental y espacio público 36,49%; c. Subsistema vial y servicios generales con el 30,49%.

Adicionalmente, se evidenció que 2.369 aportes hacen referencia a un territorio como barrio, UPZ o localidad; 331 aportes relacionados con proyectos de ciudad como Aeropuerto, ALO, Borde urbano rural, Canoas, Cerros orientales, Eco parque San Benito, Metro, Perimetral del Sur, PTAR Salitre, Relleno Sanitario Doña Juana, Reserva Tomas Van Der Hammen, Río Bogotá, Río Fucha, Río Tunjuelo, Transmicable, Transmilenio, Tren de cercanías. 47% de los aportes hacen referencia a la categoría de Equipamientos y Usos del Suelo, cuando se analiza de acuerdo a categorías espaciales de Barrio, UPZ, Localidad y Ciudad; 27% a Estructura Ambiental y Espacio Público, 25% a Subsistema Vial y Servicios Generales.

El 52% de los aportes directos sobre las 52 UPZ se enmarcan en la categoría de Equipamientos y Usos de Suelos y están distribuidos así: uso exclusivo, mezcla de usos, mantener tipología, legalización y mejoramiento, equipamientos y densificación.

La sistematización de los aportes consistió en identificar la localización de cada uno de ellos o revisar si hacían parte de proyectos a gran escala, estratégicos o locales. También se realizó sistematización cartográfica, se revisó integralmente toda la información en la matriz de aportes ciudadanos.

## 2. Viabilización de Hectáreas Netas Urbanizables

La Secretaría Distrital de Planeación cumple con el rol de dar primer paso en el marco del desarrollo urbano, para que a partir de la norma y las condiciones de uso y ocupación del suelo que se establecen al interior de la entidad, se permita que otras entidades distritales, promotores urbanos y demás interesados en el desarrollo de la ciudad continúen el proceso hasta concluir con la habilitación y concreción física de estos usos y soportes en el territorio para que efectivamente se logren disminuir los déficits identificados.

Es así como al interior de la entidad se realizan una serie de gestiones encaminadas a la adopción de actos administrativos y conceptos relacionados los diferentes procedimientos e instrumentos de planificación y gestión, a través de los cuales se logra viabilizar hectáreas netas urbanizables para los diferentes usos.

En este proceso de ordenamiento territorial, una preocupación es la provisión de soportes urbanos básicos que mejoren las condiciones de vida, el acceso equitativo a ellos y el disfrute de la ciudadanía. Con este propósito, en el año 2017 se logró la viabilización de 479,14 hectáreas para espacio público, vías, equipamientos, vivienda y otros usos, a través de la expedición de 115 actos administrativos asociados con los diferentes instrumentos de planeación y gestión así:

*a) Actos administrativos y conceptos relacionados con el desarrollo de suelo urbanizable no urbanizado y la implementación de instrumentos de gestión de suelo, asociados con planes parciales que viabilicen has netas urbanizables.*

*Planes parciales de renovación urbana y de desarrollo*

Los planes parciales son instrumentos que buscan garantizar las condiciones adecuadas para el desarrollo urbano de una zona específica de la ciudad, es decir, que haya espacios públicos, vías y redes de servicios necesarios para una buena calidad de vida.

En desarrollo de este propósito durante la vigencia 2017 se logró

(1) **Adopción Plan Parcial de Renovación Urbana «Ciudad CAN»**



Mediante Decreto Distrital 635 de 2017 fue aprobado y reglamentado el Plan Parcial de Renovación Urbana «Ciudad CAN» ubicado en la Localidad de Teusaquillo, el cual busca que el Centro Administrativo Nacional (CAN) sea una zona activa, con vivienda, comercio, un gran parque y amplio espacio público.

La planificación del Plan Parcial «Ciudad CAN» comprende 48 hectáreas, conformadas por 8 manzanas y 32 predios donde hoy se localizan 26 entidades del orden nacional. Es un proyecto que consolida la vocación de esta pieza urbana, incrementando el uso dotacional a casi 3 veces la cantidad de metros cuadrados construidos actualmente, ya que se pasa de tener 298 mil m<sup>2</sup> a 844 mil para las sedes de la administración nacional.

La iniciativa plantea la configuración de un gran parque de conexión ambiental sobre la Calle 26 que tiene 6,95 hectáreas, lo que corresponde al 17% del área total del proyecto. En cuanto a la movilidad, se destaca la generación de 11.118 cupos de estacionamiento para autos y 11.116 cupos para bicicletas, dado que el proyecto apuesta por los medios alternativos de transporte.

Además, se desarrollarán en total 20 obras de diseño, adecuación y construcción de la infraestructura vial, cuya inversión asciende a más de \$188 mil millones.

(2) Adopción Plan Parcial de Renovación Urbana «Bavaria Fábrica»



Mediante Decreto Distrital 364 de 2017 fue adoptado el Plan Parcial de Renovación Urbana «Bavaria Fábrica», el cual tiene como objetivo consolidar una estrategia de gestión y financiación del suelo, que articule la transformación de esta área industrial en una pieza urbana con vivienda y mezcla de usos para diversas actividades económicas y continuidad en el espacio público, que promueva el desarrollo de una infraestructura de transporte en donde se privilegie al peatón

y la provisión de suelo para la implantación de equipamientos colectivos.

(3) Adopción Planes parciales de desarrollo «Ciudad La Salle»



Ilustración 71. Vista desde la Carrera 9 esquina Calle 170 sentido sur-norte  
Fuente Urbanos SAS – Arq Fernando Forero año 2017.

Mediante Decreto Distrital 721 de 2017 fue adoptado el Plan Parcial de Desarrollo denominado “Ciudad La Salle”, ubicado en la localidad de Usaquén, el cual busca consolidar el uso dotacional educativo de escala urbana Colegio de La Salle, cuya infraestructura se reubicará al interior del mismo predio en el cual opera actualmente,

garantizando su permanencia y dando pleno cumplimiento a lo establecido en el Decreto Distrital 449 de 2006 con el cual se adoptó el Plan Maestro de Equipamientos Educativos para Bogotá.

Así mismo, hacer un importante aporte a la Estructura Ecológica Principal y al espacio público, generando un parque de escala zonal y un tejido verde que articule una alameda e integre las zonas de manejo ambiental de los canales El Redil y San Antonio y ofrecer una amplia gama de viviendas adecuadas para albergar familias de diferentes niveles de ingresos, que incluyen parte de la obligación VIP y la VIS dentro del mismo plan parcial, propiciando el encuentro y la convivencia armónica en función de la educación y el cuidado de la naturaleza, generando condiciones de habitabilidad favorables para todos.

(4) Modificación Plan Parcial de Desarrollo e incorporación al tratamiento de renovación urbana

Con la adopción del Decreto Distrital No. 785 de 2017, se aprobó la modificación del plan parcial «La Palestina»<sup>1</sup>, con lo cual se dio vía libre a la reactivación de este

<sup>1</sup> Adoptado desde el 2010 mediante el Decreto 575.

proyecto que llevaba 7 años sin poder ejecutarse y que permitirá el desarrollo urbanístico de este proyecto en la Localidad de Bosa.

En atención a solicitudes de los promotores del proyecto y a observaciones de la comunidad, se procedió a estudiar la modificación y reactivación de este plan, garantizando que las actuaciones urbanísticas fueran sostenibles, armonizaran los usos del suelo y reconocieran el valor de la estructura ecológica principal.

El plan parcial «*La Palestina*» busca, a través de un proyecto urbanístico planificado y ordenado, disminuir el déficit habitacional existente en la ciudad y garantizar la generación de espacio público de calidad, distribuido en parques vecinales, zonales y alamedas, que mejorarán la calidad de vida y las condiciones ambientales para residentes y vecinos de este proyecto. Para ello, plantea la construcción de 6.123 unidades de vivienda de las cuales, 5.968 unidades se destinarán a Vivienda de Interés Social (VIS) y 155 unidades para Vivienda de Interés Prioritario (VIP), con lo que se ofrecerán soluciones habitacionales para cerca de 20 mil habitantes.

Se habilitarán 1,47 hectáreas de suelo útil, distribuidos en tres lotes, para la construcción de equipamientos públicos con usos de soporte a la vivienda. Uno de estos será un plantel educativo distrital.

Con este plan se logrará la continuidad de la Avenida Ciudad de Cali y la adecuación de 5,11 hectáreas de suelo para parques públicos, entre ellos un parque zonal de casi 1,56 hectáreas y otros parques cercanos al Río Tunjuelo, que permitirán su conservación y disfrute por parte de la comunidad para el encuentro, la recreación y el deporte.

Adicionalmente, fueron expedidos los Decretos 208 y 406 de 2017, mediante los cuales se modificaron los planes parciales de desarrollo «Procables» (adoptado con Decreto 576 de 2015, ubicado en la Localidad de Fontibón) y «Ciudadela El Porvenir» (adoptado con Decreto 395 de 2002, ubicado en la Localidad de Bosa) respectivamente. Así mismo, mediante Decreto 673 de 2017, se incorporó en el Tratamiento de Renovación Urbana en la Modalidad de Redesarrollo un predio ubicado en la UPZ No. 112 «Granjas de Techo» de la Localidad de Fontibón en el cual, de conformidad con la revisión de las características urbanas de la zona de influencia del sector, existe un potencial estratégico para el desarrollo residencial en razón a sus condiciones urbanísticas, de movilidad, de acceso al transporte público, de los índices de construcción y cercanía de los centros de empleo.

*b) Actos administrativos y conceptos relacionados con los Planes Maestros y el Sistema de Equipamientos*

*Planes Complementarios*

Los planes complementarios son instrumentos de planeamiento de tercer nivel de jerarquía que operan sobre porciones reducidas del territorio y permiten prevenir y mitigar los impactos generados sobre el entorno urbano inmediato. Entre estos tenemos los «Planes de regularización y Manejo» y los «Planes de Implantación». Los Planes de Regularización y Manejo son instrumentos de planeación adoptados antes de la expedición de licencias de construcción, los cuales permiten desarrollar infraestructuras de escala metropolitana,



urbana y zonal. En su mayoría son presentados por iniciativa privada ante la Administración Distrital para poder construir y/o ampliar edificaciones destinadas a diferentes actividades básicas para el correcto funcionamiento de la ciudad de tipo cultural, educativo, recreativo y de salud, entre otros.

Por su parte, los Planes de Implantación son instrumentos para la aprobación y reglamentación de nuevos equipamientos de comercio de escala metropolitana, así como de los servicios a automotores, la venta de combustible y las bodegas de reciclaje, entre otros.

En las resoluciones para expedir este tipo de planes, quedan consignadas las condiciones técnicas necesarias para lograr el óptimo funcionamiento del dotacional, mitigar los impactos urbanísticos negativos originados por su desarrollo y contribuir al equilibrio del sector en materia de conservación patrimonial, ambiental, de movilidad y de espacio público, entre varios aspectos.

Durante la vigencia 2017 se adoptaron los siguientes planes:

**Tabla No. 6 - Relación de Planes de Regularización y Manejo y de Implantación**

Resolución No.	Fecha	Instrumento	Nombre del Plan
007	5/01/2017	Plan de Regularización y Manejo	Colegio de Estudios Superiores en Administración (CESA)
361	16/03/2017		Seminario Conciliar San José de la Arquidiócesis de Bogotá
783	30/05/2017		Fundación Salud de los Andes
818	1/06/2017		Universidad Cooperativa de Colombia Sedes Chapinero, Teusaquillo y Santa Fe
971	20/06/2017		Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud y el Hospital Infantil Universitario de San José
600	4/05/2017	Plan de Implantación	Fundación Universitaria Unipanamericana Sede AV Carrera 68 - Compensar
835	2/06/2017		Centro Comercial Paseo del Río y Tienda Makro - Predio Makro Sur en Bogotá D.C.
972	20/06/2017		Centro comercial «Milenio Plaza» (Modificación de la Resolución 350 del 15 de julio de 2005 de la SDP)
1345	11/08/2017		Clínica La Castellana (Modificación de la Resolución 797 del 19 de septiembre de 2008 de la SDP)
2136	28/12/2017		Museo Nacional de la Memoria

Fuente: Dirección de Planes Maestros y Complementarios – SDP

*c) Actos administrativos y conceptos asociados con el mejoramiento integral del hábitat, sus planes, programas, proyectos y normas relacionadas*

#### *Barrios Legalizados*

Resultado de un trabajo interinstitucional coordinado por la Secretaría Distrital de Planeación, durante la vigencia 2017 fueron expedidas 22 resoluciones con las cuales se decide sobre el trámite de legalización para igual número de desarrollos de origen ilegal.

De éstos, solo uno fue negado<sup>2</sup>, el cual corresponde al desarrollo denominado «Villa Andrea».

Los 21 barrios que fueron legalizados pueden empezar a recibir todos los beneficios de la ciudad formal. Podrán tener acceso al Programa de Mejoramiento Integral de Barrios, que garantiza la dotación de redes de servicios públicos domiciliarios y la implementación de infraestructura para la prestación de los diversos servicios sociales como salud, educación o recreación, al igual que vías y transporte.

Además, la legalización urbanística permite obtener licencias para la vivienda y tener acceso a subsidios y créditos. Al reconocer la existencia del asentamiento humano se aprueban sus planos urbanísticos, se expide la reglamentación, y se dan los lineamientos para su mejoramiento.

Los procesos de legalización expedidos durante la vigencia 2017 fueron los siguientes:

**Tabla No. 7- Relación de Barrios Legalizados**

No.	Resolución	Fecha	Localidad	Barrio
1	1411	18/08/2017	Usaquén	Araquita
2	426	31/03/2017	San Cristóbal	Sagrada Familia II Sector
3	652	11/05/2017		Villa Neira
4	800	31/05/2017		Quindío La Esmeralda
5	1414	18/08/2017		El Triangulo
6	2146	29/12/2017	Usme	La Morena III
7	1042	29/06/2017	Bosa	Bosa Nova III
8	1515	08/09/2017		Brasil 2-9
9	1516	08/09/2017		El Bosque de Bosa II
10	1514	08/09/2017	Kennedy	Villa Clemencia I
11	799	31/05/2017	Fontibón	La Cabaña Fontibón
12	801	31/05/2017		Guadual II
13	1610	20/09/2017	Engativá	Linterama III
14	1849	30/10/2017		Engativá pueblo I
15	425	31/03/2017	Suba	Tuna Alta I
16	974	20/06/2017		Rincón sector El Cóndor El Mortiño
17	1394	17/08/2017		Santa Bárbara Tibabuyes I
18	1412	18/08/2017		Villa Elisa Parte Alta
19	973	20/06/2017	Ciudad Bolívar	Mirador Paradero
20	1410	18/08/2017		San Joaquín El Vaticano Sector El Carrizal
21	1413	18/08/2017		Bogotá Sur La Esperanza I

Fuente: Dirección de Legalización y Mejoramiento Integral de Barrios – SDP

<sup>2</sup> Resolución 1930 del 14 de noviembre de 2017. Donde se precisa, entre otros, que: «...teniendo en cuenta que para el mismo se solicitó licencia de Urbanización y este se debió desarrollar bajo los parámetros normativos definitivos por la misma, la cual fue expedida mediante resolución No 279 del 16 de marzo de 1993 al predio denominado: El Escritorio. Que en concordancia con lo expuesto, en el marco de las disposiciones del Decreto Distrital 190 de 2004 tampoco es viable la legalización urbanística, dado que no estaría frente a un desarrollo de origen clandestino cuando se trate de predios a los que les fueron expedidas licencias de urbanismo indistintamente que estas se hayan ejecutado o que se ejecutaron parcialmente o en los que se ejecutó un proyecto urbanístico diferente al autorizado en la licencia de urbanización, caso en el cual se podría estar frente a un supuesto incumplimiento de las obligaciones a cargo del urbanizador responsable»

d) *Actos administrativos y conceptos asociados con los planes, programas, proyectos y normas de vías transporte y servicios públicos que viabilicen las netas urbanizables.*

#### *Reservas viales*

Otro de los instrumentos que contribuyen en el ordenamiento son las reservas viales que son franjas de terreno necesarias para la construcción o ampliación de las vías públicas, que debe ser tenida en cuenta para definir futuras afectaciones sobre predios para los cuales se soliciten licencias de urbanización, construcción, adecuación, modificación, ampliación, subdivisión o parcelación. Durante la vigencia 2017, se constituyeron las reservas que se relacionan a continuación:

**Tabla No. 8- Relación de Reservas viales**

Resolución No.	Fecha	Reserva
713	22-05-2017	Modifica parcialmente el trazado y la zona de reserva vial Avenida Usminia adoptado mediante la Resolución 268 de 2008
775	30-05-2017	Modifica parcialmente la zona de reserva vial de la Troncal de la Avenida Caracas definida mediante la Resolución 648 de 2007
1145	14/07/2017	Define la zona de reserva para el viaducto y la franja de aislamiento de la Primera Línea del Metro de Bogotá - Tramo 1
1318	8/08/2017	Define las Zonas de Reserva para obras complementarias del sistema de transporte de pasajeros por cable aéreo en la localidad de Ciudad Bolívar – Transmicable
1852	31/10/2017	Se excluyen algunas áreas de la Zona de Reserva para la infraestructura del Sistema de Transporte Público de Pasajeros por cable aéreo desde el portal el Tunal hasta la estación Illimani en la localidad de Ciudad Bolívar, adoptada por la Resolución No. 1550 de 2013 Transmicable
2038	5/12/2017	Modifica parcialmente la Zona de Reserva Vial para la Avenida Alberto Lleras Camargo (Troncal Séptima) y el ramal entre la carrera 7a y la avenida Caracas contenida en la Resolución 0734 de 2010, se modifica parcialmente la Resolución 0582 de 2007, se define la Zona de reserva vial para la Avenida Alberto Lleras Camargo (Troncal Séptima) entre la Calle 183 y la Calle 193 tramo 2
2119	26/12/2017	Define y modifica la Zona de Reserva Vial para la Avenida Troncal Caracas entre la Carrera 10 e intersección con la Autopista al Llano (Yomasa), se definen las Zonas de Reserva para los Equipamientos de Infraestructura de Transporte y obras complementarias

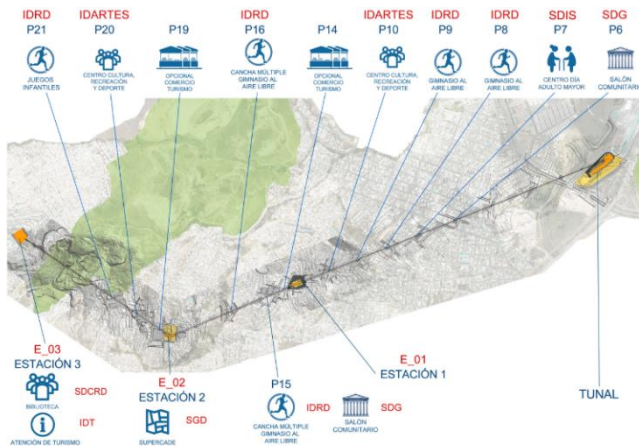
Fuente: Dirección de Vías, Transporte y Servicios Públicos – SDP

e) *Actos administrativos y conceptos asociados con los planes, programas, proyectos y normas de espacio público*

(1) *Definición de los parámetros arquitectónicos para el equipamiento urbano y espacio público a lo largo del trazado de Transmicable - Proyectos conexos*

Mediante Resolución 1318 de 2017<sup>3</sup>, la Secretaría Distrital de Planeación definió los parámetros arquitectónicos que permitirán a lo largo del trazado de Transmicable (Sistema de transporte teleférico que conectará al Sistema de Transporte Masivo desde el Portal El Tunal de Transmilenio hasta los barrios Paraíso y Mirador) contar con 7 equipamientos donde se ofrecerán servicios sociales y la adecuación y construcción de 5 parques que aportarán a la ciudad cerca de 7.000 metros cuadrados de espacio público, para beneficiar

<sup>3</sup> «Por la cual se definen las zonas de reserva para obras complementarias del sistema de transporte de pasajeros por cable aéreo en la Localidad de Ciudad Bolívar – Transmicable»



a más de 700 mil habitantes del sur de Bogotá. Se proyecta que para el año 2019, los equipamientos estén en completo funcionamiento

Con una inversión cercana a los 50.000 millones de pesos se construirán y dispondrán estos equipamientos, a lo largo del trazado de la línea del TransmiCable, para ofrecer a los ciudadanos una mejor calidad de vida y transformar su entorno con zonas verdes, y más espacio público, prioridades del Plan de Desarrollo

«Bogotá Mejor para Todos».

Los parámetros arquitectónicos impartidos por la SDP evidencian el direccionamiento de aprovechar los proyectos de infraestructura de movilidad para desarrollar equipamientos de aprovechamiento para los ciudadanos.

En tal sentido, los proyectos de infraestructura, como las líneas de Transmilenio o como el Metro, son una oportunidad de mejoramiento urbano, de generación de espacio público y de planear una intervención integral que impacte positivamente a la población del entorno, mejorando sus condiciones de habitabilidad.

Así las cosas, desde una visión de ciudad, cuyos principales valores sean la inclusión, la democracia urbana y la sostenibilidad, la SDP estableció los lineamientos de diseño arquitectónico de estos equipamientos, con unos principios técnicos, funcionales y estéticos, que deben ser tenidos en cuenta por las entidades distritales que hacen parte de este gran proyecto.

Los lineamientos impartidos, determinan aspectos como el fácil acceso a las edificaciones por parte de la población en condición de discapacidad; normas técnicas de construcción segura y sostenible; sistemas ambientales que permitan el ahorro de energía en ventilación e iluminación; sistemas que garanticen la seguridad física de las personas e inmuebles; durabilidad y calidad en los materiales; unidad visual para las fachadas y la adecuación del primer piso de cada construcción con espacios de encuentro para los ciudadanos.

Entre los equipamientos se contempla un SuperCADE, centros culturales, recreativos y deportivos, un centro de atención al adulto mayor, una biblioteca-ludoteca, plataformas comerciales, escenarios de participación, un punto de atención turística y 5 parques. Estos se desarrollarán con inversión de diferentes entidades de la administración distrital.

### SuperCADE

Cerca de 3.000 m<sup>2</sup> de área construida tendrá el SuperCADE «Estación Manitas», equipamiento que contará con 57 módulos de atención de 29 entidades distritales y nacionales, donde más de 800 mil personas podrán realizar trámites y acceder a servicios de acuerdo con las necesidades y problemáticas del sector.



Este proyecto de intervención integral estará a cargo de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor.

### *Centro Día*

La Secretaría Distrital de Integración Social dotará a la localidad de Ciudad Bolívar con un «*Centro Día*», para atención de adultos mayores. Se proyectan 4 pisos con un espacio de 1000 m<sup>2</sup>, para atender a 120 adultos mayores que tendrán acceso a alimentación, servicios sanitarios, acompañamiento psicosocial, capacitación en artes y oficios, ejercicios de huertas urbanas, y disfrutar de las áreas de recreación.

### *Proyectos del sector cultural, recreativo, deportivo y de turismo*

La Secretaría de Cultura, Recreación y Deportes, junto con el Instituto Distrital de Turismo (IDT), ejecutarán obras para el funcionamiento del centro cultural, recreativo y deportivo, Estación Illimani, con el que se busca fomentar el buen uso del tiempo libre y la actividad física, en estrecho vínculo con la transformación cultural.

El Centro tendrá un área de 1600 m<sup>2</sup>, contará con biblioteca/ludoteca, auditorio, galería – museo, salón de formación literaria, servicios y administración, cancha de fútbol 5, un mirador urbano y un punto de atención turística.

Por su parte el Instituto Distrital de Artes (IDARTES) liderará la adecuación de 2 centros culturales, recreativos y deportivos: El Centro Compartir, que se construirá con un área de 700 m<sup>2</sup> y una inversión aproximada de 4.000 millones de pesos y el Centro Villas El Diamante, que tendrá 950 m<sup>2</sup>.

Estos centros dispondrán áreas de emprendimiento comercial, auditorio, sala infantil, sala de danza, sala de música, cancha fútbol 5, muro de arte urbano responsable, muro de escalar, gradería para presentaciones, huertas urbanas, sala de danza y música, salón de formación deportiva y sala de artes escénicas, entre otros servicios.

### *Parques*

Se tiene previsto desarrollar un área de 5.826 m<sup>2</sup> de espacio público para el disfrute de actividades de esparcimiento y recreación, distribuidos en 5 parques que contarán con equipos de gimnasio, equipos multifuerza, canchas sintéticas, juegos infantiles y juegos tradicionales. Estos equipamientos los tendrá a su cargo el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD).

### *Salones Comunitarios*

La Secretaría Distrital de Gobierno construirá 2 salones comunitarios, cada uno de 200 m<sup>2</sup>, para acoger a la comunidad en sus ejercicios de participación.

### *Plaza comercial*

El Instituto para la Economía Social –IPES dispondrá a lo largo del cableado Transmicable, 11 mobiliarios urbanos destinados al comercio como herramientas preventivas a la infraestructura de la venta informal y el desarrollo de programas de apoyo técnico y fortalecimiento en formación empresarial de vendedores locales.

Así mismo la Secretaría Distrital del Hábitat prevé la transformación urbana de 1.285 fachadas, la capacitación de 47 líderes comunitarios y el mejoramiento de vivienda para 381 hogares en los barrios Paraíso, Mirador Paradero, El Mirador, San José de Los Sauces, Brisas del Volador, La Esmeralda Sur, Los Andes, Vista Hermosa, Villas del Progreso, Tierra Linda, Los Alpes y Tabor Altaloma.

## **(2) Licencias de intervención y ocupación de espacio público**

Mediante las licencias de intervención y ocupación del espacio público se da la autorización previa para ocupar o para intervenir bienes de uso público incluidos en el espacio público, de conformidad con las normas urbanísticas adoptadas en el Plan de Ordenamiento Territorial, en los instrumentos que lo desarrollen y complementen y demás normatividad vigente, por tanto, la actuación de la SDP relacionada con la expedición de este instrumento, permite viabilizar la intervención en espacio público de los proyectos que así lo requieran.

Las licencias de intervención y ocupación de espacio público expedidas durante la vigencia 2017 fueron las siguientes:

**Tabla No.9- Relación De Licencias de intervención y ocupación del espacio público**

No.	Fecha	Obra	Destinación	Area a ocupar o intervenir M <sup>2</sup>
Licencia 001 de 2017	05-01-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención y ocupación del Espacio Público para la rehabilitación del andén frente al predio ubicado en la Carrera 6 No. 131-87 Edificio Monteverde PH de la Urbanización Bosque Medina en la Localidad de Usaquén	Andén	125,1
Licencia 002 de 2017	11-01-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención y ocupación del Espacio Público para la construcción del andén, frente al predio ubicado en la Calle 134 No. 17-50 de la Urbanización El Contador de la Localidad de Usaquén.	Andén	88,45
Licencia 003 de 2017	19-01-17	Se APRUEBA la licencia de intervención de Espacio Público, para el andén localizado frente a los predios identificados con nomenclatura urbana Avenida Carrera 10 40/50/62 Sur Localidad de San Cristóbal.	Andén	210
Licencia 004 de 2017	23-01-17	Se OTORGA la solicitud de Licencia de Intervención y Ocupación para la construcción de la rampa y andén correspondiente a dos accesos al	Andén	64,71

No.	Fecha	Obra	Destinación	Área a ocupar o intervenir M²
		predio con nomenclatura Avenida Carrera 30 No. 1-63, Localidad Puente Aranda.		
Licencia 005 de 2017	30-01-17	Se APRUEBA la solicitud de Licencia de Intervención de espacio público para la intervención del andén localizado frente al predio Avenida Calle 13 No. 58-51, de la Localidad de Puente Aranda.	Andén	307,8
Licencia 006 de 2017	01-02-17	Se APRUEBA Licencia de Intervención y Ocupación de Espacio Público de la zona verde ubicada en el costado sur, contiguo al acceso de la transversal 1 A correspondiente al área objeto de la Acción Popular No. 2004-2337, ubicado en la localidad de Chapina	Andén	180
Licencia 007 de 2017	01-02-17	Se APRUEBA la licencia de intervención de Espacio Público para la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular, una (1) rampa peatonal y rehabilitación del andén, frente al predio identificado con nomenclatura urbana Carrera 70 No. 21-1	Andén	290,58
Licencia 008 de 2017	02-02-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención y ocupación del Espacio Público para la rehabilitación del andén frente al predio ubicado en la Av. Carrera 19 No. 105-52 DE LA Urbanización Navarra en la Localidad de Usaquén	Andén	90,6
Licencia 010 de 2017	06-02-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención y ocupación del Espacio Público en la modalidad de rehabilitación de andén del predio de la Calle 103 No. 20-08 de la Urbanización Chico Norte, localidad de Usaquén.	Andén	60
Licencia 011 de 2017	09-02-17	Se APRUEBA la licencia de intervención de Espacio Público para la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular, una (1) rampa peatonal y rehabilitación del andén, frente al predio identificado con nomenclatura urbana Diagonal 46 sur No.	Andén	93,55
Licencia 012 de 2017	10-02-17	Se APRUEBA la licencia de intervención de Espacio Público para el predio identificado con nomenclatura Avenida Calle 17 No. 81B - 50 (predio Esquinero). Urbanización "Calle 13 No. 80-50 con plano urbanístico No. CU4-F - 403/4-00, Localidad de Fontibón.	Andén	581,17
Licencia 013 de 2017	20-02-17	Se OTORGA la solicitud de Licencia de Intervención del andén frente al predio ubicado en la Av. Carrera 45 No. 114-88/92 de la Urbanización Santa Bárbara	Andén	442,52
Licencia 014 de 2017	21-02-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención del Espacio Público para la rehabilitación de la Plazoleta del Centro Internacional ubicado en la Carrera 13A con calle 27A de la Urbanización Centro Internacional en la Localidad de Santa Fe	Andén	961,4
Licencia 015 de 2017	22-02-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención del Espacio Público para la intervención del andén localizado frente al predio ubicado en Calle 7 No. 97-32 de la Localidad de Fontibón.	Andén	143,47
Licencia 016 de 2017	02-03-17	Se APRUEBA la solicitud de Licencia de Intervención del andén, frente al predio ubicado en la Diagonal 82C No. 75 A - 76 de la Urbanización el Retiro.	Andén	154,78
Licencia 017 de 2017	17-03-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para el predio identificado con nomenclatura Calle 146 No. 7D-61 y/o Carrera 7F No. 145-88 (predio esquinero) Urbanizaciones " Salazar, Los Caobos, Las Acacias, El Cedro, Los Cedritos, Nueva Urba	Andén	193,67
Licencia 018 de 2017	19-04-17	Se OTORGA Licencia de Intervención del Espacio Público para Rehabilitación de los andenes por la Carrera 49D y Construcción de la rampa de acceso vehicular desde la vía al andén por la Avenida Carrera 50 por el Edificio Dotacional de Salud de Escala Urbana	Andén	185,44
Licencia 019 de 2017	24-04-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para la construcción y mejoramiento de los andenes localizados frente al predio identificado con nomenclatura Avenida Carrera 40 No. 22-34	Andén	1370,63
Licencia 020 de 2017	26-04-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular y rehabilitación del andén frente al predio identificado con nomenclatura urbana Carrera 100 No. 24-17/27, localidad de Fontibón.	Andén	47,15
Licencia 22 de 2017	09-05-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para la construcción de dos (2) rampas de acceso y salida vehicular y rehabilitación del andén frente al predio identificado con nomenclatura urbana Calle 142 No. 11-40, Localidad de Usaquén	Andén	124,00
Licencia 23 de 2017	15-05-17	Se APRUEBA la solicitud de Licencia de Intervención y ocupación, del andén de los predios con nomenclatura urbana Carrera 100 No. 20C - 60 / Carrera 99 No. 20C - 09 en la Localidad de Fontibón	Andén	126,90

No.	Fecha	Obra	Destinación	Área a ocupar o intervenir M²
Licencia 24 de 2017	17-05-17	Se APRUEBA la solicitud de Licencia de Intervención y ocupación de Espacio Público - LIOEP radicada bajo el No. 1-2017-18592, para modificar la LIOEP 044 del 19 de octubre de 2016, eliminando el Vado Peatonal B-3 Tipo 3 Alabeado proyectado en la esquina	Andén	170,01
Licencia 25 de 2017	18-05-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para el predio identificado con nomenclatura urbana Carrera 81 No. 72-38 sur del Desarrollo Grancolombiano II Sector, Localidad de Bosa.	Andén	31,50
Licencia 26 de 2017	24-05-17	Se APRUEBA la Licencia de Intervención de Espacio Público, para la intervención de los andenes y cesión tipo A localizados frente al predio identificado con nomenclatura Carrera 57 No. 27A - 35 LT B / Carrera 57 No. 27A - 35 LT C - Localidad de Teusaquillo	Andén	4.352,77
Licencia 028 de 2017	26-05-17	Se APRUEBA la solicitud de Licencia de Intervención y ocupación de Espacio Público - LIOEP radicada bajo el No. 1-2017-10278, para la intervención del andén y la construcción de una (1) rampa para solucionar el acceso y la salida vehicular que conforman	Andén	57,00
Licencia 029 de 2017	01-06-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención del andén, frente al predio ubicado en la Carrera 107 B No. 133 A-25 de la Urbanización Santa Bárbara - Tibabuyes de la localidad de Suba.	Andén	52,50
Licencia 030 de 2017	05-06-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención del andén, frente al predio ubicado en la Carrera 13 No. 86 A - 97/07, Carrera 13 A No. 87-72, Calle 88 No. 13-17/25/09/43 de la Urbanización El Retiro de la Localidad de Chapinero	Andén	370,00
Licencia 031 de 2017	07-06-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención y ocupación de espacio público, en la modalidad de rehabilitación del andén de la Avenida Calle 92 No. 17-45/17-51 de la Urbanización El chico de la localidad de Chapinero.	Andén	126,00
Licencia 032 de 2017	07-06-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención de espacio público para la rehabilitación del andén frente al predio ubicado en la Avenida Calle 147 No. 7G-40 de la Urbanización Los Cedritos en la localidad de Usaquén	Andén	60,50
Licencia 033 de 2017	20-06-17	Se APRUEBA la licencia de intervención y ocupación de espacio público para la construcción del andén frente a los predios con nomenclatura Carrera 11 No. 98-46, Calle 99 No. 10-57, Calle 99 No. 10-47 y Calle 99 No. 10-33	Andén	137,36
Licencia 034 de 2017	20-06-17	Se APRUEBA la modificación de la licencia de intervención y ocupación de espacio público No. 39 de 2016, en el andén de la calle 145 del predio con nomenclatura Carrera 7F No. 145-12 de la Urbanización Las Acacias en la Localidad de Usaquén.	Andén	233,5
Licencia 035 de 2017	22-06-17	Se APRUEBA la licencia de intervención y ocupación de espacio público para la construcción de la Zona de CESIÓN TIPO A con área de 2395,35 m2 y CESIÓN TIPO A Reserva con un área de 972,83 m2, localizadas en la Avenida Calle 138 No. 58-31 Parque Vecinal Portoalegre	Andén	3368,18
Licencia 036 de 2017	23-06-17	Se APRUEBA la solicitud de licencia de intervención de los andenes, frente a los predios ubicados en la Calle 63 Sur No. 71 F - 76 y Diagonal 62 G Sur No. 71 I - 01 de la Urbanización Perdomo, Localidad de Ciudad Bolívar	Andén	79
Licencia 037 de 2017	28-06-17	Se APRUEBA la licencia de intervención y ocupación de espacio público para la construcción del andén al predio con nomenclatura Calle 82 No. 14 A - 22	Andén	22,4
Licencia 038 de 2017	28-06-17	Se APRUEBA la licencia de intervención y ocupación de espacio público para la construcción del andén frente al predio ubicado en la Carrera 1 E No. 77-21 de la Urbanización Rosales de la localidad de Chapinero.	Andén	33,75
Licencia 039 de 2017	06-07-17	Se OTORGA Licencia de Intervención del Espacio Público para Rehabilitación del andén ubicado frente al Proyecto de Vivienda Multifamiliar denominado TEKTO LOURDES, ubicado en la Calle 60 No. 9A - 46 (Dirección Catastral) y/o Calle 60 No. 9A - 36/58 (Según Licencia de Construcción No. L.C.14-3-0052 del 20 de enero de 2014, modificada el 21 de diciembre de 2015, prorrogada mediante Resolución No. RES 17-2-0574 del 18 de abril de 2017), Urbanización Chapinero Central (Plano de Regularización 267/3m de la urbanización Calle 61-62 x Carrera 11 de la localidad de Usaquén.	Andén	83,77

No.	Fecha	Obra	Destinación	Área a ocupar o intervenir M <sup>2</sup>
Licencia 040 de 2017	10-07-17	Se OTORGA Licencia de Intervención del Espacio Público para Rehabilitación del andén ubicado frente al predio ubicado en la Carrera 13 A No. 97-35/47/63 y Carrera 14 No. 97-48/62 de la Urbanización Chico Reservad en la Localidad de Chapinero.	Andén	202,5
Licencia 041 de 2017	18-07-17	Se OTORGA Licencia de Intervención del Espacio Público para Rehabilitación y Construcción del andén ubicado frente al predio ubicado en la Avenida Boyacá Carrera 71 F Entre Calle 12 B y Canal Fucha	Andén	3902,69
Licencia 042 de 2017	19-07-17	Se OTORGA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del parque vecinal - Cesión tipo A y andén frente al predio ubicado en la Carrera 68 A No. 24 B - 10 en la localidad de Fontibón	Parque Vecinal y Andén	14349,65
Licencia 043 de 2017	19-07-17	Se OTORGA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén por el frente de la Avenida Carrera 15, con la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular y rehabilitación del andén, frente al predio identificado con nomenclatura urbana Avenida Carrera 15 No. 116-15, localidad Usaquén.	Andén	356
Licencia 044 de 2017	19-07-17	Se OTORGA Licencia de Intervención de Espacio Público para la instalación de tres (3) canecas en acero inoxidable M-121 y la Construcción del andén ubicado frente al proyecto de vivienda multifamiliar denominado PALMANOVA - propiedad horizontal, con nomenclatura oficial Calle 145 A No. 15-69 (Actual - Según Licencia de Construcción No. L.C. 12-3-1333 de septiembre 16 de 2012 y sus modificaciones, prorrogada mediante Resolución No. RES 14-2-1135 de septiembre 12 de 2014, revalidada mediante Resolución No. 15-2-2019 de octubre 19 de 2015 y modificación de Licencia de Construcción No. L.C. 12-2-1333 del 30 de septiembre de 2016), Urbanización Nueva, Urbanización El Cedrito - Plano de Lote Zona II, de la localidad de Usaquén.	Instalación Canecas y andén	179,4
Licencia 045 de 2017	19-07-17	Se OTORGA Licencia de Intervención del Espacio Público para la construcción del andén por el frente de la Calle 19A, con ocasión de la construcción de las rampas de acceso vehicular frente al proyecto de uso industrial denominado PARQUE INDUSTRIAL TERRAPUERTO ETAPA 1 - propiedad horizontal, con nomenclatura oficial Avenida Carrera 116 No. 19 A - 51 (Actual según Licencia de Construcción No. L.C. 16-4-0264 del 10 de agosto de 2016, modificada mediante Licencia de Construcción No. 16-4-0264 del 02 de enero de 2017), Urbanización Terrapuerto de la localidad de Fontibón.	Andén	1328,51
Licencia 046 de 2017	19-07-17	Se OTORGA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén por el frente de la Avenida Calle 63, con la construcción de dos (2) rampas de acceso y salida vehicular y rehabilitación del andén, frente al predio identificado con nomenclatura urbana Avenida Calle 63 No. 14-76, localidad Barrios Unidos	Andén	36,4
Licencia 047 de 2017	09-08-17	Se OTORGA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la intervención en la modalidad de construcción y rehabilitación del parque vecinal Mirador de Suba, en la localidad de Suba.	Parque Vecinal	408,63
Licencia 048 de 2017	17-08-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la intervención del andén localizado frente al predio de la Avenida Calle 127 No. 0 G - 66/68/76/78 de la localidad de Suba.	Andén	137,8
Licencia 050 de 2017	23-08-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la rehabilitación del andén frente al predio Carrera 13 No. 119 - 71/79 en la localidad de Usaquén	Andén	140
Licencia 051 de 2017	30-08-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén frente de la Avenida Calle 116, con la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular y rehabilitación del andén, frente al predio identificado con nomenclatura urbana Avenida Calle 116 No. 19-41, localidad de Usaquén.	Andén	111,25
Licencia 052 de 2017	30-08-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén por el frente de la Carrera 27, con ocasión de la construcción de las rampas de acceso vehicular frente al predio identificado con nomenclatura oficial: Carrera 27 No. 2-29, CHIP AAA0035BSAW de la Urbanización Santa Isabel Primer Sector en la Localidad décimo cuarta (14) Los Mártires	Andén	39,2
Licencia 053 de 2017	08-09-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén por el frente de la Calle 22 sur, con ocasión de la construcción general del andén, junto con las rampas de	Andén	236,58

No.	Fecha	Obra	Destinación	Área a ocupar o intervenir M²
		acceso vehicular frente al predio identificado con nomenclatura oficial Calle 22 sur No. 12 G - 76/88 CHIP AAA0229NNUH de la Urbanización ciudad Jardín en la Localidad de Antonio Nariño		
Licencia 054 de 2017	15-09-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la rehabilitación del andén frente al proyecto de vivienda multifamiliar denominado TEKTO NAVARRA, ubicado en la Carrera 16 No. 101-30/46	Andén	102
Licencia 055 de 2017	28-09-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción de una (1) rampa de acceso y salida vehicular, y construcción de una (1) rampa de acceso y salida peatonal, en el área que conforma el frente del predio ubicado en la Transversal 5 No. 86-91 Urbanización el Refugio en la Localidad de Chapinero	Andén	112
Licencia 056 de 2017	04-10-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción de dos (2) rampas de acceso y salida vehicular, y construcción del andén, en el área que conforma al frente del predio ubicado en la Carrera 4 A No. 75-37 de la Urbanización Bellavista	Andén	48
Licencia 057 de 2017	12-10-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la intervención de andenes, localizados frente al predio identificado con nomenclatura Calle 98 No. 22-64 de la localidad de Chapinero	Andén	1368,06
Licencia 058 de 2017	26-10-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén, localizado frente al predio identificado con nomenclatura urbana Transversal 7A - Este No. 88B - 51 Sur, localidad de Usme	Andén	14,8
Licencia 059 de 2017	07-11-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la intervención del andén, localizado frente al predio identificado con nomenclatura urbana Carrera 28 A No. 79-59, localidad de Barrios Unidos	Andén	299,28
Licencia 060 de 2017	22-11-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la modificación de la Licencia de Intervención y Ocupación de Espacio Público No. 005 de 2017, en el andén de la carrera 58 del predio con nomenclatura Avenida Calle 13 No. 58-51 de la Unidad de Sanidad Militar PAC - ARC en la localidad de Puente Aranda	Modificación Licencia	307,8
Licencia 061 de 2017	22-11-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la intervención de la construcción del andén frente al predio identificado con nomenclatura urbana Calle 112 No. 2-91, Localidad de Usaquén.	Andén	80
Licencia 062 de 2017	27-11-17	Se APRUEBA Licencia de intervención y ocupación de Espacio público para la construcción del andén frente al predio identificado con nomenclatura urbana Carrera 18 No. 123 - 27 de la Urbanización Santa Bárbara Localidad de Usaquén.	Andén	56,87
Licencia 063 de 2017	06-12-17	Se APRUEBA Licencia de intervención para la construcción del andén frente de la carrera 48, con ocasión de la construcción general del andén, junto con la rampa de acceso vehicular frente al predio ubicado en la Carrera 48 No. 98-45/57/67 Localidad de Barrios Unidos	Andén	90
Licencia 064 de 2017	27-12-17	Se APRUEBA Licencia de intervención para la intervención de un tramo del control ambiental de la Avenida Calle 153 del predio con nomenclatura Carrera 55 No. 152b - 98, e intervención de la "Franja de Manejo de Espacio Público" de la Carrera 55 del predio con nomenclatura urbana Carrera 55 No. 152b-96 de la Urbanización Mazuera II Sector en la Localidad de Suba.	control ambiental	1325,68
Licencia 065 de 2017	27-12-17	Se APRUEBA Licencia de intervención para la intervención del andén de la calle 126 del predio con nomenclatura Calle 126 No. 7-26 en la Localidad de Usaquén.	Andén	127,2
Licencia 066 de 2017	27-12-17	Se APRUEBA Licencia de intervención para la construcción del andén frente de la Transversal 17 con ocasión de la construcción general del andén, junto con la rampa de acceso vehicular frente al predio ubicado en la Avenida Calle 100 No. 17-13, Localidad de Chapinero	Andén	135,7
Licencia 067 de 2017	27-12-17	Se APRUEBA Licencia de intervención para la construcción del andén del costado norte de la Calle 165 (entre la Carrera 45 (Avenida Paseo de los Libertadores) y la Carrera 46) junto con la rampa de acceso vehicular y del andén oriental de la Carrera 46 (entre la Calle 165 y la Calle 166) para el predio ubicado en la Calle 165 No. 45-46 Localidad de Suba	Andén	396,16

No.	Fecha	Obra	Destinación	Área a ocupar o intervenir M <sup>2</sup>
Licencia 069 de 2017	29-12-17	Se OTORGA Licencia de intervención para la rehabilitación del andén ubicado frente al proyecto de vivienda multifamiliar denominado FORTE LA QUINTA, ubicado en la Carrera 58B No. 130 - 15 / Calle 130 No. 58B-40/50 Urbanización Ciudad Jardín del Norte, Localidad de Suba.	Andén	288,06

Fuente: Dirección Taller del Espacio Público – SDP

### (3) Planes Directores de Parques

El artículo 43 del Decreto Distrital 190 de 2004, establece que los instrumentos de planeamiento urbanístico “(...) *constituyen procesos técnicos que, mediante actos expedidos por las autoridades competentes, contienen decisiones administrativas para desarrollar y complementar el Plan de Ordenamiento Territorial (...)*”, y contempla entre otros instrumentos de planeamiento del territorio del Distrito Capital, los planes directores para parques que buscan definir las condiciones de ocupación uso y manejo del suelo destinado a parques distritales, parques producto del proceso de desarrollo por urbanización y los equipamientos deportivos y recreativos de naturaleza privada (clubes y centros recreodeportivos campestres de cajas de compensación, gremios y universidades) que tengan una superficie mayor a una (1) hectárea y cuya área libre sea mayor al 50% del área total del predio. Durante la vigencia 2017 se adoptaron los siguientes planes directores:

#### (a) Plan Director del Parque Zonal «El Redentor»



Adoptado mediante Resolución No.1166 del 19 de julio de 2017, este parque ubicado en la localidad de Tunjuelito tiene un área de 11.842,19 m<sup>2</sup>.

El proyecto se desarrolla sobre un terreno de topografía plana e involucra el desarrollo de actividades de recreación activa y pasiva, que se estructuran a través de las circulaciones peatonales compuestas por senderos y andenes arborizados que articularán y conectarán los puntos de acceso con

las actividades que integrarán los parques con las zonas de recreación pasiva y activa.

El PZ El Redentor hace parte de la Estructura Ecológica Principal de la red de ciudades de la región Bogotá – Cundinamarca, dada su cercanía con elementos existentes de dicha Estructura tales como el Cana San Vicente, El Río Tunjuelito, el Parque Metropolitano El Tunal y el Parque Zonal Nuevo Muzu, cumpliendo funciones de articulación y complementariedad con los elementos precitados

El parque zonal promoverá el equilibrio y la equidad territorial al aumentar la oferta de bienes y servicios propios de la ciudad; evitará la degradación ambiental apoyando los programas de dotación ambiental, equipamientos y mejoramiento integral en un entorno

deficitario; favorecerá la identidad, apropiación, permanencia, participación y la solidaridad de la población en un territorio común.

(b) **Plan Director del Parque Zonal «Villa Javier PZ38»**

Adoptado mediante Resolución No.1813 del 24 de octubre de 2017 y ubicado en la localidad de Bosa, cuenta con un área de 35.851,40 m<sup>2</sup>. Se implanta en una topografía plana y no presenta pendientes fuertes ni laderas.



referente



referente



referente

El Plan director no aprueba diseños específicos solo adopta decisiones de ordenamiento.

Tiene como componente espacial principal el Ecológico representado por las áreas verdes paisajísticas de contemplación y revegetación nativa; y como complementarios los componentes Multifuncional, en una zona de pradera y un escenario donde se fomentan actividades múltiples; Deportivos representado por un coliseo y por las canchas deportivas de fútbol, volleyplaya y una pista de patinaje (Deportes Urbanos Nuevas Tendencias-DUNT); juegos infantiles y estación de vida para adultos; y plazoletas de acceso al sistema de circulaciones peatonales.

El parque zonal forma parte de la Estructura Ecológica Principal de Bogotá, integrándose con el corredor ecológico de ronda Río Tunjuelo y con el parque especial de protección por riesgo San José de Maryland, teniendo como función básica sostener y conducir la biodiversidad y los procesos ecológicos ambientales, garantizando la conectividad ecológica y la disponibilidad de los servicios ambientales en todo el territorio.

Adicionalmente, se expidieron los siguientes actos administrativos relacionados con modificaciones a Planes Directores de Parques Zonales Adoptados:

**Tabla No. 10- Relación Modificación de Planes Directores de Parques Zonales**

Acto Administrativo	Plan	Localidad
Decreto 592/2016	Modificación del Plan Director Parque Zonal Las Margaritas PZ82	Kennedy
Decreto 111/2017	Modificación de la reglamentación del Plan Director del Parque Zonal Fontanar del Río PZ 84	Suba
Resolución 687/2017	Modificación de la reglamentación del Plan Director del Parque Zonal Córdoba PZ9	Suba
Resolución 688/2017	Modificación de la reglamentación del Plan Director del Parque Zonal Villas de Granada PZ23	Engativá

Fuente: Dirección Taller del Espacio Público- SDP

### 3. Reglamentación de Hectáreas

Se busca desarrollar la reglamentación urbanística requerida para la concreción de proyectos urbanos de ciudad, mediante la adopción de actos administrativos de carácter general.

Es así como además de la definición del modelo de ciudad, se plantea la generación de acciones urbanísticas e instrumentos de planeación, gestión y financiación que propicien la concreción de la visión de ciudad, la concepción de proyectos estructurantes con enfoque integral y que produzcan transformaciones de mayor escala.

Como estrategia se prevé diseñar instrumentos y gestionar proyectos que posibiliten intervenciones urbanas a partir de la reglamentación de condiciones normativas generales.

Para lograrlo, se tienen proyectadas intervenciones que permitan expandir la ciudad de forma compacta y ordenada, de modo tal que se logre una mejor calidad de vida para los habitantes capitalinos mediante reglamentaciones de carácter general relacionados con las normas generales y complementarias, que a una escala macro definan condiciones normativas para un suelo bruto.

En este contexto, durante el año 2017 se expidieron 11 actos administrativos que aportan en total 2.116,74 hectáreas de suelo reglamentado mediante condiciones normativas de carácter general y que se relacionan a continuación:

#### *i) Plan de ordenamiento zonal del Norte «Ciudad Lagos de Torca»*



Mediante Decreto Distrital 088 de 2017 fueron establecidas las normas para el ámbito de aplicación del Plan de Ordenamiento Zonal del Norte «Ciudad Lagos de Torca»; iniciativa que transformará el norte de la ciudad con viviendas, centros culturales, colegios, hospitales, además de recuperar y proteger las zonas ambientales existentes.

Lagos de Torca tiene un área de 1.803 hectáreas de las cuales 550 ya están ocupadas por colegios, concesionarios y otros equipamientos. Del total, 370 serán construibles, 640 serán recreativas y de infraestructura pública y el restante es suelo de protección, que no se afectará, sino que se protegerá. En su área se prevé la construcción de 125.000 viviendas aproximadamente, de las cuales 50.000 serán viviendas subsidiadas, así mismo, se contempla el desarrollo del Parque Metropolitano Guaymaral, escenario de 150 hectáreas, contando las 75 del cuerpo de agua, que brindará a las personas espacios verdes para la recreación activa y pasiva y generará conectividad entre los Cerros Orientales y el Humedal.

En la zona se tenían definidas seis quebradas, sin embargo, durante los estudios para este Plan se identificaron tres más: Tibabita, Cañiza y Las Pilas, las cuales ahora pasan a ser parte de la Estructura Ecológica Principal para su protección. La cobertura forestal existente

es de 18 hectáreas, con Lagos de Torca se pasará a 400 y el número de árboles se aumentará de 5.000 a 100.000.

Tendrá 300 ha para vías. Se ampliarán y adecuarán las avenidas Boyacá y Ferrocarril (Cr Novena), la Autopista Norte y la Carrera Séptima y se construirán las avenidas Arrayanes (CI 209), Guaymaral (CI 235), Polo (CI 200) y El Jardín (CI 222), así se garantizará la conectividad vial y la buena movilidad para los ciudadanos. Todas las vías contarán con ciclorruta, más de 150 km.

Se entregarán a la ciudad 18 hectáreas para construir una gran estación de TransMilenio y el intercambiador intermodal. Adicional se construirán 6 troncales para los buses rojos

j) *Legalización de los desarrollos «San Joaquín El Vaticano Sector El Carrizal» y «Quindío La Esmeralda»*

*Desarrollo «Quindío la Esmeralda»*

Resolución No.800 de 2017 por la cual se legaliza el desarrollo «*Quindío La Esmeralda*», ubicado en la Localidad de San Cristóbal. Si bien este acto administrativo es una legalización, el Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER), expidió el concepto técnico No 7988 del 20 de agosto de 2015 mediante oficio 2015EE10254 indicando los predios construidos y ubicados en Zona de Amenaza Alta y calificados con Riesgo Alto No Mitigable por fenómenos de Remoción en Masa (FRM), los cuales quedan restringidos y por lo tanto las áreas mencionadas en la resolución quedan exceptuadas de reconocimiento, en lo que a sus usos urbanos se refiere y se destinarán como Suelo de Protección por amenaza alta y riesgo alto no mitigable, en concordancia con el artículo 13 del Decreto Distrital 255 de 2013.

Por lo anterior, estas áreas se reglamentan mediante suelo de protección aportando a la meta «*Reglamentación de hectáreas brutas de suelo mediante condiciones normativas de carácter general*».

*Desarrollo «San Joaquín El Vaticano Sector El Carrizal»*

Resolución No.1410 de 2017 por la cual se legaliza el desarrollo «San Joaquín El Vaticano Sector El Carrizal», ubicado en la Localidad de Ciudad Bolívar. Si bien este acto administrativo es una legalización, el Instituto Distrital de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (IDIGER), expidió el concepto técnico No 7912 del 27 de enero de 2015 indicando los predios ubicados en Zona de Amenaza Alta y/o en Zona de Riesgo Alto No Mitigable por fenómenos de Remoción en Masa (FRM), los cuales quedan restringidos y por lo tanto las áreas mencionadas quedan exceptuadas de reconocimiento, en lo que a sus usos urbanos se refiere y se destinarán como Suelo de Protección, en concordancia con los artículos 35 de la Ley No. 388 de 1997, 146 del Decreto Distrital No.190 de 2004, 13 del Decreto Distrital No. 255 de 2013 y 1 del Decreto Distrital No, 476 de 2015.

Por lo anterior, estas áreas se reglamentan mediante suelo de protección aportando a la meta «*Reglamentación de hectáreas brutas de suelo mediante condiciones normativas de carácter general*»

*Nota: Se entiende que las áreas restantes en cada uno de los desarrollos aportan a la meta «Viabilización de hectáreas netas urbanizables de suelo para espacio público, vías, equipamientos, vivienda y otros usos, mediante la generación de condiciones normativas en el marco de las decisiones urbanísticas y actuaciones administrativas».*

k) *Modificaciones a Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ)*

Durante la vigencia 2017, fueron modificados los siguientes decretos distritales mediante los cuales se adoptaron algunas UPZ:

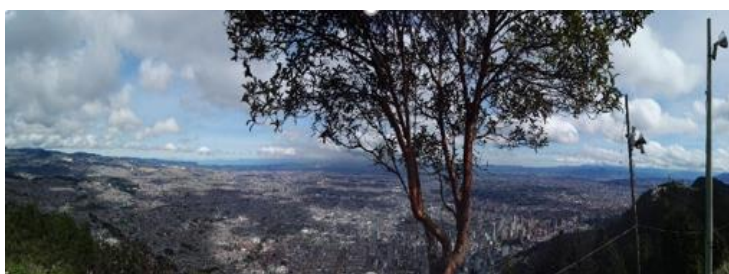
**Tabla No. 11- Relación Modificaciones a Decretos de adopción de Unidades de Planeamiento Zonal (UPZ)**

Decreto No.	Fecha	Unidades de Planeamiento Zonal modificadas
081	27/02/2017	Modifica el cuadro de edificabilidad permitida contenido en la plancha 3 de 3, en lo referente a la dimensión mínima de antejardín para el Sector Normativo 5, Subsector de Edificabilidad B de la Unidad de Planeamiento Zonal (UPZ) No. 43, San Rafael, adoptada mediante el Decreto Distrital No. 274 del 15 de julio de 2010, ubicada en la Localidad de Puente Aranda.
093	8/03/2017	Corrige el título "Condiciones/ Sectores Interés Cultural", la condición 4 de la Plancha No. 4 de 4, la condición 27 de la Plancha No. 2 de 4 de la Unidad de Planeamiento Zonal - UPZ No. 101 Teusaquillo y la nota B de las "Condiciones Generales para Bienes de Interés Cultural" de las Planchas 4 de 4 de las Unidades de Planeamiento Zonal - UPZ - No. 91 Sagrado Corazón, 92 Macarena, 95 Las Cruces y 101 Teusaquillo de Bogotá D. C., adoptadas mediante el Decreto Distrital 492 del 26 de octubre de 2007
183	6/04/2017	Se precisa la cartografía de la Unidad de Planeamiento Zonal (UPZ) No. 44 Américas, adoptada mediante el Decreto Distrital número 425 del 22 de septiembre de 2011, ubicada en la Localidad de Kennedy
451	28/08/2017	Por el cual se corrige la condición asigna al Uso industrial aplicable a los Subsectores I y II del Sector Normativo 1 definida en la ficha normativa de la Plancha 2 de 3 "Usos Permitidos" de la Unidad de Planeamiento Zonal - UPZ No. 12 Toberín, adoptada mediante Decreto Distrital 264 del 23 de junio de 2011, de la Localidad de Usaquén
453	28/08/2017	Se corrige el Plano Usos Permitidos Código 39-12 respecto del Sector Normativo 12 de la Unidad de Planeamiento Zonal — UPZ No. 39 Quiroga, adoptada por el Decreto Distrital 297 de 2002
699	19-12-2017	Por medio del cual se corrige la cartografía del sector normativo 3 de la Unidad de Planeamiento Zonal (UPZ) No. 10 La Uribe, adoptada mediante el Decreto Distrital No. 613 del 29 de diciembre de 2006, ubicada en la Localidad de Usaquén
788	28/12/2017	Se corrige la cartografía de la Unidad de Planeamiento Zonal (UPZ) No. 73 Garcés Navas Ubicada en la Localidad de Engativá, adoptada mediante el Decreto Distrital 073 del 15 de marzo de 2006

Fuente: Dirección de Norma Urbana – SDP

De otra parte, fue adoptada la Resolución 271 de 2017 «*Por la cual se corrigen unas imprecisiones cartográficas en los planos No 1,2,9,11,12,14 y 27 del decreto distrital 190 de 2004-Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá*»

#### 4. Modelo de Desarrollo Rural Sostenible



La ruralidad de Bogotá<sup>4</sup> circunda la ciudad, principalmente en su costado oriental y sur, y con áreas de menor extensión al norte, siendo todas estas áreas significativamente importantes por poseer ecosistemas de altura

<sup>4</sup> El Distrito Capital ocupa un área de 163.663 hectáreas, de las cuales el 25% corresponde a territorio urbano y el 75% (equivalente a 124.315 hectáreas) corresponde a suelo rural. Éste se encuentra distribuido en 8 localidades de las cuales

únicos en el mundo como son los páramos, los bosques de niebla alto andinos y sistemas sub xerofíticos, además de constituirse en un corredor ecológico de suma importancia regional y nacional conectando parte de la Orinoquia con la región central de Colombia.

Según el Censo de 2013 (Secretaría Distrital de Desarrollo Económico), la zona rural de Bogotá está habitada por cerca de 17 mil campesinos y campesinas, los cuales se distribuyen en aproximadamente en 4.353 hogares. Los habitantes de estas áreas enfrentan dificultades económicas, ya que el 88% de las personas que trabajan ganan menos de un salario mínimo y el 44% recibe menos de medio salario mínimo, razón por la cual consideran que sus ingresos no son suficientes para cubrir los gastos básicos de la familia. Esta situación se acentúa en las localidades de San Cristóbal, Ciudad Bolívar, Usme y Sumapaz.

Aunque la población de las áreas rurales no se puede comparar en número con la del área urbana, el territorio rural y sus habitantes son potencialmente importantes para la producción de agua, alimentos y de todo tipo de servicios ecosistémicos, que facilitan el desarrollo la Bogotá urbana.

El Plan de Desarrollo «*Bogotá Mejor para Todos*» en su tercer Eje Transversal «*Sostenibilidad Ambiental Basada en Eficiencia Energética*» propuso el programa 41 «*Desarrollo Rural Sostenible*» en el cual se propone que a través de la «*Gerencia para la Planeación y el Desarrollo Rural del Distrito Capital*» se gestionará la intervención articulada en el territorio rural, promoviendo la ejecución de los programas y proyectos establecidos en la normativa vigente, de manera que se consolide un «*Modelo de Desarrollo Rural Sostenible (MDRS)*» en donde prevalezca:

- ✓ La conservación de los ecosistemas,
- ✓ La restauración de las áreas degradadas, ya sea para conservación o para la producción
- ✓ La generación de estrategias sostenibles para el fortalecimiento de la economía campesina y;
- ✓ El mejoramiento integral de la calidad de vida en la ruralidad

Este objetivo nace a partir de la problemática identificada la cual se centra en la desarticulación de la intervención de la administración en el territorio y en un escaso reconocimiento del sector rural como prioritario para la intervención de la misma. En este sentido, se le entrega la responsabilidad a la Secretaría Distrital de Planeación de asumir la «*Gerencia para la Planeación y el Desarrollo Rural del Distrito Capital*», como principal estrategia para alcanzar el objetivo propuesto en el programa y la cual quedará en cabeza de la Dirección de Ambiente y Ruralidad, teniendo en cuenta que esta Dirección es la responsable de gestionar las políticas y normas en materia de ordenamiento territorial y a nivel ambiental, a través de instrumentos de planificación y gestión para el uso, ocupación y aprovechamiento sostenible del suelo de la ciudad con énfasis en el suelo rural, así como, desarrollar el modelo de ocupación del territorio rural y sus centros poblados en función del modelo de ordenamiento territorial del Distrito.

---

Suba, Usaquén, Chapinero, Santa Fe, San Cristóbal, Ciudad Bolívar y Usme comparten suelo rural y urbano y, la localidad de Sumapaz, que está conformada únicamente por suelo rural.

Frente a la implementación del Modelo de Desarrollo Rural Sostenible, se ha previsto que éste se realice en 4 fases: Diagnóstico; Desarrollo e Implementación; Seguimiento y Monitoreo; Validación. El siguiente esquema resume los principios del MDRS:

#### Resumen de los Principios del Modelo de Desarrollo Rural



En 2016, se implementó la fase 1 con la caracterización del territorio rural y diagnóstico del estado de los componentes definidos en éste: Áreas Naturales, Áreas Deterioradas, Áreas productivas, Estructura Funcional y de Servicios y Asentamientos Humanos y, Estructura Socio Económica y Espacial

Con relación a la gestión de la vigencia 2017, se destacan los siguientes avances y logros en desarrollo de la «Gerencia» y de la implementación del MDRS:

- ✓ Matriz Interesados versión 2017: refleja el relacionamiento/requerimiento con los enlaces de las entidades D.C, que permite detallar el por qué es importante cada interesado y cómo puede afectar o aportar al proyecto.

- ✓ Hoja de Ruta: da la dirección que debe tomar el desarrollo de la gerencia dentro de su aplicación y manejo en cumplimiento con el plan de desarrollo.
- ✓ Propuesta inicial del plan de gestión de los beneficios de la gerencia: permite determinar la manera en que se harán visibles los beneficios de la gerencia en el marco del proyecto MDRS y su implementación y sensibilización dentro de las entidades que tienen injerencia en lo rural.
- ✓ Propuesta de modelo institucional que soporta el modelo y la gerencia rural: tiene como objetivo reorientar el desarrollo socio ambiental de las áreas rurales del Distrito, en donde la conservación y restauración del territorio se armonicen con las actividades socio económicas de uso, tenencia y ocupación, brindando calidad de vida a sus habitantes.
- ✓ Documento con los lineamientos y parámetros que expone la caracterización, diagnóstico y propuesta dentro de cada uno de los componentes definidos dentro de las dimensiones del territorio, Componente Ambiental , Componente socioeconómico, Componente de Movilidad, Componente Espacial y de Servicios Públicos, Componente de servicios sociales y rurales básicos, con el propósito de orientar las acciones en el marco del MDRS y el POT conducentes para el mejoramiento del desarrollo humano sostenible y en concordancia con los objetivos del milenio.
- ✓ Documento con el estado de información que describe los planes, programas, proyectos y acciones para la conservación del borde sur y borde oriental, en el marco del modelo de desarrollo rural.

## 1. Política Pública LGBTI

La Secretaría Distrital de Planeación adelanta la coordinación de la Política Pública LGBTI que tiene como propósito fundamental garantizar el ejercicio pleno de derechos de las personas de estos sectores. Para el logro de este propósito se tienen los siguientes objetivos:

- Consolidar desarrollos institucionales para el reconocimiento, garantía y restitución de los derechos de las personas de los sectores LGBT.
- Generar capacidades en las organizaciones y personas de los sectores LGBT para una efectiva representación de sus intereses como colectivo en los espacios de decisión de la ciudad.
- Promover una cultura ciudadana basada en el reconocimiento, garantía y restitución del derecho a una vida libre de violencias y de discriminación por identidad de género y orientación sexual.
- Posicionar la perspectiva de géneros y diversidad sexual para la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de las Políticas Públicas en el Distrito Capital.

Para el logro de estos objetivos, la entidad realiza gestiones en tres grandes frentes, así:

### *a) Observatorio de la Política Pública LGBTI*

El observatorio produce conocimiento científico para la toma de decisiones y genera saberes que soportan y retroalimentan la implementación, seguimiento y evaluación de esta Política y tiene como reto la medición de la disminución de la percepción de discriminación de las personas LGBTI. Los resultados de la gestión realizada hacen referencia a:

Se concluyó el proceso de formulación del Plan de Acción de la Política Pública LGBTI, con la elaboración del proyecto de Decreto y la socialización del mismo a los sectores sociales LGBTI y entidades distritales. El documento integra los cuatro procesos estratégicos y los doce componentes, 23 líneas de acción, 60 acciones, 238 metas e indicadores de responsabilidad de los 14 sectores distritales. El marco institucional de la Política fue ampliado a los sectores Ambiente, Hacienda, Seguridad y Convivencia y, a la Secretaría Jurídica.

De otra parte, se adelantaron las siguientes investigaciones:

La primea relacionada con el hostigamiento escolar que se adelanta a través de la aplicación de una herramienta tecnológica de análisis de información sobre convivencia escolar y discriminación, para ello se realizó la implementación de la herramienta para identificar los estereotipos en el ámbito educativo en cuatro colegios distritales con una muestra de 900 estudiantes.

La segunda relacionada con el Diseño conceptual y metodológico para la sensibilización de la política pública LGBTI, en la cual se definió su estructura, alcances y temáticas de la caja de herramientas y se hicieron 3 grupos focales dirigidos a servidores públicos, hombres diversos y equipo de la Dirección de Diversidad Sexual.

La tercera sobre identificación de barreras de acceso a la salud de Hombres Transgénero, para la cual se implementaron las herramientas de investigación en la red de hospitales del distrito y se adelantaron las gestiones pertinentes de articulación con organizaciones sociales de hombres trans para la planeación y realización de grupos focales.

La cuarta sobre la Identificación y caracterización de víctimas de conflicto armado de los sectores LGBTI – UNO DC, en la cual se adelantaron proceso de levantamiento de información institucional para construir la ruta de atención a víctimas y se aplicó una herramienta para identificar el conocimiento de los funcionarios sobre los esquemas de atención a víctimas.

De otra parte, se realizaron dos encuentros de saberes, el primero denominado «*LGBTI, más que la suma de las letras*», cuyo objetivo fue actualizar y presentar a funcionarios y ciudadanía en general las categorías de la política pública LGBTI. En este encuentro participaron 187 personas.

El segundo encuentro, se llevó a cabo en el congreso internacional «*Movilización Social Derecho a la Ciudad: Sectores LGBTI*», cuyo objetivo fue conocer y compartir experiencias que han contribuido a la movilización social y al derecho a la ciudad de los sectores LGBTI tanto a nivel nacional como internacional, en el cual participaron 350 personas.

Finalmente, se avanza en la construcción de los lineamientos técnicos de 15 sectores y 20 localidades; con estos documentos se busca dar lineamiento a servidores públicos de la administración distrital en relación con la transversalización de los enfoques de la política pública LGBTI.

*b) Estrategia de Cambio Cultural «En Bogotá Se Puede Ser»*



En el marco de esta estrategia, fueron diseñadas las piezas comunicativas de las fechas consideradas como emblemáticas; algunas de ellas son las siguientes:

- ✓ Producción y emisión de 28 programas radiales del magazín «Se Puede Ser»; espacio que se emite por la página [www.dcradio.gov.co](http://www.dcradio.gov.co).
- ✓ Participación en 4 notas en medios de circulación nacional y 9 en la página web de la Entidad.
- ✓ Publicación de cinco boletines de prensa y participación en entrevistas en medio de circulación nacional.
- ✓ Difusión, convocatoria y cubrimiento de actividades a través de la Bases de Datos y las redes sociales de la Política Pública LGBTI.
- ✓ Realización de la «*Semana por la igualdad 2017*», a la que asistieron 17.250 personas en las 8 actividades realizadas.
- ✓ Articulación de acciones con 15 empresas y 8 entidades de la Administración Distrital.

- ✓ Consulta a las publicaciones en redes sociales, por cerca de «10.000» personas.

En la «Semana por la Igual 2017» que tuvo como lema «Sin Importar a quien ames, Bogotá te ama», llevada a cabo entre el 15 y el 23 de septiembre, con el apoyo de la Secretaría General, Integración Social y Movilidad, el IDPAC, IDARTES e IDRD y las alcaldías locales de Santafé y Chapinero, se realizaron 10 actividades con asistencia de 17.205 personas.



Ciclo Cine Rosa – Bogotá D. C.  
Semana por la Igualdad - 2017

Actividades como «Vive la Diversidad, termina la discriminación», Congreso Internacional «Movilización social y derecho a la ciudad: Sectores LGBTI», lanzamiento Ciclo Cine Rosa y Semana por la Igualdad, ExpresARTE, entre otras, promueven el reconocimiento por la igualdad, las capacidades artísticas y el arte, así como la creación de escenarios de dialogo e intercambio de experiencias exitosas en el servicio social, la movilización social y el derecho a la ciudad de los sectores LGBTI.

Finalmente, la SDP participó en la feria internacional del libro que se llevó a cabo del 25 de abril al 08 de mayo de 2017, en la cual se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- ✓ Entrega de material POP de la política pública LGBTI.
- ✓ Realización de los conversatorios: Club de lectura «El fuego secreto» y Encuentro con Luisgé Martín, autor de libro «El amor del revés», en diferentes lugares de la ciudad.
- ✓ Apoyo a la organización del panel «Escribir el deseo» en el que participaron los escritores Luisgé Martí de España, Dany Salvaterra de Perú y Omar Ardila de Colombia, en el Auditorio de Corferias con la participación de (170) personas.
- ✓ Presencia permanente de la imagen de la política pública LGBTI durante los 14 días del evento.



#### c) Asesoría Técnica a los Sectores del D. C.

Se adelantó la asesoría a los sectores y localidades encargados de la ejecución de la política Pública LGBTI, para la definición e implementación de sus planes de actividades que incluye las estrategias de cambio cultural y ambientes laborales inclusivos.

La entidad asistió a las siguientes instancias y / o espacios del orden distrital en los que se decide y gestiona temas relacionados y afines con la Política Pública como el Consejo distrital para la atención integral a víctimas de la violencia intrafamiliar y violencia sexual, la Comisión Intersectorial Poblacional (CIPO), las mesas para las Zonas Especiales de Alto Impacto y las mesas LGBTI locales. Así mismo, se llevó a cabo el acompañamiento a las actividades de difusión de la política pública LGBTI realizados por cada uno de los sectores del distrito y Alcaldías Locales, entre otros.

El consejo Consultivo LGBT realizó dos (2) sesiones durante la vigencia 2017, en las que se abordaron temas de seguridad y gestión local, para lo cual la Secretaría Técnica se reunió en seis (6) oportunidades.

En las tres Mesas Integrales de Diversidad Sexual Directivas y las tres sesiones de Unidad Técnica de Apoyo realizadas durante el 2017, se abordaron los siguientes temas:

- ✓ Balance de ejecución del plan de acción de la Política Pública Primer semestre.
- ✓ Articulación de metas plan de acción a nivel intersectorial en relación a: víctimas, VIH y acciones de participación.
- ✓ Balance de la aplicación de la Sentencia Sergio Urrego.
- ✓ Socialización de la ruta de atención de la Casa refugio de Sector Gobierno.
- ✓ Evaluación de jornadas de atención integral en Centros Comunitarios.
- ✓ Revisión de la ruta de atención de la Política Pública LGBTI.

## 2. Modelo conceptual para el seguimiento y evaluación a las Políticas Públicas

En el marco de la función asignada a la Entidad, relacionada con el liderazgo en planeación integral y su rol como orientador metodológico del ciclo de las políticas públicas, se elaboró un modelo conceptual que presenta y perfila el diseño de un sistema multidimensional para el seguimiento y la evaluación de políticas a escala distrital.

La aplicación del modelo le permitirá a la administración de la ciudad, el tener una mirada panorámica de sus políticas desde un enfoque que va más allá de monitorear o medir el desempeño en términos de gestión, y que propone más bien observar un criterio de progreso o mejora sobre aquellas dimensiones de la realidad que son principalmente impactadas por estos instrumentos de planeación: el territorio, la población, el medio ambiente, la economía y una dimensión de información estratégica que facilite la toma de decisiones adecuadas y efectivas en contextos dinámicos y de largo plazo.

En otras palabras, las políticas públicas distritales que por lo general disponen de esquemas de seguimiento tipo semáforo limitados a indicadores de gestión institucional, podrán contar con una herramienta adicional que desde la Secretaría Distrital de Planeación permita una visión más integral de la progresividad de la acción transformadora de las políticas y su operación armónica con la dinámica del contexto social.

En la publicación SDP «*Modelo conceptual para el Seguimiento y la Evaluación de la Política Pública*», se realiza, una propuesta desde el impacto ambiental para el análisis de las políticas públicas distritales que permite establecer las relaciones causa efecto reflejadas en aspectos evidentes y emergentes sobre el medio ambiente que se derivan del campo de intervención de las políticas.

Este modelo conceptual además de plantear una opción alternativa, es un paso al frente en la trayectoria distrital y nacional de seguimiento y evaluación de políticas públicas, y una respuesta a las exigencias de la ciudad para mejorar aspectos como la participación efectiva, procesos transparentes, gestión pública eficiente y eficaz, y de respeto por el medio ambiente.

La intención no es otra que abrir el camino a la consolidación de mejores instrumentos para aumentar la calidad de las políticas distritales y fomentar nuevas prácticas y perspectivas alrededor de los procesos de seguimiento y evaluación. En este sentido, es clave entender las limitaciones de la gran mayoría de esquemas de seguimiento que suelen emplearse en la actualidad, muy centrados en datos cuantitativos propios de la gestión institucional o

sectorial, y que pasan por alto otras posibilidades para analizar, medir o evaluar la incidencia real de las políticas públicas

La metodología diferencia tres niveles de responsabilidad del seguimiento y la evaluación a políticas públicas en el Distrito:

En un primer nivel se encuentra el mayor rango de comprensión e integralidad en las Direcciones de Políticas Sectoriales y Equidad y Políticas Poblacionales (de la Subsecretaría de Planeación Socioeconómica de la Secretaría Distrital de Planeación); en un segundo nivel las entidades cabeza de sector (cada una de las secretarías con las que cuenta la administración) y en un tercer nivel, las entidades encargadas de la ejecución de los proyectos derivados de las políticas públicas, además de las perspectivas sociales colectivas e individuales.

Por su parte, la evaluación es una valoración rigurosa y objetiva de actividades finalizadas y en curso que permite determinar si se continúa con las actividades como se vienen realizando o si se requieren cambios significativos (PNUD 2009). En este sentido, es importante mencionar que el alcance de este documento, en su primera parte, consiste en presentar el modelo conceptual para construir un sistema de información para el seguimiento de la política distrital, desde diferentes perspectivas y no profundizará en temas relacionados con la evaluación.

Además de lo anterior, se realizó la primera Evaluación Ambiental Estratégica (EAE) para 17 políticas públicas distritales. Este ejercicio fue presentado como una de las posibilidades en que puede ser abordada la línea ambiental de la metodología propuesta desde la Dirección de Política Sectoriales en la Subsecretaría de Planeación Socioeconómica de la Secretaría Distrital de Planeación. Adicionalmente, este ejercicio se constituye como la primera aproximación al análisis de los impactos ambientales de las políticas públicas distritales en el que se plantea la importancia de analizar e incluir aspectos ambientales en la formulación e implementación de los diferentes instrumentos del quehacer gubernamental. Es así que, este ejercicio constituyó un importante logro para el análisis de las políticas públicas distritales, ya que no solo abordó a las políticas del sector ambiente, sino también políticas públicas de otros 11 sectores presentes en el Distrito Capital, incluyendo políticas poblacionales como las del sector que encabeza la Secretaría de Integración Social, que son consideradas políticas poblacionales.

### 3. Sistema de Seguimiento y evaluación de Políticas Públicas

Se entiende por sistema de información un proceso organizado para la recopilación, organización, almacenamiento y distribución de información, cuyos principales componentes son: hardware o equipos, software, datos, procedimientos, personas y retroalimentación (Laudon 2004). De manera particular, un sistema de información para seguimiento y evaluación es un sistema de tipo estratégico, que provee información precisa y oportuna para el análisis y toma de decisiones.

En relación con este compromiso, durante la vigencia 2017, se realizó el diagnóstico de las metodologías de seguimiento y evaluación de las políticas públicas distritales, el análisis de las opciones de adquisición de la plataforma de soporte para el sistema y el análisis de alternativas de requerimientos para adelantar el proceso de su implementación. Todo lo

anterior, acompañado de la validación de las acciones encaminadas a contar con los insumos e información necesaria para la contratación del sistema en el año 2018.

#### 4. Guía para la Formulación e Implementación de Políticas Públicas del Distrito

Con el fin de fortalecer el proceso de formulación y articulación de las políticas Distritales, la Entidad elaboró durante el 2017 la «*Guía para la Formulación e Implementación de Políticas Públicas del Distrito*», la cual proporciona instrucciones básicas y metodológica para las fases de agenda pública, formulación e implementación.

Su objetivo es fortalecer las capacidades de las entidades del Distrito Capital en la estructuración de políticas públicas como instrumentos de planeación de largo plazo, y el abordaje de los enfoques de los derechos humanos, género, población, diferencial, territorial y ambiental para responder de manera integral a las necesidades y potencialidades de Bogotá.

En la elaboración de esta guía, se asumieron las recomendaciones de organismos internacionales, de tal forma que se proponen ajustes que permitan superar algunas limitaciones metodológicas en la formulación, que dificultan la implementación y seguimiento de las políticas públicas. Se introduce la elaboración del plan de acción de la política como parte de la fase de formulación, el cual deberá comprender todo el periodo de vigencia de la política y contemplar el presupuesto estimado para su ejecución, sus indicadores y metas.

El Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Conpes D. C), como autoridad de planeación distrital presidida por el Alcalde Mayor y su gabinete distrital (Secretarías Distritales), dotará a las políticas del necesario acuerdo intersectorial y permitirá discutir en el más alto nivel de la administración, no solo las estrategias propuestas en cada política sino también las necesidades presupuestales de las mismas.

La Guía, viene acompañada de una caja de herramientas con material didáctico y técnico (documentos, videos, artículos, etc.) que permitirán profundizar en las metodologías propuestas para el desarrollo de la agenda pública y su formulación.

## E. Integración Regional - Articulación Metropolitana, Regional y Subregional

En aras de avanzar en el proceso de planificación regional, de lograr una articulación con los vecinos que permita afrontar las problemáticas y aprovechar las oportunidades comunes de manera conjunta, se implementa una Estrategia de Integración Regional que considera tres escalas de gestión: la escala de borde (metropolitano y rural), la escala subregional (Departamento de Cundinamarca) y la escala Región Central (Meta, Boyacá, Cundinamarca y Tolima).

En cada una de estas escalas se han emprendido acciones para avanzar en la consolidación de un marco institucional que permita planificar el desarrollo regional en el corto, mediano y largo plazo.

Entre las acciones se encuentra: la gestión de figuras asociativas de integración como el Comité de Integración Territorial y la Región Central RAP-E; la consolidación de espacios de coordinación siendo incluidos Asocapitales y la Comisión Regional de Competitividad, la gestión de proyectos con alcance regional financiados mediante recursos propios y del Sistema General de Regalías, la suscripción de convenios con los territorios vecinos y la creación de espacios de diálogo para concertar los elementos estratégicos que nos permitan consolidar una apuesta conjunta.

### 1. Escala de Borde

Se enfoca principalmente en los municipios circunvecinos a Bogotá que mantienen relaciones permanentes con la capital. Dichas relaciones se evidencian de muchas maneras, por ejemplo, mediante el fenómeno de conurbación, las redes de servicios públicos compartidas, o complementariedades económicas, ecosistémicas, turísticas o sociales.

En la escala de borde se están emprendiendo acciones relacionadas con el Comité de Integración Territorial (CIT), los convenios marco de asistencia técnica, la Encuesta multipropósito 2017, el estudio de Huella Urbana, el Plan Estratégico de Movilidad y el proyecto de la Infraestructura de Datos Espaciales Regional (IDER).

El 43% de los municipios de borde con los que Bogotá sostiene relaciones de integración regional son miembros del CIT, y el 72% hace parte del proyecto IDER.

#### Comité de Integración Regional - CIT

El Comité de Integración Territorial - CIT, conformado por Bogotá y 22 municipios aledaños, es un mecanismo creado por la Ley 614 de 2000 para coordinar la implementación de los planes de ordenamiento territorial en aquellos municipios o distritos que tengan un área de influencia superior a los quinientos mil (500.000) habitantes, cuya ubicación geográfica se ilustra en el siguiente mapa:

En el marco de este Comité, la gestión 2017 centró sus esfuerzos en torno a:

- ✓ La Construcción, definición y concertación de la Visión Estratégica 2030 de sus miembros.

- ✓ Constituirse como el mecanismo de armonización de POT con los municipios.
- ✓ Consolidarse como una instancia de construcción participativa de los estudios de Huella urbana, IDER, PEM, Encuesta de establecimientos económicos, encuesta multipropósito 2017.
- ✓ La construcción de una Agenda temática y de proyectos en común, para los municipios participantes del CIT y la Región (Acuerdos 002 y 003 de 2017 - CIT).
- ✓ La definición de un plan de trabajo 2017 - 2018.
- ✓ La adhesión de los municipios de Granada y Pasca.
- ✓ El fortalecimiento en la articulación con actores estratégicos, mediante la Suscripción del Convenio entre la SDP, Universidad de la Sabana y La Cámara de Comercio de Bogotá - CCB y la Secretaría Distrital de Gobierno.

***Grafico No. 3 Mapa Miembros del Comité de Integración Territorial – CIT***



Fuente: Secretaría Distrital de Planeación

En el marco del CIT se construyó un modelo metodológico para la armonización de planes de ordenamiento territorial - POT con los municipios vecinos, con el objetivo de concertar acuerdos técnicos de ordenamiento territorial sobre temas estratégicos de impacto regional. Por otro lado, a través de una consultoría con el CIDER de la Universidad de los Andes se construyó una propuesta aporte para el componente regional del POT.

*a) Convenios Marco de Asistencia Técnica con los Municipios*

Se avanzó en la ejecución de los convenios marco de asistencia técnica con los municipios en temas de movilidad, servicios públicos, modelo de ocupación sostenible, definición de límites y seguridad y convivencia.

En el marco de los convenios suscritos se capacitaron servidores públicos del municipio de Chía en la aplicación distrital Segplán, mediante la cual se realiza el seguimiento al Plan de Desarrollo del Distrito Capital. Así mismo, se capacitaron funcionarios del municipio de Funza sobre la composición y funcionamiento del Banco de Proyectos y la articulación del POT municipal con el POT Distrital, instrumentos de gestión y financiación de uso del suelo, espacio público y equipamiento urbano.

En el municipio de La Calera, se realizó la presentación del proyecto de definición del Sendero Ecológico - Río Teusacá y se llevó a cabo una mesa técnica de revisión de límites fronterizos de este municipio con Bogotá D.C., en donde el IGAC presentó una propuesta de amojonamiento para definir los límites y se adelantó una mesa jurídica para definir la entidad que llevará a cabo el proceso de amojonamiento referido.

Así mismo, se realizaron mesas técnicas de conectividad vial con el municipio de Soacha para determinar la viabilidad de la extensión de la Av. Ciudad de Cali, del corredor de Transmilenio y dejar en el POT de dicho municipio contemplado el espacio para la construcción de un patio portal sobre dicho eje vial; con Funza para la definición del punto de conexión de la Avenida Calle 63 con este municipio, temas que conjuntamente se gestionaron para su inclusión en los POT de ambos entes territoriales. Igualmente se desarrolló la mesa técnica de Aeropuerto El Dorado II, donde se socializaron avances de diseño y estudios de este proyecto, trabajo que se adelanta con el Ministerio de Vivienda, Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, los municipios de Facatativá, Funza, Mosquera, Madrid y el Distrito Capital.

De igual manera, en la mesa de asistencia técnica con los municipios de Cota - Chía, se adelantaron las gestiones pertinentes, sobre los proyectos de conexiones viales de la Calle 127 (Btá - Cota), Calle 170 Btá - Cota) y la Variante del río Chía - Cota (Chía - Cota - Btá).

Otros temas frente a la asistencia técnica fueron:

- ✓ Sistema General de Regalías: con el fin de mejorar las capacidades técnicas en la formulación de proyectos se prestó asistencia técnica a 23 funcionarios de los municipios de Cajicá, Chía, Cogua, Tenjo y Zipaquirá.
- ✓ Encuesta Multipropósito: con el objetivo de mejorar las capacidades técnicas en el uso de la Encuesta Multipropósito de Bogotá 2014, se dio instrucción a 27 funcionarios de Cajicá, Chocontá, La Calera, Mosquera, Sibaté, Soacha, Tenjo y Ubaté Beneficiados.

- ✓ Déficit de Vivienda: Mejorar las capacidades técnicas en el uso del aplicativo de SISBEN, para la identificación y estimación del déficit (y tipo de déficit) de vivienda en los municipios de la región. 27 funcionarios de los municipios de Chía, Funza, La Calera, Madrid, Soacha y Tabio fueron instruidos.
- ✓ Régimen Jurídico del Espacio Público: Transmisión recíproca de conocimientos jurídicos y técnicos sobre la administración, creación y recuperación del espacio público de la región. 49 funcionarios de Cajicá, Chía, Cota, Soacha, Madrid, Mosquera, Zipaquirá, Tabio.
- ✓ En estas jornadas fueron beneficiados 126 funcionarios de la región.
- ✓ Identificación del mejor modelo de gobernanza para Bogotá y su entorno metropolitano

Bogotá y su entorno inmediato presentan estrechas relaciones funcionales de interdependencia en materia de movilidad, usos de suelo, prestación de servicios públicos, seguridad, entre otras, que demandan la coordinación conjunta de las entidades territoriales involucradas. En ese sentido, en el marco del Convenio 311 de 2017 suscrito con la Cámara de Comercio de Bogotá, la Universidad de la Sabana y la Secretaría de Gobierno, se contrató al abogado constitucionalista Juan Manuel Charry para realizar una propuesta jurídica de alternativas para la constitución de un modelo de gobernanza subregional para Bogotá y sus municipios vecinos.

Adicionalmente, se elaboraron los estudios técnicos necesarios y se realizó el proceso de revisión de los requisitos legales establecidos para adelantar la convocatoria del concurso de méritos de un estudio que identifique desde lo técnico el mejor esquema de gobierno subregional para Bogotá y su entorno inmediato.

## 2. Escala Subregional

Comprende al área cubierta por el Departamento de Cundinamarca y los 116 municipios. Este territorio cumple una función de soporte a las estructuras: ambiental, socio-económica, funcional y de servicios. Las relaciones del Distrito con este territorio abarcan a la industria, los equipamientos logísticos y el suministro de alimentos y materias primas.

Como se puede evidenciar, esta escala de integración tiene impactos tanto sobre la sostenibilidad de la región como en el desarrollo económico de la misma y es de vital importancia lograr que el Departamento de Cundinamarca alcance unas buenas condiciones económicas y ecosistémicas para liberar presiones sobre el Distrito.

### *a) Convenio Marco con la Gobernación de Cundinamarca.*

En el marco del Convenio se desarrollaron estudios estratégicos asociados a los ejes temáticos del Convenio.

Infraestructura de Datos Espaciales Regionales (IDER): Es la plataforma tecnológica mediante la cual, a partir de información geográfica, será posible hacer seguimiento a las dinámicas urbano-regionales. Bogotá, Cundinamarca y los 31 municipios que harán parte de la IDER, en su fase inicial, encontrarán en esta Infraestructura, conjuntos de datos y

capas de información geográficas documentadas, que les permitirán fortalecer sus procesos de planeación del desarrollo y de ordenamiento territorial.

El desarrollo de la Infraestructura de Datos Espaciales de alcance Regional está a cargo de la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital-AUECD, mediante contrato No. 319 de 2016, suscrito con la Secretaría Distrital de Planeación-SDP.

Durante el 2017 se ha posicionado a la IDER como un proceso de integración regional de Bogotá con los municipios, de la siguiente manera:

Se otorgó relevancia a los municipios como actores fundamentales en el desarrollo y consolidación de esta Infraestructura de Datos, en su rol principal de usuario de información, así como de generador en los aspectos del desarrollo económico y social que son de su competencia.

Se incluyó dentro del modelo institucional a entidades relevantes como: i) las Corporaciones Autónomas Regionales, ii) el Instituto Geográfico Agustín Codazzi, IGAC, iii) la Cámara de Comercio de Bogotá, y iv) las universidades y centros de investigación.

Estudio de Crecimiento y Evolución de la Huella Urbana para Bogotá Región: El estudio de huella urbana se desarrolla a y través del convenio interinstitucional No. 376 de 2016, suscrito entre la Secretaría Distrital de Planeación-SDP, Findeter y la Gobernación de Cundinamarca.

Con el estudio se pretende identificar y caracterizar las dinámicas físicas y económicas de crecimiento y concentración de la denominada Bogotá Región y a través de ello constituir una herramienta técnica de apoyo que permita a los entes territoriales articular y direccionar sus esfuerzos en el planeamiento de sus políticas de crecimiento y desarrollo.

Durante el 2017 el citado estudio contó con avance en lo siguiente:

- ✓ Se abordó el territorio en cuatro subregiones: Noroccidental, Nororiental, Sur, Occidental y Bogotá, D.C.
- ✓ Se estableció el CIT como espacio de participación para que sus municipios aporten la información de insumo, y conozcan, y apropien los resultados del estudio en sus procesos de formulación de planes de ordenamiento territorial.
- ✓ Se definieron los acuerdos institucionales para que la información geográfica del estudio de Huella Urbana esté disponible desde la Infraestructura de Datos Espaciales de ámbito regional, IDER.

Encuesta Multipropósito 2017 en Bogotá y Cundinamarca: El Departamento Nacional de Planeación y la Secretaría Distrital de Planeación de Bogotá (SDP) lideran la EMB 2017, cuyo propósito es producir datos sobre aspectos sociales, económicos y de entorno urbano de los hogares del área urbana y rural de las 20 localidades de Bogotá y del área urbana de 37 municipios de Cundinamarca. Durante el 2017, se revisó y ajustó la Encuesta en las preguntas que corresponden con la temática de integración regional y se inició la recolección de información.

Encuesta a Establecimientos Económicos Bogotá- Región 2017: La EEE de los establecimientos económicos es liderada por la Secretaría Distrital de Planeación de Bogotá (SDP) y el Centro de Investigaciones para el Desarrollo (CID) de la Universidad Nacional, y tiene la finalidad de acopiar datos estadísticos de flujos comerciales, canales de abastecimiento, producción y distribución en los sectores productivos de Bogotá y 37 municipios de Cundinamarca. Durante el 2017 se aportó en la etapa de definición conceptual del estudio y se socializó la estructura de la encuesta y sus preguntas con los municipios de la Región, en el marco del proceso participativo y de capacitación que adelanta la Infraestructura de Datos de alcance Regional, IDER

Plan Estratégico de Movilidad Bogotá - Región 2030: Este Plan, a cargo de la Financiera de Desarrollo Nacional y el Grupo IDOM, tiene como objeto la estructuración del Plan Estratégico del Sistema de Movilidad Ciudad-Región 2030, para pasajeros y carga en el territorio comprendido entre Bogotá D. C. y los municipios de Bojacá, Cajicá, Chía, Cota, Facatativá, Funza, Gachancipá, Choachí, La Calera, Madrid, Mosquera, Sibaté, Soacha, Sopó, Tabio, Tenjo, Tocancipá y Zipaquirá.

Dado que el alcance geográfico del estudio, incluye en su totalidad los municipios que hacen parte del Comité de Integración Territorial - CIT, a través de los convenios 311 de 2016 y 116 de 2017, de la SDP, la SDG, CCB y U. Sabana, se han generado los espacios en sesiones Subregionales para incluir en el estudio: los programas y proyectos de la red de transporte de interés para los municipios en términos de necesidades de infraestructura; la metodología para establecer la visión conjunta del plan estratégico Ciudad-Región en materia de movilidad; y la visión, objetivos y metas del plan estratégico Ciudad-Región en materia de movilidad.

Estrategia de especialización inteligente Bogotá - Cundinamarca EEI: Es una agenda integrada de desarrollo productivo e innovación construida colectivamente para la transformación de Bogotá y Cundinamarca, basada en el conocimiento y la innovación. La EEI responde a las capacidades regionales y a las tendencias internacionales para la generación de proyectos. Es liderada por la Cámara de Comercio de Bogotá, y cuenta con la participación de la Secretaría Distrital de Planeación de Bogotá (SDP) y el Departamento de Cundinamarca. Durante el 2017:

Se aportó en la definición de la visión a 2027 de cada una de las mesas de trabajo de la EEI; así como en la definición colectiva de su misión, objetivos, estructura e indicadores.

Se participó en los espacios de diálogo y de articulación público privado que desarrolló la Cámara de Comercio de Bogotá, para la construcción colectiva de las propuestas que presentó la CCB a la Alcaldía de Bogotá, para contribuir a la estructuración del POT de la ciudad, desde el enfoque competitividad y productividad.

### 3. Escala Regional

Está compuesta por los departamentos de Boyacá, Tolima, Cundinamarca y Meta, en adición al Distrito Capital. Las principales interrelaciones que se presentan están asociadas a la provisión de servicios ambientales, ecosistémicos, alimentos e infraestructura vial. Esta escala requiere la coordinación política para que todos los demás planes de menor escala puedan llevarse a cabo.

La Región Administrativa y de Planeación Especial - RAP- E Región Central es la primera figura de naturaleza asociativa del orden territorial regional de la cual hace parte el Distrito. La RAP-E tiene como propósito impulsar y articular los planes regionales de desarrollo social, económico y ambiental de sus asociados a una escala regional, a partir de relaciones voluntarias, de autonomía, interdependencia y complementariedad.

Como resultado del acompañamiento y soporte técnico brindado a la RAP-E Región Central se logró la definición de Hechos Regionales que son la base del Plan Estratégico de la Región Central (PERC). A partir del PERC se definieron los objetivos, estrategias y proyectos que se ejecutarán en los próximos años. Con los elementos descritos se aprobó el POAI 2017 con los respectivos ajustes de acuerdo a la priorización de temas y proyectos que se acordaron al interior del Consejo Directivo. Se logró el cambio de imagen institucional de la entidad y se aprobó el POAI y el presupuesto para la vigencia 2018. A continuación, se relacionan los proyectos de la RAP-E Región Central en curso:

En sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos:

- ✓ Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central.
- ✓ Plan de Seguridad Hídrica Regional
- ✓ Modelo de Incentivos para la Conservación

En gobernanza y buen gobierno:

- ✓ Sistema Regional de Participación Ciudadana
- ✓ OCAD Regional
- ✓ Estrategia de especialización inteligente
- ✓ Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial
- ✓ Sistema de Información Regional

En infraestructura de transporte, logística y servicios públicos:

- ✓ Formulación Plan Maestro de Transporte Intermodal
- ✓ Caracterización de la red logística regional
- ✓ Plan de mejoramiento de 2 cadenas logísticas
- ✓ Proyectos de conexión de la red transporte supra departamental

En competitividad y proyección internacional:

- ✓ Biciregión - 5 rutas señalizadas
- ✓ Ruta de integración para la paz
- ✓ Corredores Turísticos Regionales
- ✓ Red regional de innovación (Agua, agro y Turismo AAT)

Y finalmente, en seguridad alimentaria y economía rural:

- ✓ Piloto - Cambio Verde
- ✓ Compras institucionales

- ✓ Mejoramiento de ingresos a pequeños productores

#### 4. Escala Nacional

##### a) *Asociación Colombiana de Ciudades Capitales - Asocapitales*

ASOCAPITALES "es una organización sin ánimo de lucro, cuyo objeto es trabajar en la confección, consolidación y gestión de una agenda común, construida desde los territorios y constituida por temas de alcance Nacional, y en especial de interés regional y local, a través de un diálogo político permanente y continuo entre los mandatarios municipales y nacionales." ([http://www.asocapitales.co/la\\_asociacion](http://www.asocapitales.co/la_asociacion))

En el marco de esta asociación, Bogotá ha podido presentar su postura frente a temas estratégicos y coyunturales como son la Reforma Tributaria (Sobretasa a la Gasolina), el Proyecto de Ley del Sistema Nacional Catastral Multipropósito, la reforma al Sistema General de Participaciones, el aumento de la financiación de los Planes de Alimentación Escolar (PAE) y la política fronteriza y de migración (aumento de migrantes venezolanos en las ciudades capitales del país).

Durante el año 2017, se llevaron a cabo varios eventos en el marco de la Asociación, el primero la XIII Cumbre de Ciudades Capitales, Inclusión y Sostenibilidad para la Paz, llevada a cabo en la ciudad de Valledupar en el mes de mayo, el segundo fue la Junta Directiva el 13 de septiembre en la ciudad de Cúcuta, donde se presentó la programación del Encuentro de Alcaldes de Ciudades Capitales con el Gobierno Nacional a realizarse en Bogotá, así como la preparación de la XIV Cumbre y la definición de la ciudad anfitriona de la XV Cumbre de Ciudades Capitales que se celebrará en la ciudad de Pasto en el primer trimestre del año 2018; finalmente se realizó el análisis de la situación de las ciudades de frontera, donde se presentaron las memorias de la reunión entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y las ciudades capitales en el mes de abril.

El día 27 de septiembre se realizó la Mesa técnica de Seguridad Ciudadana, Convivencia, Justicia, Paz y Posconflicto, en la ciudad de Bogotá, donde se dio lugar a la reunión preparatoria del Encuentro de Alcaldes de Ciudades Capitales con el fin de tener propuestas consolidadas frente a los temas de Seguridad Ciudadana, Convivencia, Justicia, Paz y Posconflicto.

El Encuentro de Alcaldes de Ciudades Capitales se realizó en la Alcaldía Mayor de Bogotá el día 2 de noviembre. Contó con la presencia de cerca de 20 alcaldes y representantes de las administraciones de las ciudades capitales, así como el Fiscal General de la Nación, la Presidenta del Consejo Superior de la Judicatura, entre otros funcionarios de los ministerios y entidades de orden nacional cuyos temas están ligados a la Seguridad Ciudadana, Justicia y Posconflicto, teniendo en cuenta el momento coyuntural en el que se encuentra el país respecto al Acuerdo de Paz y los diferentes retos que supone la nueva etapa del posconflicto, objetivo principal de esta reunión.

Finalmente, durante el 13 y 14 de diciembre se realizó la XIV Cumbre de Ciudades Capitales en la ciudad de Armenia, donde se abordaron los temas de Ordenamiento Territorial, Infraestructura, Empleo, Turismo y Competitividad, y se generó la idea de la reestructuración de la Asociación.

## 5. Estrategia de Intervención Multidimensional Del Rio Fucha

El enfoque general de la Estrategia a formular se basa en la Gobernanza Territorial: Estructuración institucional para armonizar la relación ciudad (sociedad) – río, cuyo alcance es recuperar el sistema hídrico, dar soporte para la productividad y la competitividad y, visibilizar el río Fucha conformando la articulación Centro - Sur.



Con el fin de alcanzar este objetivo, se realizó la estructuración de costo y articulación interinstitucional como complemento al Documento Técnico de Soporte del Macro Proyecto Urbano del Rio Fucha, estas

actividades se incorporaron como elementos fundamentales en el proceso de la revisión ordinaria del Plan de Ordenamiento Territorial que se viene adelantando por parte del Distrito.

Se ha venido gestionando recursos del Sistema General de Regalías con el fin de obtener recursos para financiar las etapas de este proceso en formulación. Su ejecución se iniciará durante la vigencia 2018 y consiste en la elaboración de once (11) estudios técnicos y de diseños del Plan Estratégico Integral y Multidimensional del Río Fucha.

## 6. Macroproyecto Urbano Regional de la Cuenca del Río Tunjuelo (MURT)

De acuerdo con lo establecido en el Decreto 316 de 2004 “Por medio del cual se adoptan instrumentos para la coordinación institucional y de participación en las acciones sobre la cuenca del Río Tunjuelo”, y en el Artículo 1º. “a) La definición de un Macroproyecto Urbano para la Cuenca del Río Tunjuelo a mediano y largo plazo”, la Dirección de Operaciones Estratégicas ha continuado en el proceso de redefinición del ámbito, dado que el marco de actuación se enfocará en el área urbana.

Se elaboró un documento que sintetiza memorias preliminares que soportan los estudios a realizar de la Cuenca Urbana del Río Tunjuelo, se cuenta con el proyecto de modificación del Decreto 316 del 2004 por medio del cual se adoptaría la nueva visión y ámbito propuesto para el Macroproyecto.



De igual manera, se ha venido gestionando recursos del Sistema General de Regalías con el fin de obtener recursos para financiar las etapas de este proceso en formulación. Su ejecución se iniciará durante la vigencia 2018 y consiste en la estructuración del diagnóstico del proyecto *«Estudios y Diseños para la implementación de un instrumento para la Cuenca del Río Tunjuelo»*.

## 7. Operación Estratégica Anillo de Innovación



La Operación Estratégica Anillo de Innovación, en proceso de formulación, busca consolidar la estrategia general de ordenamiento del territorio definido en el POT de Bogotá D.C., Decreto 190 de 2004, a través de las directrices relacionadas con la consolidación de un espacio óptimo para la localización de actividades empresariales, financieras,

dotacionales, productivas y ligadas a la innovación y la tecnología, la promoción del desarrollo del Corredor Férreo de Occidente y la solución de problemas de accesibilidad y movilidad en su ámbito, articulando el territorio del Anillo de Innovación con el Plan Zonal del Centro de Bogotá y con la Operación Estratégica Fontibón – Aeropuerto Eldorado – Engativá, ésta última también en proceso de formulación.

En el marco de este proceso, se elaboró una propuesta que replantea la visión y la misión de la Operación soportada con un análisis urbanístico del ámbito de la Operación y su área de estudio (en el DTS de 2015), lo anterior integra los sectores de cultura, turismo, ERU y desarrollo económico con el objetivo de establecer una nueva área en el que se puedan desarrollar estas iniciativas enmarcadas en un ecosistema de innovación.



En la anterior propuesta se incluyeron los siguientes elementos: Política de Ciencia Tecnología e Innovación, Política de emprendimiento e industrias creativas y la priorización de nichos de la estrategia de especialización inteligente.

Teniendo como base el proyecto de decreto generado en el 2015, se estructuró un documento que permite evidenciar los cambios concretos que se deben realizar para adoptar los lineamientos de la Operación Estratégica Anillo de Innovación y su **enfoque de Ciudad Innovadora**.

A su vez se elaboró una cadena de valor para la Operación Estratégica en la cual se priorizan 17 proyectos para ser incluidos en el programa de ejecución del POT, estos proyectos, todavía en proceso de discusión, cuentan con una justificación, programación física y financiera.

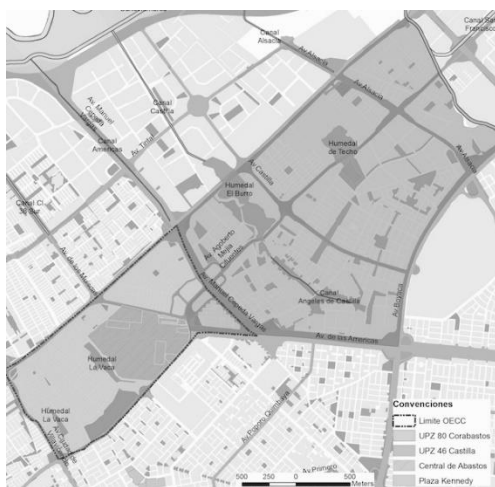
## 8. Operación Fontibón – Aeropuerto El dorado – Engativá

La gestión adelantada en el transcurso del año 2017 se resume en la obtención de recursos del Sistema General de Regalías – SGR, para desarrollar el proyecto «Estudios y diseños para la estrategia de intervención integral del área de influencia del Aeropuerto Eldorado, Bogotá D.C.» con el cual se desarrollará una estrategia de intervención integral actualizada que tome las nuevas dinámicas sobre el territorio urbano y regional. La Operación

Estratégica, ya cuenta con un documento de lineamientos revisados y en proceso de aprobación por parte del despacho del Secretario de la Entidad.

Se elaboró la publicación «Aeropuerto Eldorado: retos y oportunidades desde la perspectiva urbana y regional».

## 9. Operación Estratégica - Corabastos



Contamos con un proyecto del Documento Técnico de Soporte DTS, caracterizando problemáticas de las diferentes dimensiones y de gobernanza, así como lineamientos estratégicos para cada una de ellas con un enfoque estratégico en articulación con el proceso de la revisión ordinaria del POT para la concreción del modelo territorial. Se cuenta con un proyecto de Decreto por el cual se adoptaría la Operación; este documento contiene los lineamientos preliminares de la formulación.

El Sistema General de Regalías regulado por la Ley 1530 de 2012, ha establecido un conjunto de fondos con fines específicos para que las entidades territoriales adelanten proyectos de inversión tendientes a fortalecer su desarrollo. En su artículo 20 ha introducido nueve (9) conceptos de distribución de los cuales el Distrito Capital es participante de este sistema en dos fondos específicos:

**Fondo de Desarrollo Regional:** tiene como objeto «mejorar la competitividad de la economía, así como promover el desarrollo social, económico, institucional y ambiental de las entidades territoriales, mediante la financiación de proyectos de inversión de impacto regional, acordados entre el Gobierno Nacional y las entidades territoriales en el marco de los esquemas de asociación que se creen».

**Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación:** que busca «incrementar la capacidad científica, tecnológica, de innovación y de competitividad de las regiones, mediante proyectos que contribuyan a la producción, uso, integración y apropiación del conocimiento en el aparato productivo y en la sociedad en general, incluidos proyectos relacionados con biotecnología y tecnologías de la información y las comunicaciones, contribuyendo al progreso social, al dinamismo económico, al crecimiento sostenible y una mayor prosperidad para toda la población».

Durante el año 2017 se trabajó en cuatro frentes:

- i) Apoyo y seguimiento a los proyectos que se encuentran actualmente en etapa de ejecución.
- ii) Identificación, estructuración y formulación de proyectos de inversión, no solo con el fin de mejorar los indicadores de gestión y ejecución de los recursos de regalías de Bogotá, sino en aras de jalonar proyectos estratégicos supradistritales que coadyuven a mejorar la calidad de vida de los Bogotanos y los habitantes de los territorios vecinos.
- iii) Formalización de la operación del Distrito Capital frente al Sistema General de Regalías, elaborando los procedimientos al interior de la Secretaría Distrital de Planeación de los tres roles que cumple esta entidad en el marco del Sistema, a saber:
  - 1) Identificación y estructuración de proyectos.
  - 2) Ejecución de Proyectos.
  - 3) Seguimiento y acompañamiento de proyectos.

Asimismo, se publicaron los lineamientos distritales, respecto a la operación del SGR, los cuales facilitan a las entidades de Bogotá, ejecutoras de proyectos, conocer y reconocer sus responsabilidades y actividades para llevar a cabalidad el desarrollo de los proyectos de inversión de una manera efectiva y eficiente.

- iv) Atención a las auditorías realizadas por parte de la Contraloría General de la República, el Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación del área de

regalías del Departamento Nacional de Planeación, y la Oficina de Control Interno de la Secretaría Distrital de Planeación.

En documento anexo a este informe de gestión, se detalla de manera concreta la labor realizada en torno a los anteriores cuatro frentes de trabajo. A continuación, se rescata la gestión en torno a la ejecución de los proyectos de inversión ejecutados por la Entidad, clasificados por fondo.

## 1. Fondo de Desarrollo Regional

A continuación, se describe el estado de avance de cada uno de los proyectos que han sido aprobados por el OCAD Regional Centro-Oriente y **se encuentran en ejecución por parte de la SDP**:

### *a) Sistema de análisis y administración de información socio económica y espacial de Bogotá – Cundinamarca.*

Proyecto aprobado el 28 de diciembre de 2012 por el OCAD Regional Centro Oriente por un valor de \$ 23.412.797.100 del SGR, el cual es ejecutado por la Secretaría Distrital de Planeación. Su objetivo es generar un sistema de análisis de información socioeconómica y

espacial, orientado a disminuir el riesgo de incertidumbre en la toma de decisiones de alto impacto en Bogotá y la región. Este proyecto en particular cuenta con dos grandes componentes: El primero corresponde a recolección de información primaria y secundaria, y el segundo obedece al procesamiento y análisis de la misma, con el fin de generar datos y cifras relevantes para facilitar el proceso de planeación de Bogotá y la región.

Dicho sistema contempla para el primer componente, el diseño y puesta en marcha del Observatorio de la Dinámica Urbano Regional – ODUR junto con el desarrollo de censos y/o encuestas que permitan recolectar información primaria actualizada de Bogotá y la región. Por otra parte, en el marco del segundo componente, se adelanta los respectivos análisis de la información que permitirán facilitar el proceso de toma de decisiones para la planeación del territorio urbano y regional.

A continuación, se señalan las principales actividades y productos que se han contratado en el marco del presente proyecto de inversión:

**Tabla No. 12-Actividades y productos del Sistema de análisis y administración de información socio económica y espacial de Bogotá – Cundinamarca.**

Producto / Estudio	Objetivo	Estado
ODUR – Observatorio de la Dinámica Urbano – Regional	Seguimiento y evaluación de la dinámica urbana regional de Bogotá y 31 municipios de Cundinamarca, entendida esta como el sistema de fuerzas económicas, sociales, institucionales y del ambiente natural y construido que genera cambios en las condiciones y capacidades del territorio, de las personas, la actividad económica y gestión pública	se han perfilado los indicadores de los componentes social, económico, institucional y ambiental a los cuales se hará seguimiento. Se está en el proceso de definición de la ficha básica de datos (metadatos), y la síntesis a modo de indicadores de buena parte de la información que se ha generado en lo corrido desde el inicio de actividades del ODUR. En otro aspecto el ODUR ha iniciado proceso para realizar requerimientos funcionales a la Infraestructura de Datos Espaciales Regional IDER, de tal forma pueda disponerse en la plataforma que se creará, de la cartografía que ha generado el ODUR, por lo menos en algunas temáticas.

Producto / Estudio	Objetivo	Estado
Encuesta Multipropósito 2014	Obtener información estadística sobre aspectos sociales, económicos y de entorno urbano de los hogares y habitantes de Bogotá por cada una de sus 19 localidades urbanas y cada uno de los 6 estratos socioeconómicos y la zona urbana de 20 municipios de la sabana, ), que permita hacer seguimiento a las variables necesarias para el diseño y evaluación de políticas públicas.	La Encuesta fue desarrollada por el DANE. La información obtenida y los análisis realizados fueron presentados el 27 de julio de 2015.
IDE – Infraestructura de Datos Espaciales de alcance y cobertura Regional	Diseñar y ejecutar las actividades requeridas para la definición y desarrollo de la infraestructura de Datos Espacial (IDE) de alcance y cobertura Regional	(Catastro Distrital) Bajo contrato con la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital, se ha continuado el proceso de revisión y ajustes de los documentos diagnósticos, y se ha iniciado la fase de diseño del proyecto realizando mesas temáticas por componentes de datos, tecnológica y económica, en conjunto con los equipos de la Secretaría Distrital de Planeación y la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital UAEC. En la mesa tecnológica ya se dispuso un documento sobre requerimientos funcionales para discusión.
Encuesta de Establecimientos Económicos 2017	Conocer el tejido empresarial y distribución en el territorio de las actividades económicas de los sectores comercio, industria y agropecuario en Bogotá y 37 municipios del departamento de Cundinamarca, a través de una Encuesta.	(Universidad Nacional de Colombia) Se finalizó el operativo de campo en Bogotá y cada uno de los 37 municipios, que comprende el operativo de recuento y de la encuesta de caracterización según tamaño del establecimiento. Actualmente, el Equipo de Trabajo se encuentra en la fase de depuración y análisis de información recolectada.
Modelo de ocupación territorial de Bogotá y la región	Aunar recursos humanos, técnicos y financieros para la consolidación de una estrategia de articulación y cooperación entre Bogotá y la Región que contribuya a fortalecer un modelo ciudad-región funcional y sostenible.	(Universidad de Los Andes) Se recibieron informes de avance en los temas de: a) calibración de modelo y b) curvas de vecindad. Y, adicionalmente se realizaron proyecciones de demanda de suelo para alimentar el modelo.
Análisis y evolución de crecimiento de la huella urbana de Bogotá-región	Aunar esfuerzos interinstitucionales para identificar y caracterizar las dinámicas físicas y económicas de crecimiento, bajo las tendencias pasadas, presentes y futuras de la huella urbana de 17 municipios que conforman el área de Bogotá – Regional para documentar y facilitar el planeamiento ambiental y de infraestructura a nivel regional	(FINDETER y Gobernación de Cundinamarca) Se realizó la comparación de 3 imágenes satelitales (1997, 2005 y 2016) para conocer el comportamiento de la HUELLA urbana de Bogotá y los 16 municipios objeto de estudio y así, poder definir tres escenarios de lo que podría ser el comportamiento a 2050 de la misma. También se inició la socialización del proyecto con los municipios, se realizó el segundo Taller institucional de proyecciones de población contando con la información adicional producida por IDOM y, un taller técnico para garantizar la trazabilidad y replicabilidad de la metodología empleada para identificar la huella urbana.
Plan de Regionalización de Bogotá en el marco de la revisión del POT de Bogotá D.C.	Diseñar la propuesta estratégica regional en el marco de la revisión ordinaria del Plan de Ordenamiento Territorial – POT de Bogotá	(CIDER - Universidad de Los Andes) Se recibieron los 7 productos contratados a satisfacción. Producto 1: Plan de regionalización de Bogotá en el marco de la revisión del POT del distrito. Producto 2: Propuesta de articulado del ámbito regional. Producto 3: Cartografía y fichas de proyectos. Producto 4: Diagnóstico de la red de abastecimiento de Bogotá Región, insumo para el DTS de regionalización para el POT. Producto 5: Propuesta de la formulación de lineamientos generales del apartado de abastecimiento de Bogotá Región para el POT de Bogotá. Producto 6: Insumos para el Plan Maestro de Abastecimiento y Logística generados a partir de la propuesta de formulación de los lineamientos generales componente regional del POT de Bogotá. Producto 7: Cartografía esquemática.

Además, en el marco de este proyecto se encuentra en trámite la contratación de un estudio de gobernanza regional, el cual se desarrollará a través del saldo por comprometer del proyecto, que corresponde a \$1.470'000.000 respecto al total de recursos \$23.198'017.090. Esta iniciativa registra un avance físico del 52% y un avance financiero del 70%.

*b) Diseño de una estrategia de intervención integral, multidimensional y articulada en materia socioeconómica, ambiental y urbanística en el Río Fucha y su área de estudio.*

El proyecto fue aprobado por el OCAD Regional Centro – Oriente a través del Acuerdo 27 del 22 de septiembre de 2014, por un valor total de \$1.800.000.000, provenientes del Fondo de Desarrollo Regional. Posteriormente, la Secretaría Distrital de Planeación, quién hace las veces de ejecutor de esta iniciativa de inversión, tramitó la aprobación de una contrapartida en especie, por valor de \$76.151.725, y de esa manera concebir un costo total del proyecto por \$1.876.151.725.

Esta iniciativa parte del entendido, según el cual el Río Fucha es uno de los cuatro afluentes que tiene el Río Bogotá en la jurisdicción del Distrito Capital, con un recorrido de aproximado de 22 Kilómetros, desde la Hacienda el Delirio, en la Localidad de San Cristóbal, atravesando las localidades de Antonio Nariño, Puente Aranda, Kennedy para finalmente desembocar en el Río Bogotá a la altura del Meandro del Say, en la Localidad de Fontibón.

Es por esta razón que la condición de río urbano del Fucha configura la necesidad imperiosa de priorizar un proyecto de inversión cuyo objetivo se fundamentó en el diseño de una estrategia de intervención integral y multidimensional en materia socioeconómica, ambiental y urbanística en el Río y su área de influencia, que propiciara la recuperación de la cuenca desde un enfoque holístico. En ese contexto, y en el marco de la ejecución del proyecto se determinaron dos grandes momentos que se desarrollarían de forma paralela: 1) la construcción de un Plan de Intervenciones en el río y su entorno y 2) el diseño de la gerencia para la fase de implementación del Plan.

Actualmente, este proyecto se encuentra en proceso de cierre financiero debido a que culminó sus actividades y productos satisfactoriamente.

*c) Elaboración de la Encuesta Multipropósito 2017 Bogotá-Cundinamarca*

El proyecto fue aprobado el 31 de marzo de 2017 por el OCAD Regional Centro-Oriente mediante el Acuerdo 061, por un valor de \$16.761.722.269,00, de los cuales \$13.347.082.293 provienen del Fondo de Desarrollo Regional del SGR Bogotá, quien es la entidad encargada de la ejecución del proyecto, a través de la Secretaría Distrital de Planeación y los \$3.414.639.976,00 restantes son aportados por el Departamento de Cundinamarca.

Con el desarrollo de este proyecto el Distrito Capital y el Departamento de Cundinamarca a través de la Secretaría Distrital de Planeación de Bogotá y la Gobernación de Cundinamarca pretenden realizar un análisis espacializado de las condiciones socioeconómicas de calidad de vida y de la capacidad de pago de los hogares que habitan en el territorio urbano de Bogotá, los municipios del Departamento de Cundinamarca que conforman el sistema de ciudades de la Sabana de Bogotá, las capitales de provincia y la zona rural del D.C. a través de la información de la Encuesta Multipropósito 2017.

El proyecto tiene dos momentos: i) el primero es la obtención de información estadística actualizada de las condiciones de vida, capacidad de pago y aspectos socioeconómicos de los hogares y las personas que habitan en Bogotá en cada una de sus 20 localidades por cada uno de los 6 estratos socioeconómicos, la zona urbana de los municipios de Cundinamarca que constituyen el conjunto del sistema de ciudades de la Región y las capitales de provincia del Departamento de Cundinamarca; ii) el segundo momento es el desarrollo de un estudio técnico consistente en un análisis geo-referenciado de las condiciones mencionadas que permita a las entidades territoriales obtener información para fortalecer los procesos de toma de decisiones que conlleven a mejorar las condiciones sociales y económicas de la población y hacer seguimiento a las variables necesarias para el diseño, seguimiento, monitoreo y evaluación de políticas públicas.

A la fecha, el proyecto se encuentra en etapa de ejecución mediante contrato interadministrativo suscrito con el DANE el 19 de julio de 2017. Lo anterior, teniendo en cuenta que el 7 de junio de 2017 se cumplieron requisitos de ejecución del presente proyecto ante el OCAD regional centro-oriente.

El avance financiero del presente proyecto asciende a 95,9%. Mientras que su avance físico es del 4,45%, por cuanto se está a la espera de la depuración y análisis de información derivada del trabajo de campo.

*d) Implementación del Sistema de Información para la Planeación y el Desarrollo Rural,  
Bogotá – Sipsder*

El proyecto tiene como objeto «Proveer información bajo estándares de calidad, oportunidad y relevancia, sobre la ruralidad del Distrito Capital, mediante la implementación de una herramienta TIC, que facilite los procesos de planeación, seguimiento y toma de decisiones sobre este territorio». Con el fin de generar información y organizar la existente que cumpla con criterios de exactitud, actualidad, relevancia y alcance, permitirá construir insumos para mejorar la toma de decisiones de quienes formulan políticas y definen inversiones, así como, realizar una planificación más acertada sobre la ruralidad y lograr eficiencia en la asignación de los recursos de acuerdo con las necesidades de este territorio.

De igual forma proyecto se estructuró y se formuló en fase III con el propósito de coadyuvar a la ejecución del programa denominado «Información Relevante e Integral para la Planeación Territorial» contenido en el Plan Distrital de Desarrollo «Bogotá Mejor Para Todos» en la medida que suministrará información para la toma de decisiones respecto del desarrollo rural en Bogotá D.C. y la región, para lo cual su ejecutor es la Secretaría Distrital de Planeación.

El proyecto en mención fue aprobado mediante Acuerdo OCAD Regional Centro Oriente N° 068 del 07 de noviembre 2017, mediante Decreto 603 del 8 de noviembre de 2017, se incorporaron los recursos al capítulo presupuestal independiente del Sistema General de Regalías – SGR-, del bienio 2017-2018 por un valor siete mil millones de pesos m /cte. (\$7.000.000.000) y obtuvo el cumplimiento de requisitos de ejecución por parte de la Secretaría técnica el día 11 de noviembre de 2017.

A la fecha, el proyecto se encuentra en ejecución para lo cual se firmó un convenio interadministrativo con la Universidad Nacional de Colombia por un valor \$2.700'000.000,

con el objeto de adelantar el diseño de la herramienta de captura de la información de la ruralidad de Bogotá.

*e) Estudios y diseños para la estrategia de intervención integral del área de influencia del aeropuerto Eldorado*

El mundo contemporáneo es testigo de ciudades con territorios policéntricos y con vocaciones diferenciales, que dan cuenta de las nuevas y complejas dinámicas urbanas. Estas son las señales que han catalizado el surgimiento de un nuevo concepto: la ciudad-aeropuerto.

Según Güller y Güller, la ciudad-aeropuerto o, como ellos lo llaman, la aerotropolis parte de la idea según la cual los aeropuertos «han dejado atrás su condición de simples maquinas reguladoras de tráfico situadas en la periferia y se han convertido en las infraestructuras de transporte más decisivas para la transformación del área metropolitana» (Güller & Güller 2002, pág. 11).

Esta nueva tendencia arguye que, a través de los equipamientos, inversiones y operaciones estratégicas adecuadas, los aeropuertos han de convertirse en polos de desarrollo económico, transformando la realidad material de las ciudades y regiones. Un nuevo concepto que no solo rompe con los paradigmas tradicionales de desarrollo aeroportuario, sino que advierte la necesidad de articular las terminales aéreas con el territorio bajo un proceso dinámico planificación y gestión urbano-regional.

Es precisamente en función de este contexto, que la presente iniciativa de proyecto de inversión obtiene sentido. Pues el Aeropuerto Internacional El Dorado, en adelante AIED, es uno de los equipamientos de transporte más importantes de América Latina y su entorno en particular, ha experimentado un desarrollo urbano totalmente opuesto frente a las necesidades y posibilidades que se podrían capitalizar y catalizar. Actualmente, un modelo de ocupación residencial consolidado abarca en gran medida el entorno aeroportuario. Este hecho ha impedido que el proceso producción del AIED no alcance su punto óptimo tanto en el lado aire como en el lado tierra, y adicionalmente se han generado problemas estructurales de contaminación auditiva en la población que habita en las localidades de Fontibón y Engativá.

En ese sentido, el presente proyecto de inversión pretende desarrollar los estudios necesarios para soportar técnica, jurídica y financieramente un plan de intervención integral en materia socioeconómica, ambiental y urbanística que garantice la armonización de la operación aeroportuaria con el modelo de ocupación del Distrito Capital.

En el transcurso del mes de diciembre de 2017, se publicó el Concurso de Méritos mediante el cual se pretende contratar el diagnóstico integral del área de influencia del Aeropuerto Eldorado. Una vez este proceso sea adjudicado en el mes de enero de 2018, también iniciará actividades el Equipo de Apoyo a la Supervisión. Valor del proyecto: \$3.975.013.000

*f) Estudios y diseños para la estrategia de intervención integral de la cuenca del Río Tunjuelo y su ámbito de influencia, Bogotá D. C.*

La condición de borde que tiene el Macroproyecto Urbano del Río Tunjuelo - MURT, sitúa esta área en un punto estratégico en su relación con los municipios contiguos y las regiones cercanas a Bogotá. En especial Llanos Orientales y departamento del Tolima. Potenciar y

fortalecer estas dinámicas e intercambios económicos entre estas regiones, promueven el desarrollo de temas fundamentales para la ciudad, como la movilidad, el abastecimiento alimentario, localización y reordenamiento de la vivienda, localización de centros logísticos, y fortalecer centralidades que coadyuven a la dinámica económica y que ofrezcan nuevas oportunidades de empleo para las poblaciones cercanas.

Por tanto, definir el diseño y detalle de la formulación de un instrumento Urbano para el Río Tunjuelo tiene como propósito consolidar una estrategia de ordenamiento para el borde sur de la ciudad de Bogotá, y así resolver problemas territoriales, ambientales, económicos y sociales, que surgen de los conflictos de usos del suelo, que tienen como consecuencia impactos negativos en las condiciones de calidad de vida.

En ese sentido, el punto de partida del presente proyecto responde a la cuestión de cómo abordar la recomposición de un área extensa de la ciudad desde una perspectiva amplia e integral y a su vez generar impactos altos que permitan reconfigurar el entorno a través de la planificación urbana. Es por ello, que esta iniciativa de inversión pretende desarrollar los estudios necesarios a la luz de comprender y entender las complejas dinámicas territoriales que se presentan en esta zona de la ciudad.

Actualmente, el proyecto se encuentra en la etapa de cumplimiento de requisitos previos al inicio de su ejecución. En particular, se ha está adelantando el trámite para incorporar los recursos al capítulo independiente del sistema general de regalías del Distrito Capital, a través de un Decreto de incorporación. Valor del proyecto: \$ 2.582.760.000.

*g) Estudios y diseños para la implementación de la estrategia de intervención integral y multisectorial para el río Fucha y su área de entorno urbano*

El Río Fucha, es sin lugar a duda un área especial de la ciudad en la que se espera generar una intervención integral y multisectorial de gran escala dentro de la búsqueda de un modelo territorial que le apueste a la sostenibilidad, premisa fundamental en el desarrollo urbano y regional del presente siglo.

Actualmente la Secretaría Distrital de Planeación se encuentra en proceso de cierre y liquidación de un proyecto de inversión financiado con recursos del Fondo de Desarrollo Regional del Sistema General de Regalías, denominado: “Diseño de una estrategia de intervención integral y multidimensional en materia socioeconómica, ambiental y urbanística para el Río Fucha y su área de estudio”.

A través de este proyecto en fase II (prefactibilidad) y cuyo costo total es de \$1.876.151.725, se definió una visión prospectiva del territorio y se identificaron los aspectos y elementos territoriales que brindan soporte estructural del área y determinan los objetivos estratégicos para la priorización de los programas y proyectos que deberán desarrollarse a lo largo del tiempo mediante los respectivos estudios de acuerdo con las temporalidades establecidas.

Ahora bien, este nuevo proyecto en la misma fase II (prefactibilidad) denominada «Estudios y Diseños para la implementación de la estrategia de intervención integral y multisectorial para el Río Fucha y su área de entorno urbano», se considera un proyecto complementario al anterior y de vital importancia para obtener los insumos suficientes para avanzar a una fase III (factibilidad), pues incluye la financiación de estudios y diseños de detalle de los programas y proyectos priorizados en la etapa de formulación del Plan Estratégico de

intervención integral y multisectorial para el Río Fucha y su área de entorno urbano – PEIIMRF y de acciones complementarias para la gerencia administrativa de este.

Actualmente, el proyecto se encuentra en la etapa de cumplimiento de requisitos previos al inicio de su ejecución. En particular, se ha está adelantando el trámite para incorporar los recursos al capítulo independiente del sistema general de regalías del Distrito Capital, a través de un Decreto de incorporación. Valor del proyecto: \$ 3.800.000.000,00

Entre las iniciativas de inversión, los siguientes son los proyectos que estaría a cargo de la SDP y se encuentran **en etapa de aprobación**.

**Tabla No. 13-valores del proyecto Estudios y diseños para la implementación de la estrategia de intervención integral y multisectorial para el río Fucha y su área de entorno urbano por fases**

Proyecto	Fase	Valor Total proyecto	Valor SGR
Consolidación y normalización de la información territorial Bogotá – Cundinamarca	III	\$ 5.000.000.000	\$ 5.000.000.000
Malecón Río Bogotá (antes Ciudad – Río)	II y III	\$ 54.000.000.000	\$ 54.000.000.000

Dado que las iniciativas de inversión anteriormente referenciadas se encuentran en proceso de formulación, estructuración o revisión, es relevante aclarar que los datos consignados están sujetos de modificaciones.

## 2. Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación

A continuación, se describe el estado de avance de cada uno de los proyectos que han sido aprobados y **se encuentran en ejecución**:

### *a) Desarrollo de un modelo de evaluación de la conveniencia de localización de macro proyectos urbanos en Bogotá y su región.*

El proyecto fue aprobado en el OCAD de Ciencia Tecnología e Innovación a través del Acuerdo 015 del 20 de febrero de 2014, y es ejecutado por la Secretaría Distrital de Planeación a través de un convenio con la Universidad de los Andes.

El costo total del proyecto es de \$705.218.730, donde la Universidad de los Andes aporta \$346.766.665 y los restantes \$358.452.065 corresponden a recursos de Bogotá del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Este proyecto pretende investigar y desarrollar un modelo de evaluación dinámico de políticas de transporte, usos del suelo y emisiones para la ciudad de Bogotá y su región, que esté en capacidad de servir de apoyo al proceso de toma de decisiones estratégicas a largo plazo. Por esta razón, en el marco de mencionado convenio, se desarrollaron dos productos fundamentales: 1) una metodología capaz de simular, planear y evaluar la influencia de localización de las diferentes actividades en la distribución de la movilidad, y 2) formulación de escenarios a largo plazo de desarrollo urbano sostenible.

Asimismo, a través de esta iniciativa de inversión se fortalecerá la producción, transferencia y expansión del conocimiento por cuanto se financiarán estudios de posgrados de jóvenes investigadores en los temas relacionados al proyecto.

Las últimas actividades realizadas en el marco del proyecto fueron las relacionadas con la capacitación a funcionarios públicos de la herramienta de simulación entregada como producto, así como la presentación de los resultados obtenidos en eventos internacionales llevados a cabo en China, México y Colombia.

El proyecto finalizó de manera exitosa dando cumplimiento a los objetivos planteados, y por tanto se da el cierre correspondiente a través de la resolución de cierre 954 de 2017. Información comunicada a la Secretaría Técnica del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación. El 8 de agosto de 2017 en OCAD se presentó el cierre del proyecto y se socializaron los resultados del mismo.

*b) Desarrollo de un simulador para modelar la ocupación de la ciudad región Bogotá D. C.*

El proyecto aprobado a través del Acuerdo 061 del 7 de noviembre de 2017 del OCAD de Ciencia Tecnología e Innovación, es ejecutado por la Secretaría Distrital de Planeación y tiene un costo total de \$10.265.047.397, de los cuales \$7.017.199.093 provienen de los recursos de Bogotá asignados a través del FCTel, y los restantes \$3.247.848.304 son aportados por el como contrapartida de la siguiente manera: \$1.974.277.425 por la Universidad de los Andes y \$1.273.570.879 por la Universidad Sergio Arboleda.

Tiene como objetivo principal Analizar, prever y evaluar integralmente los efectos de las decisiones de los agentes económicos en la ocupación del territorio, por medio de una herramienta de software que vincule condiciones macroeconómicas, poblacionales, territoriales y sus interacciones.

Lo anterior, teniendo presente la importancia de contar con herramientas tecnológicas que permitan mejorar los procesos de planeamiento y evaluación de políticas públicas de la ciudad en temas relacionados con ordenación del territorio, movilidad sostenible y desarrollo económico, sus efectos combinados y posibles sinergias. Es por esto que se pretende con el proyecto desarrollar un sistema que integre modelos de simulación y evaluación de impacto de políticas que afecten el desarrollo territorial y que con seguridad tienen efectos más allá de los límites del Distrito, con el fin de obtener insumos técnicos que soporten y justifiquen la toma de decisiones y generen conocimiento sobre la dinámica urbana y su interacción con la región.

Con el proyecto se va a desarrollar un sistema que articule e integre todos los modelos, que permitan disponer de información para hacer evaluaciones de impacto en el corto y largo plazo, para impulsar y consolidar el conocimiento técnico de los responsables de la ciudad en la evaluación de políticas públicas y toma de decisiones, con el fin de cumplir cabalmente los objetivos de los planes de desarrollo y estar a la altura de las ciudades con mejores procesos de planeación en el mundo.

Dentro de sus principales objetivos tenemos:

1. Desarrollar e integrar modelos de equilibrio general, estructura urbana, transporte, usos del suelo, dinámica poblacional y cuantificación de impactos, que permita hacer un análisis integral de los efectos de las decisiones de los agentes.

2. Mejorar la capacidad técnica de la ciudad - región en el uso del conocimiento sobre los efectos de las decisiones de los agentes en la ocupación del territorio en el corto, mediano y largo plazo.

En torno al objetivo 1, se busca construir un sistema que integre y articule los modelos y herramientas planteadas e información generada, de tal forma que, de acuerdo con su naturaleza y su alcance, se tengan en cuenta para soportar las recomendaciones de política pública y apoyo en la toma de decisiones. Desarrollar un sistema de integración de datos e información para el procesamiento y visualización de resultados de los modelos de simulación, así como diseño de interfaces para su validación.

Este sistema busca consolidar la información disponible en una fuente de datos enriquecida en la que es posible visualizar efectos transversales de resultados de las simulaciones. De esta manera se busca contar con una herramienta que permita hacer análisis integrado de la información sobre la ocupación del territorio Bogotá – Región.

En cuanto al objetivo 2, se plantea que, a través de la apropiación social y transferencia del conocimiento, el entrenamiento de los profesionales, de las administraciones públicas del Distrito Capital y de los de las provincias relacionadas, en la conceptualización de los modelos calibrados e incorporados, utilización del simulador la interpretación y análisis de sus resultados, la divulgación, los seminarios nacionales e internacionales y el apoyo a documento técnico de investigación, se logre generar capacidades técnicas a los profesionales de la región para incorporar los modelos que permiten analizar los efectos de las decisiones de los agentes económicos en el corto, mediano y largo plazo sobre la ocupación del territorio.

En diciembre de 2017 el señor Alcalde Enrique Peñaloza envió oficio a la Secretaría Técnica – Colciencias, mediante la cual acepta la ejecución del proyecto a través de la Secretaría Distrital de Planeación, actualmente el proyecto se encuentra en cumplimiento de requisitos de ejecución.

## 1. Encuesta multipropósito 2017 Bogotá - Cundinamarca



En convenio entre el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la Gobernación de Cundinamarca y la Secretaría Distrital de Planeación, se efectuó la aplicación de la Encuesta Multipropósito 2017 (EM2017) con la captura de información

de 107.000 hogares, de los cuales 1.700 fueron rurales, 73.000 en Bogotá y el resto en los municipios seleccionados de Cundinamarca<sup>5</sup>. Los resultados se tendrán a finales del primer semestre de 2018.

Lo anterior, permitirá construir indicadores de las condiciones socioeconómicas actuales de los habitantes de Bogotá y los municipios seleccionados de Cundinamarca, para realizar una toma de decisiones acertada de política pública.

A través de la EM2017 (la tercera que se realiza), se recogen datos sobre la capacidad de pago y la calidad de vida de los hogares, cobertura y calidad de servicios públicos, nivel educativo de las personas que componen el hogar, atención integral a niños y niñas, participación en organizaciones, uso y cobertura de tecnologías de información, movilidad urbana y redes sociales, seguridad alimentaria, entre otros.

En comparación con las encuestas ya aplicadas en los años 2011 y 2014, la de 2017 aumentó la desagregación territorial en Bogotá e indagó sobre las condiciones de las áreas rurales. Se aprovechará esta encuesta para hacer un censo a la población que habita en estas áreas, que representan el 75% del territorio de la ciudad.

Así las cosas, la EM2017 permitirá obtener resultados representativos a un mayor nivel de desagregación territorial para Bogotá, recolectando información a nivel UPZ. Esto permite tener mayor detalle de las características socioeconómicas de los hogares en el territorio. Antes, las EM 2011 y 2014 fueron representativas a nivel de localidades.

A nivel regional se amplió la cobertura, pasando de 31 municipios en la Encuesta Multipropósito 2014 a 37 para su versión en 2017, contando así con información de los municipios que hacen parte del estudio del Sistema de Ciudades del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

## 2. Estudios e investigaciones para soportar la toma de decisiones

La SDP, lidera los procesos de diseño, implementación y elaboración de estudios, investigaciones y análisis de información territorial, demográfica, social, económica, cultural

<sup>5</sup> Los municipios de la región donde se aplicó esta encuesta son: Soacha, Mosquera, Funza, Chía, Tocancipá, Cota, Sibate, Cajicá, Madrid, Bojacá, Gachancipá, Sopó, Tenjo, Tabio, La Calera, Facatativá, Zipaquirá, Fusagasugá, Subachoque, El Rosal, Chocontá, Girardot, Guaduas, Villeta, Gachetá, San Juan de Río Seco, Medina, Cáqueza, Pacho, La Mesa, Ubaté, Tausa, Sutatausa, Sesquilé, Guatavita, Cogua y Nemocón. Estos últimos 6 son los municipios incluidos por primera vez en la EM.

y ambiental, para apoyar el proceso de toma de decisiones y de seguimiento a la Política Pública Distrital. Durante la vigencia 2017 se adelantaron los siguientes estudios:

- «*Análisis demográfico y proyecciones poblacionales de Bogotá*»: realiza una descripción metodológica y brinda los resultados de las proyecciones de población para: total Bogotá a 2050, 16 municipios de la región a 2050, Localidades (discriminando por estructuras sexo y edad) a 2030, UPZ a 2020. Este documento, adicionalmente, realiza un análisis demográfico de la ciudad y la región a partir de la información inter censal y la Encuesta Multipropósito. A partir de este estudio se han realizado reportes y resúmenes para diferentes espacios, al igual que es el soporte del diagnóstico y la formulación del POT.
- «*Bienestar y felicidad de Bogotá y sus localidades en comparación con las regiones de los países miembro de la OCDE*»: este trabajo tiene como objetivo acercarse a la medición de la felicidad en Bogotá, según lo establecido en el Plan Distrital de Desarrollo «*Bogotá Mejor para Todos*» (Volumen 1. Página 36 SDP, 2016) y tratar de explorar en qué medida es feliz Bogotá, en comparación con las regiones de los países de la OCDE, de acuerdo con la metodología de este organismo multilateral y que se ha plasmado en “How’s life in your región?” (OCDE, 2014).
- «*Necesidades de vivienda en Bogotá y la Sabana 2006-2030*»: busca analizar de forma integral el ciclo de construcción de vivienda, déficit de vivienda, déficit de equipamientos e indicadores de movilidad.
- «*Diseño metodológico de una batería de indicadores para el seguimiento y evaluación de los objetivos de un Plan de Ordenamiento Territorial (POT)*»: propuesta de sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación del Nuevo POT. Se construyeron lineamientos metodológicos y se calculó línea de base de una primera propuesta de indicadores.
- «*Análisis de las solicitudes recibidas por la Dirección de Servicio al Ciudadano 2016-2017*»: busca brindar información con valor agregado a la ciudadanía sobre las solicitudes que se radican en la entidad. Para ello se propone el trabajo de registros administrativos en el que se vinculan métodos de recolección y tratamiento de información y el análisis estadístico y espacial de los mismos.
- «*Análisis del Subsidio Transmilenio-SITP focalizado con base en SISBEN*»: busca identificar los determinantes de la población beneficiaria y no beneficiaria del subsidio de Transmilenio, a partir de un modelo probabilístico que incluyó variables del individuo (edad, sexo, educación, entre otras), del hogar (número de personas, ingreso per cápita por mencionar algunas) y de la zona o barrio.
- «*Análisis fiscal*»: el objetivo del documento fiscal es analizar la evolución de la situación fiscal, tanto a nivel Nacional como en Bogotá. Así mismo, evaluar a través de diferentes indicadores fiscales el proceso de descentralización que ha venido teniendo el país.
- «*Análisis de pobreza*»: el objetivo de este documento es presentar y analizar los principales resultados sobre el comportamiento de la dinámica de la pobreza monetaria en la ciudad de Bogotá para el periodo 2002-2016, a partir de las series oficiales e indicadores complementarios calculados en el marco del diagnóstico sobre pobreza en

el Distrito Capital, que hace parte del diseño y formulación de la estrategia para la reducción de la pobreza y la aceleración del cambio social en Bogotá.

- «*Análisis Rural – Censo Nacional Agropecuario (CNA)*»: construcción de indicadores de seguimiento para el área rural a partir de las diferentes fuentes de información, particularmente del Censo Nacional Agropecuario.
- «*Estudio técnico para determinar tarifas de cobro de retribución por aprovechamiento del espacio público de la ciudad de Bogotá*»: determinar tarifas de cobro de retribución por aprovechamiento del espacio público de la ciudad de Bogotá y aprovechamiento económico de bienes fiscales del distrito capital para la instalación de estaciones y equipos radio eléctricos utilizados en la prestación de los servicios públicos de TIC.
- «*Consumo energético por usos urbanos y sectores económicos para Bogotá D.C.*»: análisis del balance energético para la ciudad de Bogotá, mediante la construcción de una serie de líneas base sobre el consumo de recursos energéticos. Se toma como base la información consolidada hasta 2015 por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) en conjunto con otras fuentes oficiales como el DANE y Catastro Distrital, observando así el comportamiento energético de los usos urbanos y/o actividades económicas, asociadas a éstos, desde una escala espacial como la de las UPZ y temporal para los años de 2009, 2012 y 2015.

Finalmente, se encuentra en desarrollo un estudio sobre estructura urbana. El objetivo de este trabajo es caracterizar la estructura urbana del empleo en el Distrito Capital, a partir de un conjunto de indicadores sintéticos sobre las dimensiones espaciales de concentración, centralización y desestructuración urbana y determinar su evolución en el periodo comprendido entre 2005 y 2016.

#### a) Documentos de análisis sobre temas relacionados con la encuesta Sisbén

Con el propósito de disponer de información para la toma de decisiones en relación con estrategias de focalización y definición de política pública, fueron elaborados los siguientes documentos:

- «*Análisis del Subsidio Transmilenio - SITP focalizado con base en Sisbén*», el cual permitió identificar los determinantes de la población beneficiaria y no beneficiaria del subsidio de Transmilenio, a partir de un modelo probabilístico que incluyó variables del individuo (edad, sexo, educación, entre otras), del hogar (número de personas, ingreso per cápita por mencionar algunas) y de la zona o barrio.
- «*Boletines de caracterización socioeconómica Sisbén III*» (Segundo documento de esta serie). La fuente de información utilizada fue la base Sisbén certificada con corte de mayo de 2017. Este Boletín recoge los resultados de la caracterización que se hace de los encuestados Sisbén en Bogotá, y entrega elementos como la distribución de puntajes y la relación de los puntajes con los puntos de corte de los programas sociales. Adicionalmente, se realizó un análisis del indicador NBI, en donde a partir del análisis de las cinco dimensiones (Viviendas inadecuadas, servicios inadecuados, dependencia económica, hacinamiento, inasistencia escolar), se identificó a las personas más pobres con necesidades básicas insatisfechas.

Estos documentos se encuentran publicado en la página web de la Secretaría Distrital de Planeación en la sección de boletines de ciudad con la numeración No 90 y 91 respectivamente.

#### b) Estudios de ciudad

La Política Pública que desarrolla la SDP incluye entre otras funciones, coordinar, orientar y realizar el diseño de los instrumentos de financiación para el desarrollo territorial, a partir del principio del reparto equitativo de las cargas y beneficios derivados del ordenamiento del territorio. También, la realización de estudios socioeconómicos necesarios para atender las investigaciones que en el ámbito institucional se requieran, como el seguimiento a los determinantes de la actividad económica, el empleo, los precios del suelo, la actividad industrial, entre otros. Los estudios e investigaciones realizadas presentaron los siguientes resultados:

**Necesidades de vivienda en Bogotá y la Sabana 2006-2030:** busca analizar de forma integral el ciclo de construcción de vivienda, déficit de vivienda, déficit de equipamientos e indicadores de movilidad.

**Bienestar y felicidad de Bogotá y sus localidades en comparación con las regiones de los países miembro de la OCDE:** según lo establecido en el PDD (Vol 1. Pág.36) para comparar la ciudad con las regiones de los países de la OCDE, de acuerdo con su metodología plasmada en “How’s life in your región?” (OCDE, 2014).

**Análisis demográfico y proyecciones poblacionales de Bogotá:** con 16 municipios de la región a 2050, y por localidades, sexo y edad a 2030, UPZ a 2020. También se realiza un análisis demográfico de la ciudad y la región con información inter censal y la Encuesta Multipropósito.

#### Otros estudios:

Se sigue realizando análisis de pobreza para Bogotá para ver la dinámica de la pobreza monetaria en la ciudad para 2002-2016, con series oficiales e indicadores, calculados en el marco del diagnóstico sobre pobreza en el DC y de la estrategia para la reducción de la pobreza y la aceleración del cambio social en Bogotá.

Estudio de análisis fiscal para analizar la evolución de la situación fiscal, tanto a nivel Nacional como en Bogotá; y evaluar a través de diferentes indicadores fiscales el proceso de descentralización que ha venido teniendo el país.

Estudio técnico para determinar tarifas de cobro de retribución por aprovechamiento del espacio público de la ciudad de Bogotá y aprovechamiento Servicios Públicos.

Estudio sobre el consumo energético para Bogotá, mediante la construcción de líneas base y un balance energético, con información de la UPME, el DANE y Catastro Distrital; observando el comportamiento energético de los usos urbanos y/o actividades económicas, por UPZ para 2009, 2012 y 2015.

Se entregaron tres boletines sobre el mercado de vivienda en Bogotá y se está terminando el cuarto boletín. Para hacer seguimiento de coyuntura a las principales variables del sector de la construcción según las condiciones macroeconómicas del país.

Se está adelantando estudio sobre estructura urbana para caracterizar la estructura urbana del empleo en el DC, según indicadores sintéticos sobre la concentración, centralización y desestructuración urbana observando el periodo de 2005 a 2016.

### 3. Plan Estadístico Distrital (PED)

El Plan Estadístico es un instrumento de política de información estadística para el Distrito, que tiene como propósito garantizar que la ciudad disponga de estadísticas oficiales para conocer su realidad económica, sociodemográfica y ambiental; base para el diseño, seguimiento y evaluación de políticas públicas.

Con este Plan, se define la oferta y demanda de información estadística que tiene y requiere la ciudad en un horizonte temporal de 5 años y los objetivos relacionados con el fortalecimiento de la producción y difusión de estadísticas en el Sistema Estadístico Distrital. Para alcanzar dichos objetivos se requieren estrategias que articulen la actividad estadística asociada a entidades encargadas de su generación. Las acciones parten de acuerdos institucionales, aprovechando recursos existentes e innovadores, mejorando continuamente los procesos de producción y difusión, capacitando el recurso humano del Sistema, y articulando las entidades de orden distrital con otros niveles de gobierno.

En tal sentido, el PED definirá de manera concertada la información estadística de carácter oficial que requiere el Distrito Capital, para lo cual se tendrán en cuenta las normas, las demandas y estándares de carácter internacional, los compromisos con organismos multilaterales, v.gr. la Organización de las Naciones Unidas (ONU), a partir de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), entre otros requerimientos.

Para su implementación (periodo 2017-2020) se han previsto las siguientes fases: 1. Identificación de Usuarios y Productores de información estadística; 2. Identificación de Oferta y Demanda de información estadística; 3. Análisis y revisión de la oferta y demanda de información estadística; 4. Cruce de oferta y demanda de información estadística; 5. Diagnósticos sectoriales y Distrital; 6. Formulación del Plan Estadístico Distrital; 7. Implementación.

En la vigencia 2017, se cuenta con:

- Matriz de identificación de usuarios y productores para las 48 entidades del Distrito y recolección de oferta y demanda en siete entidades.
- Diseño de los instrumentos de captura en la herramienta tecnológica destinada
- Validación de los formularios y diseño de los manuales para su diligenciamiento;
- Definición de la agenda con 43 entidades del Distrito para llevar a cabo las capacitaciones en la captura de oferta y demanda de información;
- Capacitación a 38 entidades del Distrito en el marco conceptual y del componente operativo de la recolección de oferta y demanda de información estadística

## 1. SISBEN



La Secretaría Distrital de Planeación (SDP) es responsable en el Distrito Capital de la conformación y actualización de la base de encuestados del Sisbén, principal herramienta de focalización individual del gasto público con que se cuenta en el País. Es por ello que, prepara y dirige los operativos de aplicación de la encuesta Sisbén en sus distintas modalidades, realiza

el registro de novedades, consolida y envía los datos al Departamento Nacional de Planeación (DNP) para que éste conforme y depure la base (nacional), certifique y publique (exclusivamente) los resultados (puntajes) que los distintos programas de orden nacional y distrital utilizan para orientar recursos a la población más vulnerable.

En el marco de este quehacer misional, durante la vigencia 2017 se actualizó la base de datos Sisbén mediante la incorporación de 108.944 encuestas Sisbén aplicadas y, con la atención 105.138 solicitudes relacionadas con la corrección y/o actualización de datos y la inclusión o desvinculación de personas registradas en el Sistema (11.617 correspondientes a inclusiones, 27.902 a correcciones y 65.619 a desvinculaciones). Lo anterior, ha permitido mantener actualizada la base de datos del Sisbén, con el registro de las condiciones de vida de los hogares y sus respectivos puntajes.

En observancia del cronograma establecido en la Resolución 4743 de 2016 «Por la cual se establecen las fechas de entrega para certificación de las Bases Brutas Municipales y Distritales del Sisbén y de publicación y envío de la Base Certificada del Sisbén», se realizaron las doce (12) entregas mensuales al DNP previstas para el año 2017 para su correspondiente procesamiento, análisis, certificación y publicación oficial de los resultados. Producto de este proceso, con corte al mes de noviembre de 2017 la base certificada para el Distrito cuenta con un total de 4.141.733 personas con información validada (y 8.559 en verificación<sup>6</sup>).

De otra parte, mediante el documento CONPES 3877 de 2016, se estructuró la nueva versión del sistema de focalización individual Sisbén IV<sup>7</sup>, cuyo fin es el de actualizar el instrumento de focalización individual Sisbén con un enfoque de inclusión social y productiva, con información dinámica y de calidad que se articule con otros registros administrativos.

Dicho instrumento permitirá su consolidación como herramienta de focalización de alta calidad, mejorando la eficiencia en la asignación del gasto público, y promoviendo la disminución sostenida de los niveles de pobreza y desigualdad. Así mismo, se busca actualizar el enfoque y la metodología del instrumento de focalización individual Sisbén y generar mecanismos que mejoren la calidad de la información de la población registrada en el Sisbén, como también la incorporación de nuevas variables cartográficas, que permitan una mejor georreferenciación de predios y su correspondiente actualización

<sup>6</sup> Verificación: son aquellos registros que, por los procesos de validación y controles de calidad, no reúnen los requisitos para ser validados, conforme lo señalado en el artículo 2.2.8.3.4 del Decreto 441 de 2017.

<sup>7</sup> En la actualidad se utiliza su tercera versión (Sisbén III), cuya base de datos se terminó de recoger en 2011.

En virtud de lo anterior, previo al operativo de barrido<sup>8</sup> para la aplicación de la nueva versión del Sisbén IV en Bogotá, la SDP desarrolló una prueba piloto para experimentar cada uno de los procesos definidos por el DNP, teniendo en cuenta que se utilizará dentro del proceso de recolección de la información Dispositivos Móviles de Captura (DMC). En ejecución de la prueba piloto, fueron aplicadas un poco más de 2.000 encuestas en la ciudad de Bogotá mediante la metodología Sisbén IV.

Con la ejecución de la prueba piloto, se pudo probar la nueva herramienta de recolección de información tecnológica DMC, el cargue y transmisión de información, la plataforma de capacitación y el modelo metodológico para la implementación del operativo de barrido Sisbén IV.

#### a) Mejoramiento de Trámites Sisbén

Con el fin de mejorar el servicio a la ciudadanía, la Secretaría Distrital de Planeación desde la vigencia 2016 puso a disposición de las personas que realizan cualquier tipo de trámite relacionado con el Sisbén, un aplicativo en la página web [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) que les permitirá consultar el estado del mismo, con lo cual ya no tendrán que desplazarse a la entidad o llamar para preguntar sobre su solicitud. En la vigencia 2017 se registraron más de 20.000 consultas en este sitio, siendo el estado de la solicitud de encuesta el más representativo.

Esta consulta igualmente permite la articulación de acciones con otras entidades que proveen servicios de información (como la Secretaría General a través de la línea 195) y otras que exigen a sus usuarios como requisito la realización de trámites Sisbén ante la SDP.

De otra parte, en los puntos de atención de los canales presenciales dispuestos para la ciudadanía en la Red CADE, se atendieron cerca de 415 mil ciudadanos que requirieron de información y solicitudes de trámite de la encuesta Sisbén.

## 2. Licencias de urbanismo y construcción

Con el propósito de aumentar el acceso a la información y facilitar los trámites a la ciudadanía, la SDP puso a disposición la consulta de licencias ejecutoriadas a través del Sistema de Información de Norma Urbana y POT (SINUPOT).

---

<sup>8</sup> La técnica de encuestas por «Barrido», es un operativo similar a un censo en el cual se realizan visitas casa por casa cubriendo zonas específicas de la ciudad



Sin salir de su casa, los ciudadanos podrán conocer información de sus licencias ejecutoriadas desde 2008, como el número de la licencia, cuándo fue solicitada y otorgada, por quién, en cuál Curaduría se realizó la solicitud, datos generales del predio y el uso del proyecto.

Para acceder a este sistema, se debe ingresar a [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co), banner -SinuPOT- y clic en el botón -Consultas-, ubicado en la parte superior derecha. Posteriormente, se deben incluir los datos de la dirección de la propiedad o CHIP catastral, para que se visualice el predio en el mapa de Bogotá. Luego saldrá un recuadro en el que podrán ingresar al link -Licencias- y acceder a los expedientes de interés.

Así las cosas, los ciudadanos podrán acceder a información de alrededor de 104.000 licencias de todos los tipos y modalidades que han sido ejecutoriadas en la ciudad desde 2008 a diciembre de 2017. Esta base de datos se actualiza mensualmente gracias a un convenio que se tiene con las curadurías de la ciudad, quienes remiten la información a la SDP de todas las licencias que fueron aprobadas, aclaradas, prorrogadas, aplazadas, negadas o que tuvieron alguna modificación.

Este servicio de la SDP da cumplimiento al Acuerdo 390 de 2009 «Por medio del cual se establece el Registro Público Local de Obras de Carácter Público y Privado en Bogotá, D.C.» y a lo dispuesto por Gobierno en Línea y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, que promueven que las entidades no solamente deben responder a las solicitudes de información de los ciudadanos, sino al deber que tienen las mismas de divulgarla, actualizarla, hacerla accesible y comprensible en sus páginas web.

### 3. Estratificación

Una de las funciones de la SDP, a través de la Dirección de Estratificación, es realizar la estratificación del Distrito Capital, con base en la aplicación de las metodologías determinadas por los organismos nacionales, así como generar información que permita identificar la capacidad de pago de los ciudadanos y, en consecuencia, sea útil como instrumento para determinar los subsidios y contribuciones en servicios públicos domiciliarios.

#### *a) Estudios de evaluación del impacto social y financiero de la estratificación*

Con el fin de contribuir a la generación de información para una mejor clasificación de las viviendas en conjuntos residenciales a estratificar, se elaboró un estudio de análisis de la relación entre la capacidad de pago de los hogares y los equipamientos comunales de las viviendas en propiedad horizontal de Bogotá.

Lo anterior surge como necesidad en razón a que, a partir del año 2013, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), como ente rector de la Estratificación Socioeconómica, ha iniciado un proceso de revisión general de la metodología urbana en el país. Este análisis propone la modificación de la unidad de observación, pasando de manzana a predio, e incorpora variables catastrales, como las características de la vivienda y el entorno para la clasificación.

Sin embargo, para las principales ciudades del país y en particular para el Distrito Capital, se observa una proporción cada vez mayor de viviendas agrupadas en Propiedad Horizontal (PH). Debido a la importancia que tienen las características de los equipamientos en predios residenciales sometidos a este régimen, se ha considerado necesario capturar y analizar el detalle de las construcciones comunes y demás características físicas de los edificios y conjuntos residenciales en Bogotá, máxime cuando se tiene en cuenta que como resultado del censo inmobiliario realizado por Catastro Distrital para la vigencia 2017, el setenta por ciento (70%) de los predios están bajo PH.

El estudio toma como proxy de capacidad de pago el valor del metro cuadrado de construcción, del terreno y área total construida. Del análisis se concluye que los equipamientos comunales con mayor asociación con la capacidad de pago se encuentran la presencia de cerramiento, la cantidad de sótanos de la construcción, la existencia de planta eléctrica y la existencia de puertas eléctricas. Dentro de estas dotaciones, el cerramiento es el de mayor relevancia dado que hace variar el valor del terreno de manera significativa, en la medida que genera un efecto de seguridad y bienestar sobre los demandantes; elemento que los constructores pueden tener presente al ofertar los proyectos de propiedad horizontal pues les incrementa el valor de venta, en el que está incluido el terreno.

El estudio también permitió caracterizar los equipamientos comunales presentes en las propiedades horizontales hasta con 10 unidades habitacionales teniendo en cuenta la información recolectada con la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital - UAECD. Como resultado de la revisión de una muestra de 2.327 lotes, se observó que el 42,8% no tiene ningún tipo de equipamiento, mientras los demás cuentan con equipamientos de acceso o dotación interior.

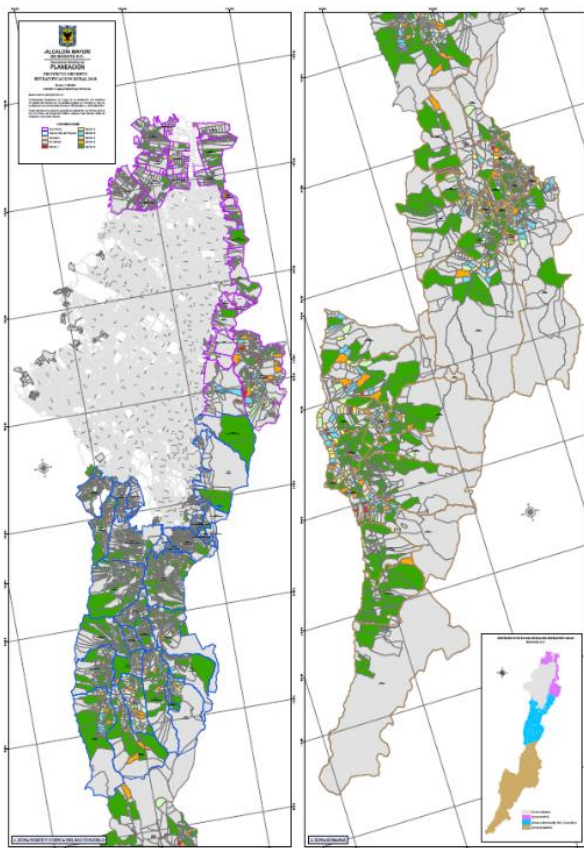
Finalmente, respecto de la difusión de los resultados de las investigaciones, se hizo el lanzamiento del libro *«Evolución del Balance Financiero de los hogares bogotanos»*. Con este evento se socializaron los resultados del cálculo del balance financiero de los hogares bogotanos y de los 31 municipios y cabeceras de provincia incluidos en la Encuesta Multipropósito 2014, así como la incidencia de las políticas sociales y tributarias en la distribución del ingreso. El lanzamiento contó con un aforo de 200 personas pertenecientes a la comunidad académica, funcionarios públicos y demás personas interesadas en la temática.

#### *b) Actualización de la estratificación socioeconómica de la ciudad.*

La Dirección de Estratificación actualizó 76.516 registros de la base de datos de la estratificación, que sustenta la expedición de certificaciones de estrato, a partir del censo predial catastral de la vigencia. La actualización de estos registros administrativos incluyó la aplicación de los Decretos 394 del 28 de julio de 2017 (actualización de la estratificación urbana) y 396 del 2 de agosto de 2017 (actualización de la estratificación de Centros

Poblados), sumada a las determinaciones de las dos instancias de revisión de estrato y a las asignaciones provisionales de estrato.

(1) Proyecto de decreto de la estratificación socioeconómica de las fincas y viviendas dispersas del Distrito Capital



Como parte del proceso de actualización de la estratificación, para el año 2017 se propuso la elaboración de un proyecto de decreto de actualización de la estratificación socioeconómica de las fincas y viviendas dispersas del Distrito Capital, teniendo en cuenta que en el año 2016 la UAECB realizó el proceso de actualización del censo predial rural.

A la fecha se cuenta con el cálculo de la Unidad Agrícola Familiar (UAF) para la zona «Norte» (área rural de las localidades de Suba, Usaquén, Chapinero y Santa Fe), la zona de la «Cuenca del Río Tunjuelo» (área rural de las localidades de San Cristóbal, Usme y Ciudad Bolívar) y la localidad de «Sumapaz», según la metodología definida por el DANE.

Para el desarrollo de este objetivo se hizo el cálculo del valor promedio de las zonas homogéneas geoeconómicas para cada zona UAF, la selección de las zonas homogéneas geoeconómicas a muestrear, la identificación de las subzonas

homogéneas físicas contenidas en las geoeconómicas objeto de muestreo, la identificación de las fincas tipo a encuestar, la capacitación de los encuestadores y la realización del operativo de campo que comprendió la visita a 193 fincas. De igual manera, se realizó la caracterización socioeconómica de la población sujeto de ser estratificada.

Se tiene programado para la vigencia 2018 la preparación de un documento con el análisis del impacto de la estratificación resultante del proceso de la información catastral en el aplicativo de asignación de estratos, con los nuevos valores de la UAF calculados para la Zona Norte, Cuenca del Río Tunjuelo y Sumapaz, el cual será usado como soporte para la presentación del proyecto de decreto ante el Comité Permanente de Estratificación Socioeconómica de Bogotá, con el fin de realizar su correspondiente trámite en la citada vigencia.

(2) Expedición de decretos: séptima actualización de la estratificación urbana y primera de Centros Poblados

El 28 de julio del año 2017 se expidió el Decreto 394 «Por medio del cual se adopta la actualización de la estratificación urbana de Bogotá D.C. para los inmuebles residenciales de la ciudad». La revisión identificó las manzanas residenciales urbanas de la ciudad de

Bogotá D.C. que bajo la luz de la metodología de estratificación vigente se debían actualizar en razón a sus cambios urbanísticos, debido a la incorporación de nuevos desarrollos o cambios en la codificación y estructuración de las manzanas. La siguiente tabla presenta la participación de las modificaciones incorporadas en la séptima actualización:

**Tabla No. 14. Participación según tipología de cambios en la séptima actualización**

Tipo	Porcentaje
Manzanas homologadas	67,49%
Manzanas actualizadas	14,76%
Nuevas manzanas sin estrato	6,34%
Nuevas manzanas con estrato	11,17%
Manzanas eliminadas	0,26%
Manzanas revisadas	2.646
Predios atípicos	98

Fuente: Dirección de Estratificación, SDP.

La séptima actualización comprendió la revisión del 5,87% de las manzanas residenciales del Distrito Capital y reflejó principalmente el proceso de homologación de manzanas y la incorporación de nuevos desarrollos residenciales a través de la identificación de nuevas manzanas con estrato, con una participación del 67,49% y 11,17% respectivamente. Solo el 14,76% de las manzanas consideradas son sujetas a cambios en la estratificación previamente asignada.

Por otro lado, también se expidió el Decreto 396 del 2 de agosto 2017 «*Por medio del cual se adopta la actualización de la estratificación de Centros Poblados en Bogotá D.C.*», el cual incluye la revisión de los 6 centros poblados<sup>9</sup> del Distrito Capital (Asentamientos de Pasquilla, Betania, Nazareth, San Juan, La Unión y Mochuelo Alto), que comprende 183 viviendas estratificadas en 4 estratos, en donde el 84,7% se ubicó en los estratos uno (1) y dos (2), el 14,2% en estrato 3 y el 1% en estrato 4.

En cumplimiento del artículo 101, numeral 3 de la Ley 142 de 1994<sup>10</sup>, se realizó la socialización de los Decretos 394 y 396 de 2017, ante las empresas de servicios públicos domiciliarios, la Secretaría de Hacienda, la UAECD, la Secretaria Distrital de Hábitat y la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

### (3) Ciudadanía: primera y segunda instancia

De manera permanentemente la Dirección de Estratificación atiende las solicitudes de certificación, asignación y revisión del estrato en el Distrito Capital. Mediante los canales de atención en siete (7) SuperCADE y del sistema SINUPOT se expidieron 85.042 certificaciones inmediatas de estrato.

De igual forma, la Dirección opera como primera instancia, junto con el Comité Permanente de Estratificación Socioeconómica de Bogotá, D.C. (CPESB) que hace la segunda instancia, para la atención de las reclamaciones de modificación del estrato. Durante el año 2017 el CPESB realizó siete (7) sesiones.

<sup>9</sup> Definidos por el artículo 401 del Decreto Distrital 190 de 2004 (Plan de Ordenamiento Territorial) como los asentamientos rurales nucleados, con vivienda concentrada, que albergan servicios públicos, sociales, asistenciales, administrativos, recreativos y culturales, y que atienden la población dispersa de las veredas en su área de influencia. El espacio delimitado como centro poblado rural comprende el asentamiento actual y las áreas previstas para su crecimiento proyectado en el corto y mediano plazo.

<sup>10</sup> Por la cual se establece el régimen de los servicios públicos domiciliarios y se dictan otras disposiciones.

A continuación, se presenta el número de solicitudes atendidas durante la vigencia:

**Tabla 15. Atención al ciudadano Dirección de Estratificación a noviembre 2017**

Medio de atención	Cantidad
Certificación virtual (SINUPOT)	62.889
Certificación SuperCADE	22.153
Primera instancia	57
Segunda instancia	9

Fuente: Dirección de Estratificación, SDP.

Además, se avanzó en la recolección de formularios base de la actualización constante de la estratificación de Bogotá, completándose 600 durante lo corrido del 2017.

**(4) Atención a las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios**

Se entregó a las Empresas de Servicios Públicos Domiciliarios la información cartográfica y las bases de datos actualizadas de la estratificación, correspondientes a los Decretos 394 (séptima actualización de la estratificación urbana) y 396 de 2017 (primera actualización de la Centros Poblados), con el fin que puedan efectuar las correspondientes facturaciones a los hogares.

**(5) Atención a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios**

El Distrito Capital, a través de la SDP, realizó el cargue de la estratificación socioeconómica de la ciudad al Sistema Único de Información (SUI), en la plataforma web dispuesta por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) con la información de usuarios suministrada por las empresas de acueducto, alcantarillado y aseo que operan en la ciudad. Lo anterior, con el objetivo que la SSPD realice la vigilancia en cuanto a la correcta aplicación de la metodología de estratificación y el cálculo de la cobertura para la asignación de los recursos del Sistema General de Participaciones.

## I. Gestión Administrativa y Fortalecimiento Institucional

### 1. Atención del Sistema Distrital de Quejas y Reclamos

Para el periodo, se recibieron 2.425 requerimientos a través de los diferentes canales, registradas tanto en el aplicativo del Sistema Distrital de Quejas y Soluciones –SDQS- como el Sistema de Información de Procesos Automáticos -SIPA-.

### 2. Atención de trámites y servicios

La Secretaría Distrital de Planeación tiene dispuestos 4 canales de atención; Canal Presencial (Red CADE, pisos edificio CAD y Archivo Central de Predios), Telefónico (conmutador de la entidad y la línea 195), Virtual (portal web [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)) y Escrito (solicitudes que ingresan a través del sistema de radicación de la entidad presencial y virtual, peticiones del SDQS).

A diciembre de 2017 en total se realizó la atención a 831.570 trámites y servicios a través de los diferentes canales que se detallan a continuación:

**Tabla 16. Resumen estadísticas de atención por canales y servicios. Enero - diciembre de 2017**

Tipo de Canal	Servicio	Acumulado	Participación servicio	Participación canal
PRESENCIAL	SUPERCADES (Norma y Estratificación)	68.746	13%	65,35%
	SISBÉN (Cade y Supercade)	393.827	72%	
	BIBLIOTECA	382	0,1%	
	ARCHIVO	4.641	0,9%	
	ARCHIVO ESPECIALIZADO	21.778	4%	
	FERIAS DE SERVICIO AL CIUDADANO	2.276	0,4%	
	PLANOTECA	37.069	6,8%	
	Atención Primer Día Hábil - Sede CAD (Piso 5, 13)	14.734	2,7%	
	<b>Total canal presencial Entidad</b>	<b>543.453</b>	<b>100,0%</b>	
NO PRESENCIAL	ATENCION TELEFONICA SISBEN	59.160	20,5%	34,65%
	Quejas, Reclamos, Sugerencias y Felicitaciones (Buzones y raditaciones en SDP)-SDQS	2.425	0,8%	
	CORRESPONDENCIA	71.260	24,7%	
	<b>VIRTUALES</b> (Portal Web <a href="http://www.sdp.gov.co">www.sdp.gov.co</a> - Certificación Estrato y Consulta Trámites SISBEN)	153.084	53,1%	
	<b>Total canal no presencial Entidad</b>	<b>288.117</b>	<b>100%</b>	
<b>TOTAL A DICIEMBRE 2017</b>		<b>831.570</b>	<b>100,00%</b>	

Fuente: Consolida Dirección de Servicio al Ciudadano - suministro de información dependencias de la SDP528

### 3. Acciones de mejora de los canales dispuestos por la entidad (sistema multimodal de atención al ciudadano)

Considerando la importancia de mejorar la prestación de servicios a la ciudadanía, la SDP adelantó acciones de mejora así:

*a) Canal Presencial*

*(1) Trámite de Consulta de Norma Urbana*

Aumento de Personal en el SuperCADE CAD. Aumento de 2 a 3 módulos en el Supercade CAD, con el fin disminuir el tiempo de espera en sala se asignó un profesional adicional (de 3 pasamos a 4 servidores) lo que contribuyó a reducir el tiempo de espera de atención de 38 a 9 minutos.

Fortalecimiento de puestos de trabajo en cada uno de los puntos de atención que atienden estratificación y norma en los SuperCADE. Se fortalecieron los puntos de atención con acceso a la Base de Datos Geográfica, a la carpeta de Información Geográfica y cuentan con capacitación en Arc Explorer (Software libre).

*(2) Trámites SISBEN*

Seguimiento en todos los puntos de atención. Con la aplicación de un instrumento de evaluación de las variables que afectan de la prestación de servicio en punto de atención; se evaluó el cumplimiento de los protocolos de atención de servicio y aplicación y suministro de información de los trámites Sisbén.

Teniendo en cuenta que las solicitudes de trámites relacionados con la encuesta Sisbén (encuestas, actualización de información, desvinculación, revisión encuestas) son el mayor volumen de requerimientos que se hacen ante la entidad en el canal presencial se adelantaron varias acciones para mejorar el servicio:

- Selección y cualificación del grupo de informadores Convenio, acompañamiento psicosocial (Idipron), técnico (Sisbén) y de servicio, fortaleciendo competencias comportamentales y funcionales con el fin de reducir riesgos en la recolección de información como en la prestación del servicio.
- Seguimiento del desempeño de los informadores en punto de atención.
- Cualificación al equipo de encuestadores Sisbén del Contrato Universidad Antioquia (encuestadores, supervisores y críticos). Aproximadamente 70 personas.

Se hizo el levantamiento de información sobre los trámites, y tiempo de atención el primer día hábil en el piso 5 y 13 como insumo para diseñar la propuesta de modelo de asignación de citas para el Mezzanine.

En coordinación con la Subdirección de Calidad del Servicio de la Secretaría General, se participó en el proceso de certificación de competencias laborales - Servicio al Ciudadano. En este proceso participaron 33 informadores de los puntos de atención Sisbén y Call Center, 21 servidores de la Dirección de Servicio al Ciudadano, el Coordinador y Auxiliar Administrativo del Convenio de 2017 - SDP - IDIPRON, personal administrativos de las direcciones de Sisbén y Trámites Administrativos.

Como resultado de este proceso cada uno de los participantes recibió una certificación de competencias, con duración de tres años; los resultados entregados a la entidad fueron globales lo que permitió identificar acciones para fortalecer las competencias y prestar cada día un mejor servicio a la ciudadanía.

Adicionalmente, se realizó, en coordinación con la Dirección Distrital de Calidad de Servicio de la Secretaría General de la Alcaldía Mayor y el SENA la Ceremonia de reconocimiento y entrega diplomas a 57 funcionarios, en la norma 210601020, denominada "Atender clientes de acuerdo con procedimiento de servicio y normativa, de acuerdo con manual de operación y normativa". Dentro del marco de la campaña "haz un ciudadano feliz", lo último que se realizó fue la entrega del botón en el evento del 30 de octubre sobre "Ética: Liderazgo y Excelencia", y se publicó a través de la intranet de la entidad la pieza comunicativa "La ciudad es nuestra razón de ser" ¡pongámonos en sus zapatos!, durante el mes de diciembre de 2017.

*b) Canal Telefónico LINEA 195*

*(1) Alianza Línea 195*

La Dirección de Servicio al Ciudadano realizó refuerzo de las capacitaciones efectuadas a los agentes de la línea 195 con temas de servicio y trámites de la Entidad, con el fin de reformar y detectar las posibles debilidades presentadas en la información que se brinda a la ciudadanía. Con la información recogida de las llamadas se realizó la retroalimentación al coordinador de la línea 195 para su socialización y novedades al personal; adicionalmente, del Sistema de información de datos alfanuméricos y geográficos de las respuestas emitidas por la Dirección de Servicio al Ciudadano, para este tema durante el período se recolectaron y normalizaron las respuestas de los expedientes contestados por cada uno de los funcionarios de la Dirección de Servicio al Ciudadano.

A continuación, se detalla el resumen de las llamadas recibidas a través de la línea 195:

**Tabla 17. Estadísticas llamadas atención línea 195**

<b>Año / Mes</b>	<b>LI Ofrecidas</b>	<b>LI Contestadas</b>	<b>% N Servicio</b>	<b>LI Abandonadas</b>	<b>% N Abandono</b>	<b>AHT Seg</b>
<b>2017</b>	<b>48676</b>	<b>45952</b>	<b>80,71%</b>	<b>2724</b>	<b>5,60%</b>	<b>334</b>
Noviembre	3800	3664	86,47%	136	3,58%	320
Octubre	3738	3632	87,54%	106	2,84%	326
Septiembre	3322	3210	86,79%	112	3,37%	335
Agosto	3930	3842	91,91%	88	2,24%	339
Julio	4029	3947	92,59%	82	2,04%	326
Junio	3987	3918	94,17%	69	1,73%	319
Mayo	4662	4548	91,14%	114	2,45%	338
Abril	5194	4665	66,64%	529	10,18%	344
Marzo	6213	5457	55,35%	756	12,17%	354
Febrero	4623	4319	71,66%	304	6,58%	343
Enero	5178	4750	63,53%	428	8,27%	326

*Reporte Secretaría General - Alcaldía Mayor de Bogotá*

*(2) Atención por Citas*

**Implementar los servicios de la atención especializada en el Mezzanine, con el modelo de agendamiento diseñado.**

En la segunda semana de septiembre se implementó prueba piloto para su funcionamiento, producto de ello se continuó con las cualificaciones al personal de la línea 195, se actualizó la matriz guía con los enlaces de las direcciones de la Secretaría Distrital de Planeación. Desde el mes diciembre 2017 se viene trabajando en las citas asignadas por la línea 195, por lo que se asignó a un auxiliar de la Dirección de Servicio al Ciudadano para la recepción y ubicación de los ciudadanos como a los servidores públicos para la adecuada y oportuna

c) *Canal Escrito*

(1) Servicio de Consulta de Uso del Suelo

(2) Taller de simplicidad para respuestas ofrecidas por la SDP.

## 99

- Reducción en los tiempos de ejecución de las tareas de elaboración y revisión al tener contenidos más precisos, menos imágenes, las cuales no eran necesarias, menos papel y en consecuencia menos tóner.

*d) Canal Virtual*

La entidad adelanta acciones para el diseño de un nuevo sitio web que mejora la accesibilidad y usabilidad del mismo a través de govimentum.

*e) Otras Acciones implementadas*

Durante la vigencia 2017, la dirección de servicio al ciudadano implementó la protección de datos personales y la autorización del peticionario para su recolección de datos , de acuerdo con lo establecido en la Ley 1581 de 2012, además se incluyeron los lineamientos de lenguaje claro en los siguientes Formato: i) "*Solicitud de Información sobre norma urbanística y/o Uso del Suelo*", código M-FO-110; ii) Formato, "*Solicitud de información sobre reserva vial arterial o retroceso por vía local*", código M-FO-23, Formato, iii) "*Registro de queja, reclamo, sugerencia o felicitación*", código M-FO-039, mediante las actas de mejoramiento 201 de fecha 18 de agosto de 2017, 255 de fecha 18 septiembre de 2017 y 220 de fecha 29 de agosto de 2017 respectivamente.

#### **4. Formulación Estrategia de Servicio a la Ciudadanía**

Con el acompañamiento de la Dirección de Planeación, se diseñó la estrategia de Servicio al ciudadano que busca también incorporar una cultura de servicio en la entidad para que todas las gestiones de las dependencias propendan por satisfacer las necesidades y expectativas del ciudadano a través de la prestación de un servicio con calidad y con la entrega de productos que cumplan con los estándares definidos en los temas que son de competencia de la entidad.

#### **5. Construcción del sistema de información de datos alfanuméricos y geográficos de las respuestas emitidas por la Dirección de Servicio al Ciudadano**

Uno de los logros importantes obtenidos durante la vigencia 2017 fue el avance en la implementación del sistema para la georreferenciación de expedientes que contribuye en la consulta rápida y verificación de conceptos emitidos por la entidad, en el cual se adelantaron las siguientes acciones:

- ✓ Se recolectó y se normalizó las respuestas de los expedientes contestados por cada uno de los profesionales de la Dirección de Servicio al Ciudadano
- ✓ Se diseñó una cobertura en Software ArcGIS donde se georreferencian los expedientes. a noviembre 30/2017 se tienen 43170 expedientes geo localizados.
- ✓ La Dirección de Sistemas, ha desarrollado una aplicación que a la fecha se encuentra en pruebas funcionales del "SISTEMA GEOEXPEDIENTES".

#### **6. Proyecto de Aprendizaje en Equipo – Acuerdo 6 y 7**

En coordinación con la Dirección de Gestión Humana y la Dirección de Norma Urbana, se llevó a cabo el Proyecto de Aprendizaje en Equipo (PAE) sobre los acuerdos 6 y acuerdo 7.

El producto es un documento que contiene flujogramas y rutas identificadas para poder determinar la norma a aplicar. Esta información puede convertirse en una guía institucional para que los nuevos servidores y lograr que tengan una mejor curva de aprendizaje y un menor margen de error y reproceso.

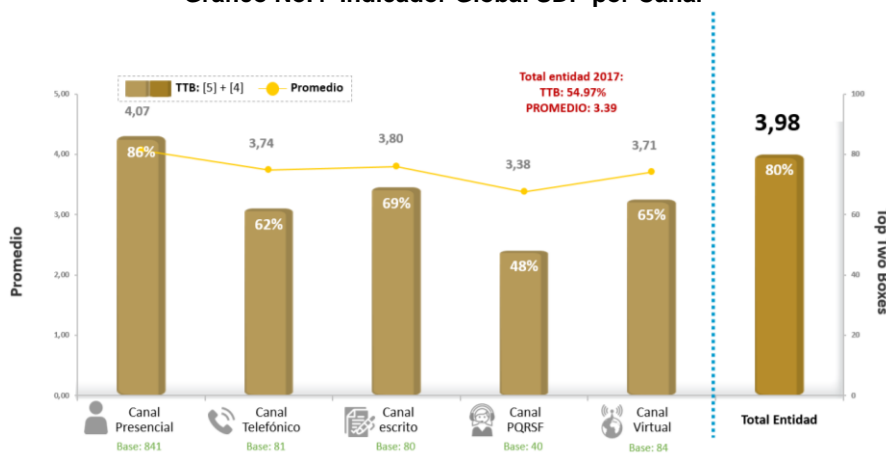
Este material será útil para los procesos de inducción al personal que ingresa y además la metodología sirve para construir nuevos materiales para reinducciones a cargo y fortalecimiento de competencias funcionales.

## 7. Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP.

La Secretaría Distrital de Planeación tiene dispuestos 4 canales de atención, el Canal Presencial, canal Telefónico, canal Virtual (incluye SDQS) y canal. A estos canales de atención les fue realizado un estudio de satisfacción, cuyo objetivo consistió en identificar el nivel de satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida por parte de la Secretaría Distrital de Planeación (SDP) e indagar acerca de la percepción del sistema de Quejas y Soluciones de la entidad. El perfil del entrevistado en el estudio, consistió en usuarios que en los últimos tres meses hayan hecho uso de los diferentes canales de la SDP y/o hayan formulado una PQRSF. El tamaño de la muestra 1.126 encuestas.

En el gráfico No. 4, considerando que a todos los canales se les dio el mismo peso, el indicador global está fuertemente influenciado por el TTB<sup>11</sup> y el promedio del canal presencial que es el de mayor muestra. Se muestra el nivel de satisfacción que fue del 80% en promedio de la entidad.

Gráfico No.4 Indicador Global SDP por Canal<sup>12</sup>



<sup>11</sup> La técnica **Top Two Box (TTB)** es una herramienta utilizada a menudo como indicador en estudios de satisfacción de clientes y en todo tipo de estudios de mercado. Este método representa de forma numérica la suma de las dos opciones *top* o superiores. El análisis de los datos se concentra en los Top Two Boxes (TTB) que corresponde a la suma de los dos puntos más altos de la escala. En el modelo de Satisfacción con el servicio, TTB altos se corresponden con usuarios satisfechos, y las calificaciones de regular y malo corresponden a los usuarios insatisfechos.

<sup>12</sup> Imagen: se promedian los TTB y los promedios de todas las imágenes de cada canal.

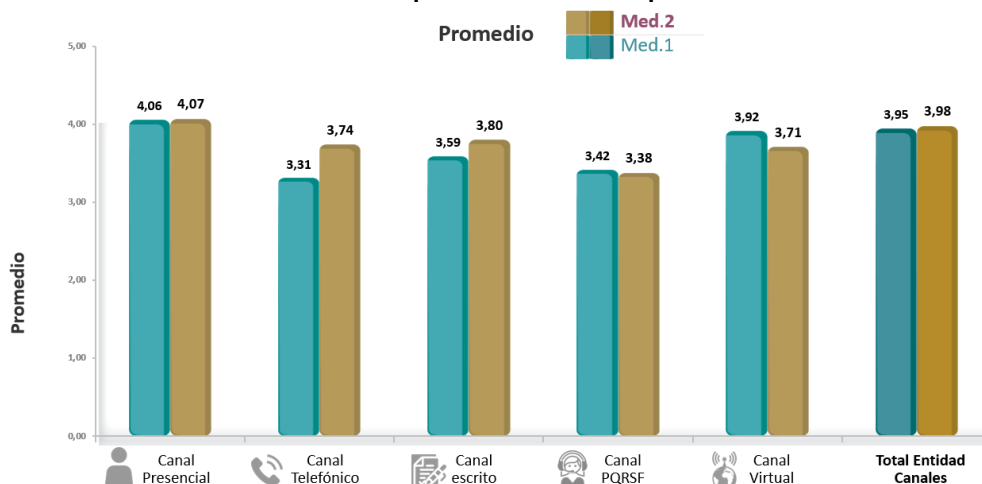
Calidad general del Servicio: de cada canal el promedio y TTB de la pregunta, de calidad general del servicio que presta a la ciudadanía la SDP.

Percepción del Servidor Público: de cada canal el promedio y TTB de la pregunta de calidad general del servicio ofrecido por el servidor público ante el cual realizó el trámite/solicitud/consulta.

Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

El promedio y el TTB total entidad corresponden al cálculo de las variables: imagen, percepción general del servicio, percepción de atención del servidor público, continuidad y recomendación, **NO** de los canales.

**Gráfico No. 5 Indicador Global por Canal SDP- Comparativo Mediciones 2017**



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

Los promedios obtenidos en la pregunta de calidad general del servicio, no presentan variaciones con relación a la medición anterior en ningún canal. Los indicadores más destacados corresponden al presencial que tiene la muestra más grande de usuarios encuestados.

A continuación, se presentan algunas de las conclusiones por canal.

#### *a) Canal presencial*

Corresponde a los servicios que se prestan en los diferentes puntos de atención: seis SuperCADE, Trece CADE, Pisos 13 y 5° y Archivo Central de Predios.

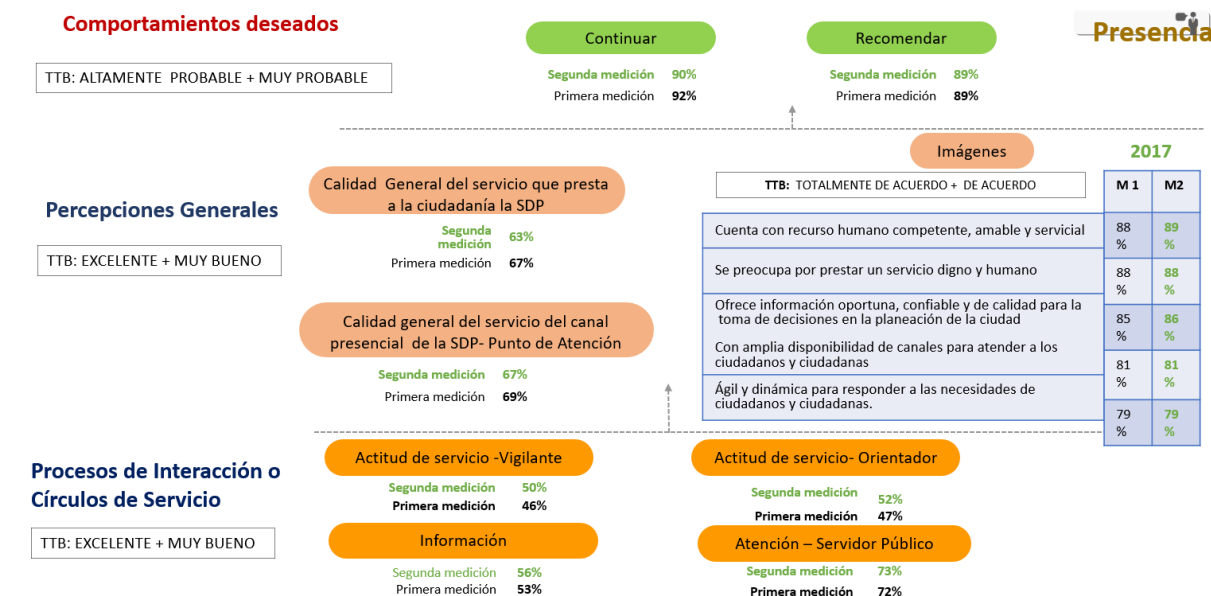
Tipo de encuesta: **Encuesta cara a cara** en punto localizado con la asistencia de dispositivos inalámbricos (tablets) para la captura de los datos.

Número de encuestas aplicadas: 841

**Recomendación general:** de cada canal el promedio y TTB de la pregunta de probabilidad de recomendar a otra persona el uso ... punto de atención.

**Continuidad con el servicio:** de cada canal promedio y TTB de la pregunta de probabilidad de continuar utilizando el canal.

Gráfico No. 6 Modelo de Satisfacción- Canal Presencial



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

## Conclusiones

- El trámite de mayor consulta entre las personas entrevistadas es solicitud de Sisbén (49%). Con relación a la medición anterior aumenta de manera importante la solicitud de Información sobre normas urbanísticas para predios del área urbana.
- Los ciudadanos y ciudadanas consultados que conocen otros puntos de atención diferente al que están visitando para hacer el trámite, solicitud y/o consulta (36%), escogieron ese punto por la cercanía al lugar de trabajo y/o residencia (77%), mostrando una diferencia significativa en el indicador respecto a la primera medición de 2017.
- El número de visitas al mismo punto de atención es mayor en piso 5°, seguido por Archivo Central de Predios y Piso 13. El mayor número promedio de veces que un usuario tuvo que ir al mismo punto es de 3.5 y se presentó en piso 13. El Cade y piso 5° le siguen con un promedio de 3.2.
- La reincidencia a los puntos de atención (23%) está originada por documentos incompletos, inexactitud de la información en la primera consulta y para hacer seguimiento a la solicitud debido a la falta de respuesta.
- Entre las *expectativas* de los usuarios del canal presencial para sentirse más satisfechos con el servicio que presta la SDP, mencionan la agilidad en la atención, aumentar el personal de atención al público, optimizar el nivel de detalle de la información que ofrece la entidad y disminuir los trámites.

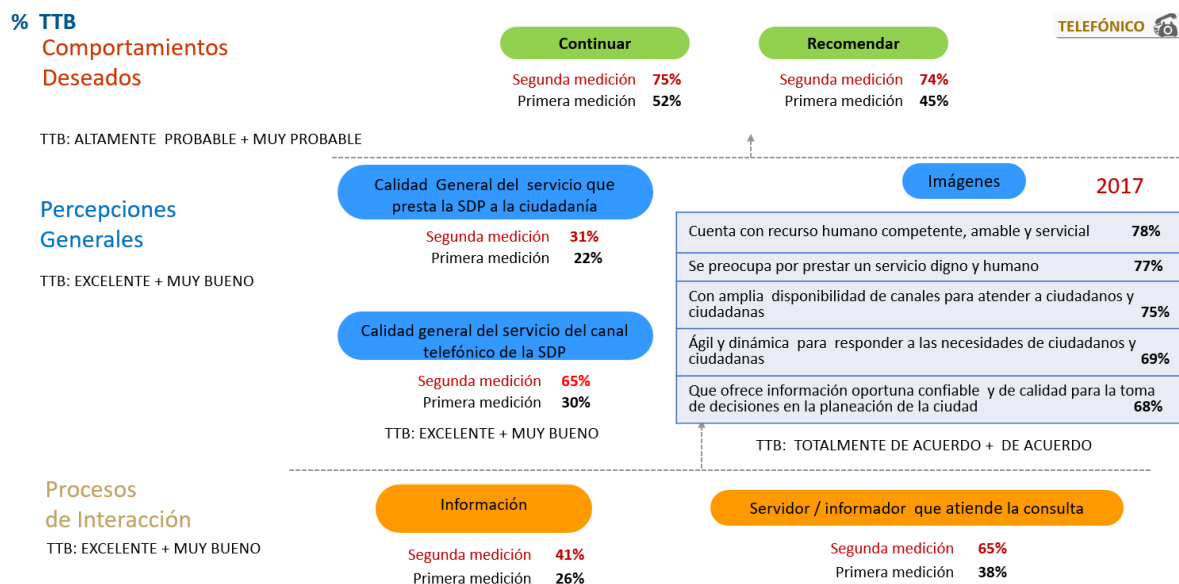
## b) Canal telefónico

Corresponde a usuarios que ingresan por el conmutador 3358000 opciones 2 (Sisben) y 3 (información general de la entidad sobre trámites y servicios de la SDP) a la línea 195

**Tipo de encuesta:** Encuesta telefónica desde el Call Center del CNC mediante el sistema Íntegra

Número de encuestas aplicadas: 81

**Gráfico No. 7 Modelo de Satisfacción - Canal telefónico**



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

- Los principales propósitos por los cuales la ciudadanía se comunica con la SDP se mantienen en las dos mediciones: solicitar información sobre el Sisbén y sobre trámites y servicios.
- Entre los ciudadanos y ciudadanas entrevistados en el estudio se evidencia que la entidad es reconocida por: contar con un recurso humano competente, amable y servicial, su preocupación por prestar un servicio digno y humano y por la amplia disponibilidad de canales para atender a los usuarios del servicio.
- Las imágenes que obtienen los TTB más bajos son la agilidad de la entidad para atender los requerimientos de los usuarios y la oferta de información confiable, oportuna y de calidad para la toma de decisiones en la planeación de la ciudad.
- Con relación al momento de verdad de información los atributos de mayor impacto son: la utilidad de la información suministrada (de 24% a 32%), la confiabilidad de la información suministrada (de 28% a 40%), y la facilidad para entender el contenido de la información recibida (de 28% a 41%), los datos indican que los tres atributos presentan recuperación en los TTB con respecto a la medición anterior.
- En el momento de verdad referido se presenta una alta concentración de respuestas en la opción de la escala “buena”, lo que indica que la SDP en el proceso de información cumple, pero no sobresale por exceder las expectativas de los ciudadanos y ciudadanas.
- En la evaluación del canal telefónico en las dos mediciones se ratifica que el factor humano es fundamental; servidores cordiales y amables son esenciales como un componente del servicio. En la última medición el 74% de los encuestados los califica en la excelencia, dato significativo estadísticamente.

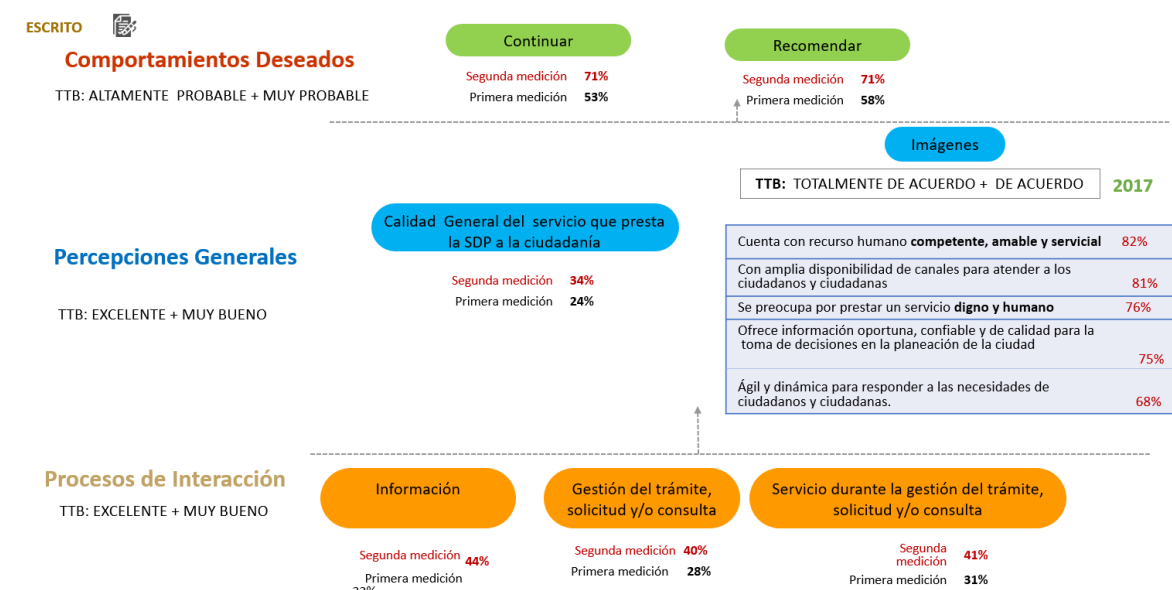
- Durante las dos mediciones se ratifica que los canales a través de los cuales los usuarios del canal telefónico prefieren recibir información sobre la SDP son teléfono fijo/celular y correo electrónico. Éstos son muy importantes para un alto porcentaje de ciudadanos y ciudadanas.

### c) Canal escrito

Radicaciones que ingresaron a la entidad relacionadas con trámites y servicios de la SDP.  
**Tipo de encuesta:** Encuesta telefónica desde el Call Center del CNC mediante el sistema Íntegra.

Número de encuestas aplicadas: 40

**Gráfico No. 8 Modelo de Satisfacción- Canal Escrito**



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

- En concordancia con los usuarios de los canales presencial y telefónico, las expectativas de aquellos que utilizan el canal escrito, se relacionan con la agilidad en la atención y la rapidez en las respuestas por parte de los servidores de la SDP.
- Con relación a la información suministrada por el canal escrito de la SDP los atributos de mayor impacto son: la *oportunidad de la información* proporcionada, la *confiabilidad* de la información y la *facilidad para acceder* a la misma, los tres indicadores con tendencia a la mejora respecto a la medición anterior de 2017; sin embargo, prevalecen los TTB particularmente en la primera variable mencionada.
- En las dos mediciones adelantadas en el año 2017 se evidencia incremento en el trámite de solicitud de información sobre Normas Urbanísticas para predios del área urbana ante la SDP y se ratifica que la Ventanilla Única de Radicación SDP es el medio preferido para gestionar los trámites, solicitudes y/o consultas.

- Los ciudadanos y ciudadanas usuarios del canal escrito recomiendan a la SDP para que mejore la calidad del servicio en la gestión de los trámites, agilizar respuestas y la atención, cumplir con los tiempos prometidos y mejorar el trato al usuario.
- Los usuarios del canal escrito, prefieren recibir información sobre trámites y servicios de la SDP fundamentalmente por correo electrónico, conducto de mucha importancia para un alto porcentaje de ciudadanos y ciudadanas.

#### d) Canal virtual

Página Web de la entidad para consulta de información y acceso a servicios de estratificación, herramientas de focalización e instrumentos de planeación y link contactenos.

Tipo de encuesta: Correos electrónicos desde el CNC. Envíos desde Gandia Íntegra, en bloques de 30-50 correos cada media hora.

Número de encuestas aplicadas: 84

**Gráfico No. 9 Modelo de Satisfacción- Canal virtual**



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

#### Conclusiones:

- El 80% de los usuarios del canal virtual están muy dispuestos a continuar utilizándolo. La probabilidad de recomendarlo a otras personas evidencia una propensión a la disminución de 10 puntos porcentuales pasando de 77% a 67% respecto a la medición anterior.
- Los atributos del **Portal WEB** de la SDP de mayor impacto son, la facilidad para entender el contenido de la información, la facilidad para acceder desde cualquier dispositivo a la página WEB, la funcionalidad para personas en situación de discapacidad y el nivel de actualización de los contenidos. Las tres variables obtienen TTB por debajo de 50%, es decir la SDP no alcanza niveles de excelencia al facilitarle a los usuarios del portal Web de la SDP la comprensión de la información, el acceso desde cualquier dispositivo y ofrecer información actualizada.

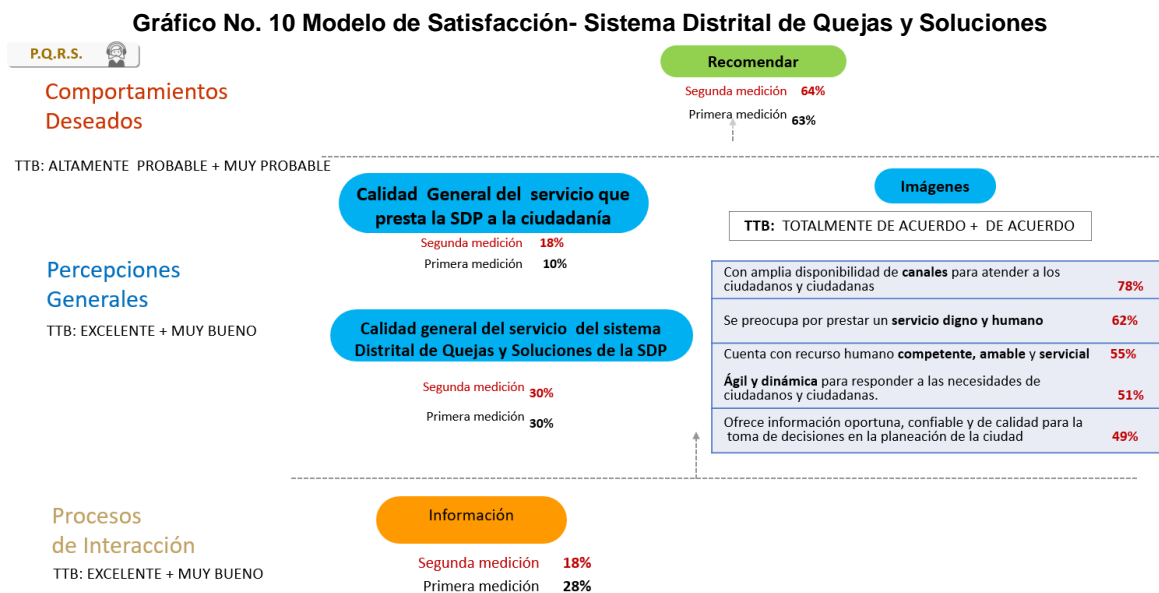
- El **Chat** se ratifica como el principal mecanismo a través del cual le gusta a los ciudadanos y ciudadanas interactuar con el Portal WEB de la SDP. Le siguen el enlace contáctenos y diálogo ciudadano.
- En las mediciones de 2017 se corrobora que los ciudadanos y ciudadanas usualmente ingresan al Portal WEB de la SDP por Google.
- Siguiendo la tendencia de los usuarios del canal telefónico y escrito, también prefieren recibir información de la SDP principalmente por correo electrónico y por Internet.

### e) Sistema PQRSF

Corresponde a la herramienta gerencial y de control social que permite conocer las necesidades de la ciudadanía respecto a los servicios prestados por la SDP.

**Tipo de encuesta: Encuesta telefónica** desde el Call Center del CNC

Número de encuestas aplicadas: 40



Fuente: Informe ejecutivo - Satisfacción de la ciudadanía respecto a la atención recibida en los Canales de Atención de la SDP

- Siguiendo la tendencia de los usuarios del canal virtual, la SDP prevalece entre los usuarios de este canal como una entidad con amplia disponibilidad de canales y se ratifica por su preocupación por prestar un servicio digno y humano con un recurso humano competente.
- Entre los usuarios del sistema PQRSF se evidencia un alto nivel de conocimiento de los servicios ofrecidos por la Secretaría Distrital de Planeación. Las consultas de Norma Urbana y de Sisbén son los servicios más conocidos de la entidad entre los ciudadanos y ciudadanas.
- La probabilidad de recomendar a otra persona el uso de los canales que pone a disposición de los ciudadanos la SDP para gestionar una PQRSF, no presenta cambios en el indicador con relación a la evaluación preliminar.

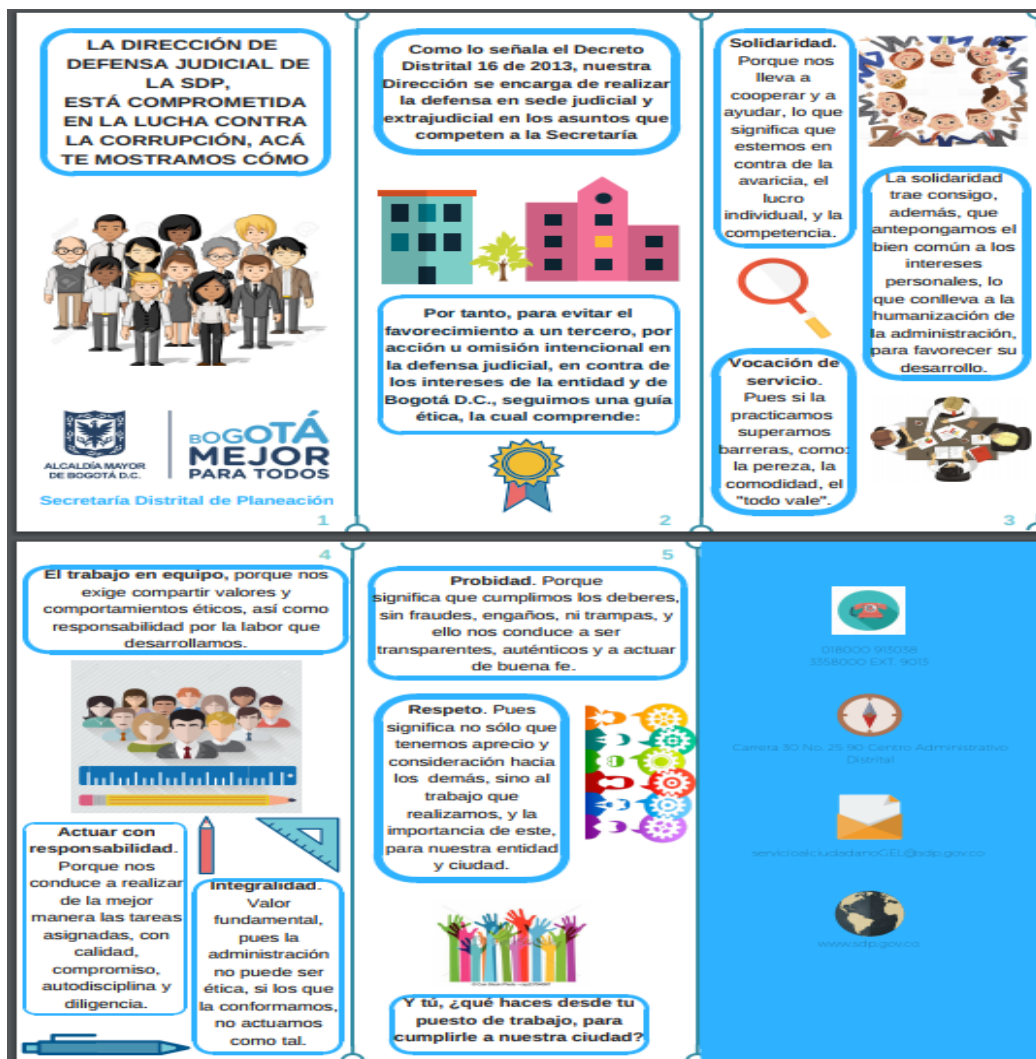
- Los usuarios sugieren a la SDP para que mejore la calidad del servicio que ofrece a través del Sistema de quejas y soluciones, ser más ágil en sus respuestas, brindar información precisa, exacta y correcta y presentar soluciones las necesidades del cliente.

## 8. Acciones de lucha contra la corrupción

La Secretaría Distrital de Planeación, comprometida con la lucha contra la corrupción ha venido implementado acciones no solo en cumplimiento de la ley 1474 de 2011 mejorando el acceso y divulgación de la información, sino que adicionalmente ha emprendido esfuerzos para que internamente los servidores públicos apropien la cultura de no tolerancia con la corrupción.

De esta forma durante la vigencia 2017 se realizaron las siguientes acciones:

### a) Piezas comunicativas de prevención y denuncia



b) *Campañas de la Oficina de Control Interno sobre responsabilidades y deberes de los servidores públicos*

Adicionalmente a las campañas y jornadas de capacitación brindadas a los servidores públicos de la entidad, se diseñó y divulgó la “Cartilla de responsabilidades disciplinarias de los arquitectos, ingenieros y profesiones afines.

Se socializaron Tips disciplinarios a la totalidad de funcionarios de la SDP, durante el segundo semestre de 2017, fueron enviados doce (12) Tips con periodicidad semanal o quincenal.

De igual forma, la Oficina de control interno disciplinario realizó actividades de función preventiva y anticorrupción, se practicaron encuestas verificando la calidad y gratuidad de la atención al ciudadano, y se entregaron volantes recordando la gratuidad de los trámites y abriendo canal de comunicación para informar cualquier anomalía a dicha Oficina.



**Tabla No. 18 Actividades función preventiva y anticorrupción**

FECHA	ACTIVIDAD
Junio	Se practicaron 11 encuestas y se entregaron 23 volantes
Julio	Se practicaron 43 encuestas y se entregaron 80 volantes
Agosto	Se practicaron 84 encuestas y se entregaron 168 volantes
Septiembre	Se practicaron 27 encuestas y se entregaron 52 volantes
Octubre	Se practicaron 140 encuestas y se entregaron 260 volantes
Noviembre	Se practicaron 62 encuestas y se entregaron 120 volantes

Fuente: Oficina de Control Interno Disciplinario

c) *Implementación de 1 campaña de comunicación interna para apropiación del Protocolo de Servicio al Ciudadano*

La Dirección de Servicio al Ciudadano coordinó con la Oficina Asesora de Prensa y Comunicaciones habladores con la información "Alerta, evite engaños, todo trámite ante esta entidad es gratuito y no necesita intermediarios, verifique su respuesta ingresando a la página [www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co) link: "Estado del Trámite". para realizar su consulta puede hacerlo con su No. radicado (Ej: 1-2017-xxxxx) o con su No. de cédula. No olvide ingresar los caracteres de seguridad. Si observa inconsistencias, denuncie en la línea 195. Bogotá Mejor para todos". Estos habladores se encuentran ubicados en cada módulo de atención al ciudadano.

## 9. Gestión Documental

Durante la vigencia 2017, en el proceso de gestión documental, el Consejo Distrital de Archivos evidenció "que la Secretaría Distrital de Planeación ha mejorado significativamente en los procesos de gestión documental y de los archivos, reflejado en la calificación

*obtenida y evidenciado en los registros del seguimiento, logrando una calificación sobresaliente, con relación a los niveles de cumplimiento de la actividad archivística”<sup>13</sup>.*

El mejoramiento significativo se concluye al comparar los resultados obtenidos en la visita que realizó el Consejo Distrital de Archivos, en marzo de 2014, en la cual se obtuvo una calificación de 6,37/10, contra los resultados que arrojó la visita efectuada en el primer trimestre de 2017, que correspondió a una calificación de 9,00/10,00., la cual no llegó a 10, porque cuando se realizó la visita aún no se habían terminado todos los instrumentos documentales, y el Consejo Distrital de Archivos no había convalidado las Tablas de Valoración Documental, TVD.

Así, la SDP pasó de un nivel medio en 2014 a un nivel alto en 2017, que, en palabras del Consejo Distrital de Archivos, se debió a que *“la principal fortaleza de la Entidad ha radicado en el apoyo de la Alta Dirección con los temas de gestión documental y de archivos, a través del funcionamiento del Comité Interno de Archivo y del fortalecimiento y continuidad del personal que soporta y apoya técnicamente los temas de gestión documental y organización de archivo”*.

En lo referente a los instrumentos documentales, se elaboró el documento denominado *“Modelo de requisitos para la gestión de documentos electrónicos, MOREQ”<sup>14</sup>*, el cual establece las consideraciones indispensables para mejorar y sostener el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo, SGDEA, que para el caso de la Secretaría Distrital de Planeación, corresponde al aplicativo para la administración, control y seguimiento del flujo documental de los documentos digitales y electrónicos, componente o módulo documental del Sistema de Información de Procesos Automáticos, SIPA.

Se elaboró el *Banco terminológico de tipos, series y subseries documentales*, el cual se concibió sólo para la terminología misional, con el que se identifica cada uno de los términos, vocablos o expresiones que se refiere a los asuntos o temas que gestiona cada una de las dependencias misionales, y que se relacionan con los trámites, series y subseries documentales de tales dependencias.

Finalmente, el 9 de octubre de 2017, se expidió la Resolución 1701 por la cual se adopta y ordena la aplicación del Instructivo para conformar y transferir los expedientes de las actuaciones y licencias urbanísticas tramitadas por los curadores urbanos del distrito Capital Guía 5, la cual se aplica a los curadores urbanos del Distrito capital, quienes en ejercicio de la función pública otorgan las licencias urbanísticas y conforman el expediente respectivo.

---

<sup>13</sup> Informe de visita de seguimiento al cumplimiento de la normatividad archivística, oficio 1-2017-55915.

<sup>14</sup> El “Modelo de requisitos para la gestión de documentos electrónicos”, MOREQ “enmarca los lineamientos que se deben considerar para implementar, o en este caso, verificar los requisitos funcionales y operativos que debe tener el aplicativo para la administración, control y seguimiento del flujo documental de los documentos digitales y electrónicos, componente o módulo documental del Sistema de Información de Procesos Automáticos, SIPA, que corresponde a los documentos recibidos o generados en la gestión administrativa y misional que cumple con las funciones y competencias asignadas a la Secretaría Distrital de Planeación.

## 10. Talento humano

### a) Percepción de clima laboral

De acuerdo con los resultados obtenidos, en la medición del indicador “Percepción de clima laboral de la SDP”, el clima laboral de la entidad se ubica en una buena práctica con una puntuación del 74.52, en comparación con la medición realizada en el 2014 la cual fue de 70.51 puntos. Con relación a la cultura organizacional se obtuvo en el 2017 un puntaje de 74.35 y en el 2014 el puntaje obtenido fue de 70.98. Mostrando un incremento en las dos dimensiones.

A nivel general los resultados obtenidos muestran un mayor avance con respecto a la vigencia 2014 en los factores de: Evaluación (aumento 6.6), Interés por los empleados (aumento de 6.5), Capacitación (aumento 6.4), Retribución Interna (aumento 6.3), Seguridad Industrial (aumento 5), Oportunidad en la comunicación (aumento 4.3). No se identificaron factores que requieran intervención inmediata, los cuales dentro de la escala de la prueba se ubican entre 0 y 35 puntos; dentro de los factores catalogados como prácticas por mejorar (puntajes entre 36 y 70) se ubicaron los siguientes factores: 1. Desarrollo Personal, 2. Empoderamiento, 3. PD Estímulo y Soporte, 4. Estímulo al mejoramiento y 5. Manejo del conflicto.

### b) Incorporación de planta de personal

El 24 de noviembre de 2014 se expidió el Acuerdo No. 528 "Por el cual se convoca a Concurso Abierto de Méritos para proveer definitivamente los empleos vacantes pertenecientes al Sistema General de Carrera Administrativa de la Secretaría Distrital de Planeación, Convocatoria No. 323 de 2014". Convocatoria que inició su incorporación en la vigencia 2017 para la SDP, en desarrollo de la misma se presentaron 50 vacantes desiertas, contando las vacantes de los empleos desiertos y las vacantes de los empleos insuficientes y se suplieron 241 vacantes para 162 empleos.

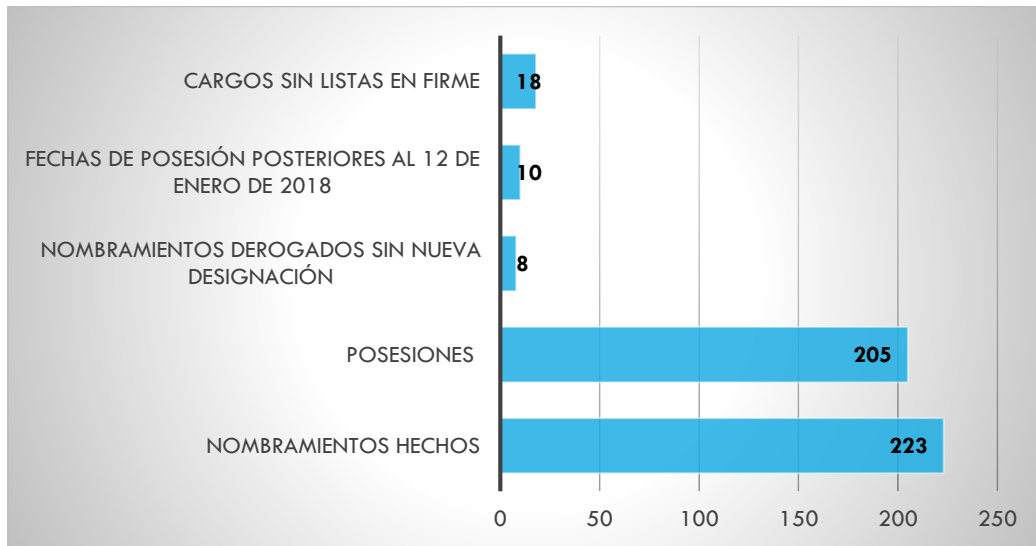
**Tabla No. 19 Consolidado empleos desiertos por nivel**

OFERTA DE EMPLEOS SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN – CONVOCATORIA 323 DE 2014				
NIVEL DE EMPLEO	No. EMPLEOS	No. EMPLEOS DESIERTOS	No. VACANTES	No. VACANTES DESIERTAS
TOTAL NIVEL PROFESIONAL	171	36	248	48
TOTAL NIVEL TECNICO	8	0	8	0
TOTAL NIVEL ASISTENCIAL	21	2	35	2
<b>TOTAL EMPLEOS A PROVEER</b>	<b>200</b>	<b>38</b>	<b>291</b>	<b>50</b>

Fuente: Dirección de Gestión Humana

A lo largo del año 2017 se adelantó el en el nombramiento de 223 de 241 empleos vacantes (93%) y 205 posesiones (85%), como se puede ver en el siguiente gráfico:

**Gráfico No. 11 Estado actual de nombramientos**



Fuente: Dirección de Gestión Humana

## 11. Gestión Financiera

Con motivo de la expedición del Nuevo Marco Normativo Contable aplicable a las Entidades de Gobierno - NMNCEG, en convergencia a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público – NICSP, establecido por las Resoluciones 533 y 620 e instructivo 002 de 2015 de la Contaduría General del a Nación, la Secretaría Distrital de Planeación inició con la preparación del Plan de Acción para adelantar el proceso de implementación al interior de la Secretaría, el cual respondió al desarrollo de tres fases:

- Fase 1: Plan de Acción debidamente remitido a la Dirección Distrital de Contabilidad de la Secretaría Distrital de Hacienda
- Fase 2: Diagnóstico: se evaluaron las cuentas que conforman el Balance General dela SDP y se determinó si sus saldos debían ser sometidos a algún proceso de depuración por encontrarse afectados, por situaciones diversas que comprometiesen su razonabilidad.
- Fase 3 Ejecución: se adelantaron sesiones de socialización técnica en normas específicas relacionadas con las cuentas de mayor afectación frente a las exigencias del Nuevo Marco Normativo Contable como Propiedades Planta y Equipo, Activos Intangibles y Beneficios a Empleados y su impacto en los aplicativos dispuestos para administrar estos temas específicos.

Como resultado de este proceso, durante el 2017 se terminó de efectuar el levantamiento físico y avalúo de los bienes de la base de propiedades planta y equipo para efectos de la transición al NMNCEG.

## 12. Soporte tecnológico

En cumplimiento del objetivo de brindar soporte y administrar los servicios TIC, la Dirección de Sistemas, en el transcurso del año 2017 atendió a través de mesa de ayuda un total de 6943 incidencias, cuya distribución se presenta en la siguiente tabla:

**Tabla No. 20 Cantidad de servicios atendidos**

Primer trimestre	1968
Segundo trimestre	1389
Tercer trimestre	1985
Cuarto trimestre	1601

Fuente: Dirección de Sistemas

Finalmente, como resultado de la adquisición realizada mediante contrato No. 357 se logró la adquisición de 308 computadores que permitió la renovación del 40% de equipos con alto nivel de obsolescencia. Complementario a la instalación de nuevos equipos se realizó la baja de equipos obsoletos y la reasignación de 147 equipos que permitieron mejorar las condiciones técnicas en los puestos de trabajo.

## 13. Gestión Contractual

Durante la vigencia 2017, la Secretaría Distrital de planeación adelantó un total de 377 contratos que ascendieron a un total de \$ 46.026.046.347, con los que dio respuesta a los requerimientos de las áreas para el cumplimiento de los logros y metas presentadas en el actual informe y que tiene la siguiente distribución por modalidad:

**Tabla No. 21 Desagregación de contratación según modalidad**

MODALIDAD	CONTRATOS SUSCRITOS	
	No.	valor
Licitación Pública	9	\$ 3,826,026,071.00
Concurso de méritos	5	\$ 910,452,589.00
Selección Abreviada - menor cuantía	13	\$ 1,053,630,702.00
Selección Abreviada - subasta inversa	6	\$ 746,050,574.00
Selección Abreviada - acuerdo marco	12	\$ 2,275,547,745.00
Mínima Cuantía	13	\$ 125,410,690.00
Contratación Directa	319	\$ 37,088,927,976.00
<b>total</b>	<b>377</b>	<b>\$ 46,026,046,347.00</b>