CONTRATO INTER ADMINISTRATIVO 458 DE 2008
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
SECRETARIA DISTRITAL DE PLANEACIÓN

PRODUCTO 2
PROYECTOS ESTRUCTURANTES Y TEMAS ESTRATÉGICOS

CENTRO DE EXTENSIÓN ACADÉMICA
FACULTAD DE ARTES
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
Abril 19 de 2009

EQUIPO DE TRABAJO

Patricia Rincón Avellaneda
Directora

Paul Bromberg
Asesor Políticas Públicas

María Clara Vejarano
Asesora Ordenamiento Territorial

Fabio Zambrano
Asesor temas culturales

Mario García Molina
Economista

Germán Montenegro
Urbanista

Gloria Narváez
Abogada

Mayra González
Geógrafa

Pedro Andrés Héndez Puerto
Arquitecto

Cuyai Arias
Monitor

Bogotá, D.C. 2009

Convenio 458 de 2008 SDP - U. Nacional

OBJETO: Realizar la evaluación y medir el impacto en Bogotá de los proyectos de la Nación, los Departamentos de la Región Central, los municipios del primer anillo y los fenómenos de uso del suelo

Producto 2

El presente documento corresponde a la elaboración por parte del equipo de trabajo del convenio, de un "Documento que contenga los temas estructurantes y proyectos estratégicos identificados para la ejecución con los entes territoriales con que Bogotá adelanta su iniciativa de Integración Regional, así como la metodología para la formulación de líneas de acción conjunta y estrategias para su gestión y puesta en marcha a nivel regional."

1. ANTECEDENTES 5

2. METODOLOGÍA 5

2.1. AMBITO REGIÓN CENTRAL 6
2.2. AMBITO REGIÓN CAPITAL 6
2.3. AMBITO AREA METROPOLITANA 6

3. MARCO CONCEPTUAL 7

4. IDENTIFICACIÓN PROYECTOS DE ALCANCE REGIONAL 8

4.1. AMBITO REGIÓN CENTRAL 8
4.2. AMBITO REGIÓN CAPITAL 17
4.3. AMBITO AREA METROPOLITANA 21

5. SELECCIÓN PROYECTOS ESTRUCTURANTES Y TEMAS ESTRATÉGICOS 26

5.1. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DE LA REGIÓN CENTRAL 26
5.2. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DE LA REGIÓN CAPITAL 34
5.3. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DEL AREA METROPOLITANA 37

6. BIBLIOGRAFÍA 39

LISTADO DE CUADROS

Cuadro 1. Temas centrales en proyectos de carácter regional de las cuatro capitales 9
Cuadro 2. Usos del suelo en los POTs de las capitales de la Región Central 10
Cuadro 3 Temas comunes entre ciudades de cuarta, quinta y sexta jerarquía. 11
Cuadro 4 Temas centrales de gestión administrativa de carácter regional 12
Cuadro 5 Temas centrales en proyectos de carácter regional 13
Cuadro 6 Elementos comunes de los proyectos propuestos por el proceso de Integración de la Región Central de Colombia. 15
Cuadro 7. Relación temas concertados en la Agenda de Región Capital y los de Región Central 18
Cuadro 8. Proyectos 19
Cuadro 9. Ámbito metropolitano. Temas tratados. 24
Cuadro 10. Agenda concertada en 2006 24
Cuadro 11. Usos del suelo en Bogotá y 6 municipios del área metropolitana. 23
Cuadro 12. Temas del ámbito regional en el programa "Hábitat Región Capital" ..... **¡Error! Marcador no definido.**
Cuadro 13. Tramo 1: Tunja-Duitama-Sogamoso. Población 2005. 29
Cuadro 14. Tramo 1. Tunja-Duitama-Sogamoso. Proyectos por temas en los instrumentos de planeación. 29
Cuadro 15. Tramo 2: Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá. Población 2005. 30
Cuadro 16 Tramo 3: Girardot-Espinal-Ibagué 31
Cuadro 17 Tramo 3. Girardot-Espinal-Ibagué. Proyectos por temas en los instrumentos de planeación. 31
Cuadro 18. Tramo 4: Bogotá-Villavicencio. Población 2005. 32
Cuadro 19. Tramo 4: Bogotá-Villavicencio. Proyectos por temas en los instrumentos de planeación. 32
Cuadro 20. Proyectos estratégicos proyectados (siguientes fases) 33
Cuadro 21. Ámbito Región Capital. Proyectos por temas en instrumentos de planeación. 36

LISTADO DE MAPAS

Plano 1. Región Central. Tema estratégico de movilidad. 26
Plano 2. Región Central. Tema estratégico de movilidad. Fases. 28
Plano 3. Tramo 1: Tunja Duitama Sogamoso 29
Plano 4. Tramo 2: Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá. 30
Plano 5. Tramo 3: Girardot-Espinal-Ibagué. 31
Plano 6. Ámbito Región Capital. Estructura General. 34
Plano 7. Ámbito Bogotá-Sabana. 37

1. ANTECEDENTES

Compilar en un documento "los temas estructurantes y proyectos estratégicos identificados para la ejecución con los entes territoriales con que Bogotá adelanta su iniciativa de Integración Regional, así como la metodología para la formulación de líneas de acción conjunta y estrategias para su gestión y puesta en marcha a nivel regional" Lleva implícito trazarse un marco de revisión muy amplio, en el que la primera actividad es la de buscar las fuentes de las cuales extraer la información relevante.

Lo anterior es necesario dado que en al momento de ejecución de este convenio, el único proceso revalidado es el de Bogotá-Cundinamarca a través de lo que se ha denominado REGIÓN CAPITAL y los 23 proyectos incluidos en la carta de intención firmada entre los actuales Alcalde de Bogotá y Gobernador de Cundinamarca. El proceso de integración en el ámbito de la REGIÓN CENTRAL, que avanzó durante el período 2004-2008 a través de mesas temáticas y proyectos, si bien parece tener señales de interés en su continuidad no solo por parte de Bogotá sino también de los departamentos que la integran, quienes trabajan en pro de su continuidad, está a la espera de una más clara reafirmación del compromiso de seguir adelante. Por otra parte la escala de BOGOTÁ-ÁREA METROPOLITANA, luego del fallido intento realizado durante la administración del Alcalde Peñalosa no ha tenido avances significativos, en tanto no se han logrado instalar como en aquella época, mesas de trabajo conjuntas que avancen sobre temas estructurantes o proyectos estratégicos, no se tiene claridad de cuales ni cuantos serían los municipios involucrados en el proceso, ni cual sería el esquema de trabajo. Es más, mientras que Región Capital y Región Central tiene como punto de partida un Acuerdo de Voluntades firmado por sus mandatarios, no existe ni ha existido con posterioridad al año 2000 nada parecido entre Bogotá y sus municipios vecinos, siendo la carta de compromiso firmada por los Alcalde de Bogotá, Soacha, Funza y Madrid el 30 de noviembre de 1999 la única en su genero y la última.

2. METODOLOGÍA

El anterior panorama obliga a que metodológicamente sea necesario partir de la escala mayor, es decir desde la REGIÓN CENTRAL, en la cual se revisan no solo los temas adelantados por las mesas temáticas, sino los Planes de Ordenamiento de las capitales y 6 ciudades de una siguiente jerarquía así como los Planes de Desarrollo de las actuales administraciones departamentales y de las 4 capitales, para poco a poco ir acercándose a la escala de los municipios vecinos. La revisión del ámbito de la REGIÓN CAPITAL se basó en información proveniente de los siguientes proyectos: Aeropuerto –MURA-, lineamientos para el plan de movilidad regional y plan logístico regional, tren de cercanías, Terminales de transporte, Complejos de Integración Modal -CIM- así como documentos internos de la DIRNI. En relación con BOGOTÁ-ÁREA METROPOLITANA, las fuentes revisadas estuvieron definidas a partir de los resultados de trabajos que en estas escalas han estado realizando otras consultarías de la SDP o del departamento de Cundinamarca, tales como la de Hernando Gómez para los municipios vecinos o la de Julio Gómez para 25 municipios, en tanto allí se han revisado los instrumentos de planificación a una escala más detallada y se han propuesto líneas de acción.
Toda vez que los tres ámbitos de planificación que se están revisando tienen connotaciones diferentes, la metodología empleada para identificar los proyectos ha de ajustarse a cada ámbito de la siguiente forma:

2.1. AMBITO REGIÓN CENTRAL

Para este ámbito se optó por que una vez revisada la información procedente de Planes de Ordenamiento, Planes de Desarrollo y avance de las mesas temáticas, era necesario hacer una sucesiva depuración de la información recabada a partir de todos o algunos de los siguientes criterios:

a. Extraer solo aquellos proyectos que se mencionan dentro del ámbito regional de los POTs o PDD
b. Retomar aquellos proyectos formulados desde el ámbito urbano, que al mirarlos en conjunto con otros territorios pueden tener un potencial impacto desde la escala regional
c. Darle más peso a aquellos proyectos que aparecen formulados en más de uno de los instrumentos de planificación revisados

La revisión de los proyectos seleccionados por el grupo de trabajo de este convenio se ha estado confrontando con las oficinas de planeación de las capitales de Región Central y de sus gobernaciones. Las reuniones se han realizado en Villavicencio, Tunja e Ibagué en visitas de miembros del grupo de trabajo a cada una de estas capitales (Las Actas de esas reuniones quedarán consignadas en producto 6 de esta consultoría)

2.2. AMBITO REGIÓN CAPITAL

El convenio firmado entre Bogotá y Cundinamarca parecería dar continuidad a algunos de los proyectos planteados por la MPRBC, sin embargo en el listado de los 23 proyectos aparecen nuevos. La revisión de esta escala se hace a través de los siguientes criterios

a. Mirar con mayor atención los cuatro municipios que estando dentro de esta área podrían constituirse en nodos de una posible red de ciudades (Zipaquirá, Facatativá, Fusagasugá y Girardot)
b. Incluir solo aquellos proyectos -de los 23 asociados al convenio- que reportan algún nivel de avance y concreción, es decir, que exista alguna entidad que los tenga bajo su responsabilidad o que tengan presupuesto asignado para su avance, según la matriz elaborada por la DIRNI.
c. Revisar la interrelación que pueden tener proyectos de un ámbito mayor en esta escala.

Está pendiente una reunión con Cundinamarca para conocer de primera mano sus intenciones al respecto.

2.3. AMBITO AREA METROPOLITANA

A falta de una clara definición sobre la cantidad de municipios que recoge, es decir si solo los 6 colindantes por el occidente, los 18 de la Sabana de Bogotá o los 25 del estudio de Cundinamarca, se opto como manera de revisar los temas estratégicos de este ámbito lo siguiente.

a. Retomar los temas de agendas conjuntas formulados en diferentes épocas y por diferentes grupos, los que en general están coincidiendo.
b. Revisar la interrelación que pueden tener proyectos de un ámbito mayor en esta escala.

Confrontar estos temas con los posibles municipios vecinos podría hacerse a través de una reunión que convocase la SDP y en la cual se haría una presentación de los avances de esta consultoría.

Dado que el marco conceptual dentro del que se desarrolla este trabajo es el de buscar avanzar en la construcción de un modelo equilibrado de desarrollo del territorio, a través de la identificación de temas estratégicos y proyectos estructurantes, conviene remitirse a

los contenidos de la revisión teórica del modelo desconcentrado realizada por esta consultoría (Producto 8[1]).

3. MARCO CONCEPTUAL

Contemplar los tres ámbitos de integración regional antes mencionados, como metodología para la identificación de los temas estratégicos o los proyectos estructurantes, tiene como base conceptual la idea de trabajar en la posible consolidación de un modelo regional desconcentrado. Modelo que ha venido siendo la imagen mental para el POT de Bogotá en su revisión 2004, así como para los diferentes planes maestros y espacios de concertación. Desde allí se busca propiciar acciones que generen equilibrio regional, en términos de buenas condiciones de vida para la población, adecuado uso de los recursos ambientales (suelo, agua) y actividades diversificadas y complementarias.

En razón a que un modelo desconcentrado sólo se logra en un ámbito regional, es necesario que además de seguir nutriendo el proceso de integración se tengan presentes las siguientes consideraciones.

A. Lo normativo
El actual POT de Bogotá le apuesta al modelo desconcentrado por lo cual sigue siendo un deber de la SDP avanzar en este sentido.
El decreto del PMASA, tiene contempladas algunas acciones en el contexto regional en el cual se definen claramente dos anillos, el primero con municipios de Cundinamarca y el segundo con municipios de la Región Central. En esta misma línea avanza el PMEE, que están trabajando acciones coordinadas en el ámbito de la Región Central.

B. Las Teorías urbano-regionales
Se plantea que los organismos humanos, tal y como puede serlo una ciudad como Bogotá, concentran unas actividades humanas cuya creciente demanda de recursos ambientales pone en peligro las condiciones de seguridad humana para sus poblaciones.
Los ejemplos de mayor equilibrio entre concentración de actividades humanas y calidad de vida se ligan a la consolidación de redes de ciudades, cuya estructura policéntrica, si bien permite una ciudad de mayor jerarquía, Bogotá para nuestro caso, potencializan el equilibrio del desarrollo a través de la consolidación de otros núcleos que no sólo concentren población, sino que atraigan actividad económica y de servicios de tal forma que puedan retener población. El tema de movilidad es crucial en la consolidación de redes de ciudades.

C. Las temáticas ambientales
Los problemas y limitaciones ambientales de la ciudad son bien conocidos en tema de disponibilidad de suelo para vivienda o para disposición de residuos sólidos.
La generación de agua y energía para una ciudad de las dimensiones de Bogotá y sus municipios vecinos se hace cada vez más a costa de absorber los recursos ambientales de su región.
Los temas de contaminación de ríos como el Bogotá o desecación del subsuelo como en la Sabana harían necesaria una política de desconcentración.

[1] El Producto 8, consiste en la revisión del modelo desconcentrado. En su avance actual se ha terminado la revisión teórica.

La provisión de agua y alimentos para estas grandes concentraciones de población, demanda altos costos cuyos beneficios pueden ser inversamente proporcionales a sus costos en la medida que se mantenga un esquema de concentración.

Todo lo anterior hace necesario entender que un modelo desconcentrado de desarrollo sólo puede hacerse viable en el largo plazo en el marco de la Región Central.

Tratar de realizar un modelo regional desconcentrado en el ámbito actual de los municipios vecinos no parece encontrar eco en sus autoridades, más interesadas en atraer industrias y zonas de bodegas a través de a.) Bajas cargas fiscales que ofrecen, tal y como lo revela el estudio (Rodríguez, García et alt, 2008 pp 57) que compara el impuesto de industria y comercio en Bogotá y 10 municipios de Cundinamarca[2]; b.) Reserva de suelo para industria y bodegas[3], c.) Atraer población de estratos medios y altos mediante la suburbanización en condominios y su negativa a prever áreas para VIS.

Estos ejemplos evidencian la exagerada intención de estos municipios hacia la suburbanización, que no conduce a una región desconcentrada (según se aclara en el producto 8) sino al de creación de una ciudad dispersa, modelo totalmente diferente al previsto por el POT. Este modelo ha producido la conurbación entre Bogotá-Soacha, avanza entre Mosquera-Funza ó Chía-Cajicá y, dependiendo del ritmo de crecimiento de Bogotá, del tipo de actividades que se asienten y de su impacto sobre el entorno inmediato, esta conurbación puede abarcar los 6 municipios del sur occidente, occidente, y norte, los 18 de la Sanaba o los 25 municipios del siguiente anillo. En estas condiciones el ámbito metropolitano está generando áreas dormitorio, dado el gran desequilibrio poblacional entre la cantidad de población que vive en la ciudad central (6´840.116) frente a los (667.689) de Soacha, Chia, Mosquera, Funza, La Calera y Cota. O el millón que alcanzarían a sumar los 25 municipios (Censo 2005).

Lo anterior indica la urgencia y las dificultades para avanzar en agendas con los municipios vecinos, difíciles de concertar y resolver desde los intereses políticos, por lo que tener otra visión de resolución cuando se las mira desde el ámbito mayor puede ser una alternativa.

4. IDENTIFICACIÓN PROYECTOS DE ALCANCE REGIONAL

4.1. AMBITO REGIÓN CENTRAL

Con el fin de identificar los temas estructurantes y proyectos estratégicos para la ejecución con los entes territoriales de la Región Central, se hizo la revisión de los instrumentos de planificación existentes: Planes de Desarrollo (Nacional, Departamentales, municipales de capitales y distrital de Bogotá), Planes de Ordenamiento Territorial (de las capitales y siete ciudades intermedias), Proyectos concertados y desarrollados conjuntamente con las entidades territoriales de la Región Central (Agenda Interna de Competitividad y Productividad, Lineamientos de Política Ambiental Regional, Catalogo de Productos Turísticos, Prospectiva Estratégica de la Región Central).

[2] Mientras en Bogotá es del 11% en Tocancipá es del 4%, en Chia y Sasaima del 5%, Zipaquirá 5.5%, Cota y Mosquera 6% y Soacha, Facatativa y la Calera es del 7%.

[3] Según el estudio de Modelo desconcentrado de Julio Gómez, en el primer semestre de 2008 en la sabana se construyen 9 proyectos industriales con un área de 302 Ha. Mientras que en Bogotá entre 1980 y 2005 los nuevos proyectos industriales ocuparon un área de 500 ha. Datos similares se tienen para bodegas.

La información extraída de los POTs, los PDN, PDD, PDM, y los proyectos de las Mesas de la Región Central se ha venido consolidando en cuadros resumen con los cuales se consolida posteriormente una única matriz que permitirá ir organizando líneas de proyectos estratégicos.

REVISIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN EXISTENTES

PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

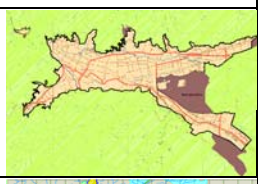
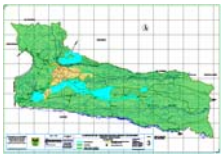
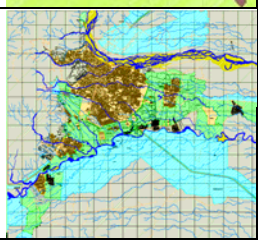
Cuadro 1. Temas centrales en proyectos de carácter regional de las cuatro capitales

TEMAS		BOGOTA	IBAGUÉ	VILLAVICENCIO	TUNJA
POBLACIÓN [4]	1993	4.945.448	365.136	253.780	107.807
	2005	6.778.691	495.246	384.131	152.419
RED DE CIUDADES	Seguridad alimentaria	PMA	-	-	-
	Expansión y marginalidad urbana	Evitar conurbación	Gran expansión urbana*	Gran expansión urbana y suburbana*	-
	Estratégica en el contexto nacional e internacional	PZA Centro Logístico ASOCARGA	Eje Buenaventura-Bogotá.+ agroindustria = Centro Logístico ASOCARGA	Eje Bogotá-Caracas	Eje internacional Puente de Boyacá
MEDIO AMBIENTE	Recurso Hídrico y EEP	POMCO Chingaza *	Cordillera central, Nevados	Cerros Orientales-Chingaza	Paramos Paisaje rural
	Control contaminación Afluentes	PTAR río Bogotá	Corredores hídricos: Combeima y otros.	Corredores hídricos: Guatiquía y otros	Corredores hídricos: Rio Jordán cuenca del Chicamocha
COMPETITIVIDAD	Movilidad	ALO Autopista al llano Av. J. C. Mutis (63)	Variante a Bogotá Variante a Honda Cables a centros naturales de acopio Terminal Férreo en Buenos Aires	Conexión anillo salida a Yopal	Puertas de acceso vial a la ciudad
	Servicios urbanos Centralidades	PZCB Op. Anillo de innovación Centro expandido*	Nuevas centralidades 4 Subcentros: calle 60, El Salado, Picaleña y Sur	3 Nuevas centralidades: Porfía, Montecarlo y Antonio Villavicencio	Centro universitario
	Turismo	Posicionar a Bogotá como destino turístico	Unidades de paisaje para el desarrollo ecoturístico. Acceso a los Nevados	Patrimonio natural y cultural	Patrimonio natural, histórico y cultural
	Industria	-	Zona Industrial Especial en Buenos Aires	-	-
	Producción agrícola	-	Línea agroindustrial eje: Ibagué – Espinal – Neiva	Investigación científica, innovación y transferencia tecnológica para la agroindustria	Centro de Capacitación y Desarrollo agropecuario y agroindustrial Regional

Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

[4] Fuente: DANE, Censos 1993 y 2005. www.dane.gov.co (2006)

Cuadro 2. Usos del suelo en los POTs de las capitales de la Región Central

	Área total (ha.)	Área urbana (ha.)	Área expansión (ha.)	Área rural (ha.)	Área de protección (ha.)	Área suburbana (ha.)	Plano área municipal	Plano área urbana
Bogotá	172.598,0	36.232,00	8.410	54.183,01	73.772,99	0		
	100%	20,99%	4,87%	31,39%	42,74%	0,00%		
Tunja	12.149,2	1.976,61	0	10.172.58	242,63	68,08		
	100%	14%	0%	83%	2%	1%		
Ibagué	143.900,0	4.315,5	1.037,9	138.547	s.d.	s.d.		
	100%	3%	.72%	96.28%				
V/cencio	130.085,0	5.208	**(*)**	124.877	s.d.	s.d.		
	100%	4%		96%				

(*) Sin tener el dato sobre áreas de expansión, gráficamente sobre el plano son manchas de gran magnitud, adicionalmente en 2 de los 4 planes parciales que se plantean en el POT se propone ubicar cien mil personas en Porfía y 120.000 en Antonio Villavicencio

El tema de la clasificación de usos del suelo empieza a destacarse como un aspecto que debería articularse, dado que por ejemplo, las áreas de expansión se maneja de diferente manera en los municipios, Bogotá no incluye la clasificación de áreas suburbanas, Tunja si y no es muy clara esta clasificación en los otros.

Con relación al tema de áreas de expansión, hay que destacar que salvo Villavicencio, las otras dos capitales no prevén áreas de expansión importantes.

Cuadro 3 Temas comunes entre ciudades de cuarta, quinta y sexta jerarquía.

TEMAS		Duitama	Girardot	Honda	Fusagasugá	Sogamoso	Espinal
POBLACIÓN [5]	**1993**	94.874	84.658	27.938	75.333	109.115	63.859
	2005	105.412	95.496	26.873	107.259	114.509	75.375
RED DE CIUDADES	**Con Bogotá**	-	Doble calzada Turismo Río Bogotá	-	Doble calzada Turismo 2ª Residencia	-	-
	Planeación Provincial	Corredor Paipa, Duitama Sogamoso	Centro de acción de 21 municipios en Tolima y Cundinamarca	Integración regional: Honda,Falan Mariquita, Armero-Guayabal, Ambalema, Dorada, Guaduas.	Polo de desarrollo de la región el Sumapaz	Complementariedad regional con municipios vecinos	-
MEDIO AMBIENTE	**Recurso Hídrico y EEP**	Páramos de La Rusia y Pan de Azúcar	Cordillera Alonso Vera	-	Fusagasuga Ciudad Jardín de Colombia	-	-
	Contaminación Afluentes y residuos sólidos	-	R. Magdalena* R. Bogotá*	R. Gualí y R. Magdalena*	Río Sumapaz	Río Chicamocha	R. Magdalena*
COMPETITIVIDAD	**Movilidad**	Variantes: a Sogamoso y a Bucaramanga	Tren	Intermodalidad terrestre, férrea y fluvial. Vías: Honda-Guadero y Honda – Méndez-Ambalema.	-	Tren Conexión regional al llano	Anillo vial
	Servicios urbanos Centralidades	-	Girardot, Ciudad región	-	-	-	-
	Turismo	Intenciones	2ª residencia de Bogotanos Turismo masivo y Salud	Circuito turístico: Mariquita, Honda, Falán y Ambalema.	2ª residencia de Bogotanos y Turismo masivo	-	Intenciones
	Industria	Corredor industrial PDS[6] Ciudadela industrial (Automotriz)	Impulsar el desarrollo industrial	Expansión industrial con municipios vecinos	-	Corredor industrial PDS	Parque industrial ligado a fumigacion
	Producción agrícola		Eje agroindustrial del valle del Magdalena		Micro distritos de riego	Micro distritos de riego	Eje agroindustrial del valle del Magdalena

Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

[5] Fuente: DANE, Censos 1993 y 2005. www.dane.gov.co (2006)
[6] PDS= Paipa, Duitama y Sogamoso.

PLANES DE DESARROLLO NACIONAL, DEPARTAMENTAL Y DE CAPITALES

Cuadro 4 Temas centrales de gestión administrativa de carácter regional

	Cundinamarca	Bogotá	Boyacá	Tunja	Meta	Villavicencio	Tolima	Ibagué
93	1.658.698	4.945.448	1.174.031	107.807	561.121	253.780	1.150.080	365.136
05	2.228.478	6.778.691	1.211.186	152.419	713.772	384.131	1.312.304	495.246
Gestión	Temas de la agenda común de la **región capital.** Creación del Distrito Especial de Soacha. **Región Central**[7] Soacha[8]	Agendas de fortalecimiento de relaciones políticas con: Corporaciones públicas de elección popular Gobiernos en los niveles local, distrital, regional y nacional Coordinación, planeación, gestión y operación de los proyectos.	Región Central Región especial de Planificación (corredor industrial) Caracterización Subregiones	Ciudad región. Articular proyectos municipales, con el Sistema Regional de Ciencia y Tecnología del Depto de Boyacá y los grupos de investigación existentes.	Plan prospectivo red de ciudades de región Villavicencio **Asociatividad y macroregiones.** Diseño y aplicación de agendas de trabajo conjuntas sobre temas específicos con deptos vecinos, con Bogotá y con otras regiones no conectadas territorialmente.	Participar en los proceso de **región central** y región Amazorinoquía. Agendas macro y micro regionales proyectos estratégicos.	Alianzas estratégicas supra departamentales	
Info.		**<u>Sistemas de Información</u>** Optimizar la gestión Urbano-regional Problemática de violencia y delincuencia.	**<u>Investigación</u>** Región Económica de Planificación Zonas francas y provinciales Agenda Interna	Estudios sobre de transporte masivo en la ciudad, integrado a la provincia y la región.		Estudio de los impactos ecológicos y ambientales del proyecto Chingaza. En la disminución de caudal del río Guatiquia y la región.		Observatorio de dinámica urbana.
Instancias	Planificación regional de **región capital** Empresa Regional de Desarrollo Territorial. Mesas Provinciales de Competitividad. Planes de Ordenamiento Territorial.				Agremiación entidades territoriales: subregiones Acuerdos y agendas regionales. Convenios regionales Proyectos de interés común. Consejo regional de empleo Centro de desarrollo regional		Agendas ínter departamentales. Agendas regionales (asociatividad municipal). Promover asambleas regionales ambientales	Plan regional de competitividad

Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

[7] En el marco de región capital estudiar la posible integración con los deptos contiguos de la Región Central, al igual que trabajar en esquemas de regiones virtuales.

[8] Se gestionara un régimen legislativo especial, un plan estratégico prospectivo, para el POT por las intervenciones urbanísticas y socioeconómicas, así como, una instancia departamental exclusiva de gestión de lo antes expuesto.

Cuadro 5 Temas centrales en proyectos de carácter regional

Proyectos	C/marca	Bogotá	Boyacá	Tunja	Meta	V/cencio	Tolima	Ibagué
Población 1993	1.658.698	4.945.448	1.174.031	107.807	561.121	253.780	1.150.080	365.136
Población 2005	2.228.478	6.778.691	1.211.186	152.419	713.772	384.131	1.312.304	495.246
Producción agrícola	Frigoríficos regionales							
	Distritos y mini distritos de riego							
	La Ramada							
	PMA Acuerdos regionales de competitividad para las cadenas láctea, frutales y hortalizas.				Cluster de agroindustrial Cluster piscícola		Centros procesadores y de red de frío lecheros regionales.	
Minería	Distritos mineros							
Turismo					Gasoducto regional de Ariari			
	Plan de atracción de inversión privada a la región Programa región turística			Tres rutas de interés cultural Protección del centro histórico Eco turístico y cultural del patrimonio regional.	Cluster de turismo		Política de turismo regional.	
			Anillos turísticos: Los nevados Los dinosaurios Proyecto regional "ciudadela artesanal" Paipa	Santuarios y muestra gastronómica.		Malecón turístico río Guatiquía. Jardín Botánico de la Orinoquia.		
Economía	Zonas francas							
Ambiental	Ordenación de cuencas							
	Acueductos regionales.							
	Relleno sanitario regional.							
	Planes de emergencias regionales y municipales							
Movilidad	Terminal de transporte							
	Transporte masivo							
	Construcción y reparación de vías regionales							
	Navegabilidad							
	Proyecto de		Proyecto de construcción		Río Meta		Río Magdalena.	

Proyectos	C/marca	Bogotá	Boyacá	Tunja	Meta	V/cencio	Tolima	Ibagué
Población 1993	1.658.698	4.945.448	1.174.031	107.807	561.121	253.780	1.150.080	365.136
Población 2005	2.228.478	6.778.691	1.211.186	152.419	713.772	384.131	1.312.304	495.246
	construcción del Puerto Multimodal de Puerto Salgar		del Puerto Multimodal de Puerto Boyacá				Navegabilidad río ligada a tren proy. Férreo. Malecones	
	Tren							
	Tren de cercanías (Facatativa – Bogotá y Bogotá-La Caro-Zipaquirá		Rutas. Bogotá – Chiquinquirá y Bogotá – Sogamoso		Sistema férreo		Férreo Puerto Salgar-Buenos Aires- Espinal	
	Aeropuerto							
	Macroproyecto urbano regional aeropuerto Eldorado, (AEROPOLIS)	Macroproyecto urbano regional del aeropuerto MURA			Aeropuerto alterno	Plan maestro del aeropuerto vanguardia	Terminal aéreo de Flandes: puerto seco y alterno de carga	
	Transporte en Cable							
			Sierra Nevada del Cocuy y Valle de Tenza.				Transporte aéreo en cable	Toche-Juntas. Ibagué- la Martinica
Ciencia y tecnología	Parque tecnológicos							
			Estudios de Parques Tecnológicos: - del Conocimiento - del DÁTIL - de frutales Hoja Caduca - de la Caña. - de la ARCILLA - MINERO.		Fortalecer el sistema regional de ciencia y tecnología	Implementar zona franca para el parque tecnológico de V/cencio		
Educación	Centros Regionales de Educación Superior CERES							
Seguridad alimentaria	Plan Maestro de abastecimiento de alimentos de Bogotá							
Servicios	Programa región salud Hipódromo regional Estadio Metropolitano	Ciudad salud Macroproyecto VIS Soacha Escenario multipropósito Palacio de San Francisco como instituto de las arte						
Tributación	Estudios para la adopción de la plusvalía y planes parciales							
Convivencia y Conflicto	Procesos de desarrollo integral y paz	Población víctima del conflicto y alternativas de convivencia			Participación y convivencia Iniciativas regionales para la paz			

Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

PROYECTOS MESAS TEMÁTICAS Y COMITÉ TÉCNICO DE LA REGIÓN CENTRAL

Mesa de Turismo: Catalogo de productos turísticos de la Región Central, en donde operadores privados elaboraron paquetes turísticos interregionales. Su lanzamiento se realizó en febrero de 2009 en la vitrina turística de ANATO.
Mesa de Medio ambiente: Lineamientos de Política Ambiental Regional en donde se propone entre otros aspectos una Estructura Ecológica Principal de la Región Central. El trabajo realizado por el Instituto Alexander von Humboldt fue entregado en agosto de 2008.
Mesa de Competitividad: Agenda Interna de Competitividad y productividad de la Región Central, en donde se definieron los factores estructurantes de competitividad, apuestas regionales a partir de los intereses de todos los entes territoriales que conforman la región y los proyectos para ejecutar y consolidar esas apuestas productivas. La primera publicación de este documento se realizó a inicios del 2008.

Adicionalmente el Comité Técnico conformado por los Secretaros y Directores de Planeación de los 4 departamentos y sus respetivas capitales ejecutó el proyecto de Prospectiva Estratégica de la Región Central, el cual identificó conjuntamente con un grupo interdisciplinario e interinstitucional de expertos y de representantes de diferentes sectores de la sociedad las variables determinantes que influyen en la consolidación del proceso de integración de la región central, los posibles escenarios y las estrategias para abordar el proceso. El trabajo se concluyó en octubre de 2007

Una vez revisados los resultados de estos avances en términos de proyectos, se identificaron aquellos elementos comunes. Como resultado de esta revisión, se consolidó el siguiente cuadro que compila las coincidencias temáticas.

IDENTIFICACIÓN DE ELEMENTOS COMUNES

Cuadro 6 Elementos comunes de los proyectos propuestos por el proceso de Integración de la Región Central de Colombia.

LINEAMIENTOS DE POLÍTICA AMBIENTAL REGIONAL		EJERCICIO DE PROSPECTIVA ESTRATÉGICA 2007-2019		AGENDA INTERNADE COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE LA REGIÓN CENTRAL DE COLOMBIA		CATALOGO PRODUCTOS TURÍSTICOS
LÍNEAS DE ACCIÓN / ESTRATEGIAS	RESULTADOS ESPERADOS	ESTRATEGIAS		EJES ESTRUCTURANTES	PROYECTOS	DESTINOS
Consolidar sistemas de movilidad e infraestruct. regional articulados	Sistema de movilidad sustentable funcionando. Infraestructura sostenible establecida y funcional.	Inversión en competitividad	Infraestructura y Conectividad	Infraestructura, Logística y Equipamientos	Plan Maestro de Movilidad Regional.	- Tren turístico (Zipacón)
					Proyecto dobles calzadas (Bogotá-Girardot-Ibagué; Bogotá-Tunja-Sogamoso; Bogotá -Villavicencio).	
					Proyecto construcción Túnel de la Línea.	
					Corredor vial Tobia Grande-Puerto Salgar.	
					Navegabilidad de los ríos Meta y Magdalena (Plan parcial para la recuperación de las riberas y renovación).	
					Puertos multimodales de Puerto Salgar, Puerto Boyacá y Puerto López y articulación con el Plan nacional de expansión de la infraestructura portuaria y transporte.	
					Infraestructura regional aeroportuaria (Concesión, plan maestro y operación estratégica aeropuerto El Dorado; operativización de aeropuertos alternos de carga y pasajeros).	
					Adecuación y mejoramiento de la red férrea regional (Ferrocarril turístico Bogotá-Sogamoso; Tren de cercanías; Ferrocarril del nordeste).	
Desarrollar acciones para	1. Seguridad alimentaria en la Región Central.		Seguridad alimentaria	Gestión del Gobierno	Sistema de seguridad alimentaria regional.	

garantizar la salud ambiental de la Región Central	2. Condiciones ambientales de salud aseguradas para la población en la EER.	Ambiente y desarrollo territorial	Desarrollo sostenible: producción agrícola	Recursos Naturales y Sostenibilidad Ambiental	Cultura de producción más limpia (Mercados verdes, tecnologías limpias de producción, uso sostenible de los ecosistemas).	
					Recuperación del Río Bogotá.	
					Programa regional de buenas practicas (BPM, BPA, BPP).	
					Recuperación de represas, embalses y lagunas de la región (Hidroprado, Fúquene).	
Fortalecer gestión eco sistémica para la consolidación de la EER RC	Ecosistemas estratégicos recuperados y protegidos. Conectividad ecológica del territorio establecida. Gestión integrada del recurso hídrico fortalecida. Manejo integral de residuos fortalecido.		Inventario Biodiversidad Manejo y conservación de recursos y servicios		Conservación de corredores de conectividad de los ecosistemas de páramo y selva altoandina (Sumapaz, Chingaza y Rabanal). Conservación de cuencas hidrográficas regionales.	
Generar un Mercado de Bienes y servicios eco sistémicos	Resultados: Mercados a partir de servicios eco sistémicos desarrollados. Procesos productivos sostenibles fortalecidos. Turismo sostenible en la EER establecido.	Inversión en Competitividad			Programa regional de manejo integral del agua.	Destinos de Paquetes Turísticos [9]-
					Plan de desarrollo regional forestal industrial.	
					Plan de manejo ambiental regional de las áreas mineras (explotación, inventario geológico, infraestructura de producción, caracterización, capacidades e integración). Titulación Minera y licenciamiento ambiental	
			Agroindustria	Fortaleza Económica	Desarrollo y fortalecimiento de clusters, cadenas productivas regionales y empresas regionales (biocombustibles, agroindustria, turismo, agroforestal)	
					Creación y consolidación de centros regionales de productividad y desarrollo tecnológico para las apuestas productivas (agroindustria, software, autopartes, forestal, cuero).	
			Turismo	Internacionalización	Plan Operativo de Mercadeo y Promoción Turística de Región Central.	
					Implementación del certificado de origen y procedencia del producto.	
			Marca de Región		Marca Regional	Plan Operativo De Mercadeo
Estrategias de educación, investigación, ciencia y tecnología	Puesta en marcha y fortalecimiento de programas de educación ambiental, investigación para la gestión ambiental y eco sistémica. Desarrollo de programas de ciencia y tecnología. Disponibilidad y accesibilidad a información Consolidación de la EER-RC. Agenda de investigación en Ciencia y tecnología. Diagnostico del conocimiento y tecnologías generadas y disponibles, validadas y adaptadas a las condiciones y diversidad eco sistémica y cultural de la Región Central, diseñada respondiendo a las necesidades regionales en sus diferencias y niveles de educación.		Infraestructura y conectividad- Telecomunicaciones		Red de Puntos de Información Turística de Región Central.	Puntos de Información Turística
		Ambiente y desarrollo territorial	Centro de estudios regionales: construir imagen desde lo territorial que materialice las estrategias y proyectos y contribuya a articular y armonizar los instrumentos de planeación	Ciencia y Tecnología (Agenda regional de innovación, ciencia y tecnología.)	Sistema regional de información de cadenas productivas.	
					Sistema regional de información geográfico -SIG.	
					Sistema regional de información para la productividad y la competitividad (tecnología, benchmarking y mercados).	
					Investigación, innovación y transferencia tecnológica con productores a través de alianzas (nacionales o internacionales) entre el sector público, privado y la academia.	
					Implantación de tecnologías de la información y de las comunicaciones.	
					Desarrollo de agendas sectoriales de investigación y desarrollo tecnológico aplicado con énfasis en valor agregado.	
				Gestión del Gobierno	Observatorio de impacto social y económico regional.	
		Desarrollo del Capital Humano y	Capital social y humano Integración de líderes regionales	Desarrollo Humano	Diseño e implementación de programas de alto nivel con universidades (pre grado, maestrías, doctorados) e instituciones de formación técnica, tecnológica y empresarial	

[9] **DESTINOS TURÍSTICOS**, que hacen parte de la oferta ambiental:

BOYACÁ: PNN El Cocuy (Chita, Guicán, El Cocuy); Santuario de Flora y Fauna Iguaque; Laguna de Tota; Playa Blanca (Cuitiva); Piscina Termo mineral Balneario El Batán y Los Sauces (Iza); Productos de la Feijoa (Tibasosa); Páramo de Ocetá (Villa de Leyva); Desierto de Villa de Leyva; Cuerpos de Agua Pozos Azules (Villa de Leyva).

CUNDINAMARCA: PNN Sumapaz; Laguna de Guatavita; Río Magdalena (Girardot); Cerro Guacaná (Girardot); Salto del Tequendama; Senderos ecológicos (El Colegio) Escalada, Rappel, Farallones (Sutatausa) - Embalse del Tominé; Parque Natural mana Dulce (Agua de Dios) Rappel (Suesca) Catedral de Sal (Zipaquirá)

META: Lugares de observación de aves (Puerto López). Laguna Carimagua

TOLIMA PNN Los Nevados Reserva Natural Santa Fe de Los Guaduales. (Ibagué); Nevado del Tolima Cañón del Combeima (Ibagué) Cañón del Sumapaz (Melgar) Termales El Rancho (Melgar).

BOGOTÁ: Cerro de Monserrate.

		Social	Desarrollo de industria de alto conocimiento Desconcentración y transferencia de tecnología Disminución de pobreza y miseria Aumento de la calidad de vida Mayores niveles de educación Trabajo en redes, descentralizado		Fortalecimiento de las redes de investigación de las universidades, articulación de estas con el sector productivo y, apoyo a la creación de incubadoras de empresas	
					Fortalecimiento de las instituciones académicas en sus diferentes niveles (primaria, secundaria, instituciones de formación tecnológica, empresarial e instituciones de educación superior)	
					Creación de institutos regionales de formación y capacitación según vocación de las regiones y ajuste de sus pensum académicos a los temas relacionados con la vocación regional, las apuestas y las tendencias del mercado	
					Formación Bilingüe.	
Estrategia de Institucionalidad para la Región Central		Desarrollo institucional y liderazgo	Voluntad política Bloque parlamentario Alianzas estratégicas Estructura organizacional Socialización y sensibilización del proceso	Gestión del Gobierno	Fortalecimiento de la estrategia de integración regional -Región Central.	
				Instituciones	Conformación de un consejo regional de competitividad.	
					Conformación de una corporación mixta regional de desarrollo.	
					Acuerdos de competitividad regional y mesas de trabajo público-privadas e instituciones académicas.	
				Internacionalización	Programa regional de inversión nacional y extranjera (sistema regional de oportunidades de inversión -portal regional de inversiones).	
					Simplificación de trámites para comercio exterior.	
					Armonización del plan estratégico exportador regional -PEER.	
					Modernización del sistema aduanero regional.	
					Programa regional de expansión de los mercados (estudios de mercados, planes de negocios y comercio electrónico).	
Garantizar la planificación y ordenamiento ambiental del territorio	Planificación y ordenamiento eco sistémico de la estructura ecológica regional.			Gestión del Gobierno	Ordenamiento Territorial Regional.	
Estrategia financiera para la EER de la Región Central	Crear sinergias entre los entes territoriales para potenciar eficientemente los recursos económicos. Poner en marcha instrumentos de financiación para la ejecución de la agenda común. Diseñar y poner en marcha instrumentos económicos (esquemas de pago y compensación por la provisión de servicios ambientales para la Región Central. Proyectos MDL).	Inversión en competitividad	Convenios de cooperación y articulación entre actores públicos, privados y organismos internacionales	Desarrollo de las empresas	Apoyo al acceso al crédito para la formación de empresas de capital (énfasis en Mypimes).	
					Formación de la cultura empresarial y creación de una red de promoción de asociatividad empresarial	

Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Es de resaltar el hecho de que sin existir propiamente una mesa temática de la Región Central dedicada al tema de infraestructuras de conectividad, en todas las instancias revisadas anteriormente aparece como elemento reiterativo, lo cual nos confirma la idea sobre la importancia estratégica de este tema en miras a la consolidación de un modelo de integración regional desconcentrado.

4.2. AMBITO REGIÓN CAPITAL

Con el fin de identificar los temas estructurantes y proyectos estratégicos para la ejecución con los entes territoriales de la Región Capital, además de la revisión de los instrumentos de planificación existentes hecha desde el ámbito de la Región Central (Planes de Desarrollo de Cundinamarca y Plan de Desarrollo de Bogotá, PBOTs y PDM de Girardot, Zipaquirá, Facatativá y Fusagasugá), se contó con el listado de los 23

Proyectos[10] del convenio firmado entre la Gobernación y la Alcaldía. La actualización de esa información se obtuvo a partir de los informes de rendición de cuentas de cada uno de los mandatarios departamentales o de capitales. También se contó con la matriz elaborada en abril de 2009 por la DIRNI a partir de información suministrada por las entidades distritales, y con la presentación del Documento "Formulación de un Modelo de ocupación Territorial para los municipios de la Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha, con su sistema de información geográfico" contratado por la Gobernación de Cundinamarca y elaborado por Julio Gómez.

A partir de las fuentes antes mencionadas se ha consolidado una única matriz, que sigue la clasificación hecha con los proyectos del ámbito de la Región Central e incorpora aquellos que han venido coincidiendo en diferentes instrumentos de planificación, o que se relacionan con el tema estratégico de infraestructura de movilidad identificado en el ámbito anterior.

Continuando con la organización en cuatro temas hechas para el ámbito de la Región Central (Medio ambiente, Movilidad e infraestructura, competitividad, hábitat) se organizan líneas de proyectos estratégicos.

Cuadro 7. Relación temas concertados en la Agenda de Región Capital y los de Región Central

TEMA	REGIÓN CAPITAL BOGOTÁ-CUNDINAMARCA	REGIÓN CENTRAL BOGOTÁ D.C. BOYACÁ, C/MARCA, META, TOLIMA	OBSERVACIONES
Medio ambiente	Estructura Ecológica Principal -EEP- Bogotá y Cundinamarca	Estructura Ecológica Principal -EEP- Región Central	Las áreas de páramo ubicadas dentro de la EEP, hacen parte del proyecto Paramo Andino, por lo que a través de ese proyecto se podría avanzar en proyectos para su consolidación.
	Descontaminación Río Bogotá PMAA (5, 7)	POT Girardot	Hace parte del tema de manejo de cuencas, en donde el tema del trasvase de agua de la cuenca Orinoco-Magdalena a través de fase II de Chingaza, es de importancia para el Meta
	Proyecto Regional de Reforestación. (7,8)		
	Prestación de servicios de acueducto y alcantarillado PMAA (3,8,9,10)		
	Control de la expansión: Conurbación en el primer Anillo (2)	Conurbaciones en Boyacá (Duitama-Sogamoso) Tolima-C/marca (Girardot-Flandes)	Ambigüedad del manejo de las áreas suburbanas y de las cargas urbanísticas que prevé la ley 388.
Movilidad e infraestructura	Plan Maestro de Transporte Regional (7)	Plan Maestro de Movilidad Regional: Región Central Lineamientos de la SDM	Armonización de POTs para el manejo del suelo sobre corredores viales, sobre puertas de acceso y sobre puntos nodales. Articulación entre Plan Nacional de obras, y plan Maestro de Movilidad Regional
	Proyecto de anillos viales de Cundinamarca (periférico de Bogotá) (7).		
	Transversal de la Sabana (4)	Conexiones dobles calzadas (PND) (PDD Boy + Tol)	
	ALO (1,2, 4,5)		
	Centros logísticos regionales de carga (4) Concesión de Carga.(7)	Dobles calzadas y Centros logísticos regionales de carga (Planes de desarrollo departamentales) (4)	

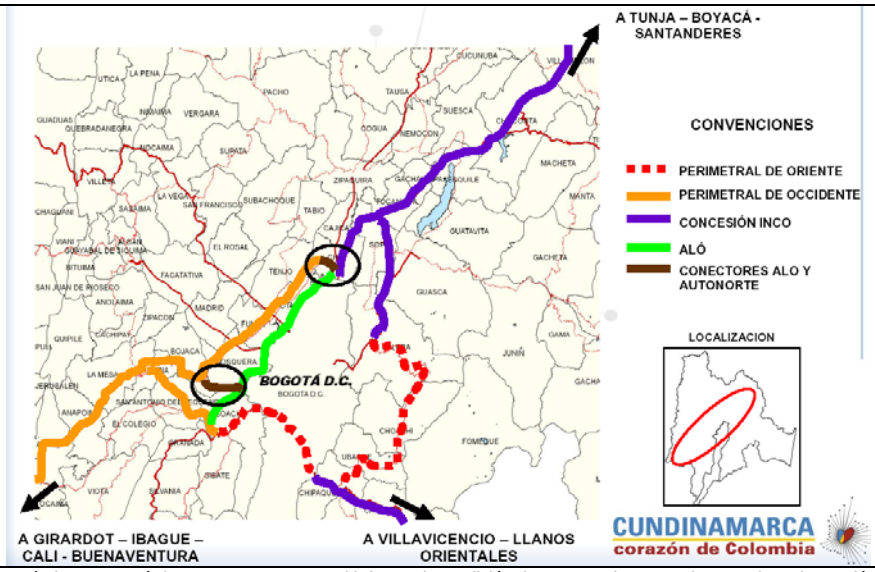
[10] Constitución de la Región de Planificación Especial, **RAPE,** Proyecto Regional de Reforestación, Constitución de una empresa regional de desarrollo territorial, Constitución de la **empresa de transporte férreo** metropolitano, **Río Bogotá**, **Proyecto regional de Acueductos,** Proyecto regional de disposición de **residuos sólidos**, Proyecto **silvicultura** a gran escala, Proyectos regionales de **desarrollo urbano y vivienda**, Plan Maestro de **Transporte** Regional, Planificación y gestión del desarrollo del área de influencia del **Aeropuerto** de El Dorado, **Proyectos Férreos** Regionales: Metro, Tren Metropolitano de la Sabana del Río Bogotá, Trenes Turísticos y Concesión de Carga, Extensión de **Transmilenio a Soacha**, Puerto Multimodal de **Puerto Salgar**. Concesiones de **carreteras**, nacionales, departamentales y distritales, Proyecto de **anillos viales** de Cundinamarca (periférico de Bogotá), Ciudadela regional de la Justicia, Región **salud**, Región **turística, Cárceles** regionales, **Estadio e hipódromo** de la Región, **Corabastos**, **Palacio de San Francisco**.

	Constitución de la empresa de transporte férreo metropolitano. (7)	Tren de Boyacá (de pasajeros y de carga) y Tren del Nordeste (PD Boy.) (4) Tren del Tolima (Honda-Girardot) (PDTolima)	Articulación de proyectos férreos de nivel nacional, regional y departamental y con el Plan Maestro de Movilidad Regional
	Proyectos Férreos Regionales: Metro, Tren Metropolitano de la Sabana, Tren de Cercanías (7,8,10)		
	Puerto Multimodal de Puerto Salgar (7).	Puerto Multimodal de Puerto Boyacá (PD Boy). (4)	Articulación puertos sobre el Magdalena
Competitividad	Polos urbanos subregionales (1,5)	Polos de desarrollo R. Central (4)	
	MURA-Aeropolis (7, 8)	Plan aeroportuario regional (4)	
	Agroredes primer anillo (3,4,5,8,10) Mega parque Industrial del centro del país (9) Planta de beneficio animal regional (9)	Agroredes, segundo anillo: mercados campesinos y nodos logísticos externos (3,4,6)	Armonización de POTs para el manejo del suelo sobre corredores viales, sobre puertas de acceso y sobre puntos nodales. Articulación entre Plan Nacional de obras, y plan Maestro de Movilidad Regional. Desarrollar los planes específicos de cada modo articulados a lo lineamientos generales.
	Región turística (7,10).	Catálogo de productos turísticos (6)	
Hábitat	Proyecto regional de disposición de residuos sólidos (7)		El Proyecto regional de disposición de residuos sólidos de Región-Capital, puede reunir el tema de rellenos sanitarios y plantas de reciclaje
	Rellenos sanitarios (3)		
	Plantas de reciclaje (3)		
	Proyectos regionales de desarrollo urbano y vivienda. (7, 8)	Proyectos VIS de las capitales de la Región Central	Podría optarse por una visión del tema en el ámbito de la Región Central y no solo de los municipios vecinos
	VIS en municipios del primer anillo (1)		
	Red hospitalaria especializada regional (3,4)		
	Educación técnica y superior (3,4)	Creación de institutos regionales de formación y capacitación según vocación de las regiones (4,6)	Sería una estrategia para avanzar en el tema de capital humano en el ámbito de la Región Central, aprovechando su diversidad de producción y afianzando una deseable complementariedad.
(1) POT- 2000, (2) POT- 2004, (3) PM Planes Maestros para Bogotá D.C., (4) Agenda Interna Región Central (5) Estudios sobre primer anillo, (6) avances Región Central, (7) acuerdo Región Capital, (8) PDMF Plan de desarrollo de Facatativá, (9) PDMZ -Zipaquirá, (10) PDMF- Fusagasugá			

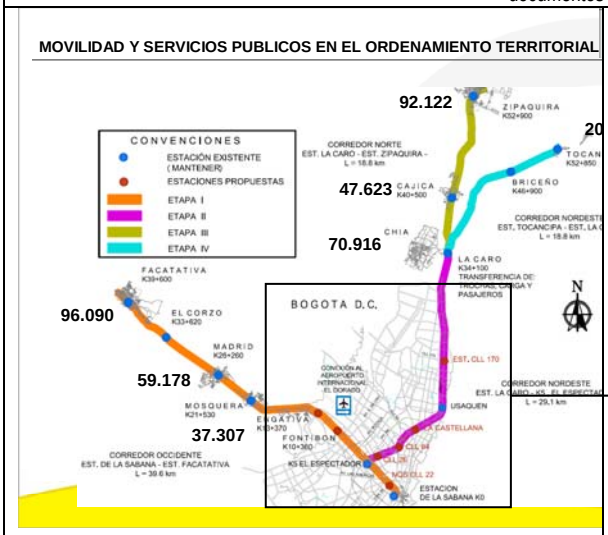
Del anterior cuadro y resaltando que una parte esencial del planeamiento de un territorio regional desconcentrado, está ligado a su infraestructura de movilidad hay que mencionar con mayor detalle los siguientes proyectos:

Cuadro 8. Proyectos en Región Capital

PROYECTOS	Observaciones	Ámbito de concertación
Aeropuerto de Flandes	Sin estar en los Planes de Desarrollo, ha tomado peso en este período de la mano del liderazgo de C/marca	Tolima -C/marca- Bogotá (áreas de carga, bodegaje y logística en el nuevo aeropuerto) ¿Complementariedad o competencia con Eldorado y las áreas previstas para esta actividad en municipios vecinos?
Puerto Multimodal de Puerto Salgar	La reciente apertura de la licitación de la ruta del Sol, abre la opción de su realización en mediano plazo	Bogotá-C/marca-Boyacá ¿Complementariedad o competencia con Puerto Boyacá?
Anillos perimetrales de la Sabana	Plantean la forma como se conectarán las dobles calzadas y los posibles equipamientos que podrían ubicarse allí.	Bogotá-C/marca-Boyacá-Chía Bogotá-C/marca-Tolima-Mosquera



Tren de cercanías: según las características que aparecen en el informe de rendición de cuentas de marzo de 2009, la Gobernación de Cundinamarca, el planteamiento tiene serios problemas, que además de los surgidos desde el Plan Maestro de Movilidad de la capital, han sido señalados por documentos de la SDP11



Fuente: presentación de la Dirección de Vías, Transporte y Servicios Públicos. Subsecretaria de Planeación Territorial

Fuente: Rendición de Cuentas. Gobernación de Cundinamarca. Marzo 2009

El planteamiento actual del tren de cercanías presenta dificultades para el propósito de construir un modelo desconcentrado de desarrollo por varios motivos que se mencionarán a continuación. Sin embargo el mayor es que el ámbito que plantea un tren de cercanías es metropolitano, a diferencia de si se planease un tren regional.

Adicional a ese inconveniente de carácter estructurante para la construcción de un modelo, en el numeral 5: Estructura Región Capital se ahondará en este tema.

[11] Dirección de Vías, Transporte y Servicios Públicos Subsecretaria de Planeación Territorial. Presentación en Power Point sobre el tema y Consultoría de Hernando Gómez. Entre las dificultades que se señalan está el hecho de que se convierte en tren urbano al llegar a Bogotá, pasa por un corredor que no presenta demanda que justifique la inversión, como si lo sería el corredor de Soacha.

4.3. AMBITO AREA METROPOLITANA

Con el fin de identificar los temas estructurantes y proyectos estratégicos para la ejecución con los entes territoriales del ámbito metropolitano con quienes Bogotá quiere avanzar en procesos de integración, se hizo una caracterización de los fenómenos más relevantes ocurridos en ese ámbito, a partir de estudios recientes sobre localización industrial y de vivienda (Alfonso, 2009) y sobre incidencia de los temas fiscales en la localización de las actividades económicas (Rodríguez, et al, 2008). De otra parte se revisaron los temas y las agendas que se han venido proponiendo para avanzar desde los últimos diez años.

Con relación a la caracterización de los fenómenos más relevantes ocurridos en los últimos años en el ámbito de la Sabana de Bogotá, tenemos lo siguiente:

El ámbito metropolitano está definido según Alfonso, 2009[12], por un conjunto de diferentes relaciones dentro de las que se destacan los temas industrial, laboral, regulatorio y geográfico. El alcance de estas actividades, su intensidad y la capacidad de generar cambios en un entorno define su "umbral".

En el aspecto industrial, su incidencia esta centrada en las relaciones que tienen estos centros de producción con su región inmediata, si son de "precio-dependientes" o "precio-negociantes", según estén o no en capacidad de proveerse de otros mercados diferentes al local inmediato; por la generación de empleo y el tipo de relación contractual, que incide en los movimientos migratorios dentro del área.

Según datos del autor, podría afirmarse que los procesos de suburbanización a partir del desarrollo de urbanizaciones tipo condominio, tal y como era de suponerse, han impactado en mayor medida a los siguientes municipios de la Sabana: Chía, la Calera y Sopo, ubicados en piso térmico frío y cuya participación es del orden del 18.5, 8.6 y 6.0 respectivamente, así como a Fusagasugá ubicado en piso térmico medio que presenta una participación del 6%. De otra parte Anapoima, Ricaurte, Apulo y Girardot son municipios que estando ubicados fuera de la Sabana de Bogotá, tienen la mayor participación en urbanizaciones tipo condominio, siendo estas del 8.8, 7.2, 4.6 y 3.7 respectivamente. Esto plantea que 8 municipios de Cundinamarca suman casi el 70% del fenómeno de la suburbanización y de ellos los 4 primeros representan el 45%.

En relación con la relocalización industrial en los municipios de la Sabana, las cifras del trabajo de Rodríguez, et. al, 2008 estarían mostrando que esta tendencia no ha sido tan alta, ya que en Bogotá a 2007 se sigue concentrando más de 85% de las grandes industrias de Bogotá-Cundinamarca, y el 95% de las medianas y pequeñas, según se desprende del cuadro Nº 9.

[12] Bases para el análisis prospectivo de la región metropolitana de Bogotá, usos del territorio y localización de actividades y población (documento de trabajo, sexto informe de avance acumulado),Consultor SDP OPS 350 de 2008, Documento de febrero de 2009

Cuadro 9. Empresas industriales principales por tamaño. 2006-

Empresas industriales principales por tamaño
Corte 2006

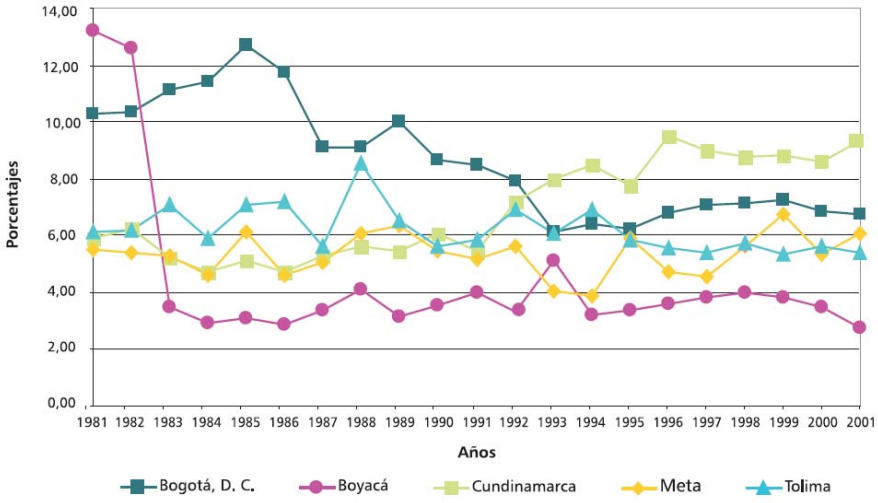
Jurisdicción	Grandes	Medianos	Microempresas	Pequeñas	Total
Bogotá	52	228	10482	1645	12407
Soacha	2	5	121	17	145
Fusagasugá			29	1	30
Chía	1		56	8	65
Zipaquirá			53	7	60
Cajicá	3	2	33	2	40
Resto	3	6	156	29	194
Total	61	241	10930	1709	12941

Tomado de: Rodríguez, Jorge Armando; García M., Mario; Sánchez G., Martha; Maldonado, Norman; colaboración de Cristian Duque, Bogotá, D. C., febrero 28 de 2008 Localización de la actividad económica y fiscalidad: el caso de Bogotá y los municipios cundinamarqueses Informe final (versión preliminar para comentarios).

Los municipios de departamento que tienen la mayor cantidad de industrias son Soacha, Cajicá, Chía, Fusagasugá y Zipaquirá. Sin embargo, la participación del PIB industrial en la ciudad de Bogotá si ha disminuido, mientras que en Cundinamarca ha aumentado y ahora se mantiene estable. Teniendo en cuenta estos dos aspectos es posible tener elementos que comienzan a demostrar que la localización de industria en la Sabana si ha influido en la estructura productiva del departamento, sin embargo, a juzgar por la baja cantidad se establece que esto ha ocurrido con unas pocas empresa de una alta producción y en segundo lugar, que no se ha presentado un fenómeno de relocalización masiva.

Gráfico 1, Indicadores se industria, según etapa de desarrollo temprana como participación del PIB departamental. 1981-2001.

Gráfico 6.
Indicadores de industria según etapa de desarrollo temprana como participación del PIB departamental. Región Central 1981-2001



Fuente: Cuentas Nacionales - DANE, cálculos del Observatorio de Competitividad. Elaboración: Grupo Técnico Agenda Interna Región Central.
Tempranas: incluye CIIU Rev.2: 31, 32 y 39.

Tomado de: REGIÓN CENTRAL DE COLOMBIA. Agenda Interna para la productividad y la competitividad.

Por otra parte se citaron anteriormente los datos del estudio de Gómez, 2009, según los cuales el acelerado ritmo de construcción de proyectos industriales en municipios de la

sabana y de aprobación de proyectos para bodegas en áreas suburbanas de estos mismos municipios ha planteado los avances dados desde los municipios para acelerar el fenómeno.

El siguiente cuadro, que en su mayoría recoge datos extractados del documento sobre los municipios del primer anillo (consultoría Hernando Gómez), está mostrando claramente las divergencias en la manera como se enfrenta la definición de usos del suelo. Es así que Bogotá, Soacha y la Calera no incluyen la categoría suelo suburbano, mientras que Chía, Cota, Funza y Mosquera sí. La categoría suelo suburbano está mediado por permisos de la CAR, pero según el estudio de Julio Gómez, en los municipios de la Sabana hay previsto en este suelo una gran cantidad de área para bodegas, lo que en un futuro acentuará la tendencia hacia la conurbación.

De otra parte Soacha y Cota no tienen suelo de expansión, lo que para el caso de Soacha y el macroproyecto del gobierno Nacional sobre 20 mil viviendas, incluido también en el plan de desarrollo "Bogotá Positiva" está generando un choque evidente entre las disposiciones del POT de Soacha, el PD de la capital y las directrices del MAVDT.

Cuadro 10. Usos del suelo en Bogotá y 6 municipios del área metropolitana.

Distrito Capital y municipios	Área total (ha.)	Área urbana (ha.)	Área expansión (ha.)	Área rural (ha.)	Área de protección (ha.)	Área suburbana (ha.)
Bogotá	172.598,00	36.232,00	8.410	54.183,010	73.772,99	0
	100%	20,99%	4,87%	31,39%	42,74%	0,00%
Soacha	18.349,30	2.090,00	0	3.545,50	12.713,80	0
	100%	11,39%	0,00%	19,32%	69,29%	0,00%
Calera	37.364,59	144,34	9,44	20.813,33	16.397,48	0
	100%	0,39%	0,03%	55,70%	43,89%	0,00%
Chía	7.923,00	558,69	15,8	3.536,93	4.479,84	**252,94**
	100%	7,05%	0,20%	44,64%	56,54%	3,19%
Cota	5.343,56	144,7	0	2.134,24	2.267,29	**843,78**
	100%	2,71%	0,00%	39,94%	42,43%	15,79%
Funza	7.577,51	453,6	216,44	3.851,07	1.522,39	**1.534,01**
	100%	5,99%	2,86%	50,82%	20,09%	20,24%
Mosquera	10.274,37	979,4	159,55	6.993,20	1.772,84	**609,17**
	100%	9,53%	1,55%	68,06%	17,25%	5,93%
Total Municipios	86.823,33	3.391,33	401,23	53.588,07	39.153,64	3.239,90
Total con Bogotá	259.430,33	39.623,33	8.811,23	181.544,07	112.926,63	3.239,00

Fuente: datos de los POTs de los municipios extractados del documento de Hernando Gómez. Elaboración propia

Revisar el tema de áreas de expansión, una de las grandes motivaciones de Bogotá para sentarse con los municipios vecinos, trae grandes sorpresas puesto que sumadas las de Bogotá y los municipios, resulta un total de 8.811 ha, de las cuales en los POTs de los seis municipios vecinos solo están previstas 401 ha., es decir menos del 5% del total que tiene Bogotá dispuesta para su expansión. Más grave aún, algunos municipios (entre ellos Mosquera y Cajicá) no incluyen en sus zonas de expansión área para VIS.

Pasando a precisar posibles temas de agendas conjuntas, se presenta a continuación un cuadro resumen de los temas tratados y las agendas adelantadas, en dos momentos importantes para la intención de acercamiento con los municipios vecinos.

Cuadro 11. Ámbito metropolitano. Temas tratados.

	Agenda concertada a partir de carta de compromiso 1998-2000	Agenda concertada 2006 ejes temáticos 2004-2008	Observaciones
MUNICIPIOS	• Soacha • Funza • Mosquera • Madrid	• Bojacá • Cajicá • Chía • Cota • Facatativá • Funza • Fusagasugá • Gachancipá • La Calera • Madrid • Mosquera • Sibaté • Soacha • Sopó • Tabio • Tenjo • Tocancipá • Zipaquirá	**En** 1998-2000 las reuniones iniciaron con los 18 municipios que conforman la Sabana de Bogotá, pero solo se mantuvieron hasta el final de este intento, los cuatro municipios que se incluyen. **En** el período 2004-2008 se construyó una agenda concertada con 18 municipios en la que las entidades del Distrito priorizaron 24 temas. Su gestión quedó en manos de las siguientes tres secretarías SDH, SDP, SDG. **El** acercamiento a los municipios se hizo a través de las asociaciones Sabana occidente y Sabana centro. A mediados del 2006 se concertó una agenda incluida en su totalidad a continuación.
PROYECTOS	Constitución área metropolitana	No se volvieron a tratar estos tema	Por las dificultades que estos temas generaron en el pasado se planteó no incluirlos en estas agendas
	Estudios temáticos sobre transporte público (Trasmilenio a Soacha)		
	Gestión peajes entrada a Bogotá		
	Espacios verdes	Articulación de parques, zonas verdes y escenarios deportivos con municipios límites. (agenda 2006)	Estos temas coinciden en las dos agendas
	Servicios públicos: agua y energía	Ampliación cobertura en el servicio público de energía y gas en los municipios. Telecomunicaciones con municipios (agenda 2006)	
	Ordenamiento Territorial: redacción concertada POTs	Cooperación técnica en temas de planificación y gestión del territorio. (agenda 2006)	

Cuadro 12. Agenda concertada en 2006

CULTURA, TURISMO, RECREACION Y DEPORTES.
• Sensibilización y aprendizaje, formación multiplicadores. • Empresarismo turístico (plan de negocios, cadena productiva). • Capacitación Técnica (ISO y Calidad). • Consolidación municipios (destinos turísticos). • Estrategia turística proyecto piloto, Señalización turística. • Marketing y Publicidad, identificación productos turísticos. • Intercambio Cultural (encuentros, formación, capacitación). • Cultura ciudadana (Misión Bogotá) • Transmisión de televisión, difusión temas de interés regional. • Línea Cátedra Patrimonial • Espacio recreo deportivo, extensión de las villas olímpicas
SERVICIOS PUBLICOS
• Ampliación cobertura en el servicio público de energía y gas en los municipios. • Telecomunicaciones con municipios
EDUCACION
• Red de informática. • Tecnología recursos.

• Viabilidad de un Plan de Intercambio entre la región. • Facilitar capacitación con capital humano. • Modelo Plan Sectorial de Educación Regional
PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD
• Ciencia y Tecnología • Redes productivas agropecuarias y redes de empresarios. • Fortalecer componente regional Planes maestros. (Seguridad alimentaría y SAAB, Bogota sin hambre) • Movilización de Industrias a la sabana • Apoyo microempresas sector agroindustrial.
SALUD
• Hospitales de tercer nivel • Atención Ambulatoria • Red de salud, fortalecimiento del programa ciudad – salud
PLATAFORMA TECNOLOGICA
• Plataforma informática • Sistema de Catastro Digital • Cooperación técnica temas planificación y gestión del territorio. • Fortalecimiento institucional en temas catastrales.
SEGURIDAD
• Numero Único de Seguridad y Emergencias NUSE. • Implementación del sistema integrado de seguridad para los municipios de la sabana de occidente. • Seguridad y Convivencia pacífica.
PREVENCION Y ATENCION DE EMERGENCIAS
• Planes de Emergencias • Iniciativa en el plan de contingencia Regional (infraestructura) • Fortalecer el componente regional del Plan Distrital para Prevención y Atención de Emergencias.
ESPACIO PÚBLICO
• Espacio público • Cooperación técnica en temas de planificación y gestión del territorio. • Articulación de parques, zonas verdes y escenarios deportivos con municipios límites.
COOPERACION INTERNACIONAL
• Capacitación, apoyo y acompañamiento en proyectos de cooperación internacional.
HACIENDA PÚBLICA
• Fortalecimiento fiscal a los Municipios en el tema de Impuestos.

Ambas agendas incluyen tres temas clave a concertar y trabajar articuladamente con los municipios vecinos en este momento de revisión de POTs.

5. SELECCIÓN PROYECTOS ESTRUCTURANTES Y TEMAS ESTRATÉGICOS

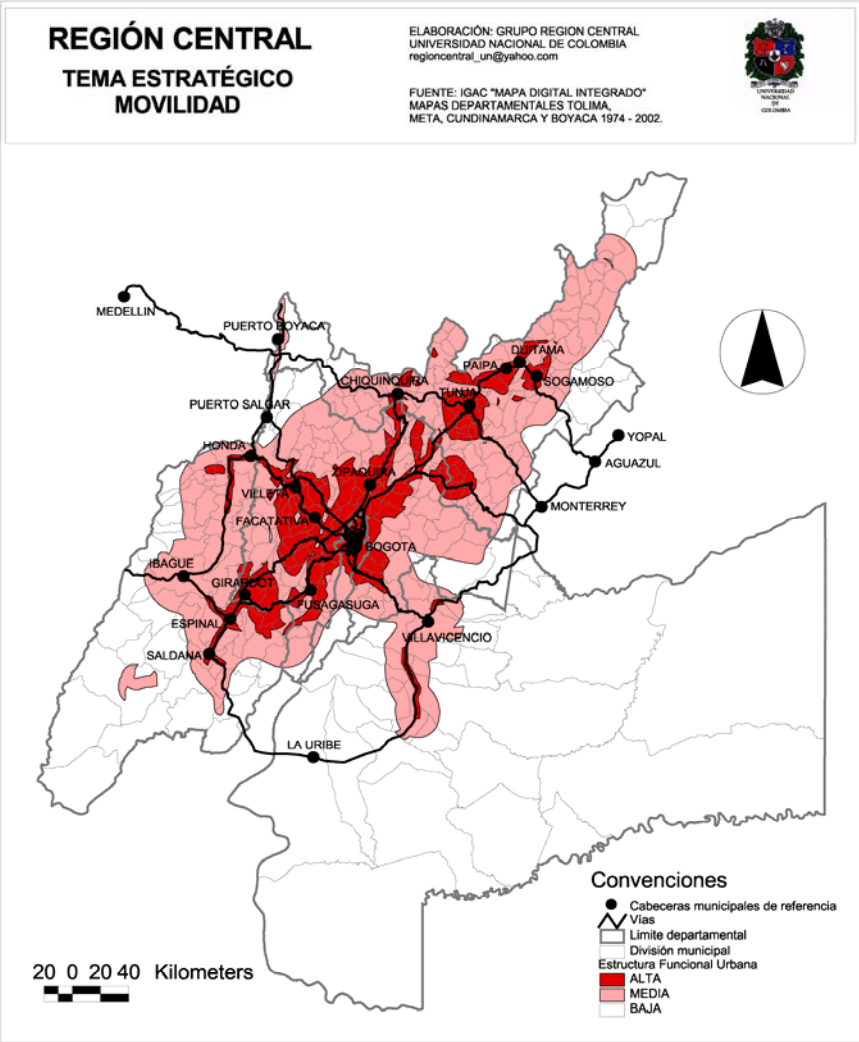
5.1. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DE LA REGIÓN CENTRAL

Una vez se hicieron revisiones conjuntas de los temas y proyectos estratégicos provenientes de cada una de las tres fuentes consultadas, se optó por establecer una visión regional muy general, donde además del primer filtro establecido para la selección de proyectos, es decir, su carácter o impacto regional, se definió como segundo filtro, la identificación de aquellos proyectos que posibilitarán la creación de una estructura regional desconcentrada.

El primer gran tema estructurante con posibilidad de potenciar efectos de desconcentración fue el tema de la infraestructura de movilidad, por ello se definió el siguiente esquema, cuya base está en alguna de las tres fuentes revisadas.

Infraestructura de Movilidad: Tema estratégico modelo desconcentrado

Plano 1. Región Central. Tema estratégico de movilidad.



Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Los proyectos de infraestructura identificados en POTs o Planes de Desarrollo, a través de los cuales se podría consolidar una red de núcleos urbanos, se han montado sobre el mapa de la Estructura Funcional Urbana actual de la Región Central.[13] En el que se identifican los siguientes tres rangos: el rojo oscuro corresponde a las zonas donde ocurren los mayores flujos e intercambios de personas, mercancías y actividades, el rosado corresponde a las áreas donde el nivel de intercambios no es ni tan frecuente ni tan alto y las zonas en blanco corresponden a aquellas zonas del territorio donde ocurre la mayor desconexión, es decir son áreas bastante aisladas de las dinámicas regionales.

Superponer la red de conectividad regional proyectada a la estructura funcional actual, ofrece la posibilidad de poder confrontar la imagen deseada con la real y permitir evaluar desde una formulación espacial, el nivel de realidad de la propuesta.

La imagen permite tener una visión general de lo que podría llegar a ser la estructura básica de conectividad en este ámbito regional, la cual sería indispensable, pero no suficiente para generar en los núcleos urbanos allí resaltados una dinámica de crecimiento y atracción de nuevas actividades y personas.

Para lograr lo anterior, el siguiente paso consistió en identificar aquellos proyectos que puedan consolidar nuevas actividades en esas ciudades, dado que sería una omisión imperdonable dejar su dinámica de activación a los impactos de una mejor conectividad, lo que en un caso negativo, podría convertirse no en una opción de desconcentración sino de afianzamiento de la tendencia hacia la absorción de recursos, actividades y personas por parte del núcleo mayor, es decir Bogotá y su entorno, solo que de forma mejor y mas rápida.

Los proyectos de infraestructura identificados como indispensables para consolidar una estructura desconcentrada en la región central, están en estadios diferentes de gestión, algunos en fase de ejecución, otros en fase de formulación avanzada mientras que otros apenas en fases incipientes de formulación, lo cual remite a tiempos largos de realización y permite dividir este gran tema estructurante en tres fases:
Corto plazo: proyectos a finalizar en 2011
Mediano plazo: proyectos a iniciar en 2011
Largo plazo: proyectos sin fecha de inicio

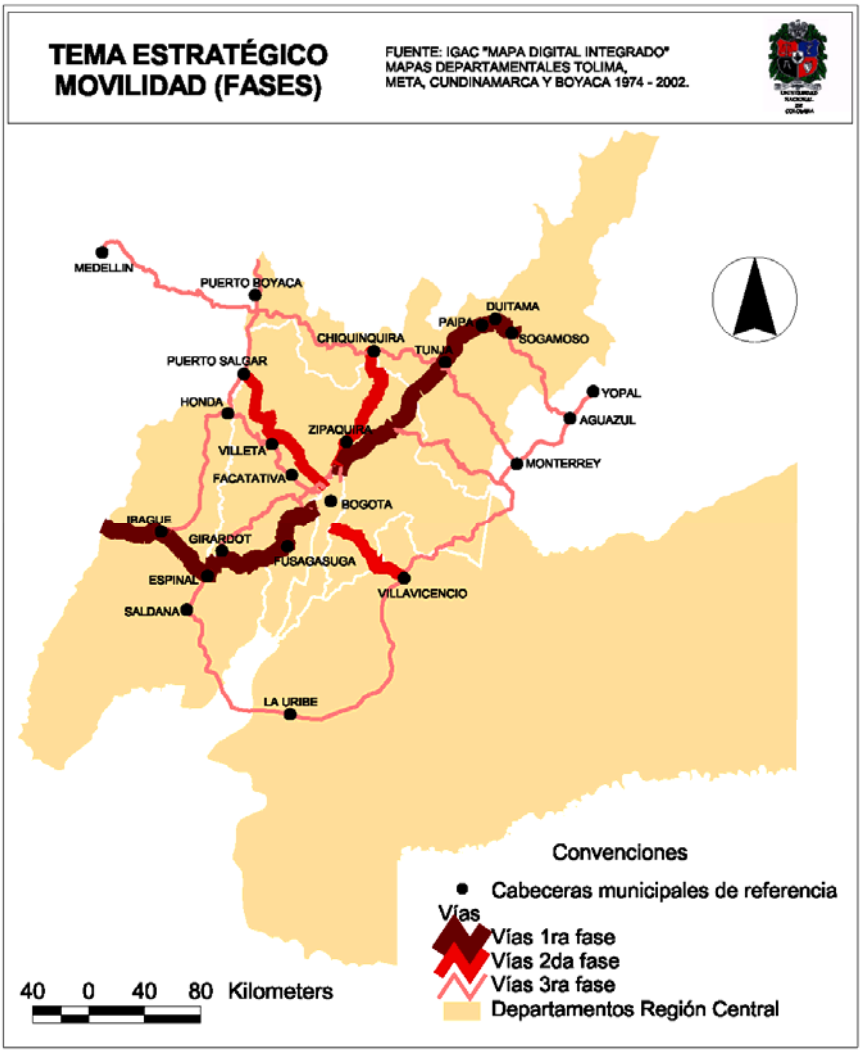
El siguiente mapa identifica las fases de concreción de estos proyectos de infraestructura de conectividad, y dado que sería voluntarista iniciar por las zonas más aisladas, las etapas están previendo las oportunidades de concreción de proyectos de interés para estos nodos según su grado de viabilidad.

Debe resaltarse que si bien el proyecto de doble calzada hacia Villavicencio, no hace parte de los proyectos que están en ejecución y por ello se ubica en una segunda fase. La ciudad de Villavicencio si hace parte de los nodos clave del ámbito de la Región Central, es por eso que se ha hecho el mismo trabajo de revisión documental, selección de proyectos y consulta de estos con los funcionarios de planeación de la ciudad.

[13] identificada por el grupo de investigación de la UN, como parte de la tesis de doctorado “Bogotá-Región central, transformaciones recientes en las dinámicas de ocupación del territorio” elaborada por Patricia Rincón

Etapas de concreción de la estructura de conectividad para la Región Central.

Plano 2. Región Central. Tema estratégico de movilidad. Fases.



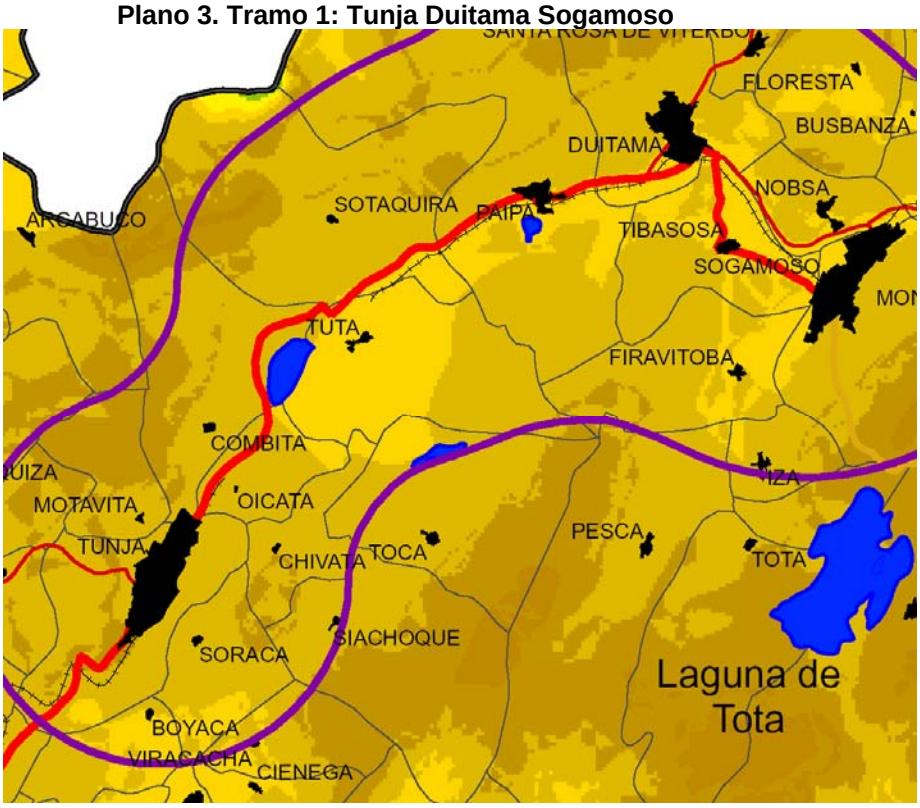
Fuente: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009. 1ª etapa: zona resaltada

CORTO PLAZO: PROYECTO DOBLES CALZADAS

El proyecto que mayor nivel de realidad tiene, es el de las dobles calzadas Ibagué-Bogotá-Tunja-Sogamoso, actualmente en ejecución y con fecha de finalización en 2011. Tomar este tema como eje estructurante permite ir identificando otros proyectos cuyo adecuado desarrollo permitirían potencializar un primer efecto desconcentrador sobre algunos núcleos urbanos de este eje.

Para efectos de caracterizar los nodos más importantes ubicados sobre ese eje y asociarles los proyectos de medio ambiente, movilidad, competitividad y gestión de gobierno se optó por agruparlos en los siguientes cuatro tramos: 1.) Tunja-Duitama-Sogamoso; 2.) Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá; 3.) Girardot-Espinal-Ibague; 4.) Bogotá-Villavicencio. Los proyectos asociados a cada uno de los tramos se sintetizan en una matriz, en que se puede identificar su coincidencia en uno o varios de los instrumentos de planificación.

Plano 3. Tramo 1: Tunja Duitama Sogamoso



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Cuadro 13. Tramo 1 Tunja-Duitama-Sogamoso. Población 2005.

TUNJA	152.419
SOGAMOSO	114.509
DUITAMA	105.412
PAIPA	27.274
SAMACÁ	17.352
NOBSA	14.946
V/QUEMADA	14.166
TIBASOSA	12.463
TUTA	8.823
SOTAQUIRÁ	8.303
OICATÁ	2.770
TOTAL	**478.437**

Fuente: Censo DANE

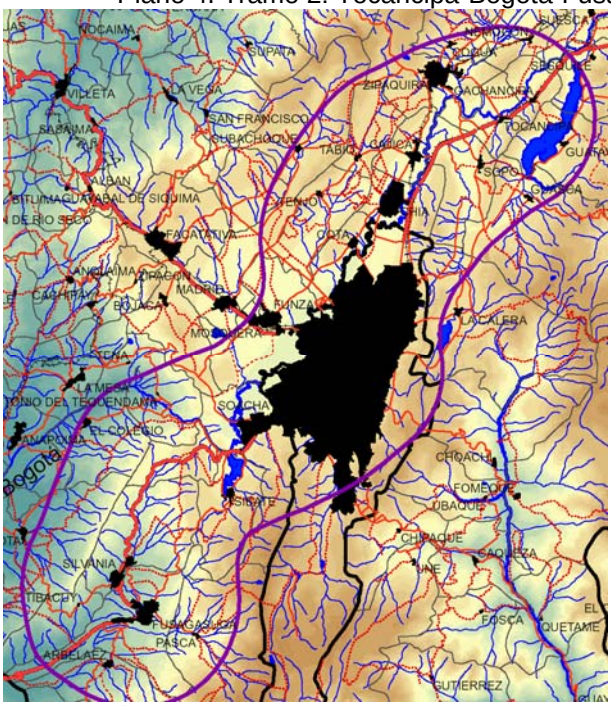
Cuadro 14. Proyectos por temas en los instrumentos de planeación.

TEMA	PROYECTO	POT	RC	PD
AMBIENTAL	PÁRAMOS. PLANES DE MANEJO. (RABANAL)	X	AI-MA	BOY
	PARQUES NATURALES (RUSIA, PAN DE AZUCAR)	X	LPAR	
	CUENCAS. PRESERVACIÓN, REFORESTACIÓN. (CHICAMOCHA TEATINOS)	X		Política
MOVILIDAD	ACCESOS (TUNJA: 2, SOGAMOSO: 3)	TNJ		
	VARIANTES (SOGAMOSO INTERMODAL)	SOG		
	TREN (ELECTRICO CARGA Y PASAJEROS(BOG-SGM)	TNJ	AI- LPAR	BOY, PND
	TREN (BGT-CHIQ-CARARE)			CUND, BOY, PND
COMPETITIVIDAD	CORREDOR INDUSTRIAL	TNJ-DTM-SGM		BOY
	INDUSTRIA DEL TRANSPORTE		AI	
	AGROINDUSTRIAL (Líder: horticultura, lácteos; Reconversión: Tubérculos)		AI	
	TURISMO. Centro Histórico, Pte. Boyacá (Tunja), Corr. Sugamuxi, Tundama	TNJ-DTM-SGM	CPT	BOY, PND
	OPERACIÓN URBANISTICA. Tunja Universitaria. Duitama: Educación Tecnológica.	TNJ-DTM		
	Minería (Promisorio: carbón)			
GOBERNABILIDAD	Plan de Manejo Regional Ambiental	TNJ	AI- LPAR	
	Región Económica de Planificación			BOY
	Zonas Francas			BOY, PND
	Región Central			BOY

Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Tramo 2: Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá

Plano 4. Tramo 2: Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá.



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Cuadro 15. Tramo 2: Tocancipá-Bogotá-Fusagasugá.
Población 2005.

TOCANCIPA	23.981
CHIA	97.444
BOGOTA D.C.	6.778.691
SOACHA	398.295
SIBATE	31.166
SILVANIA	20.872
FUSA	107.259
TOTAL	**7.457.708**
Sin Bogotá	**679.017**
Sin Soacha	**280.722**

Fuente: Censo DANE

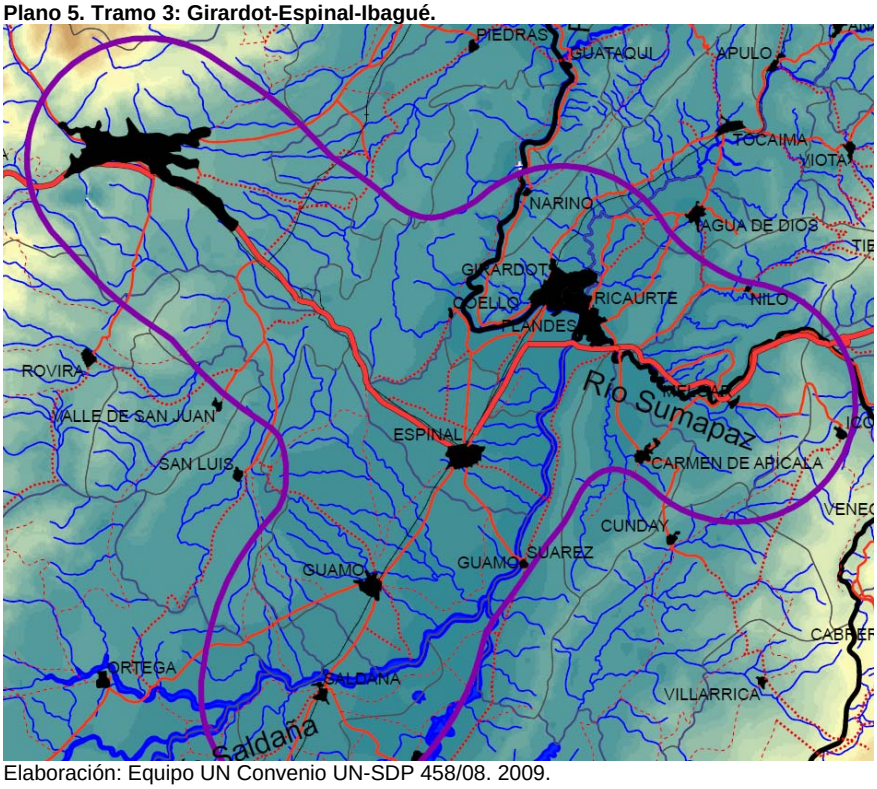
Este tramo corresponde a los ámbitos de la Región Capital y del entorno metropolitano, que serán tratados posteriormente con mayor detalle, y será en el desarrollo de esos dos ámbitos que se seleccionen los proyectos.

Sin embargo, dado a que por su ubicación sobre corredores de interconexión regional pueden actuar como interfase se hace necesario mencionar como rasgo característico de cada uno lo siguiente: Tocancipá al nororiente recibe un impacto de carácter industrial, dado por la tendencia a deslocalización de industria bogotana, mientras que Fusagasugá al suroccidente recibe el impacto de los bogotanos que buscan 2ª residencia y descanso de fin de semana y recibe el impacto de actividades industriales aún cuando en menor medida. Por ello es importante plantearse lo siguiente:

Como prevén los POTs de estos municipios el impacto de la doble calzada sobre sus territorios en términos de:

1. La forma como se dispongan a preservar las áreas rurales aferentes al corredor vial y simultánemaente establezcan puntos muy focalizados de servicio al corredor víal y adecuadamente articulados a este.
2. Previsión de áreas de expansión para vivienda en el caso de Fusagasugá o industria para el caso de Tocancipá.
3. Como reforzar equipamientos para la nueva intensidad de usos que podría ocasionarse, de tal forma que se puedan potenciar como núcleos de importancia regional.

Plano 5. Tramo 3: Girardot-Espinal-Ibagué.



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Cuadro 16 Tramo 3
Girardot-Espinal-Ibagué
Población 2005.

GIRARDOT	95.496
ESPINAL	75.375
RICAURTE	7.990
FLANDES	27.683
MELGAR	32.636
SALDAÑA	14.732
TOTAL	253.912

Fuente: Censo DANE

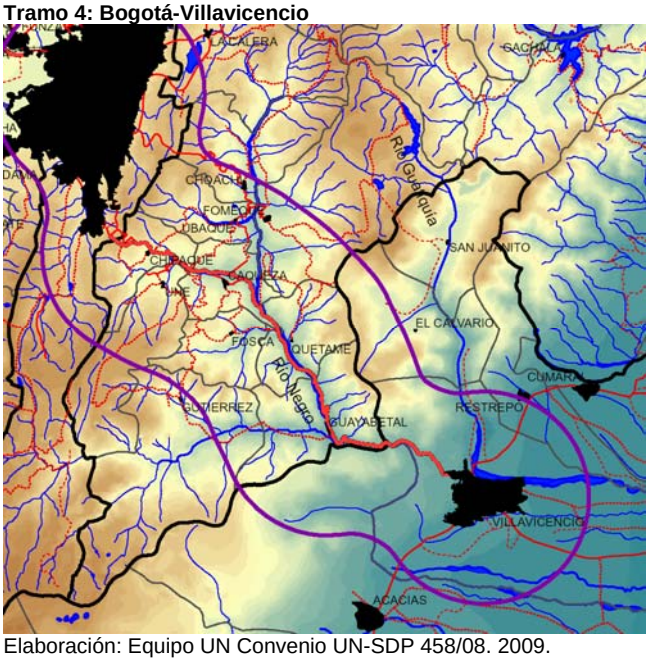
Cuadro 17 Proyectos por temas en los instrumentos de planeación.

TEMA	PROYECTO	POT	RC	PD
AMBIENTAL	CUENCAS. (Combeima)		LPAR	TOLIMA
	CUENCAS. (Coello)	ESPINAL		TOLIMA
	CUENCAS. (Bogotá)	GIRARDOT		CUN-BOG
COMPETITIVIDAD	VARIANTES Picaleña			TOLIMA
	TERMINAL DE TRANSPORTE	IBAGUE		IBAGUÉ
	NAVEGABILIDAD MAGDALENA	GIRARDOT	AI	TOLIMA, PND
	AEROPUERTO FLANDES	GIRARDOT	AI	TOLIMA CND
	AGROINDUSTRIAL (Líder:Fruta; Reconversión: arroz)	GIRARDOT	AI	TOLIMA, PND
	CORREDOR GIRARDOT-ESPINAL-SALDAÑA	GIRARDOT		
	TURISMO Parques Temáticos Agroindustriales	ESPINAL		
	DESCANSO-SALUD	GIRARDOT		
	CORREDOR TURISTICO (Ruta Mutis)		Catálogo P.Turist.	TOLIMA
	Zona Industrial Especial –Buenos Aires-	IBAGUÉ		PDT
	Nodo de actividad Aeropuerto (Ferias, expo, transp, Pq. Logístico)	IBAGUE		PND
	CENTRALIDADES URBANAS	GIRARDOT		
	SEGUNDA RESIDENCIA	FUSA-GDOT		
GOBERNABILIDAD	Área Metropolitana	GIRARDOT		
	Agendas supra departamentales	TOLIMA		

Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Proyectos del ámbito nacional e impacto regional no concertados con el municipio de Ibagué: 1.) Construcción de un pabellón de máxima seguridad en la actual Cárcel de Picaleña; 2.) Ubicación de un Batallón de entrenamiento del ejército nacional.

Tramo 4: Bogotá-Villavicencio



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Cuadro 18. Tramo 4
Bogotá-Villavicencio.
Población 2005.

Población 2005	
VILLAVICENCIO	384.131
ACACIAS	54.753
RESTREPO	10.112
CUMARAL	16.634
TOTAL	465.630

Fuente: Censo DANE

Cuadro 19. Tramo 4: Bogotá-Villavicencio. Proyectos por temas en los instrumentos de planeación.

TEMA	PROYECTO	POT	RC	PD
AMBIENTAL	CUENCAS. RECUPERACIÓN (EVALUACIÓN IMPACTO DISMINUCIÓN CAUDAL GUATIQUIA)		LPAR	VILL-META
	UNIDADES DE MANEJO AMBIENTAL	VILL		
	CONSERVACIÓN - PÁRAMOS.	VILL		
MOVILIDAD	VARIANTES (Aeropuerto-Norte, Marginal Ocoa), MARGINAL DE LA SELVA	VILL		PND
	TRANSVERSAL DE LA MACARENA			PND-PDM
	DOBLE CALZADA BOGOTÁ VILLAVICENCIO		AI	PND
	VILLAVICENCIO SAN JOSE DEL GUAVIARE			PND
COMPETITIVIDAD	Centro Investigación en Temas Agroindustriales –IRACA-	VILL-San Martín		PND
	AGROINDUSTRIA(Cárnico, Piscícola; Promisorio: Biocombustibles)		AI	PND
	TURISMO: - Malecón Guatiquía - Plan de promoción y mercadeo.			VILL, PND
	EQUIPAMENTOS Centro Regional de Abastos		AI- Seg. Alim	PDM
	CENTRALIDADES Desconcentración	VILL		
GOBERNABILIDAD	Región Central			PDM
	Acuerdos y Agenda Regional			PDM

Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

SIGLAS

AI: Agenda Interna; BOY: Boyacá; CPT: Catálogo de Productos Turísticos; CND: Cundinamarca; DTM: Duitama
LPAR: Lineamientos de Política Ambiental Regional; MA: Mesa de Ambiente de Región Central; TNJ: Tunja
PND: Plan Nacional de Desarrollo; Seg. Alim: Seguridad Alimentaria; SGM: Sogamoso; VILL: Villavicencio

De los anteriores proyectos, el que mayores cambios podría producir en la estructura regional es el aeropuerto alterno de carga en Flandes. Precisar sus características, su intermodalidad, y el tema del manejo de la carga que va o viene de Bogotá será imprescindible en el corto plazo. Los avances que se tengan sobre el tema serán recogidos en el producto 6: Portafolio de productos

PROYECTOS ESTRATÉGICOS PROYECTADOS (SIGUIENTES FASES.)

Cuadro 20. Proyectos estratégicos proyectados (siguientes fases)

PROYECTOS	ESTADO
Ruta Bogotá-Puerto Salgar	PDC, PND Licitación ruta del sol
Doble Calzada Bogotá-Villavicencio	PND
Transversal de Boyacá	PDB, PND Tiene asignados recursos para su avance. Punto problemático: Serranía del Quinchía
Redes Férreas Principalmente de carga	PND, PDB Del Magdalena a. Chiriguaná-Pto Berrio-La Dorada-Buenos Aires b. La Dorada-Facatativá Del Altiplano Cundiboyacense: a. La Caro-Belencito b. La Caro-Zipaquirá-Lenguazaque-Chiquinquirá
Puertos sobre el Río Magdalena	PDT, PND Pto Salgar, Pto Boyacá,
Tren minero al Carare	Estudio de factibilidad ASOCARGA
Villavicencio-Yopal-Caracas	

Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Cuadro 21a. Proyectos férreos nacionales ubicados en el ámbito de la Región Central

Tramo 1. Bogotá-Belencito; tramo 2 Bogotá-Lenguazaque

La Caro-Lenguazaque-Chiquinquirá-Carare

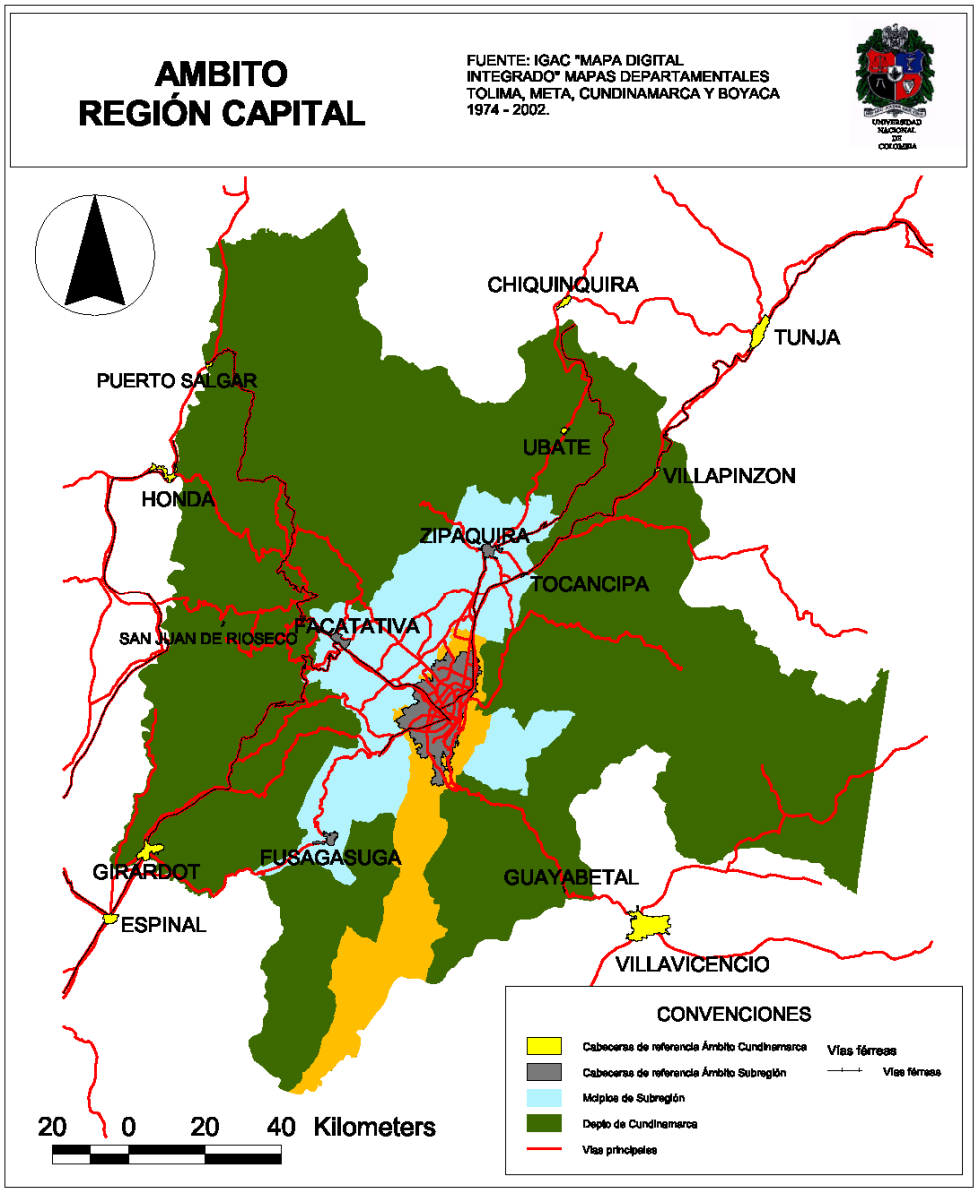
Tramo 1 Chiriguaná-Neiva; Ramal a oriente: Puerto Salgar-Facatativá-Bogotá

Fuente: Cámara Colombiana de la Infraestructura.Informe de seguimiento a proyectos de infraestructura de transporte.2008

5.2. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DE LA REGIÓN CAPITAL

Teniendo claro que la estructura básica de un territorio está determinada por la forma como se conectan sus partes, y dado que el primer gran tema estructurante con posibilidad de potenciar efectos de desconcentración fue el tema de la movilidad, se miró con mayor detenimiento aquellos proyectos que avanzan en esa dirección.

Plano 6. Ámbito Región Capital. Estructura General.



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

TEMA: INFRAESTRUCTURA DE MOVILIDAD

1. **PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE REGIONAL:** La SDM tiene a su cargo elaborar y priorizar la Agenda Regional de Movilidad y definir de manera concertada los lineamientos para la formulación del Plan Maestro de Movilidad Regional. El proyecto cuenta con aportes del distrito por un valor de $509.451.714 No aparecen hasta el

momento los aportes por parte de Cundinamarca. AVANCES: Conformación de una agenda de movilidad regional priorizada a partir de la cual se estructuren los lineamientos para el Plan Maestro de Movilidad Regional teniendo como referencia los ámbitos Nacional, Internacional y el interior de la región misma, de manera concertada con las Entidades Territoriales, los entes vinculados al sistema de movilidad y el sector privado. A partir del ejercicio de concertación de los lineamientos, se elaboraron los términos de referencia para contratar el Plan Maestro de Movilidad Regional.

2. **CONSTRUCCION DE UNA EMPRESA DE TRANSPORTE FERRERO METROPOLITANO**: no se tienen presupuesto ni avance, sin embargo este sería un proyecto a concertar con el ámbito nacional y de la Región Central
3. **TREN DE CERCANÍAS:** En el documento de rendición de cuentas de marzo de 2009 la Gobernación plantea tres fases 1.) Facatativa; La Caro; 2.) Zipaquirá, 3.) Tocancipa. No aparece ningún nivel de ejecución, adicionalmente en esa versión de documento se diseña un tren urbano para Bogotá que cubre áreas de baja actividad en la ciudad y no contempla las fases hacia Tunja-Duitama-Sogamoso-Belencito correspondiente al ferrocarril del Altiplano Cundiboyacense. Ni la conexión Facatativa-La Dorada correspondiente al ferrocarril del Magdalena. Sin embargo es conocido que el PMM de Bogotá contempla un tren que no entra a la ciudad.

En el caso de que se concrete la alternativa de un tren de cercanías **que no entre a Bogotá**, sino que se conecte a la red de transporte masivo de Bogotá, por Fontibón al occidente o por la calle 170 al norte, es deseable sentarse a concertar el modelo de ocupación del territorio con los municipios de Mosquera-Madrid-Facatativá y Chía, Cajicá. ¿Permitirán un mayor desarrollo urbanístico en los alrededores de las estaciones y restringirán los usos suburbanos?

De igual forma es necesario pensar en el impacto urbano alrededor de los intercambiadores de Fontibón y calle 170 y ajustar en el POT temas como usos, edificabilidad, espacio público y áreas verdes, así como áreas para equipamientos, dado que esos lugares podrían convertirse en centralidades importantes dentro de la ciudad haciendo interfase con la región.

Si por el contrario se llegase a incluir la visión de tren urbano para Bogotá, los inconvenientes y ajustes al modelo de Bogotá serán .más estructurales, como se comenta a continuación:

1. Al plantear tantas estaciones se desaprovecharía la gran oportunidad que tienen los trenes de concentrar el desarrollo en unos nodos muy precisos, en lugar de tender a consolidar corredores que se convierten en ejes de conurbación

2. Bogotá estaría desaprovechando la opción de concertar el modelo de ocupación del territorio vecino a partir de generar, de una parte nodos de desarrollo denso y concentrado en los municipios servidos por el tren y a la vez lograr la preservación del suelo rural y de protección.

3. También se estaría desaprovechando la opción de construir un modelo incluyente de ciudad, dejando de lado el corredor hacia Soacha de mayor demanda y segregación socio-espacial, para dotar en el corto plazo, de una infraestructura de movilidad a un

corredor que no la requiere. Si existe el planteamiento de desarrollar este corredor, cosa que ninguno de los POTs de la ciudad ha previsto en su modelo de ciudad, sería necesario introducir ese cambio en la actual revisión, de tal forma que se previeran los cambios de edificabilidad que ello conllevaría, los instrumentos de plusvalía a estos terrenos y volcar el desarrollo sobre ese eje. Aún en esas condiciones, no sería conveniente hacer el tren para esa zona en el corto plazo sino una vez se haya consolidado allí la suficiente actividad que lo justifique.

4. Finalmente y para no continuar con el modelo fragmentado y desarticulado de infraestructuras que ha primado en el país, el planeamiento de tramos férreos debería concertarse con:

a. los dos proyectos férreos de Boyacá-Cundinamarca 1.) Corredor férreo del altiplano Cundiboyacense, Bogotá-Belencito y La Caro Lenguazaque y 2.) Ferrocarril del Carare: La Caro-Chiquinquirá-Carare

b. El corredor férreo del Magdalena proyecto que pasa por el Tolima y en un tramo llega a Cundinamarca y Bogotá, puesto que contempla un ramal que desde Pto Salgar desviaría hacia Facatativa y Bogotá. (Ver portafolio de proyectos)

Cuadro 22. Ámbito Región Capital. Proyectos por temas en instrumentos de planeación.

TEMA	PROYECTO	POT	RC	PD
AMBIENTAL	ORDENACIÓN CUENCAS: POTAR RÍO BOGOTÁ	BOG	LPAR AI	PDC, PDBg,
	RIO BOGOTÁ: DESCONTAMINACIÓN	BOG. GIR		
	ACUEDUCTOS REGIONALES			PDC,PDBg PND
	CONSERVACIÓN - PÁRAMOS. POMCA CHINGAZA		LPAR	PDC-PDB
	EVITAR CONURBACIONES	BOG		
	DISTRITO DE RIEGO			PDC
	AGROINDUSTRIA(Lácteo, Cárnico, Hortofrutícola, Aromáticas)		AI	PDC
	DISTRITOS MINEROS	BOG		PDC, PDBg, PDBY
	EQUIPAMENTOS: Anillo Innovación	BOG		
	TURISMO	BOG	Catalogo P. Turístico	PDC, PDBg
	CENTRALIDADES integración Regional: Delicias, Toberín	BOG		
	INDUSTRIA: Fortalecimiento de sectores, Reconversión, Eco-industria	BOG		PDC, PDBg
	INDUSTRIA: Autopartes sector automotor, Plástico, Químicos, Moda y confecciones		AI	PDC
HÁBITAT	PLANES ZONALES CENTRO-USME-NORTE	BOG		PDBg
	MACROPROYECTOS DE VIVIENDA PARA SOACHA 20 MIL (*)			
	2ª RESIDENCIA BOGOTANOS	FUSA		
GOBERNABILIDAD	Región Capital			PDC, PDBg
	Acuerdos y Agenda Regionales (Región Central)			

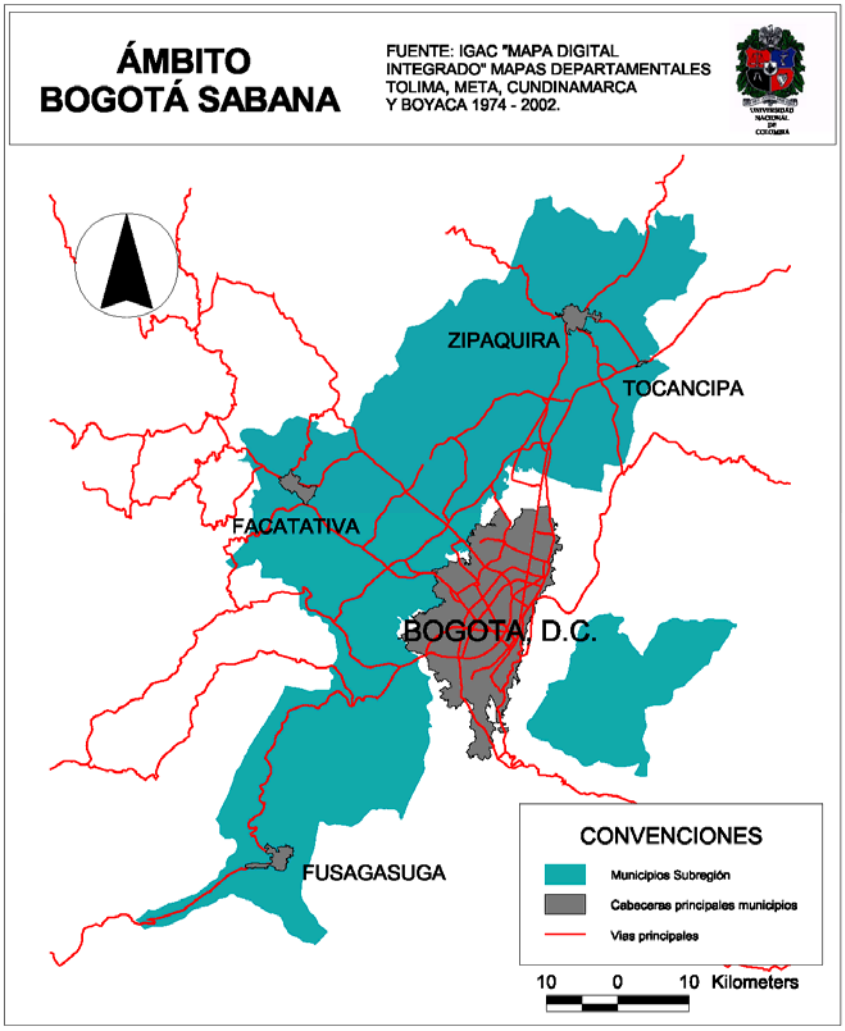
Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

(*)El Plan de Desarrollo de Bogotá dentro de sus metas a cumplir en políticas de Hábitat, incluye este proyecto proveniente del MAVDT. Adicionalmente en el proyecto del MAVDT se contemplan otros proyectos en USME Y MOSQUERA de 40 MIL viviendas.

5.3. ESTRUCTURA GENERAL EN EL AMBITO DEL AREA METROPOLITANA

En razón a la metodología adoptada de ir mirando los ámbitos de integración regional desde la Región Central hasta llegar al área metropolitana, buena parte de los proyectos estructurantes de movilidad han quedado resueltos anteriormente, aún el tema que con mayor claridad promueve un modelo metropolitano cual es el de tren de cercanías ha quedado comentado y se han hecho las objeciones pertinentes cuando se revisó el ámbito Región-Capital.

Plano 7. Ámbito Bogotá-Sabana.



Elaboración: Equipo UN Convenio UN-SDP 458/08. 2009.

Continuando con la idea de privilegiar un modelo regional desconcentrado, marco teórico de este trabajo, cabría mencionar que los tres municipios del área metropolitana que deberían fortalecerse por su potencial de convertirse en interfases con las escalas mayores, serían los dos ubicados sobre los corredores interregionales hacia norte y sur-

occidente, es decir Zipaquirá y Fusagasugá y Facatativá por su potencial de conectar con el futuro corredor hacia el Magdalena por Puerto Salgar. De menor jerarquía, Tocancipá es punto intermedio entre Tunja-Bogotá de ahí que su importancia dentro del modelo desconcentrado en el ámbito de la Región Central podría adquirir mayor jerarquía. Los proyectos relacionados con Zipaquirá y Fusagasugá. Facatativá, nodos de integración regional, han sido incluidos en el cuadro de proyectos de Región Capital.

A continuación se identifican los temas que estando o no en las Agendas de Bogotá y los municipios con que busca concertar el modelo de ocupación del territorio:

4. Clasificación de usos del suelo. Como resultado de la desarticulación sobre este tema, se ha venido generando un proceso de suburbanización y conurbación con la consecuente perdida de suelos para cultivos y de áreas de reserva ambiental o suelo de protección. Como comentario al margen es de destacar que en ninguna de las dos agendas se ha planteado explícitamente el tema del uso y clasificación del suelo para industrias o bodegas, que es de todos el que según los datos anteriores parece avanzar al mayor ritmo, aunque si se ha previsto una redacción concertada de POTs, en donde ese tema es básico.

5. Manejo divergente en cuanto a la clasificación de suelo en los POTs de la mayoría de municipios vecinos, especialmente de la clasificación de áreas suburbanas.

6. Desarrollo de todos los instrumentos de gestión y financiación, es decir, las cargas urbanísticas que prevé la Ley 388.

Los temas del ámbito regional planteados por el actual alcalde bogotano dentro del programa “Hábitat Región Capital”[14] son:

Cuadro 23. Temas del ámbito regional en el programa “Hábitat Región Capital”

TEMAS	UBICACIÖN
Acciones para la recuperación de la cuenca media del Río Bogotá.	Bogotá
Macro proyecto (20 mil VIS) (*)	Soacha
Servicios públicos en la Región.	Sin definir localización
Rellenos sanitarios regionales.	

(*) Sobre este proyecto ya se ha comentado anteriormente los temas a concertar dado el hecho de que el POT de Soacha no contempla áreas de expansión.

COLOFÓN: Los avances del grupo de trabajo en la revisión documental, selección e identificación del tema estructurante y los proyectos estratégicos, ha venido siendo confrontada con los funcionarios de planeación de las capitales departamentales y gobernaciones de los 4 departamentos[15]. Esto ha permitido ir afinando la selección de proyectos y aportando datos para emprender la fase siguiente de este trabajo, consistente en la elaboración de un portafolio de proyectos que será desarrollado como parte del producto 6.

[14] http://www.habitatbogota.gov.co/sdht/index.php?option=com_content&task=view&id=209&Itemid=118
[15] Actas de estas reuniones hacen parte del contenido del Producto 6

6. BIBLIOGRAFÍA

- ALCALDÍA DE IBAGUÉ DECRETO 116 DE 2000. Por medio del cual se adopta el plan de ordenamiento de Ibagué y se Dictan otras disposiciones.
- ALCALDÍA DE VILLAVICENCIO. DECRETO No. 353 DE 2000. Por medio del cual se adopta el Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Villavicencio.
- ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ. DECRETO 469 DE 2003. (23 de diciembre), Por el cual se revisa el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá D.C."
- ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ. BALANCE DE GESTIÓN CONSOLIDADO Apartir de los indicadores del Acuerdo 067/2002. Vigencia año 2008. Compilado y editado por la Secretaría Distrital de Planeación en http://www.sdp.gov.co/www/resources/balance_gestion_2008.pdf (abril 2009)
- ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHIQUINQUIRÁ. GEOSPATIAL Ltda. REVISIÓN Y AJUSTE AL PLAN BÁSICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL. DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE. Chiquinquirá, 29 de Julio de 2004. CONSULTOR
- ALCALDIA MUNICIPAL DE GRANADA, META. PLAN DE DESARROLLO "GRANADA ¡VISIÓN REGIONAL!" 2008-2011 Juan Carlos Mendoza Rendón Alcalde Municipal.
- ASAMBLEA DE CUNDINAMARCA. Ordenanza No. 009 de Mayo 30 de 2008. Por la cual se adopta el Plan departamental de Desarrollo 2008-2012 "Cundinamarca Corazón de Colombia"
- ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DEL TOLIMA. Ordenanza número 020 de 2008 (6 jun 2008). Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo del departamento del Tolima, denominado "Soluciones para la gente 2008-2011" y se dictan otras disposiciones.
- ASAMBLEA DEL META. Ordenanza No. 633 de 2008. Plan de Desarrollo del Meta.
- ASAMBLEA DEPARTAMENTAL DE BOYACÁ. Ordenanza 010 de 2008 (11 junio) Por la cual se aprueba el plan departamental de desarrollo de Boyacá, para el periodo 2008-2011, denominado "para seguir creciendo"
- CONCEJO DE BOGOTA, D.C. Acuerdo 308 de 2008 (9 de junio). Por el cual se adopta el Plan de desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas para Bogotá, D.C., 2008-2012 "Bogotá Positiva: para vivir mejor".
- CONCEJO MUNICIPAL DE FUSAGASUGA. ACUERDO No. 29 DE 2001. "Por medio del cual se adopta el "Plan de Ordenamiento territorial del Municipio de Fusagasugá", se aprueba en toda su extensión el documento técnico de soporte y los planos generales y se determinan sus componentes y contenidos"
- CONCEJO MUNICIPAL DE GIRARDOT. ACUERDO NUMERO 029 DE 2000 "Por el cual se adopta el plan de ordenamiento territorial del municipio de Girardot"
- CONCEJO MUNICIPAL DE GIRARDOT. ACUERDO No. 012 DE 2002. "Por el cual se modifican y se ajustan algunos apartes del acuerdo 029 de 2000 plan de ordenamiento territorial (P.O.T.), sus normas integrales y se dictan otras disposiciones"
- CONCEJO MUNICIPAL DE HONDA. ACUERDO 06 DE 2004 PBOT HONDA
- CONCEJO MUNICIPAL DE IBAGUÉ. Acuerdo 001 de 2008 (23 de junio). Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo del municipio de Ibagué 2008-2011 "Porque Ibagué esta primero."
- CONCEJO MUNICIPAL TUNJA ACUERDO MUNICIPAL NO. 0014 DEL 2001 "Por medio del cual se adopta el Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Tunja"
- CONCEJO MUNICIPAL DE TUNJA. Acuerdo municipal No. 0019 de 2008 (13 junio) Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo 2008-2011 "Para Tunja lo mejor."
- GOBERNACIÓN DE BOYACÁ. Balance de gestión 2008. José Rozo Millán gobernador ¡para seguir creciendo! En http://www.boyaca.gov.co/?idcategoria=2515 (abril 2009)
- GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA. Plan departamental de Desarrollo 2008-2012 Cundinamarca Corazón de Colombia. Informe de avance para la vigencia 2008 En: http://www.planeacion.cundinamarca.gov.co/BancoConocimiento/E/ejecucion_pdd_2008_2011_informes/ejecucion_pdd_2008_2011_informes.asp

- GOBERNACIÓN DEL META. Informe de Gestión "Unidos Gana el Meta 2008" en http://www.meta.gov.co/index.php?option=com_content&task=view&id=680&Itemid=87.
- GOBERNACIÓN DEL TOLIMA. DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN. Informe de Gestión y Resultados Año 2008. Plan de desarrollo 2008-2011.
- GÓMEZ SERRANO, Hernando. Diciembre 2008. Propuesta metodológica y operativa para la formulación de líneas de acción conjunta entre los municipios de: Soacha, Mosquera, Funza, Cota, Chía, la Calera y el Distrito Capital para la integración, confoirmación y consolidación de la región. Informe final. Bogotá.
- GÓMEZ, Julio. GEU – UT. Diciembre 2008. Formulación de un Modelo de ocupación Territorial para los municipios de la Sabana Centro, Sabana Occidente y Soacha, con su sistema de información geográfico. Presentación Power Poit.
- GOUËSET, Vincent et. al (2005) Hacer metrópoli, La región urbana de Bogotá de cara al siglo XXI, Universidad Externado de Colombia, Bogotá
- HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE EL ESPINAL-TOLIMA, ACUERDO No. 001 DE 2001 (Febrero 26) Por medio del cual se adopta el plan básico de ordenamiento territorial del municipio de el espinal (P.B.O.T.) y se dictan otras disposiciones.
- HONORABLE CONCEJO MUNICIPAL DE SOGAMOSO - BOYACA.ACUERDO No 096 DE 2000 "Por el cual se adopta el plan de ordenamiento territorial del municipio de Sogamoso - Boyacá y se conceden unas facultades"
- MESA TEMÁTICA DE REGIÓN CENTRAL-UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA. Región Central de Colombia, Agenda Interna para la Competitividad y la Productividad. 2006. En *http://www.sdp.gov.co/www/resources/Agenda_Interna_Productividad%20y%20Competitividad%20Region%20Central.pdf*
- MUNICIPIO DE IBAGUÉ. Rendición de cuentas alcalde 2008.
- MUNICIPIO DE DUITAMA. ACUERDO No 010 de 2002 "Por medio del cual se adopta el plan de ordenamiento territorial del municipio de Duitama (Boyacá), y se dictan otras disposiciones"
- MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO. CONCEJO MUNICIPAL. Acuerdo número 011 de 30 de mayo de 2008. Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo del municipio de Villavicencio para el periodo de gobierno 2008-2011 "Villavicencio ciudad decente de Colombia"
- MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO CONCEJO MUNICIPAL ACUERDO N°. 021 DE 2002 (4 De Septiembre) "Por el cual se modifica el Plan de Ordenamiento Territorial del Municipio de Villavicencio.
- MPRBC- MESA DE PLANIFICACIÓN REGIONAL BOGOTÁ-CUNDINAMARCA y – UNCRD- United Nations Centre for Regional Development (2005) De las ciudades a las regiones, desarrollo regional integrado en Bogotá-Cundinamarca, Panamericana formas e impresos. Bogotá
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN DISTRITAL. 2005. Región Central de Colombia, Inicios del proceso de integración. Bogotá: Editorial Guadalupe.
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN DISTRITAL. 2005. Región Central de Colombia, Aportes para una caracterización de los territorios que la conforman. Bogotá: Editorial Guadalupe.
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN DISTRITAL. 2006. Región Central de Colombia, Memorias y algunas reflexiones sobre el proceso de integración regional. Bogotá: Editorial Panamericana.
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN. 2007 Región Central de Colombia, Balances y perspectivas. Bogotá: Editorial Panamericana.
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA-SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN Región Central de Colombia, Balances y perspectivas. 2007. Modelo de prospectiva estratégica para la región central. Texto preliminar para publicación.

- RODRIGUEZ, Jorge, GARCÍA, Mario, et al (2008). Localización de la actividad económica y fiscalidad: el caso de Bogotá y los municipios cundinamarqueses. Consultoría para la SDH.
- SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN BOGOTÁ, D.C. ALFONSO R., Oscar A., Consultor. Febrero de 2009. Bases para el análisis prospectivo de la región metropolitana de Bogotá, usos del territorio y localización de actividades y población (documento de trabajo, sexto informe de avance acumulado).