

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital **Entidad** 

Proyecto 143 Consolidación y fortalecimiento de la infraestructura de datos espaciales de Bogotá IDECA

Versión 65 del 22-ENERO-2016

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 08-Junio-2012, REGISTRADO el 08-Junio-2012 Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana

Eje estratégico 03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público

31 Fortalecimiento de la función administrativa y desarrollo institucional Programa

## 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Aplica el aporte No. 567 - Acción de Cambio: Destinar recursos para la integración tecnológica de las misiones de cada entidad distrital. Un sistema de información con el componente geográfico que permita realizar la coordinación interinstitucional. Que permita tener integrado los planes, proyectos y programas del sector movilidad con lo planes proyectos y programas del sector hábitat y medio ambiente de tal forma que cuando se crea un proyecto se obtenga y formule el proyecto integralmente. Lo técnico, lo ambiental, lo social, servicios públicos, redes, etc. cada entidad aportará dinero para desarrollar sus correspondientes componentes y se den las debidas aprobaciones para sacar adelante los proyectos de movilidad. Las entidades no deben ir cada una por su lado. Un sistema de información ayudaría a centralizar la información misional de las entidades que tienen ingerencia en un proyecto de movilidad (vías y espacio público).

## 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problemática identificada: Desintegración y elevadas transacciones entre entidades de la Administración Distrital para acceder a la información geográfica, generados por la no disponibilidad, oportunidad y calidad del dato, que imposibilitan o dificultan el acceso, la toma de decisiones y la articulación de proyectos de índole geográfico.

Justificación del proyecto: IDECA en su labor articuladora ha generado un marco normativo, conceptual y metodológico que viene paulatinamente siendo fortalecido por la implementación de políticas y estándares en las entidades, sin embargo para su fortalecimiento requiere la participación cada vez mayor en las discusiones por parte de los diferentes sectores, el compartimento de experiencias y buenas prácticas y en general, la apropiación de las directrices impartidas por la comunidad. El principal beneficio de este crecimiento comunitario, conllevará de manera implícita un fortalecimiento institucional individual, en la medida que cada entidad, apropia y aplica internamente cada uno de los productos, servicios o escenarios generados de manera conjunta para la apropiada gestión de la información geográfica, para su beneficio propio y el mejoramiento de los sistemas de gestión. Puede decirse que el componente espacial ya tiene presencia e importancia mediante procesos documentados y soportados en normas y estándares internacionales en cada entidad custodia o usuaria, en otras palabras la información geográfica y su gestión se reconoce hoy como núcleo en las entidades o como complemento irremplazable de su negocio, y es en esta medida urge continuar con proyectos de impacto transversal para la ciudad, proyectos cuyo desarrollo provea nuevas capacidades, nuevos conocimientos y nuevas formas de incorporar y aprovechar por parte de cada entidad los esfuerzos y los recursos asociados a la generación de información geográfica en beneficio propio pero en paralelo en beneficio de la comunidad IDECA.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Mediante este proyecto se centralizarán y priorizarán los requerimientos de las Entidades de la Administración Distrital en materia de información, orientados y enfocados a fortalecer los procesos y mecanismos para el acceso y disposición de información geográfica, y que permitirán generar nueve (9) productos, de los cuales cuatro (4) se programó su entrega en este año y dos (2) serán reportados aunque su ejecución y entrega se realizó en el 2014 y un producto por entregar en el 2016.

Los productos objeto de dicho proyecto de inversión estarán encaminados en su totalidad al cumplimiento de las metas planteadas en este proyecto y buscarán en todo caso la consolidación y el fortalecimiento de la Infraestructura de Datos Espaciales de Bogotá ¿ IDECA, para ofrecer y disponer de información geográfica con calidad, oportunidad e integridad requeridas.

Así mismo, este proyecto apunta a mejorar las competencias y habilidades técnicas de todos miembros y diferentes

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI Fecha de impresión: 26-JAN-2016 12:00 Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN

Página 1 de 22



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

#### Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 143 Consolidación y fortalecimiento de la infraestructura de datos espaciales de Bogotá IDECA

Versión 65 del 22-ENERO-2016

actores involucrados a través de la ejecución de planes de gestión del conocimiento.

Adicionalmente y con el fin de llegar de una forma más eficaz y directa al Ciudadano, se requiere de la implementación de servicios que permitan estar en sintonía con la dinámica urbana y reportar las problemáticas diarias en un ambiente Web y en línea. De otro lado y aprovechando el camino recorrido es pertinente desarrollar un proyecto de participación de Catastro Bogotá en la IDE- Regional, que conduzca a la producción de Información Geográfica articulada y bajo lineamientos técnicos y homogéneos.

## 6. OBJETIVOS

#### Objetivo general

1 Facilitar la integración y reducción de las transacciones de información geográfica que se llevan a cabo entre las diferentes entidades, a través de la implementación de un contexto operacional desde donde la información geográfica se produzca con estándares de calidad y se disponga, acceda y use con la oportunidad que requiera la Administración Distrital.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Poner a disposición de la Administración Distrital información geográfica actualizada y oportuna, bajo esquemas de administración de datos regidos por políticas y estándares de calidad e incorporar tecnologías para la interoperabilidad de datos.
- 3 Transferir conocimientos en temáticas relacionadas con la Infraestructura de Datos Espaciales, buscando fortalecer las habilidades y competencias de sus miembros.
- 4 Formular el proyecto IDE-Regional y prestar la asesoría que se requiera en esta materia.

	7. METAS									
	(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)									
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción						
Meta	(s) del Plan de Desarroll	o vigente (ver	ítem 2. Clasificación)							
1	Implementar y mantener en	1.00	fases	el servicio para la administración y disposición de la información geográfica del mapa de referencia y temáticas en la nube para la ciudad.						
2	Adquirir	1.00	imágenes de sensores remotos	con cubrimiento distrital para la disposición de datos e información actualizada para la Administración Distrital.						
3	Adquirir	0.00	imagen/puntos lidar	con cubrimiento distrital para la disposición de datos e información actualizada para la Administración Distrital.						
5	Ejecutar	3.00	planes	de gestión del conocimiento para el fortalecimiento de las competencias técnicas de la Administración Distrital.						
6	Desarrollar en	2.00	fases	el proyecto de participación de Catastro Bogotá en IDE Regional						
7	Ejecutar	2.00	fase	de fortalecimiento de los componentes de políticas y Estándares, Tecnología y Comunidad de la Infraestructura de Datos Espaciales de Bogotá						

•									
8. COMPONENTES									
MILLONES DE PESOS DE 2015									
Descripción	Presupuesto								
Descripcion	2012	2013	2014	2015	2016	Total			
Administración y disposición de información	0	1,398	162	769	138	2,467			
geográfica									
Fortalecimiento institucional	0	112	350	360	0	822			
Articulación regional	0	93	0	31	0	124			

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN

Página 2 de 22



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

**IDENTIFICACION** 

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital Entidad

Proyecto 143 Consolidación y fortalecimiento de la infraestructura de datos espaciales de Bogotá IDECA

Versión 65 del 22-ENERO-2016

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015 HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 6

Ejecutado Planes

2012 2013 2014 2015 **Total Proyecto** 2016 anteriores

\$0 \$0 \$512 \$1,160 \$138 \$3,413 \$1,603

	10. POBLACION OBJETIVO									
Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion					
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		50 Entidades del orden distrital, nacional, empresas privadas e instituciones educativas					
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		50					

## 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

Distrital 77

Otras entidades 88

Regional 98

## 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio Nombre entidad estudio Fecha estudio

Encuesta sobre el uso del Mapa de Referencia en UAECD - IDECA

la Administración Distrital (Realizada a 20

entidades distritales)

2 Formulación del proyecto de inversión Gerencia de IDECA - UAECD 21-08-2012

#### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004

Estructura ecológica principal - EEP

Sistema de áreas protegidas del Distrito Capital

Estructura funcional y de servicios - EFS

Sistemas generales de servicios públicos

Acueducto

Telecomunicaciones

Energía eléctrica

Gas (natural y propano)

Estructura socioeconómica y espacial - ESEE

Centralidades de integración regional

Centralidades de integración urbana

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

El proyecto le permita a la ciudad contar con los instrumentos y herramientas necesarias para responder de forma oportuna y dinámica a los procesos de planeación territorial, económica y social, como también contribuir con el crecimiento de su capacidad para enfrentar, asumir y cumplir con los retos que exige el Plan de Desarrollo Bogotá

21-08-2012 - Actualización de la formulación del proyecto ajustando metas y presupuesto a escenarios de gestión

01-12-2011



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

**IDENTIFICACION** 

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital Entidad

Proyecto 143 Consolidación y fortalecimiento de la infraestructura de datos espaciales de Bogotá IDECA

Versión 65 del 22-ENERO-2016

viables dentro del mismo en coherencia con la estrategia de la organización y el rediseño institucional.

22-10-2012 - Actualización de la formulación del proyecto ajustando alcance de las metas en el periodo 2012-2016 de acuerdo con la asignación de recursos viabilizada para la vigencia 2013.

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre JASMITH ALEXIS TAMAYO

Area GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA DE DATOS ESPACIALES

Cargo **GERENTE** 

Correo itamayo@catastrobogota.gov.co

Teléfono(s) 2347600 EXT 7752

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?

SI

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital?

SI

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?

SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

### Sustentación:

El proyecto cumple con los ítems de valoración establecidos por la Oficina Asesora de Planeación en función a la estructura de formulación del proyecto, el planteamiento de una solución coherente frente a la problemática identificada, a su presentación en el marco de las competencias de la entidad para su ejecución y desarrollo y en total coherencia con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo.

Igualmente el proyecto se encuentra alineado a la estrategia de la entidad viabilizando con ello que la gestión de la información geográfica integrada bajo datos, estándares, políticas, tecnologías y acuerdos interinstitucionales se convierta no solo en referente fundamental para la toma de decisiones en los procesos de planificación y ordenamiento territorial sino en un modelo de gestión replicable como mejor práctica a nivel nacional y en América Latina.

#### **RESPONSABLE CONCEPTO:**

MARTHA MONTAÑEZ GONZÁLEZ Nombre Area OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

JEFE OFICINA ASESORA Cargo

Correo mmontanez@catastrobogota.gov.co

2347600 EXT 7070 Teléfono

Fecha del concepto 08-JUN-2012

#### **OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:**

No aplican

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 353 Sostenibilidad, consolidación y gobernabilidad institucional

Versión 50 del 21-ENERO-2016

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 11-Junio-2012, REGISTRADO el 11-Junio-2012

Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana

Eje estratégico 03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público

Programa 31 Fortalecimiento de la función administrativa y desarrollo institucional

## 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el marco de las propuestas formuladas en los diferentes cabildos de participación ciudadana realizados para acompañar el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Bogotá Humana, se identificó las situación que se describe a continuación y que hacen explícita la necesidad de estructurar el proyecto para atender igualmente demandas de la población respecto a la mejor gestión de las instituciones:

Que las entidades estén más comprometidas en el cumplimiento de su misionalidad.

Aporte 8591 - Matriz de aportes ciudadanos. Fuente Secretaría Distrital de Planeación

## 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problemática identificada: Limitada capacidad institucional para sostener, consolidar y gobernar los modelos de gestión adoptados en el proceso de transformación institucional y avanzar a su nivel cinco de capacidad y madurez.

Justificación: Catastro Bogotá durante los últimos años ha transitado en los niveles 0 y 1 de esta escala de valoración teniendo como productos específicos los diagnósticos y el establecimiento de la condiciones necesarias para adoptar la nuevas capacidades institucionales frente a la gestión de la información geográfica y predial de la ciudad en términos de los diseños de los modelos de gestión del talento humano, de gestión por procesos y los de atención/servicio y gestión comercial, así como en adecuación de la infraestructura física. Más necesita avanzar a los siguientes niveles el cual le exige implantar los modelos diseñados para alcanzar sostenibilidad y gobernabilidad en términos de i) Liderazgo: conciencia, alineación, comportamiento y estilo; ii) cultura: trabajo en equipo, enfoque al cliente, responsabilidad, y actitud hacia el cambio; iii) experiencia: gente y método; iv) gobierno: anticipación, gestión de resultados, gestión de riesgos y aseguramiento del escalamiento y posicionamiento institucional, un todo para contribuir de manera eficaz y contundente en los procesos de planeación, desarrollo y ordenamiento del territorio.

En este sentido la entidad es consciente de que el éxito de un cambio en la forma de enfrentar la institucionalidad va a depender de las personas involucradas y del volumen de esfuerzos empeñados por estas personas en el proceso. Estas a su vez, van a gastar más o menos esfuerzos en la medida en que van generando confianza en el éxito del proceso. El capital más importante a intervenir entoncesn son las personas y va a dedicar sus esfuerzos a fortalecer sus competencias, habilidades y capacidades.

Igualmente, la organización es consciente de que no puede renunciar a avanzar en el modelo de maduración como único escenario sostenible para cumplir sus retos misionales y aumentar los niveles de eficiencia y eficacia para la construcción de una mejor ciudad, en coherencia con las estrategias del Plan de Desarrollo Bogotá Humana.

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se orienta al desarrollo de las actividades que le permitan avanzar en el proceso de transformación institucional hasta el nivel cinco de su capacidad y madurez capitalizando las mejores prácticas de gobernabilidad y sostenibilidad corporativas en capacidades de fortalecimiento de la estrategia, personas, procesos, infraestructura, comunicaciones y servicio optimizando con ello las condiciones funcionales y operativas de todas las áreas de gestión y viabilizando una mejor comprensión y aprovechamiento del potencial de la información geográfica para contribuir al desarrollo de la ciudad.



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 353 Sostenibilidad, consolidación y gobernabilidad institucional

Versión 50 del 21-ENERO-2016

En función de estas premisas, el proyecto plantea tres resultados centrales:

El primero asegurar la implementación de sus modelos de gestión integral del recurso humano, gestión por procesos y los planes de acción de comunicación, a través de un ejercicio progresivo que avanzan por itinerarios de aprendizaje internos donde las mejores prácticas y la experiencia deben captarse, replicarse y desarrollarse mejor;

El segundo, asegurar la implementación de los modelos de atención/servicio al ciudadano y de gestión comercial con los cuales mejorar el tratamiento de las solicitudes del ciudadano que accede a los servicios de la entidad, cualificar los equipos de trabajo dispuestos para el servicio al ciudadano, fortalecer el enfoque de gerencia del servicio al ciudadano en la entidad y finalmente generar segmentos de clientes sobre los cuales focalizar los intereses comerciales de la organización;

Y, el último, contribuir a mejorar el desempeño de los equipos de trabajo, generando las mejores condiciones de infraestructura y mantenimiento que apliquen a esta y dotando a la entidad del equipamiento que conduzcan al confort y bienestar.

## 6. OBJETIVOS

## Objetivo general

1 Capitalizar las mejores prácticas de sostenibilidad y gobernabilidad corporativas en capacidades organizacionales que le permitan a Catastro Bogotá avanzar al nivel cinco de madurez del proceso de transformación institucional mejorando su desempeño en materia de eficiencia administrativa y financiera, planeación, gestión y transparencia, así como en la generación de productos y servicios para la ciudadanía y grupos de interés.

## Objetivo(s) específico(s)

- 1 Apalancar los modelos de gestión del talento humano, gestión por procesos y gestión de la comunicaciones como oportunidades estratégicas de aprendizaje y crecimiento organizacional.
- 2 Fortalecer los medios y canales de interacción con el ciudadano desde una perspectiva centralizada y multicanal que le permita al ciudadano acceder a los productos y servicios de la entidad así como hacerse partícipe de los procesos de gestión pública y de la toma de decisiones estratégicas.
- 3 Consolidar los componentes operativos del modelo de gestión que dan soporte el ciclo completo de servicio y orientación comercial.
- 4 Dotar a la entidad de los espacios y condiciones de trabajo que aseguren el bienestar de los colaboradores y la adecuada operación de los procesos.

	7. METAS									
	(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)									
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción						
Meta	Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)									
1	Implantar un	50.00	%	del esquema operativo de los componentes de Gestión del Cambio y Gestión por Competencias del Modelo Integral de Recursos Humanos de la entidad.						
2	Fortalecer un	35.00	%	de la estructura de procesos de la cadena de valor de la entidad.						
3	Ejecutar	5.00	planes de acción	aplicables al componente de comunicación externa de la entidad.						
4	Fortalecer en un	40.00	%	el componente de servicio del modelo de atención de Catastro Bogotá.						
5	Consolidar en un	50.00	%	los componentes de mercadeo del modelo de gestión comercial de Catastro Bogotá.						
6	Adecuar el	100.00	%	de la infraestructura fisica de la entidad a las condiciones de trabajo y bienestar requeridas por sus colaboradores.						

## 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2015



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 353 Sostenibilidad, consolidación y gobernabilidad institucional

Versión 50 del 21-ENERO-2016

Descripción						
Descripción	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Aprendizaje y crecimiento organizacional	353	1,134	957	1,102	894	4,440
Gestión para el ciudadano y clientes	372	642	595	445	502	2,556
Adecuación y mejoramiento de la infraestructura física	492	0	0	0	0	492

9. FLUJO FINANCIERO									
	CIF	RAS EN MILLONES	DE PESOS DEL AÑO	O 2015 HC	ORIZONTE REAL DEL	PROYECTO (años) 5			
Ejecutado Planes anteriores	2012	2013	2014	2015	2016	Total Proyecto			
\$0	\$1,217	\$1,776	\$1,552	\$1,547	\$1,396	\$7,488			

	10. POBLACION OBJETIVO									
Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion					
2012 z	r. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	438 Servidores públicos planta base UAECD						
2013 z	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		438 Servidores públicos planta base UAECD					
2015 z	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	438 Servidores públicos planta base UAECD						
2016 z	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		Servidores públicos planta pase UAECD					

## 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

66 Entidad

77 Distrital

	Distritai		
	12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN I	LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO	
Estu	dio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1	Encuesta de clima y cultura organizacional	Jorge Aguilera - Acompañamiento externo	30-03-2011
2	Resultados Encuesta Bogotá cómo vamos 2011	Cámara de Comercio de Bogotá	30-06-2011
3	Resultados Evaluación Veeduría Distrital Implementación del Decreto Anticorrupción 371 de 2010	Veeduría Distrital	01-09-2011
4	Resultados acompañamiento modelos de gestión usuario y comercial	Camilo Balaguera - Acompañamiento externo	30-01-2012
5	Informe de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico 2011	Oficina Asesora de Planeación - UAECD	30-01-2012
6	Informe de gestión Catastro Bogotá 2008-2011	Oficina Asesora de Planeación - UAECD	30-01-2012
7	Formulación proyecto de inversión	Gerencia de Gestión Corporativa - UAECD	21-08-2012

## 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

**IDENTIFICACION** 

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital **Entidad** 

Proyecto 353 Sostenibilidad, consolidación y gobernabilidad institucional

Versión 50 del 21-ENERO-2016

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

#### 15. OBSERVACIONES

Valor agregado para consolidar una nueva propuesta de gestión pública en coherencia con los propósitos del Plan de Desarrollo Distrital.

21-08-2012 - Actualización de la formulación redefiniendo metas y presupuestos en coherencia con la estrategia organizacional y el rediseño institucional.

22-10-2012 - Actualización de la formulación en el marco de la programación de recursos de inversión para la vigencia 2013.

#### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

JULIO CESAR OVALLE VARGAS Nombre Area Gerencia de Gestión Corporativa

Cargo Gerente

Correo jovalle@catastrobogota.gov.co

Teléfono(s) 2347600 Ext 7101

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital? SI

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

#### Sustentación:

El proyecto cumple con los ítems de valoración establecidos por la Oficina Asesora de Planeación en función a la estructura de formulación del proyecto, el planteamiento de una solución coherente frente a la problemática identificada, a su presentación en el marco de las competencias de la entidad para su ejecución y desarrollo y en total coherencia con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo.

El proyecto se encuentra alineado igualmente al Plan Estratégico de la entidad, generando los escenarios de gestión favorables para dar continuidad al proceso de transformación y alcanzar en el corto plazo los cambios requeridos para asegurar el cumplimiento de su misión y el alcance de su visión institucional.

### **RESPONSABLE CONCEPTO:**

Nombre Martha Montañez González Area Oficina Asesora de Planeación

Jefe Oficina Asesora Cargo

Correo mmontanez@catastrobogota.gov.co

2347600 EXT 7070 Teléfono

Fecha del concepto 11-JUN-2012

### **OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:**

No aplican



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital Entidad

Proyecto 358 Censo inmobiliario de Bogotá

Versión 28 del 21-ENERO-2016

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 11-Junio-2012, REGISTRADO el 11-Junio-2012 Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana

Eje estratégico 03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público

Programa 31 Fortalecimiento de la función administrativa y desarrollo institucional

## 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el marco de las propuestas formuladas en los diferentes cabildos de participación ciudadana realizados para acompañar el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Bogotá Humana, se identificó la situación que se describe a continuación y que hace explícita la necesidad de estructurar el proyecto para atender la demanda de la población respecto a la mejor gestión de las instituciones: "Que las entidades estén más comprometidas en el cumplimiento de su misionalidad".

Aporte 8591 - Matriz de aportes ciudadanos. Fuente Secretaría Distrital de Planeación

Este aporte se encuentra alineado a los propósitos del proyecto prioritario "Sistemas de mejoramiento de la gestión y de la capacidad operativa de las entidades", pero se considera que siendo Catastro Bogotá, la entidad responsable de la información predial y geográfica de la ciudad, el aporte tiene igual relevancia frente al proyecto prioritario "Información como activo corporativo".

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Desactualización de la información de la base de datos catastral al no reflejar los cambios en las características físicas, jurídicas y económicas de los predios de acuerdo con la dinámica inmobiliaria que se presenta en el Distrito Capital.

Justificación del proyecto: Catastro Bogotá ha promovido el Censo Inmobiliario de Bogotá como iniciativa de gestión para asegurar la actualización del 100% de los predios urbanos de la ciudad. Durante los dos últimos años, los resultados han sido satisfactorios frente a las metas planteadas, sin embargo el proceso requiere fortalecerse: i) incluyendo en su desarrollo mejores prácticas de operación y de tecnología que optimicen los tiempos y recursos destinados a su ejecución, ii) ampliando su cobertura a los predios rurales de la ciudad en la periodicidad que demande esta actualización, y finalmente iii) generando mayor valor agregado a la información predial de forma tal que además de permitir hacer un seguimiento oportuno a la dinámica que se presenta en la ciudad, sea insumos multiproposito para entender el territorio y su relación con las características sociales, poblacionales y económicas.

## 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Teniendo en cuenta que la Unidad, a través del Acuerdo 257 de 2007 establece que debe responder por la recopilación e integración de la información georreferenciada de la propiedad inmueble del Distrito Capital en sus aspectos físico, jurídico y económico, que contribuya a la planeación económica, social y territorial del Distrito Capital, así como tiene la función de ¿elaborar avalúos comerciales a organismos o entidades distritales y a empresas del sector privado que lo soliciten; es necesario realizar la producción y valoración económica de los predios que sean requeridos tanto por entidades privadas como por entidades públicas; de igual forma, la elaboración de cálculo de efecto plusvalía y específicamente el tratamiento de desarrollos potenciales, los cuales generan valor agregado para la actualización económica que provee la entidad, a través del proyecto de Censo Inmobiliario de Bogotá y que tiene como propósito entregar la información base para el destino hacendario que requiere la Secretaria Distrital de Hacienda.

El proyecto se orienta a la actualización de la información predial de la ciudad a través del Censo Inmobiliario de Bogotá con énfasis en el área urbana, teniendo como base operacional los procedimientos definidos en el proceso de Custodio de la Información de la nueva cadena de valor de la entidad.

Incluye entre sus líneas de acción: i) la actualización de los predios rurales que se desarrollará de acuerdo con la metodología que construya la Unidad y que se apruebe por parte del ente rector - Instituto Geográfico Agustín Codazzi y ii) la conclusión del proceso de materialización de la nomenclatura vial y domiciliaria de las localidades de Rafael Uribe,

Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### **IDENTIFICACION**

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital **Entidad** 

Proyecto 358 Censo inmobiliario de Bogotá

Versión 28 del 21-ENERO-2016

Usme y cascos urbanos de Sumapáz.

### 6. OBJETIVOS

### Objetivo general

1 Actualizar la información de la base de datos catastral reflejando los cambios en las características físicas, jurídicas y económicas de los predios de acuerdo con la dinámica inmobiliaria que se presenta en el Distrito Capital.

## Objetivo(s) específico(s)

- 1 Renovar la información fisica, jurídica y económica de los predios de la ciudad de acuerdo con la dinámica inmobiliaria.
- 2 Concluir el proceso de materialización de la nomenclatura vial y domiciliaria de las localidades de Rafael Uribe, Usme y cascos urbanos de Sumapáz.

	7. METAS									
	(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)									
No.	No. Proceso Magnitud Unidad de medida Descripción									
Meta	a(s) del Plan de Desarrol	lo vigente (ver	r ítem 2. Clasificación)							
1	Actualizar anualmente el	100.00	%	de los predios urbanos de la ciudad.						
2	Actualizar el	100.00	%	de los predios rurales de la ciudad.						
3	Materializar la nomenclatura de	3.00	localidades	de la ciudad (Rafael Uribe, Usme y cascos urbanos de Sumapáz).						
5	Actualizar el	99.00	%	de los predios de la ciudad (incluyendo predios rurales)						

8. COMPONENTES									
MILLONES DE PESOS DE 201									
Descripción		Pr	esupuesto						
Descripcion	2012	2013	2014	2015	2016	Total			
Censo inmobiliario de bogotá	5,692	5,809	6,177	6,373	6,012	30,063			

9. FLUJO FINANCIERO										
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015 HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5										
Ejecutado Planes anteriores	2012	2013	2014	2015	2016	Total Proyecto				
\$0	\$5,692	\$5,809	\$6,177	\$6,373	\$6,012	\$30,063				

10. POBLACION OBJETIVO									
Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion				
2012 z. (	Grupo etario sin definir	N/A	N/A		Propietarios/poseedores de bienes inmuebles de la ciudad				

## 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

#### Código Descripción localización

- 05 Usme
- 18 Rafael Uribe Uribe
- 20 Sumapaz
- Distrital 77

## 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDEN		11.71	.14 )11.
	4		ועאו

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 358 Censo inmobiliario de Bogotá

Versión 28 del 21-ENERO-2016

Estudio Nombre entidad estudio Fecha estudio

1 Informe de gestión Catastro Bogotá 2008-2011 Oficina Asesora de Planeación - UAECD 30-01-2012

2 Formulación del proyecto de inversión Gerencia de Información Catastral 21-08-2012

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

### 15. OBSERVACIONES

21-08-2012 - Actualización formulación en programación inicial del presupuesto del periodo de acuerdo a revisión del escenario de gestión 2012-2016.

22-10-2012 - Actualización formulación del proyecto. Se ajustan objetivos, metas, recursos, teniendo en cuenta asignación de recursos derivada del ejercicio de programación de inversión 2013.

## 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre EDGAR EDUARDO PULECIO BAUTISTA

Area Gerencia de Información Catastral

Cargo Gerente

Correo epulecio@catastrobogota.gov.co

Teléfono(s) 2347600 Ext 7200

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

### **ASPECTOS A REVISAR:**

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?

SI

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital?

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital **Entidad** 

Proyecto 358 Censo inmobiliario de Bogotá

Versión 28 del 21-ENERO-2016

### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto cumple con los ítems de valoración establecidos por la Oficina Asesora de Planeación en función a la estructura de formulación del proyecto, el planteamiento de una solución coherente frente a la problemática identificada, a su presentación en el marco de las competencias de la entidad para su ejecución y desarrollo y en total coherencia con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo.

El proyecto igualmente como valor agregado, potencializa el uso de la información que hoy periódicamente se está capturando por el CIB para fines multiproposito en los ámbitos de seguimiento y evaluación de la dinámica inmobiliaria de Bogotá, y genera mejor práctica replicable para los procesos de actualización de la información del país.

#### **RESPONSABLE CONCEPTO:**

MARTHA MONTAÑEZ GONZÁLEZ Nombre Oficina Asesora de Planeación Area

Jefe Oficina Asesora Cargo

Correo mmontanez@catastrobogota.gov.co

Teléfono 2347600 EXT 7071

Fecha del concepto 11-JUN-2012

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

No aplican.

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 364 Confianza ciudadana: Fortalecimiento de la experiencia del servicio de Catastro Bogotá

Versión 18 del 19-ENERO-2016

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 24-Octubre-2012, REGISTRADO el 24-Mayo-2013

Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional

Asistencia técnica

Servicios

Etapa del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana

Eje estratégico 03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público

Programa 26 Transparencia, probidad, lucha contra la corrupción y control social efectivo e incluyente

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el marco de las propuestas formuladas en los diferentes cabildos de participación ciudadana realizados para acompañar el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Bogotá Humana, se identifica la situación "Generar confianza en la ciudadanía" y que hace explicita el sentir ciudadano frente a su relación con las entidades de la Administración. Aporte 8071 - Matriz de aportes ciudadanos - Fuente SDP.

## 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problemática identificada: Incremento en el número de experiencias no exitosas de relacionamiento ciudadano con la entidad.

La modernización y mejora de los servicios que la entidad presta a los ciudadanos ha sido una constante en la gestión de Catastro Bogotá y a ello ha dedicado importantes recursos, tanto organizacionales como humanos en los últimos años. Esta orientación innegable en el quehacer público consagra el carácter instrumental de la Administración, puesta al servicio de los intereses de los ciudadanos bajo los principios de eficiencia y calidad del servicio, y bajo una clara promesa de valor que incluya la satisfacción de las necesidades y expectaivas que demandan.

De acuerdo con ello, los objetivos de este proceso se han defincio en función a la búsqueda de mejores pràcticas para conseguir la transformación de su gestión de cara al ciudadano mejorando en este su experiencia de servicio con la entidad, coherente este objetivo con los propósitos fundamentales del proceso de transformación institucional como con el de Planeación Estratégica, plan este último que incluyó la definición de un modelo de gestión en torno al servicio.

A pesar de lo anterior actualmente se presentan diversas situaciones que evidencian puntos de quiebre en la gestión que aluden puntualmente al incremento en los niveles de insatisfacción y desconfianza en la prestación del servicio, motivados estos por el bajo desempeño de la entidad en la construcción de mecanismos de relacionamiento con el ciudadano y de fortalecimiento de la capacidad de respuesta de la entida frente a sus requerimientos. A esta situación se han sumado los factores exógenos relacionados con hechos de corrupción presenciados en la ciudad durante los últimos años.

La evaluación global efectuada por la entidad indica que entre los factores de mayor incidencia para la obtención de esta cualificación se encuentran: i) Limitado afianzamiento de la cultura de servicio al ciudadano en los colaboradores de la entidad; ii) Colaboradores sin preparación ni formación específica en atención y servicio al ciudadano, aunque este haya sido siempre un aspecto cuidado dentro de la organización; insuficientes mecanismos de articulación interinstitucional para optimizar y/o mejorar tanto los servicios al ciudadano/clientes como a los diferentes grupos de interés; iii). Limitaciones tecnológicas en términos de conectividad e interactividad para satisfacer permanentemente las expectativas de los usuarios y dar solucion a las inquietudes y requerimientos frente a los productos y servicios de la entidad; iv) Baja efectividad en las metodologías adoptadas para conocer e interpretarlas necesidades de usuarios y clientes y transformarla en atributos de calidad de los productos y/o servicios y/o en estrategias que permitan gestionar la experiencia total de los usuarios/clientes y grupos de interés; v) No disposición de una arquitectura tecnológica que soporte la administración de la información orientada al ciudadano, únicamente existe el acceso a la información como subproducto de aplicaciones informáticas de gestión en funcionamiento; vi) Falta de atributos de servicio en el manejo de



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

#### Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### **IDENTIFICACION**

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital Entidad

Proyecto 364 Confianza ciudadana: Fortalecimiento de la experiencia del servicio de Catastro Bogotá

Versión 18 del 19-ENERO-2016

quejas, reclamos y solicitudes que realizan los ciudadanos ante la entidad, afectando la confianza que se genera al

Los factores descritos obligan a revisar el escenario de gestión que hasta ahora ha promovido la entidad sobre el tema, con el fin de asumir una nueva estrategia para redimensionar la interacción de Catastro Bogotá con el ciudadano y la comunidad en general a partir de la apropiación de mejores prácticas que apliquen en esta materia.

## 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Este proyecto està orientado a construir un ejercicio activo entre la UAECD y el ciudadano, en donde la fuente de seguimiento y control permita cambiar la percepción de servicio que hasta el momento ha experimentado, y convertirnos en una entidad que garantice los principios de Calidad, Calidez, Oportunidad y Coherencia.

Esta premisa se considera de vital importancia en el marco de los principios de funcionamiento del servicio de atención al ciudadano constituyèndose en uno de los ejes neurálgicos de interacción de éste con la entidad. De acuerdo a lo anterior, el proyecto plantea la renovación de su propuesta de valor de forma tal que represente un claro mensaje de acercamiento a los ciudadanos el cual supera el límite transaccional respecto a la resolución de sus demandas a cambio del aprovechamiento de su presencia o su contacto para prestarle todas las atenciones posibles y anticiparse a sus necesidades.

El proyecto generará grandes ventajas tanto para la propia entidad como para los ciudadanos destacándose entre otras:

#### Ventajas para los ciudadano

- Favorecimiento del trato personal e individualizado con el público.
- Obtención de respuestas con mayor rápidez y agilidad en los atributos de calidad esperado.
- Aseguramiento de múltiples canales de acceso a la información.
- Generación de respuestas bajo un discurso coherente discurso y homogéneo independientemente del punto desde el que se preste.

#### Ventajas para Catastro Bogotá

- Racionalización de recursos humanos y materiales destinados a la atención gracias al establecimiento de una estructura y una organización horizontal y transversal en todos los puntos y canales de servicio.
- Consolidación de uan estructura de servicio que aproveche el potencia de la voz del ciudadano para la mejora permanente de la entidad en esta materia.
- -Consolidación de un esquema operativo de acercamiento directo y responsable con el ciudadano bajo un concepto de servicio público.

### 6. OBJETIVOS

## Objetivo general

Mejorar la experiencia del ciudadano en tu interacción con Catastro Bogotá a través de la puesta en funcionamiento de una solución integral de participación que asegure su vinculación directa con el servicio y le genere el nivel de confianza suficiente para obtener mayor valor agregado de los productos y servicios derivados de la gestión de la entidad.

### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Desarrollar espacios y canales que garanticen la incorporación de la voz del ciudadano en el servicio permanente de la UAECD, mejore la propuesta de valor de servicio institucional, reduzca el índice de reclamos y desarrolle óptimos escenaros de credibilidad frente a la gestión que desarrolla la entidad.
- 2 Diseñar un mecanismo de seguimiento y evaluación que genere información sistemática de las experiencias exitosas con el ciudadano en materia de gestión participativa y control, integrando la valoración que de ella hacen los propios ciudadanos en téminos de sus expectativas, intereses y necesidades.
- 3 Adaptar los servicios a las necesidades y expectativas de los ciudadanos, impulsando proyectos de mejora

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

100.00

100.00

100.00

%

Proyecto 364 Confianza ciudadana: Fortalecimiento de la experiencia del servicio de Catastro Bogotá

Versión 18 del 19-ENERO-2016

desde la perspectiva del usuario.

	7. METAS						
	(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)						
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción			
Meta	a(s) del Plan de Desari	ollo vigente (ver	ítem 2. Clasificación)				
1	Reducir en un	10.00	%	el índice de reclamos por cada 1000 solicitudes que se gestionen en la entidad.			
2	Generar	3.00	espacios	de voz ciudadana a través de grupos focales.			

el observatorio de gestión y control de la voz del ciudadano.

los procesos de voz del ciudadano

el Observatorio para el Control Social

8. COMPONENTES						
					MILLONES DE	PESOS DE 2015
Descripción	Presupuesto					
Descripcion	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Fortalecimiento del servicio para el ciudadano	0	45	0	0	0	45
Fortalecimiento de la voz del ciudadano	0	38	56	0	115	209
Observatorio de gestión y control de la voz del ciudadano	0	3	47	78	0	128

	9. FLUJO FINANCIERO						
CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015 HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años)					(años) 4		
Ejecutado Planes anteriores	2013	2014	2015	2016	To	tal Proyecto	
\$0	\$86	\$103	\$78		\$115	\$382	

10. POBLACION OBJETIVO					
Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2013 z. (	Grupo etario sin definir	N/A	N/A	•	Ciudadanos que adelantan trámites ante la entidad

## 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

Implementar al Fortalecer en un

Implementar en un

66 Entidad77 Distrital

Estudio

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO
Nombre entidad estudio

1 Resultados Encuesta Bogotá Cómo Vamos 2011 Cámara de Comercio de Bogotá/Otros 30-06-2011

2 Resultados Encuesta Bogotá Cómo Vamos 2012 Cámara de Comercio de Bogotá/Otros 20-10-2012

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI Sistema de Sequimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN Fecha estudio



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

#### Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 364 Confianza ciudadana: Fortalecimiento de la experiencia del servicio de Catastro Bogotá

Versión 18 del 19-ENERO-2016

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

## 15. OBSERVACIONES

Ninguna

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre NORMA PATRICIA BARÓN QUIROGA

Area GERENCIA COMERCIAL Y DE ATENCIÓN AL USUARIO

Cargo GERENTE

Correo nbaron@catastrobogota.gov.co

Teléfono(s) 2347600 EXT 7500

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital?

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?

## CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto de inversión cumple con los lineamientos establecidos a nivel distrital y a nivel de la entidad, ello con el propósito de alcanzar los fines previamente previstos y satisfacer las necesidades de los ciudadanos.

#### **RESPONSABLE CONCEPTO:**

Nombre MARTHA MONTAÑEZ GONZALEZ
Area OFICINA ASESORA DE PLANECION

Cargo JEFE OFICINA ASESORA DE PLANEACION

Correo mmontanez@catastrobogota.gov.co

Teléfono 2347600 EXT 7070 Fecha del concepto 24-MAY-2013

#### **OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:**

Ninguna

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital **Entidad** 

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 17-Junio-2008, REGISTRADO el 17-Junio-2008

Tipo de proyecto Sistematización Etapa del proyecto Operación

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 4 Bogotá Humana

Eje estratégico 03 Una Bogotá que defiende y fortalece lo público

Programa 31 Fortalecimiento de la función administrativa y desarrollo institucional

## 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el marco de las propuestas formuladas en los diferentes cabildos de participación ciudadana realizados para acompañar el proceso de construcción del Plan de Desarrollo Bogotá Humana, se identificó la situación que se describe a continuación y que hace explícita la necesidad de dar continuidad al proyecto para atender las demandas de la población respecto a la mejor gestión de las instituciones:

"Que las entidades estén más comprometidas en el cumplimiento de su misionalidad".

Aporte 8591 - Matriz de aportes ciudadanos. Fuente Secretaría Distrital de Planeación

## 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problemática identificada: Desarticulación de la información operacional frente a los requerimientos de los procesos de la nueva cadena de valor y los modelos de interoperabilidad y de seguridad implementados en la entidad.

Justificación del proyecto: Según lo establecido en el Acuerdo 257 de 2006, la Unidad tiene por objeto responder por la recopilación e integración de la información georreferenciada de la propiedad inmueble del Distrito Capital en sus aspectos físico, jurídico y económico, que contribuya a la planeación económica, social y territorial del Distrito Capital. Para tal fin definió desde el año 2008 una ambiciosa propuesta tecnológica que ha generado resultados satisfactorios en términos de arquitectura tecnológica, organización e integración de la información, servicios e intercambio de la información y finalmente en el fortalecimiento de los procesos misionales, pero requiere continuar explorando las mejores posibilidades tecnológicas de acuerdo a la dinámica que esta impone, para permitir a la Unidad:

- 1. Brindar soluciones articuladas a la cadena de valor para reducir los costos operativos, disminuyendo los stock-outs, al hacer más eficiente el intercambio de información con proveedores de información para el quehacer misional de la entidad.
- Estandarizar la arquitectura tecnológica para ayudar a reducir los costos de TI por la implantación de mejores prácticas de administración.
- 3. Establecer un sistema de administración del conocimiento para mejorar el proceso de inicio de operación de nuevas sucursales, disminuyendo el tiempo requerido para iniciar operaciones, al poder documentar y compartir las mejores prácticas.
- 4. Robustecer la plataforma de la entidad con la cual mejorar el rendimiento de las aplicaciones y en general de toda la infraestructura de software que compone la Arquitectura Tecnológica.

## 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Mediante este proyecto se centralizarán y priorizarán los requerimientos de la Entidad en materia de tecnología orientados y enfocados a consolidar los procesos de recopilación y generación de información básica y se plantearán inversiones puntuales para lograr los objetivos planteados.

Los productos objeto de dichos inversiones estarán encaminados en su totalidad al cumplimiento de las metas planteadas en este proyecto y buscarán el fortalecimiento tecnológico para tener herramientas de hardware y software para poder ofrecer calidad, oportunidad, confiabilidad e integridad de la información misional de la UAECD; además del fortalecimiento de canales para el intercambio de la misma. Las especificaciones técnicas serán contratadas de acuerdo a los requerimientos que evidencien las dependencias para el desarrollo de su gestión, el crecimiento mismo de la

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI Fecha de impresión: 26-JAN-2016 12:00 Página 17 de 22 Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo - SEGPLAN



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### **IDENTIFICACION**

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

Entidad y la necesidad de responder tecnológicamente a los requerimientos de organización, integración e intercambio de información por parte del amplio grupo de entidades gubernamentales y no gubernamentales.

Finalmente, se deben orientar algunas contrataciones hacia la consolidación del conocimiento del recurso humano (consultorías, equipo de apoyo), físico y logístico necesarios para el cumplimiento de los compromisos adquiridos con la comunidad.

La continuación de este proyecto de inversión impone nuevos retos que requieren del ajuste de sus componentes en la siguiente forma:

- Arquitectura Tecnológica que respecto al proyecto inicial continúa su orientación respecto al mejoramiento y fortalecimiento de la infraestructura y plataforma tecnológica para contar con una arquitectura tecnológica bajo los más altos niveles de disponibilidad, desempeño y que soporten eficazmente los sistemas y servicios de información de la Unidad.
- Seguridad e Integración de la Información que recoge algunos los elementos del componente inicial -Organización e Integración de la Información- en relación respecto a la administración y seguridad de la información que produce la entidad. Este componente no cubre los aspectos relacionados con IDECA. Se precisa sobre este último aspecto que dado el dimensionamiento de esta infraestructura como capacidad misional de la entidad, se constituye un proyecto de inversión diferente para atender los esquemas de fortalecimiento de la misma.
- Interoperabilidad y Seguridad e Integración de la Información que frente al componente inicial -Servicios e Intercambio de Información- limita su alcance al desarrollo de los lineamientos y protocolos para intercambio de información entre entidades y con los ciudadanos para diversas tareas de gestión de la organización. Este componente no cubre los aspectos relacionados con IDECA.
- Fortalecimiento de Procesos Misionales que tiene continuidad respecto a la incorporación de tecnología y mejores prácticas tecnológicas para el desarrollo de los procesos catastrales permitiendo con ello tener control, gobernabilidad y efectividad de los mismos.

Los productos puntuales de cada componente se señalan en el numeral 3.3. de la formulación del proyecto (medio físico).

Los componentes iniciales del proyecto formulado para el periodo 2008-2012 de Fortalecimiento y Modernización de Procesos Administrativos y Planeación y Gestión del Proyecto no tienen continuidad dado que las problemáticas que involucraban incluyen planes de trabajo puntuales actualmente administrados desde la dinámica del funcionamiento y operación del proceso de Soporte y Provisión de Servicios TI.

## 6. OBJETIVOS

## Objetivo general

1 Fortalecer y modernizar la Arquitectura Tecnológica en la UAECD con el fin de administrar y poner a disposición de la ciudad la información de la entidad con los mejores estándares de calidad.

#### Objetivo(s) específico(s)

- 1 Fortalecer los módulos misionales requeridos por la UAECD para brindar un mecanismo tecnológico eficiente, oportuno y confiable que permita el uso eficiente de los recursos involucrados y adaptarlos a la nueva Arquitectura Tecnológica.
- 2 Generar mecanismos de intercambio de información alfanumérica con entidades del Distrito para proveer información que ayude a mantener actualizada y centralizada la información de la base de datos catastral.
- 3 Desarrollar los mecanismos necesarios para cumplir con la Fase 5 de Gobierno en Línea para cumplir con la normatividad vigente en este materia y de esta forma brindar mecanismos que acerquen más a la ciudadanía con la administración pública.
- 4 Consolidar el Modelo de Seguridad de la Información para cerrar las brechas que se encuentran identificadas

VERSIÓN FORMATO FICHA EBI: 03



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

## IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

para su total implantación.

- 5 Implementar el Modelo de Gestión de Contenido en los aplicativos que soportan los procesos de la Entidad para integrar la gestión de la información alfanumérica y geográfica con los contenidos.
- 6 Fortalecer la Arquitectura Tecnológica actual para soportar el crecimiento de la demanda computacional.
- 7 Fortalecer los procesos de gestión tecnológica que se tienen implementados en la Gerencia de Tecnología para optimizar la prestación de los servicios de tecnología ofrecidos a la entidad y su entorno.

Ь	<u> </u>	ia producion do :		nogra on coraco a la crittada y ca criterio.				
	7. METAS							
	(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)							
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción				
Meta	ı(s) del Plan de Desai	rrollo vigente (ver	ítem 2. Clasificación)					
25	Fortalecer el	100.00	%	de la arquitectura tecnológica de la entidad em coherencia con los nuevos retos planteados para el periodo 2012-2016.				
26	Implementar en	4.00	fases	un sistema de información que soporte la ejecución de las actividades del proceso de Custodio de la Información.				
27	Subsanar	20.00	brechas	existentes en la alineación del modelo de seguridad de la información con los requisitos de la norma ISO 27000.				
28	Implementar en	3.00	fases	el modelo de gestión del contenido en los procesos de la cadena de valor.				
29	Implementar en	4.00	fases	el modelo de interoperabilidad que facilite el intercambio de información entre las entidades del Distrito.				
30	Fortalecer en	3.00	fases	los sistemas de información de la Unidad que soportan la operación para ajustarlos a la Arquitectura Tecnológica				
31	Fortalecer en	3.00	fases	los sistemas de información de la unidad que soportan la operación para ajustarlos a la arquitectura tecnológica				
Meta	Meta(s) con programación y ejecución en el Plan de Acción de Planes de Desarrollo anteriores							
9	Fortalecer el	100.00	por ciento	de la arquitectura tecnológica de la UAECD.				
17	Centralizar el	60.00	por ciento	de la información misional .				
20	Fortalecer	88.00	por ciento	del aplicativo para la administración de la información catastral				

8. COMPONENTES						
MILLONES DE PESOS DE 20						
Descripción		Pro	esupuesto			
Descripcion	2012	2013	2014	2015	2016	Total
Arquitectura tecnológica	0	1,709	1,619	2,796	2,066	8,190
Organización e integración de la información	0	0	0	0	0	0
Servicios e intercambio de información	0	0	0	0	0	0
Fortalecimiento de procesos misionales	172	1,668	1,077	1,466	809	5,192
Fortalecimiento y modernización de sistemas	0	0	0	0	0	0
administrativos						
Planeación y gestión del proyecto	0	0	0	0	0	0
Seguridad e integración de la información	69	193	92	385	0	739
Interoperabilidad	32	77	20	154	0	283
Fortalecimiento de los sistemas de información	0		381	427	0	808

9. FLUJO FINANCIERO							
	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2015 HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5						
Ejecutado Planes anteriores	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
\$11,493	\$1,458	\$1,586	\$4,744	\$3,413	\$273	\$3,647	

Secretaría Distrital de Planeación - Subsecretaría de Planeación de la Inversión / DPSI



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

## 9. FLUJO FINANCIERO

2014 2015 2016 Total Proyecto \$3,189 \$5,228 \$2,875 \$37,906

	10. POBLACION OBJETIVO						
Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion		
2008	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES P¿BLICOS DE LA ENTIDAD		
2009	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES P¿BLICOS DE LA ENTIDAD		
2010	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES P¿BLICOS DE LA ENTIDAD		
2011	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES P¿BLICOS DE LA ENTIDAD		
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES P¿BLICOS DE LA ENTIDAD		
2013	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES PUBLICOS DE LA ENTIDAD		
2014	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES PUBLICOS DE LA ENTIDAD		
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		SERVIDORES PUBLICOS DE LA ENTIDAD		
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A		servidores públicos de la entidad		

## 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

66 Entidad

	12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN	LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO	)
Estu	ıdio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1	Diagnóstico del estado actual del proyecto SIGC	Externo - Edgar Januario Mariño Guerrero	20-12-2007
2	Formulación de proyecto	Subdirección de Informática	15-07-2008
3	Ajuste formulación de proyecto	Subdirección de Informática	30-12-2008
4	Actualización formulación del proyecto	Subdirección de Informática	18-02-2010
5	Actualización formulación del proyecto	Subdirección de Informática	08-04-2010
6	Actualización formulación del proyecto	Subdirección de Informática	16-07-2010
7	Actualización formulación del proyecto	Subdirección de Informática	03-11-2010
8	Actualización formulación del proyecto	Subdirección de Informática	14-12-2010
9	Informe técnico SIGC	Subdirección de Informática	30-12-2011
10	Modelo de Seguridad de la Información	Price Water House Coopers - PWC	30-05-2011



Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

Estu	dio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
11	Modelo de Gestión del Contenido	Everis Colombia	30-05-2012
12	Arquitectura empresarial	Oracle Colombia	30-11-2011
13	Modelo de Gestión de Servicios para Tecnología - ITIL	DB-System	30-04-2012
14	Modelo de Gestión de Continuidad	iTeam	30-06-2011
15	Gestión Empresarial de Proyectos EPM	Sistemas Expertos	30-05-2012
16	Diagnóstico de la Infraestructura Oracle	Oracle Colombia	30-07-2011
17	Actualización formulación del proyecto	Gerencia de Tecnología - UAECD	21-08-2012
18	Modelo de Gobernabilidad SOA	Software Associates SOAIN	30-05-2012
19	Estrategia y formulación del proyecto Establecimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI)	William Mauricio Mancera M	30-01-2013
20	Diagnóstico, Estrategia y Formulación proyecto Fuga de Información	William Mauricio Mancera M	30-03-2013
21	Estrategia, Formulación Intercambio de Información y ajuste a la implementación de gestión de contenido	William Mauricio Mancera M.	30-04-2013
22	Implicaciones técnicas para apoyar iniciativa cero papel, Formulación proyecto Certificación Digital y ajuste implementación gestión de contenido	William Mauricio Mancera M.	30-06-2013
23	Mejoramiento del programa de continuidad del negocio fase I y II	ITeam	30-05-2014
24	Fortalecimiento del sistema de información adecuándolo a la Arquitectura Tecnológica actual	UT Soain GTS- Catastro BPM Trámites	30-03-2015
25	Mejoramiento del programa de continuidad del negocio fase III y IV para seguridad	UT Iteam Audisec	30-06-2015

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

## 15. OBSERVACIONES

30-08-2013- La meta ¿Implementar en 3 fases el modelo de gestión de contenido en los procesos de la cadena de valor¿ correspondiente al componente ¿Seguridad e Integración de la Información¿, se elimina del seguimiento por cuanto la misma se integra con la iniciativa BPM desde el punto de vista tecnológico. En este sentido la Gerencia de Tecnología, opta por eliminar esta meta del proyecto de inversión. El seguimiento asociado a las actividades inicialmente definidas, será reportado en la meta establecida para el componente de ¿Fortalecimiento de los Procesos Misionales¿: ¿Implementar en cuatro (4) fases un sistema de Información que soporte la ejecución de las actividades del proceso de Custodio de Información¿.

Con el fin de ajustar algunos de los sistemas de información de Arquitectura Tecnologica que posee la Unidad especificamente lo relacionado con la estrategia BPM y SOA, se hace necesario la creación de un componente para el proyecto de inversión, el cual se ha denomi



## Banco Distrital de Programas y Proyectos

#### Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

	N IT		$\sim$	$\sim$ 1	$\sim$	
IDF	IV I	ırı	(,A	( JI	しハ	J

Entidad 226 Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital

Proyecto 586 Fortalecimiento y modernización tecnológica de la UAECD

Versión 121 del 21-ENERO-2016

#### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre CARLOS ALBERTO GUARÍN RAMÍREZ

Area Gerencia de Tecnología Cargo Gerente de Tecnología

Correo cguarin@catastrobogota.gov.co

Teléfono(s) 2347600 Ext 7700

## 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

## **ASPECTOS A REVISAR:**

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI

¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI

¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?

¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y politicas del Plan de Desarrollo Distrital?

¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?

## CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

#### Sustentación:

El proyecto cumple con los ítems de valoración establecidos por la Oficina Asesora de Planeación en función a la estructura de la actualización de la formulación del proyecto, el planteamiento de una solución coherente frente a la problemática identificada, a su presentación en el marco de las competencias de la entidad para su ejecución y desarrollo y en total coherencia con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo.

El proyecto de manera global atiende igualmente las nuevas demandas tecnológicas de la entidad en términos de arquitectura tecnológica, seguridad e integración de la información, interoperabilidad y fortalecimiento de los procesos misionales, garantizando con ello no solo el cumplimiento de los retos de la organización sino el alcance de su visión institucional planteada para el año 2015.

### **RESPONSABLE CONCEPTO:**

Nombre MARTHA MONTAÑEZ GONZÁLEZ Area Oficina Asesora de Planeación

Cargo Jefe Oficina Asesora

Correo mmontanez@catastrobogota.gov.co

Teléfono 2347600 EXT 7071

Fecha del concepto 17-JUN-2008

#### **OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:**

Este proyecto en su actualización no incluye en sus componentes los aplicables a IDECA, teniendo en cuenta que estos se controlarán desde el nuevo proyecto de Consolidación y Fortalecimiento de la Infraestructura de Datos Espaciales de Bogotá IDECA: