

Secretaría Distrital de Planeación  
Subsecretaría de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica  
Dirección de Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas  
Informe de Seguimiento Plan de Acción Política Pública de la Bicicleta  
(2021-2039) Documento CONPES D.C. No. 15  
Corte: junio 30 de 2023  
Octubre 2023

## 1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de seguimiento corresponde a los avances en la implementación de la Política Pública de la Bicicleta, como parte del ejercicio que desde la Secretaría de Planeación se realiza para generar información acerca de las gestiones que lidera el Distrito en favor de la población de la ciudad sobre estas temáticas. En este sentido, las tareas adelantadas por los sectores, a partir de la fecha de adopción de las diferentes políticas que conforman el Ecosistema de Políticas Públicas del Distrito Capital, se analizan para generar información útil en el control ciudadano y la valoración al interior de la Administración sobre la necesidad de posibles ajustes para favorecer que se alcancen los objetivos propuestos.

Este informe de seguimiento de la política corresponde al primer semestre del año 2023 e incluye los avances con corte a junio 30 de 2023 del plan de acción vigente. El análisis fue elaborado a partir de la información de los avances suministrados por cada uno de los sectores responsables de la implementación de los productos de la Política Pública de la Bicicleta.

Adicionalmente, el seguimiento realizado a la política se lleva a cabo de acuerdo con la metodología definida por la Secretaría Técnica del CONPES D.C. en la Guía para el Seguimiento de Políticas Públicas y las circulares y lineamientos emitidos por dicha instancia. Para esto se cuenta con un instrumento de reporte de las acciones implementadas para dar cumplimiento a los productos y resultados de acuerdo con los indicadores y metas de cada vigencia.



## 2. GENERALIDADES DE LA POLÍTICA PÚBLICA

La Política Pública de la Bicicleta, aprobada en el marco del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Documento CONPES D.C. No. 15) el 23 de marzo de 2021, busca mejorar las condiciones físicas, socioeconómicas y culturales de la ciudad para el uso y disfrute de la bicicleta, donde se han obtenido resultados que ratifican la importancia de su implementación.

Con el cumplimiento de los objetivos de la política pública en una labor interinstitucional junto a la Secretaría Distrital de Movilidad se promoverán los proyectos enmarcados a fortalecer las actividades en Bogotá para el uso de la bici convirtiéndola en la protagonista de la movilidad sostenible de la ciudad.

## 3. AVANCES DE LA POLÍTICA

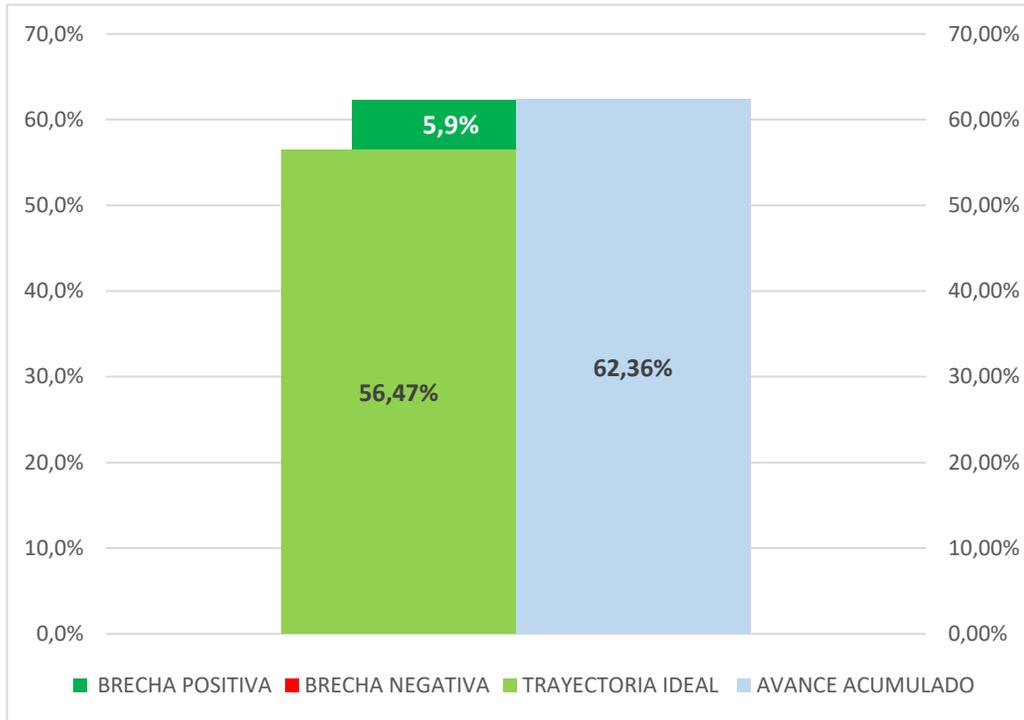
Para los cálculos de avance de la política se utilizan los reportes cuantitativos acumulados de los productos contrastados frente la meta correspondiente y la importancia relativa asignada a cada producto en el plan de acción. La trayectoria ideal de la política corresponde al avance esperado en la fecha de corte de acuerdo con la meta programada. Estas dos variables se comparan para determinar a partir de la brecha<sup>1</sup> si la política tiene un retraso o una sobre ejecución.

---

<sup>1</sup> La brecha se calcula restando la trayectoria ideal con el avance.



Gráfico 1. Avance acumulado de la Política Pública



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Para el corte a junio 30 de 2023, el avance acumulado frente a la meta final de la política alcanzó un 62,36%, entendiendo que la trayectoria ideal de implementación debería corresponder a 56,47% de avance, actualmente se identifica una brecha positiva de 5,9%. (grafico 1).

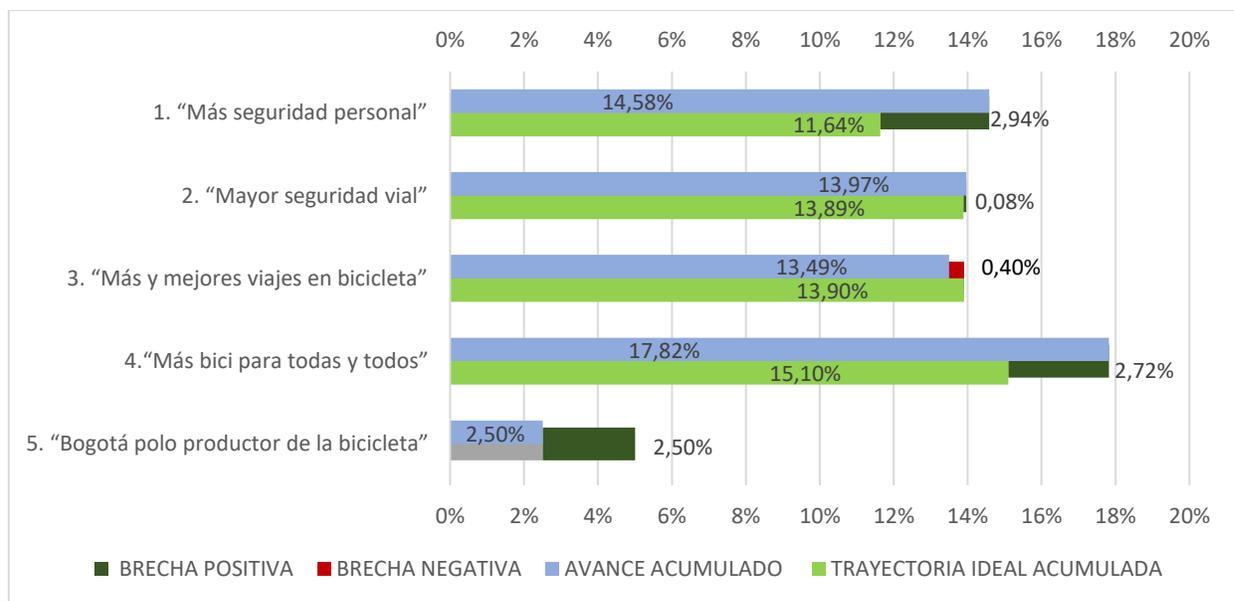


#### 4. AVANCES POR OBJETIVOS.

La política pública y su plan de acción están compuestos por 5 objetivos específicos y 44 productos. Los objetivos específicos de esta política son:

En la gráfica 2 se presenta la trayectoria ideal de los objetivos que conforman la política (barras en verde) y se acompañan del avance de los productos que conforman cada objetivo (barras en azul). Al comparar la trayectoria ideal contra el avance hasta la vigencia se puede encontrar una brecha negativa (barras en rojo), o que no exista brecha, esto último se puede interpretar como que el objetivo cumplió con la meta programada. (gráfico 2).

Gráfico 2. Avance de la política por objetivos



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

**Objetivo 1:** Está conformado por 3 productos y la ponderación es de 25,00%, el cual presenta una brecha positiva de 2,94% por el producto 1.1.1 cuya ponderación es de 15,00%.



**Objetivo 2:** Está conformado por 2 productos y la ponderación es de 25,00%, el cual presenta una brecha positiva de 0,08% por el producto 2.1.2 cuya ponderación es de 12,50%.

**Objetivo 3:** Está conformado por 17 productos y la ponderación es de 24,90%, el cual presenta una brecha negativa de 0,40% por los productos 3.1.1 cuya ponderación es de 1,60%.

**Objetivo 4:** Está conformado por 16 productos y la ponderación es de 21,10%, el cual presenta una brecha positiva de 2,72% por la sobre ejecución del producto 4.2.1 cuya ponderación es de 2,50%,

**Objetivo 5:** Está conformado por 6 productos y la ponderación es de 3,00%, el cual presenta una brecha positiva de 2,50% por la sobre ejecución del producto 5.1.1 cuya ponderación es de 0,50%.

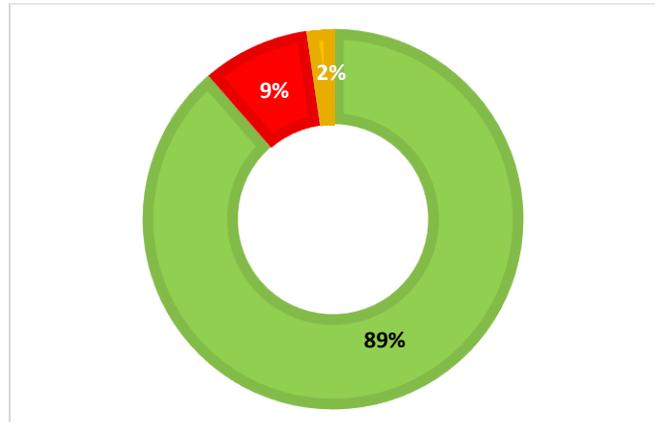
## 5. ESTADO DE AVANCE DE LA POLÍTICA

Con la intención de explicar en detalle cuáles son los productos de la política que pueden estar marcando la implementación hacia un mayor o menor nivel de avance, se construyeron una serie de mediciones tipo 'semáforo', de forma que se pueda identificar diferentes niveles de cumplimiento desde la adopción de la política.

Los productos con un avance superior a 75% frente a la meta programada se consideran en un avance "alto" y tienen asignado el color verde. Aquellos que han alcanzado un avance en el rango de 51%-75% se consideran con un cumplimiento "medio" y se presentan en color amarillo. Por su parte, el color rojo identifica los productos con un avance "bajo", con un avance menor o igual al 50%.



Gráfico 3. Estado de avance de productos hasta la Vigencia



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

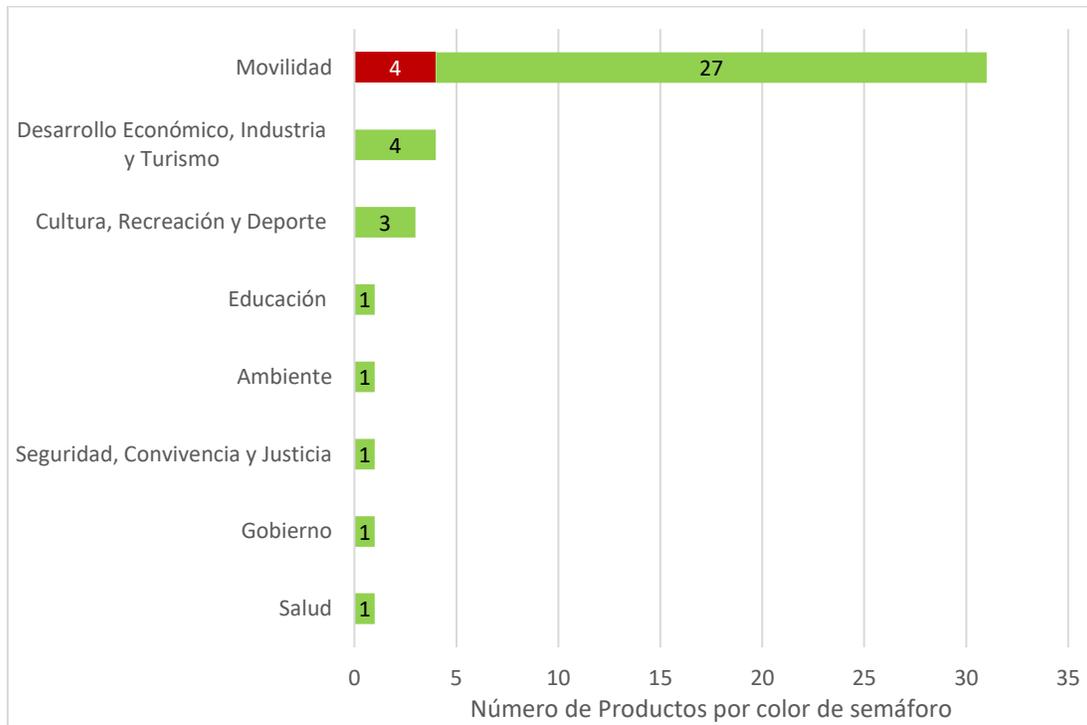
La gráfica 3 muestra el porcentaje de productos que se encuentran en los respectivos rangos de avance mencionados. Para esta política, un 89% de los productos cuentan con un nivel de cumplimiento alto y el 2% se encuentran con un nivel de cumplimiento medio y el 9% se encuentra con un nivel de cumplimiento bajo.

## 6.PRODUCTOS POR SECTOR RESPONSABLE

La gráfica siguiente muestra la cantidad de productos a cargo de cada sector responsable que participa en la política desde el Gobierno Distrital, indicando el número de productos a su cargo.



**Gráfico 4. Productos por sector responsable**



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

Con relación a la ejecución por sectores, se identifica que el producto liderado por el sector Desarrollo Económico, Cultura, Educación, Ambiente, Seguridad, Gobierno y Salud presentan una correcta de ejecución en el plan de acción de la política, mientras que el sector con más productos a su cargo es Movilidad y tiene 1 producto con cumplimiento medio (producto 3.3.2) y 4 productos con cumplimiento bajo (producto 3.1.1- 3.2.2- 3.2.5-5.1.6) (gráfico 4).



## 7 ASOCIACIÓN DE LA POLÍTICA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Con base en las metodologías existentes para la formulación de políticas públicas y los lineamientos para la incorporación de los ODS en los instrumentos de planeación, la Secretaría Distrital de Planeación profundizó en el ejercicio de asociación de los ODS en las Políticas Públicas a través de todo el proceso de formulación y es así como en los planes de acción se encuentran las metas ODS asociadas a cada uno de los productos.

En esos planes de acción, todas las políticas públicas del Ecosistema Distrital deben incluir elementos como la identificación de objetivos específicos, resultados, productos, metas y la asociación de los indicadores de productos a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se observa que en la Política Pública de la Bicicleta existen productos de política asociados ODS 3 Salud y Bienestar, ODS 5: Igualdad de Género, ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico y ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles (Grafica 5).

**Gráfico 5. Productos Vinculados por ODS**



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Teniendo en cuenta los ODS identificados en el plan de acción, se muestra a continuación la ejecución del producto con mayor ponderación en el plan de acción de la Política para cada ODS. En todos los casos se encuentran en un nivel de cumplimiento alto.

**Gráfico 6. Productos con mayor ponderación por ODS**

Producto esperado	Ponderación del Producto (%)	ODS	Meta 2023	% de Avance Hasta la Vigencia
2.1.1. Revisión y actualización de los lineamientos de seguridad vial respondiendo a las necesidades de la movilidad de los ciclistas de Bogotá	12,50%	3 Salud y Bienestar	100%	● 100%
1.1.3. Estrategia para la intervención y apropiación del espacio público para las mujeres ciclistas en el marco del derecho a una vida libre de violencias.	3,00%	5 Igualdad de Género	100%	● 100%
5.1.1. Asesorías para la implementación de procesos de innovación a través de las TIC para las empresas asociadas a la actividad económica de la Bici	0,50%	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	40%	● 286%
1.1.1. Sistema de Registro Bici Bogotá fortalecido.	15,00%	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	115033	● 328%

Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Finalmente, en el [anexo 1](#) se encuentra el detalle de la relación de cada producto de esta política con cada uno de los ODS presentados anteriormente. Esta relación aporta al análisis complementario de los avances de esta política con los esfuerzos que como ciudad se realizan para mejorar el bienestar de las personas que habitan en Bogotá.



## LOGROS Y ALERTAS

### Logros

Se destaca el cumplimiento del producto 1.1.1 registro bici, teniendo en cuenta que es un servicio que ha tenido un cumplimiento por encima de lo programado y devolver a sus dueños las bicicletas robadas que han sido incautadas por la fuerza pública y que se encuentran registradas en el aplicativo.

También se destaca el cumplimiento del producto 3.2.4 implementación del sistema de bicicletas públicas, como uno de los servicios que se le ha entregado a la ciudadanía para la implementación del SBC. En el marco de este contrato, el 300 estaciones, 1500 bicicletas mecánicas, 1500 bicicletas de pedaleo asistido, 150 manocletas, 150 bicicletas con sillas para niños y niñas, 150 bicicletas de cajón y 300 ciclotalleres.

Adicionalmente, se logró avanzar en el proceso de la declaratoria de los usos y disfrutes de la bicicleta como patrimonio cultural inmaterial de la ciudad establecida en el producto 4.1.8.

Por último se destaca la entrega, de 9 estímulos a iniciativas y organizaciones ciudadanas para promover la inclusión, seguridad vial, tecnología y emprendimientos alrededor de la bicicleta en virtud de cumplir con el producto 4.2.1.

### Alertas

Realizar mayor seguimiento y monitoreo a los productos que presentan un cumplimiento bajo y son: 3.1.1 - 3.2.2 - 3.2.5 - 5.1.6, con la intención de aumentar el cumplimiento de estos en lo que resta de la vigencia.



Anexo 1: Semáforo por indicadores de producto

Los productos que no presentan porcentaje de avance corresponden a productos cuya fecha de inicio es posterior al corte junio 2023, sin embargo, para las gráficas de estado de avance y productos por sector responsable, se presentan en verde ya están al día de acuerdo con su trayectoria ideal.

Producto esperado	Nombre indicador de Producto	Ponderación relativa	Tipo de actualización	ODS	Meta 2023	Avance 2023	% de avance durante 2023	Meta Final	Acumulado 2023	% de avance Acumulado
1.1.1. Sistema de Registro Bici Bogotá fortalecido.	Número de bicicletas registradas a través del sistema registro Bici	15,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	115033	292502	● 421%	920594	292502	● 31%
1.1.2. Estrategia integral de prevención de violencias y delitos y de acciones de seguridad, focalizada en los corredores	Porcentaje de implementación del plan de acción de la estrategia	7,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
1.1.3. Estrategia para la intervención y apropiación del espacio público para las mujeres ciclistas en el marco del	Porcentaje de implementación de la estrategia intervención y	3,00%	Constante	5 Igualdad de Género	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
2.1.1. Revisión y actualización de los lineamientos de seguridad vial respondiendo a las necesidades de la	Porcentaje de avance en la revisión y actualización de los lineamientos de	12,50%	Constante	3 Salud y Bienestar	100%		● 100%	100%	100%	● 100%
2.1.2. Sensibilización a los diferentes actores viales sobre la normas y conductas en torno a la seguridad vial de	Número de personas sensibilizadas sobre conductas de protección y	12,50%	Suma	3 Salud y Bienestar	40000	30407	● 77%	720000	84432	● 12%
3.1.1. Nuevos kilómetros de cicloinfraestructura construidos en el marco de la guía de cicloinfraestructura	Número de Km de ciclorrutas construidas en calzada y/o a nivel de	1,60%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	92,78	7,39	● 46%	458	28,65	● 6%
3.1.2. Nuevos kilómetros de cicloinfraestructura implementados en el marco de la guía de	Número de Km de ciclorrutas implementadas en	1,60%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	8,7	28,26	● 103%	198,6	51,72	● 26%
3.1.3. Diagnóstico del estado de la cicloinfraestructura	Porcentaje de avance en la construcción del diagnóstico sobre el	1,60%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
3.1.4. Conservar la cicloinfraestructura de la ciudad.	Número de km conservados de la cicloinfraestructura de la	1,60%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	48,0	34,68	● 93%	83800%	106,95	● 13%
3.1.5. Mantenimiento de la señalización de la cicloinfraestructura	Número de km con señalización de la cicloinfraestructura de la	1,60%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	5,0	18,65	● 340%	95	39,31	● 41%



3.2.1. Sistema de navegación ciclista implementado en la ciudad.	Número de kilómetros implementados para el desarrollo completo del	1,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	60	60	● 100%	513	60	● 12%
3.2.2. Aumento de cupos de Ciclo parqueaderos en Transmilenio, Metro y Transmicable	Número de cicloparqueaderos asociados al Sistema	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	5000			27750		
3.2.3 Cupos de Cicloparqueaderos certificados con sellos de calidad oro y plata en Bogotá	Aumento porcentual de cupos de Cicloparqueaderos	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	5%	48,38	● 687%	0,95	0,84727049	● 89%
3.2.4. Implementación del sistema de Bicicletas Públicas (compartidas) para la ciudad.	Porcentaje de avance en la construcción del sistema de bicicletas	1,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	1	● 167%	100%	1	● 100%
3.2.5. Cicloparqueaderos (cicloestaciones y racks de bicicletas)	Número de cupos de cicloparqueaderos	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	1632	0	● 1%	45000	90	● 0%
3.2.6 Reglamentación para el uso temporal de los antejardines para	Porcentaje de avance para la reglamentación para el	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles		Termino 2021	Termino 2021	100%	Termino 2021	● 100%
3.2.7 Lineamientos para la definición e implementación de mobiliario	Porcentaje de avance en la reglamentación de	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles		Termino 2021	Termino 2021	100%	Termino 2021	● 100%
3.2.8 Reglamento para la implementación de	Porcentaje de avance del reglamento para la	1,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles		Termino 2021	Termino 2021	100%	Termino 2021	● 100%
3.2.9. Implementación de nuevo Mobiliario Urbano para ciclistas	Porcentaje de avance de la implementación de	1,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	30%	100%	● 500%	100%	100%	● 100%
3.2.10 Implementación del Sistema regional de uso de la bicicleta.	Porcentaje de implementación del	0,90%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	● 100%	10000%	100%	● 100%
3.3.1. Enfoques de género, derechos de las mujeres y diferencial, incluidos	Porcentaje del número instrumentos de	4,00%	Suma	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	20%		● 100%	100%	40%	● 40%
3.3.2. Programa de sensibilización dirigido a los equipos técnicos	Porcentaje de implementación del	4,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	50%	● 100%	100%	50%	● 50%
4.1.1. Estrategias de comunicación y cultura ciudadana para promover el	Porcentaje de implementación de	1,25%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%



4.1.2. Proyecto al Colegio en Bici (ACB)	Número de estudiantes beneficiados con las actividades del programa	1,25%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	9.000	14486	●	106%	16479	14486	●	88%
4.1.3 Protocolo para estrategias de transformación cultural dirigidas a promover cambios voluntarios en favor	Porcentaje de avance en el diseño y acompañamiento a la	1,25%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles			●	200%	100%	100%	●	100%
4.1.4. Actividades recreativas que promuevan el goce del tiempo libre y a apropiación de hábitos saludables a	Actividades recreativas realizadas en torno al uso de la bicicleta	1,25%	Suma	3 Salud y Bienestar	4.324	4434	●	147%	97660	11991	●	12%
4.1.5. Acciones de prevención para ciclistas en relación con el riesgo ambiental y cuidado de la salud.	Ciclistas vinculados en acciones de prevención del riesgo ambiental y	1,25%	Suma	3 Salud y Bienestar	5.000		●	73%	100000	8863	●	9%
4.1.6 Disposición de información y/o recursos para promover el uso de la bicicleta y la toma de decisiones por	Porcentaje de avance de la estrategia para la disposición de	1,25%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	50%	12,5	●	333%	1	12,5	●	1250%
4.1.7. Estrategias para la realización de viajes seguros en bicicleta asociados a actividades de cuidado.	Porcentaje de avance de la estrategia para la realización de viajes	1,25%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	0%	100%	●	100%	100%	100%	●	100%
4.1.8 Declaratoria de salvaguardia de la cultura bogotana del uso y disfrute de la bicicleta y su valoración como	Porcentaje de avance de las acciones necesarias para la salvaguardia de la	1,25%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	70%	70%	●	100%	100%	70%	●	70%
4.2.1. Estrategias de estímulos, fortalecimiento y acompañamiento a las iniciativas y organizaciones ciudadanas	Porcentaje de estímulos entregados a la ciudadanía a través del	2,50%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
4.2.2. Programas de formación, fortalecimiento y evaluación con respecto a participación ciudadana en	Porcentaje de los Consejos Locales, Distrital y Consultivo Distrital de	2,50%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
4.3.1. Asesorías para el incremento en el uso de la bicicleta en entidades públicas, empresas privadas y universidades a	Aumento de viajes en bicicleta durante las	1,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	5%		●	2000%	0,05	1	●	2000%
4.3.2. Programa de incentivos del uso de la bicicleta para funcionarios públicos	Porcentaje de entidades distritales y nacionales de la ciudad cumpliendo el	1,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
4.3.3 Esquemas de estacionamientos adecuados, seguros y ajustados periódicamente a la demanda de las	Porcentaje logrado de entidades distritales y nacionales de la ciudad	1,60%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
4.4.1. Información de impacto de todos los componentes de la Política Pública de la Bicicleta a través del Observatorio	Porcentaje de indicadores de impacto de la Política Pública de la	1,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	●	100%	100%	100%	●	100%
4.4.2 Programa y red de monitoreo de la calidad del aire con sensores de bajo costo en ambientes específicos	Porcentaje de implementación de la red de monitoreo de	1,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	60%	48%	●	100%	100%	48%	●	48%



4.4.3. Comisión Intersectorial de la Bicicleta articulada con el Consejo Distrital de la Bicicleta.	Porcentaje de avance de la creación de la Comisión Intersectorial de la	0,50%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	100%	100%	●	143%	100%	100%	●	100%
5.1.1. Asesorías para la implementación de procesos de innovación a través de las TIC para las empresas asociadas a la	Porcentaje de empresas asociadas a la actividad económica de la bici	0,50%	Creciente	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	40%		●	286%	100%	100%	●	100%
5.1.2. Acompañamiento en la implementación de herramientas para aumentar la competitividad y los índices	Porcentaje de empresas que implementan herramientas para	0,50%	Creciente	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	40%		●	100%	100%	100%	●	100%
5.1.3 Ferias de servicios, empleo, y/o brigadas de empleabilidad realizadas en la ciudad, con la participación del sector	Porcentaje de ferias de servicios, empleo y/o brigadas de	0,50%	Constante	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
5.1.4. Estrategia para mejorar la oferta de Biciturismo en Bogotá Región	Porcentaje de avance en la implementación de la Estrategia para mejorar la	0,50%	Constante	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	100%		●	100%	100%	100%	●	100%
5.1.5. Programa Técnico de la Bicicleta y Promoción de la Cultura Vial implementado en el Colegio Técnico de	Implementación del Programa Técnico de la Bicicleta y Promoción de	0,50%	Constante	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	1	1	●	100%	1	1	●	100%
5.1.6. Ruta de logística urbana para promover el uso de la bicicleta en la distribución logística de última milla.	Número de empresas de distribución logística con entregas de última milla	0,50%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	25		●	32%	105	1	●	1%



## Glosario

**Avance acumulado:** Corresponde al cálculo del avance acumulado sobre la meta total del indicador.

**Cadena de valor:** el esquema secuencial y lógico que sintetiza la manera en que se producen los resultados y se genera valor a lo largo del proceso. La cadena es compuesta por cinco elementos: insumos, procesos, productos, resultados.

**Enfoque:** se entiende como la forma de dirigir la atención o el interés hacia un asunto para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, que permita dar respuestas pertinentes por parte del Estado.

**Importancia relativa:** Suma de la importancia relativa de cada uno de los productos vinculados al objetivo

**Indicador:** son expresiones de las variables cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales pueden medirse los logros alcanzados, observar los cambios vinculados con una intervención o analizar los resultados de una institución.

**Línea base:** conjuntó de indicadores seleccionados para el seguimiento y la evaluación sistemática de políticas y programas, a través de información estadística, oportuna y confiable que permite a instancias directivas la consecución de niveles óptimos de gestión y facilita el proceso de toma de decisiones.

**Meta:** es la expresión concreta y cuantificable de lo que se quiere alcanzar en un periodo definido, trátase de efectos o productos.

**Meta total:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de las metas de todos los años, si es constante: Corresponde al valor de meta de la primera vigencia, si es creciente o decreciente corresponde al valor de la meta ingresado para la última vigencia.



**Seguimiento:** es el momento del ciclo de la política que gestiona y analiza la información que se produce y permite tomar decisiones en curso para efectuar ajustes que encaminen en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

**Variable:** es algo que puede tomar distintos valores en el tiempo, es un elemento del sistema bajo análisis, que es inestable, inconstante y mudable.

**Porcentaje acumulado:** Corresponde al porcentaje acumulado de todas las vigencias. Meta año actual: Corresponde al valor de la meta, por cada una de las vigencias Avance año actual: Corresponde a lo ejecutado por vigencia.

**Porcentaje de avance:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de los avances por vigencia/meta total) \* 100, Si es constante creciente o decreciente: corresponde al último porcentaje acumulado de la vigencia.

