

# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Vigencia 2022

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del  
Siglo XXI

Localidad de  
USAQUÉN

## CONTENIDO

1.	MENSAJE DEL ALCALDE LOCAL _____	3
2.	INTRODUCCIÓN _____	5
3.	BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL _____	7
4.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2022 _____	17
5.	PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL _	0
2.	Actividades y Estrategias desarrolladas. _____	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
5.1	TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN _____	9
6.	PRINCIPALES RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS _____	15
7.	AVANCES DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLES _____	17
8.	DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS _____	23
9.	ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2022 _____	30



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 1. MENSAJE DEL ALCALDE LOCAL

El año 2022 fue nuestro segundo año ejecutando el Plan de Desarrollo: Usaquén Reverdece a través del cual hemos logrado posicionarnos como la localidad Número 1 de la ciudad. No solo porque somos la primera de 20 en orden numérico sino porque buscamos ser una administración eficiente, que cumple, que ejecuta y que es cercana a la ciudadanía.

El 2022 fue nuestro tercer año consecutivo siendo los primeros en ejecución presupuestal tras lograr dos años ejecutando el 100% de nuestro presupuesto, ¡un hito en la historia reciente del Distrito!, y en ser los primeros en giros. Además, pasamos de ser los últimos a los primeros en obligaciones por pagar durante 3 vigencias seguidas.

En 2022 fuimos reconocidos por la Alcaldía como la localidad con Mayor Eficiencia, la mejor en Gestión de la Participación Ciudadana y Control Social; y en iniciativas territoriales innovadoras en seguridad y convivencia.

Continuamos llevando nuestra oferta de servicios hasta la ciudadanía a través de Gobierno al Barrio con el cual llegamos a diferentes sectores de la localidad.

También este fue el año para ser el número 1 en abrir las puertas de la Casa de la Memoria, el Centro de Emprendimiento y el Centro de Monitoreo, con una inversión de más de 3.480 millones de pesos, que es el primero en ser exclusivo para una localidad y con última tecnología.

Continuamos apoyando el acceso y la permanencia a la educación superior de los jóvenes de la localidad y a nuestros integrantes del programa 'Parceros' con la entrega y financiación becas educativas a través de las convocatorias '9 de septiembre', 'Parceros Unidos por Usaquén' y 'Jóvenes Pro'.

Dando prioridad a la participación ciudadana logramos ser la localidad que más creció en los Presupuestos Participativos con más de 15 mil votos a la vez que alcanzamos la mayor participación en la conformación del Consejo Local de Discapacidad.

En infraestructura intervenimos vías que la comunidad llevaba pidiendo por más de 20 años. Así mismo, después de 40 años sin ningún tipo de intervención, estamos por fin recuperando el Teatro de Servitá.

Durante 2022 también seguimos apoyando la cultura y el emprendimiento con eventos como el Festival de las Artes, el cumpleaños de Usaquén, la conmemoración de la Afrocolombianidad y por supuesto el Usaquén Góspel Fest con una asistencia de más de 6.000 personas.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Apoyamos a nuestros emprendedores locales realizando la primera 'Emprendetón' y más de 200 emprendimientos expusieron sus productos en diferentes ferias en las que invertimos más de 1.000 millones de pesos.

Los animales también fueron protagonistas, por eso en 2022 nos movilizamos por toda la localidad ofreciendo servicios médico veterinarios y atendimos a 700 animales con brigadas, esterilizaciones, vacunación y urgencias.

Gracias a ustedes, líderes y lideresas, ciudadanos y ciudadanas, porque de su mano hemos logrado posicionarnos como la localidad número 1 de Bogotá. Y con seguridad, en el 2024, con la ayuda de ustedes, seguiremos siendo la Número 1.

¡Muchas gracias!

**JAIME ANDRÉS VARGAS VIVES**  
Alcalde Local de Usaquén



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

## 2. INTRODUCCIÓN

El Informe de Rendición de Cuentas Local de la vigencia 2022 está estructurado para dar a conocer a la ciudadanía la evolución en la planeación y ejecución del Plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas para la localidad de Usaquén 2021-2024 – “Usaquén reverdece 2021-2024: un nuevo contrato social y ambiental para Usaquén que aporta al plan Distrital 2020-2024” que está basado en los lineamientos generales del Plan distrital 2020-2024 “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI”, para convertir a Usaquén en una localidad de igualdad, llena de oportunidades, tejido social y ambiente sostenible; donde los derechos de quienes son más vulnerables se vean garantizados; superando progresivamente los factores de discriminación y segregación socioeconómica, por género, raza, identidad sexual, etnia, edad o discapacidad.

En este informe se pueden evidenciar la evolución en la implementación del plan y los resultados obtenidos a final de esta vigencia 2022, el presupuesto que a la fecha ha sido ejecutado y los avances en los objetivos propuestos a principios de la implementación del plan, se evidencia como se han venido adelantando proyectos que tienen por objetivo uno o varios de los propósitos del plan y cómo ha evolucionado la localidad.

### Visión.

En el 2024 Usaquén estará posicionada como una localidad segura, competitiva, referente cultural, patrimonial, deportiva, ecoturística y empresarial de la Ciudad, modelo de educación pertinente y de alta calidad, fomentadora del empleo y el emprendimiento y a la vanguardia del uso de nuevas tecnologías, recuperando la pérdida económica y social derivada de la emergencia del COVID-19. Sus habitantes, en especial las mujeres, los niños, las niñas, adolescentes y las personas mayores se sentirán tranquilos de desarrollarse en un entorno seguro y pacífico, con un Gobierno inclusivo y garante de los derechos humanos, con acciones afirmativas para los sectores y grupos poblacionales con enfoque de género, diferencial, territorial, de participación ciudadana y de cultura ciudadana, garantizando la convivencia, la paz, la reconciliación, con eficiencia en movilidad, equidad del espacio público, y respetando el uso, cuidado y protección del ambiente de manera sostenible.

### Estructura del Plan.

El Plan de Desarrollo Local en coherencia con el Plan de Desarrollo Distrital “Bogotá Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el Siglo XXI”, adopta sus fundamentos y estructura general. Las directrices y políticas que orientan la acción articulada de la administración local en procura de profundizar la visión del plan y que servirán de guía para la definición de objetivos se organizan en torno a “propósitos”. Los Propósitos se constituyen en los elementos estructurales, de carácter prioritario, para alcanzar el objetivo central del Plan.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Propósitos:

- ✓Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política.
- ✓Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática.
- ✓Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación.
- ✓Hacer de Bogotá - Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible.
- ✓Construir Bogotá - Región con Gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Objetivos:

Serán objetivos de este propósito:

1. Promover el cuidado y prevenir el deterioro del ambiente con Educación Ambiental a través de campañas masivas de concientización y sensibilización ambiental, reciclaje, reutilización y aprovechamiento del plástico de un solo uso, reactivación e innovación verde, economía circular, conservación de los ecosistemas existentes y la promoción de la corresponsabilidad ciudadana.
2. Fomentar las prácticas recreativas, deportivas, de actividad física, esparcimiento, aprovechamiento del tiempo libre, construcción de tejido social libre sin discriminaciones múltiples, por medio de la adecuación y mejoramiento de espacios como parques y zonas recreativas.
3. Garantizar que los parques y zonas recreativas sean espacios seguros, y amigables con el medio ambiente.

Estrategias:

Las estrategias contempladas para el logro de los objetivos señalados son:

1. Promover e implementar acciones integrales de revitalización y reverdecimiento de la localidad desde la educación, recuperación y mantenimiento del ambiente natural de la Localidad de Usaquén, incluyendo la atención de todas las formas de vida, la transformación de hábitos y espacios, y controlando los factores de riesgo.
2. Ejecutar acciones de intervención en los elementos que integran los parques vecinales y/o de bolsillo para el progreso y desarrollo del ambiente social.
3. Desarrollar estrategias y fortalecer iniciativas en zonas recreativas disminuyendo el factor de riesgo y evitando el uso indebido de los mismos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

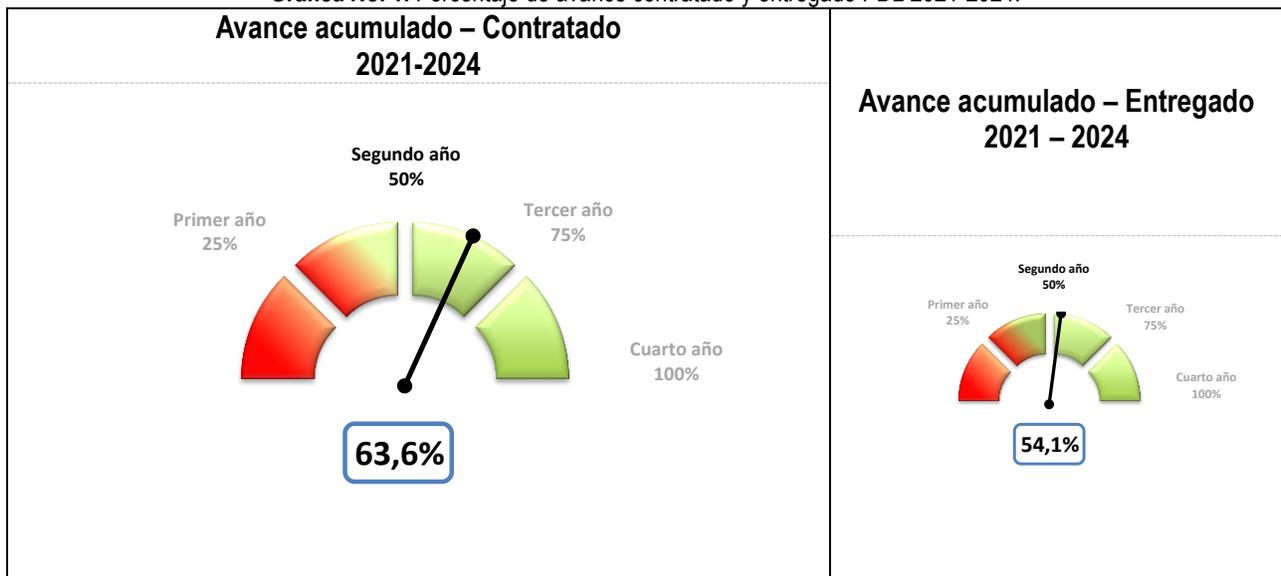
### 3. BALANCE GENERAL ACUMULADO DE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL - PDL

#### 3.1 AVANCE PONDERADO DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL-PDL

El avance del PDL responde a un cálculo que tiene en cuenta la evolución de cada propósito, programa, meta, de acuerdo con la metodología de ponderación establecida por la Secretaría Distrital de Planeación - SDP. Se entiende que el avance acumulado se calcula con base en el periodo de vigencia del plan, es decir, cuatro años (2021-2024), por lo que para el cierre de la vigencia 2022 el avance esperado corresponde al 50%. Este porcentaje, aplica para los cálculos relacionados con el avance del plan, propósito, programa y sector.

Dado lo anterior y como se muestra en la gráfica No. 1 la localidad de Usaquén a 31 de diciembre de 2022 presentó un avance acumulado contratado<sup>1</sup> del PDL del 63,6%. Por su parte, en cuanto a los bienes y servicios entregados<sup>2</sup> a esa fecha, el plan presentó un avance del 54,1%, lo que indica que el 85,2% de lo contratado fue entregado.

Gráfica No. 1. Porcentaje de avance contratado y entregado PDL 2021-2024.



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

<sup>1</sup> La ejecución de la meta según lo contratado hace referencia a los bienes y servicios que se esperaba entregar a través de las contrataciones realizadas, en relación con la magnitud programada para la meta.

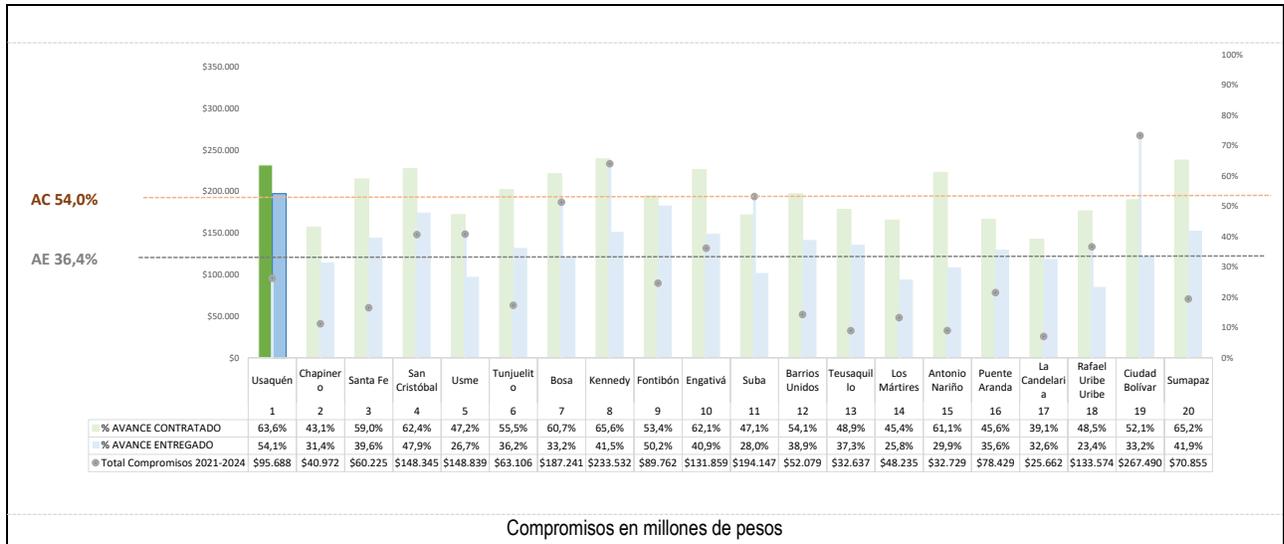
<sup>2</sup> La ejecución de la meta según lo entregado hace referencia a los bienes y servicios que ya se han entregado a través de las contrataciones realizadas.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

A corte del 31 de diciembre de 2022 las localidades en promedio han logrado un avance acumulado contratado del presupuesto de inversión del componente plurianual de su PDL igual a 54%. Con respecto a la localidad de Usaquén ocupa el tercer lugar de avance contratado de su PDL. Para el caso del avance de lo entregado, el promedio general se sitúa en 36,4%.

Gráfica No. 2. Ranking de avance PDL por localidad.



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

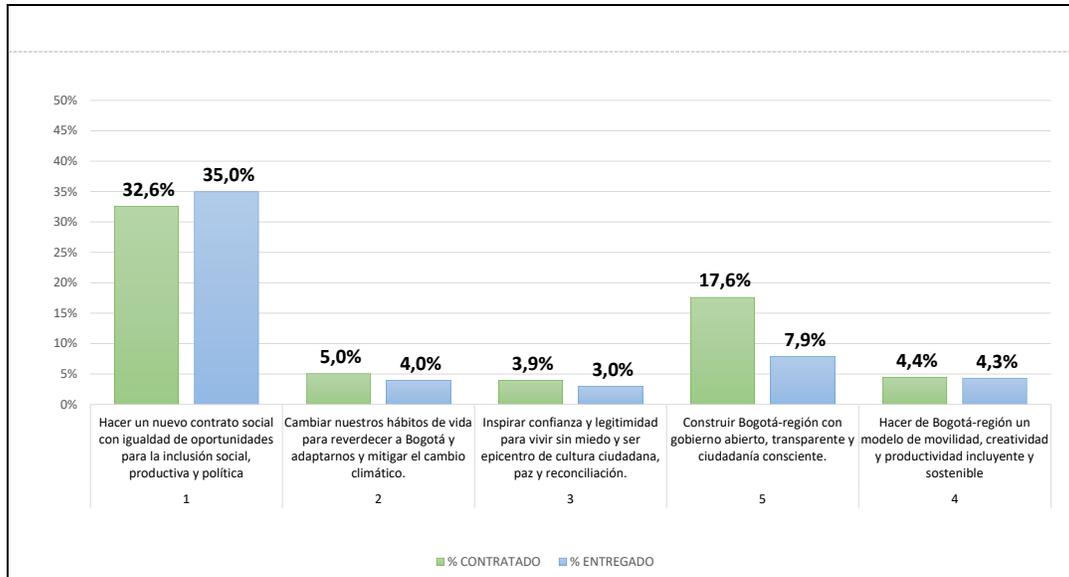
### 3.2 AVANCE POR PROPOSITOS DEL PDL

En lo que respecta al avance por Propósito del PDL, se tiene que el mayor porcentaje de avance acumulado contratado lo presentó el Propósito Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades (32,6%). que incluye los temas relacionados con ingreso mínimo, recreación y deporte, emprendimiento, educación y cultura. En segundo lugar, está el propósito Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente (17,6) que incluye los temas relacionados con participación ciudadana, inspección vigilancia y control, rendición de cuentas, fortalecimiento institucional y en tercer lugar Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar el cambio climático, que incluye los temas relacionados con cambio climático, intervención de parques, gestión ambiental y atención de animales. El mayor avance frente a los bienes y servicios entregados corresponde al Propósito Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política (35,4%).



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

**Gráfica No. 3. Avance por propósito.**



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

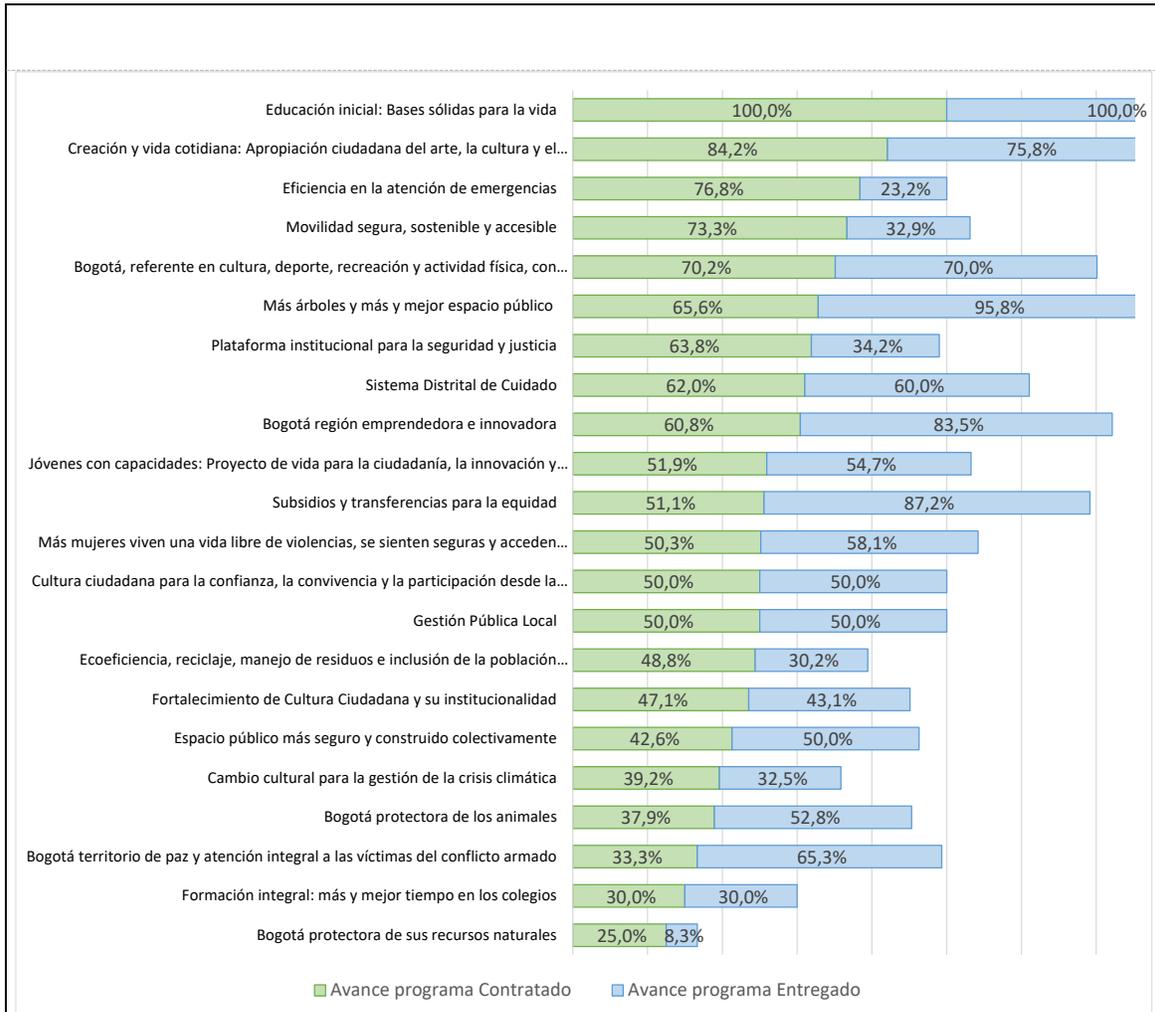
### 3.3 AVANCE POR PROGRAMAS DEL PDL

Para lograr los objetivos establecidos en su PDL, la localidad de Usaquén cuenta con 23 programas. De estos sobresalen en el avance contratado, los programas: Educación inicial bases sólidas para la vida (100%), Creación y vida cotidiana apropiación ciudadana del arte, la cultura y el patrimonio para la democracia cultural (84,2%), así como el programa Eficiencia en la atención de emergencias (76,8).



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**Gráfica No. 4. Avance por programas.**



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

### 3.4 AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL PDL

En cuanto al nivel de avance de metas por estructura de plan, para el cierre de la vigencia 2022 el avance esperado corresponde al 50,0%. Dado que es una medición acumulada (2021-2024), según los cuatro niveles de clasificación de avance de las metas del plan de desarrollo, el nivel muy alto significa que tiene avance acumulado es superior al 90%, alto cuando su nivel de avance es mayor a 70% y menor o igual a 90%, medio cuando su nivel de avance es mayor del 40% y menor o igual del 70%, y el nivel bajo cuando el avance de la meta es menor o igual al 40%.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Para la localidad de Usaquén, existe un total de metas en el PDL, de las cuales 15 presentan un nivel de avance bajo, 27 un nivel medio, 8 un nivel alto y 10 un nivel muy alto.

**Gráfica No. 5.** Nivel de avance de metas según lo contratado



Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

### 3.4.1 AVANCE DE METAS SEGÚN LO PROGRAMADO 2022

Este apartado presenta información de la ejecución de metas para la vigencia 2022, teniendo en cuenta lo programado según Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) de la respectiva vigencia y el avance contratado de las metas en cada propósito del plan. A continuación, se presentan las metas programadas para la vigencia 2022 con su respectivo avance.

Para el caso de la localidad de Usaquén, en 2022 se programaron 50 metas proyecto, de las cuales, 50 (100%) presentaron avance en la contratación. Por otro lado, 1 meta presentó avance, aunque no fue programada A continuación, se presenta la programación y avance de metas para la vigencia 2022 por cada propósito:

#### Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

**Tabla No. 1. Seguimiento a lo programado Propósito 1.**

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2022	Magnitud contratada 2022	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2022 (cifras en millones de pesos)
1960	Atender 977 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado.	977,0	977,0	100,0%	\$7.786
1960	Beneficiar 950 personas mayores con apoyo económico tipo C.	950,0	950,0	100,0%	\$1.805
1941	Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación empresarial y/o productiva	52,0	51,0	98,1%	\$654
1941	Revincular 211 Mipymes y/o emprendimientos potenciadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas	57,0	56,0	98,2%	\$602
1941	Apoyar 267 Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos	64,0	89,0	139,1%	\$831
1941	Promover en 210 Mipymes y/o emprendimientos procesos de reconversión hacia actividades sostenibles	52,0	65,0	125,0%	\$516
1961	Beneficiar 711 personas con discapacidad a través de dispositivos de Asistencia Personal - Ayudas Técnicas (no incluidas en los Planes de Beneficios)	174,0	174,0	100,0%	\$382
1988	Formar 1020 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual.	185,0	185,0	100,0%	\$367
1989	Vincular 711 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado	120,0	204,0	170,0%	\$548
1943	Implementar 12 Proyectos para el desarrollo integral de la primera infancia y la relación escuela, familia y comunidad.	3,0	9,0	300,0%	\$415
1947	Dotar 10 sedes educativas urbanas	3,0	3,0	100,0%	\$217
1687	Beneficiar 250 estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia	60,0	60,0	100,0%	\$295
1687	Beneficiar 250 personas con apoyo para la educación superior	62,0	70,0	112,9%	\$3.438
1939	Vincular 9142 personas en actividades recreodeportivas comunitarias	2.200,0	2.330,0	105,9%	\$785
1939	Capacitar 680 personas en los campos deportivos	170,0	380,0	223,5%	\$211
1939	Beneficiar 680 Personas con artículos deportivos entregados	170,0	927,0	545,3%	\$461
1992	Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	170,0	290,0	170,6%	\$456
1992	Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales	4,0	8,0	200,0%	\$759
1992	Intervenir 1 sede cultural con dotación y/o adecuación	0,3	0,5	200,0%	\$647
1992	Otorgar 50 estímulos de apoyo al sector artístico y cultural	10,0	12,0	120,0%	\$590
1932	Implementar 4 acciones de fomento para la agricultura urbana	1,0	2,0	200,0%	\$85
1990	Financiar 65 proyectos del sector cultural y creativo	15,0	20,0	133,3%	\$554

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

## Propósito 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática

Tabla No. 2. Seguimiento a lo programado Propósito 2.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2022	Magnitud contratada 2022	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2022 (cifras en millones de pesos)
1944	Implementar 6 PROCEDAS.	1,0	2,0	200,0%	\$122
1944	Intervenir 9000 m2 de jardinería y coberturas verdes	2.906,0	2.906,0	100,0%	\$189
1935	Intervenir 6 hectáreas con procesos de restauración, rehabilitación o recuperación ecológica.	1,0	1,5	150,0%	\$130
1940	Desarrollar 1 intervención para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático	1,0	1,0	100,0%	\$962
1940	Realizar 1 acción efectiva para el fortalecimiento de las capacidades locales para la respuesta a emergencias y desastres	0,5	0,5	100,0%	\$70
1942	Mantener 8000 árboles urbanos y/o rurales	2.000,0	2.000,0	100,0%	\$95
1942	Plantar 340 árboles urbanos y/o rurales.	340,0	340,0	100,0%	\$126
1945	Intervenir 30 Parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación	7,0	10,0	142,9%	\$2.093
1933	Atender 4000 animales en urgencias, brigadas medicoveterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	767,0	767,0	100,0%	\$213
1955	Capacitar 2500 personas en separación en la fuente y reciclaje.	510,0	611,0	119,8%	\$193

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

## Propósito 3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación

Tabla No. 3. Seguimiento a lo programado Propósito 3.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2022	Magnitud contratada 2022	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2022 (cifras en millones de pesos)
1946	Vincular 150 personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación.	37,0	15,0	40,5%	\$219
1991	Capacitar 1530 personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres	340,0	343,0	100,9%	\$310
1991	Vincular 2500 personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer.	572,0	878,0	153,5%	\$644
1948	Implementar 4 estrategias de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el Plan de Atención a la Convivencia	1,0	1,0	100,0%	\$533
1959	Realizar 4 acuerdos para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDRD y acuerdos con vendedores informales o ambulantes	1,0	1,0	100,0%	\$177
1959	Realizar 4 acuerdos para el uso del EP con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales.	1,0	1,0	100,0%	\$242
1959	Realizar 1 acuerdo para promover la formalización de vendedores informales a círculos económicos productivos de la ciudad que incluya	0,3	0,3	100,0%	\$307
1951	Implementar 2 estrategias locales de acciones pedagógicas del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en la localidad.	1,0	1,0	100,0%	\$193
1951	Atender 150 personas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad.	65,0	150,0	230,8%	\$240
1956	Suministrar 1 dotación logística a organismos de seguridad	1,0	1,0	100,0%	\$561

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.



## Propósito 4. Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible

Tabla No. 4. Seguimiento a lo programado Propósito 4.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2022	Magnitud contratada 2022	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2022 (cifras en millones de pesos)
1954	Intervenir 2 Kilómetros-carril de malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación.	0,7	3,3	468,6%	\$13.970
1954	Intervenir 800 metros lineales de Ciclo-infraestructura con acciones de construcción y/o conservación.	200,0	510,0	255,0%	\$446

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

## Propósito 5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

Tabla No. 5. Seguimiento a lo programado Propósito 5.

Código Proyecto	Meta proyecto	Magnitud programada POAI 2022	Magnitud contratada 2022	% de avance frente a lo programado anual	Compromisos 2022 (cifras en millones de pesos)
1950	Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	181,0	211,0	116,6%	\$254
1950	Dotar 38 sedes de salones comunales	18,0	19,0	105,6%	\$260
1950	Fortalecer 43 Organizaciones, IAC e Instancias de participación ciudadana	8,0	10,0	125,0%	\$318
1949	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional.	1,0	1,0	100,0%	\$7.152
1949	Realizar 1 rendición de cuenta anual	1,0	1,0	100,0%	
1952	Realizar 4 acciones de inspección, vigilancia y control.	1,0	1,0	100,0%	\$1.786

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

### 3.5 AVANCE DE LOS INDICADORES POR COMPONENTE Y LINEA DE INVERSIÓN

Es importante tener presente que la Circular CONFIS 003 de 2020 estableció los Lineamientos de política para las líneas de inversión local 2021-2024 y presupuestos participativos; señalando que el presupuesto de inversión estaría integrado por 3 grandes componentes: componente inflexible (45%), componente presupuestos participativos (50%) y componente flexible (5%). La siguiente tabla presenta el detalle de indicadores de las Líneas de Inversión Local teniendo en cuenta su avance contratado y entregado durante el periodo del PDL.

#### Componente inflexible

Tabla No. 6. Avance acumulado Componente inflexible.

Cód.	Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud periodo plan	Magnitud contratada 2021	Magnitud contratada 2022	% Avance Acumulado contratado	Magnitud entregada 2021	Magnitud entregada 2022	% Avance Acumulado Entregado
1	Gestión pública local	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas	Suma	4,0	1,0	1,0	50,0%	1,0	1,0	50,0%
		Sedes administrativas locales construidas.	Suma	1,0	-	-	-	-	-	-
2	Inspección, vigilancia y control	Acciones de inspección, vigilancia y control realizadas	Suma	4,0	1,0	1,0	50,0%	1,0	1,0	50,0%
3	Sistema Bogotá Solidaria (20%)	Hogares atendidos con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado	Constante	977,0	977,0	977,0	50,0%	11.621,0	17.323,0	740,6%
		Jóvenes beneficiados con transferencias monetarias condicionadas	Suma	177,0	176,0	1,0	100,0%	129,0	1,0	73,4%
		Número de personas mayores con apoyo económico tipo C	Constante	950,0	950,0	950,0	50,0%	950,0	950,0	50,0%
4	Educación superior y primera infancia	Número de estudiantes de programas de educación superior con apoyo de soste	Suma	250,0	60,0	60,0	48,0%	60,0	66,0	50,4%
		Personas beneficiadas con apoyo para la educación superior	Suma	250,0	60,0	70,0	52,0%	60,0	77,0	54,8%
		Proyectos para el desarrollo integral de la primera infancia y la relación escuela, I	Suma	12,0	7,0	9,0	133,3%	7,0	8,0	125,0%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Componente presupuestos participativos

Tabla No. 7. Avance acumulado Componente presupuestos participativos.

Cód.	Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud periodo plan	Magnitud contratada 2021	Magnitud contratada 2022	% Avance Acumulado contratado	Magnitud entregada 2021	Magnitud entregada 2022	% Avance Acumulado Entregado
5	Desarrollo de la Economía Local	Número de Mipymes y/o emprendimientos revitalizadas o potencializadas dentro de la zona	Suma	211,0	112,0	56,0	79,6%	112,0	57,0	80,1%
		Número de Mipymes y/o emprendimientos con procesos de reconversión hacia el comercio electrónico	Suma	210,0	105,0	65,0	81,0%	105,0	10,0	54,8%
		Número de Mipymes y/o emprendimientos con transformación empresarial y/o innovación	Suma	208,0	127,0	51,0	85,6%	127,0	59,0	89,4%
		Número de Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos apoyados	Suma	267,0	119,0	89,0	77,9%	119,0	63,0	68,2%
6	Infraestructura	Centros de atención especializada dotados	Suma	1,0	-	-	-	-	-	-
		Kilómetros-carril construidos y/o conservados de malla vial urbana (local y/o interurbana)	Suma	2,0	0,7	3,3	199,0%	0,7	-	35,0%
		Metros cuadrados construidos y/o conservados de elementos del sistema de espacio público	Suma	1.700,0	-	-	-	-	-	-
		Metros cuadrados de Puentes vehiculares y/o peatonales de escala local sobre cauces	Suma	500,0	-	-	-	-	-	-
		Metros lineales construidos y/o conservados de Ciclo-Infraestructura	Suma	800,0	200,0	510,0	88,8%	200,0	510,0	88,8%
		Número de Parques vecinales y/o de bolsillo intervenidos en mejoramiento, mantenimiento y conservación	Suma	30,0	11,0	10,0	70,0%	28,0	10,0	126,7%
		Sedes de atención a la primera infancia y/o adolescencia dotadas.	Suma	11,0	-	-	-	-	-	-
		Sedes de Centros de Desarrollo comunitarios dotados	Suma	1,0	-	-	-	-	-	-
		Sedes dotadas de salones comunales.	Suma	38,0	-	19,0	50,0%	-	11,0	28,9%
		Sedes dotadas/Sedes adecuadas	Suma	1,0	1,0	0,5	150,0%	2,0	-	200,0%
		Sedes educativas urbanas y rurales dotadas	Suma	10,0	-	3,0	30,0%	-	3,0	30,0%
		Sedes intervenidas de salones comunales.	Suma	3,0	-	-	-	-	-	-
7	Desarrollo social y cultural	Acuerdos realizados para el uso del EP con fines culturales, deportivos, recreación y turismo	Suma	4,0	1,0	1,0	50,0%	1,0	1,0	50,0%
		Acuerdos realizados para la promoción de la formalización de vendedores informales	Suma	1,0	0,3	0,3	50,0%	0,3	0,3	50,0%
		Acuerdos realizados para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados	Suma	4,0	-	1,0	25,0%	1,0	1,0	50,0%
		Dotaciones logísticas suministradas a organismos de seguridad.	Suma	1,0	-	1,0	100,0%	-	1,0	100,0%
		Dotaciones tecnológicas suministradas a organismos de seguridad.	Suma	2,0	1,0	-	50,0%	-	-	-
		Estímulos otorgados de apoyo al sector artístico y cultural	Suma	50,0	14,0	12,0	52,0%	14,0	-	28,0%
		Estrategia de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio implementada	Suma	4,0	1,0	1,0	50,0%	1,0	1,0	50,0%
		Estrategia local de acciones pedagógicas del Código Nacional de Seguridad y Convivencia	Suma	2,0	-	1,0	50,0%	-	1,0	50,0%
		Eventos de promoción de actividades culturales realizadas	Suma	16,0	8,0	8,0	100,0%	8,0	8,0	100,0%
		Mujeres cuidadoras vinculadas a estrategias de cuidado	Suma	711,0	175,0	204,0	53,3%	337,0	204,0	76,1%
		Número de Organizaciones, JAC e Instancias de participación ciudadana fortalecidas	Suma	43,0	10,0	10,0	46,5%	10,0	11,0	48,8%
		Número de Personas capacitadas a través de procesos de formación para la participación	Suma	734,0	180,0	211,0	53,3%	180,0	181,0	49,2%
		Número de Personas formadas u orientadas o sensibilizadas en prevención de violencia	Suma	1.020,0	185,0	185,0	36,3%	185,0	185,0	36,3%
		Número de Personas vinculadas en acciones para la prevención del feminicidio y violencia	Suma	2.500,0	473,0	878,0	54,0%	652,0	878,0	61,2%
		Número de proyectos financiados y acompañados del sector cultural y creativo.	Suma	65,0	15,0	20,0	53,8%	70,0	20,0	138,5%
		Personas atendidas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad.	Suma	150,0	-	150,0	100,0%	-	150,0	100,0%
		Personas beneficiadas con artículos entregados.	Suma	680,0	170,0	927,0	161,3%	312,0	932,0	182,9%
		Personas capacitadas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales	Suma	680,0	300,0	290,0	86,8%	300,0	220,0	76,5%
Personas capacitadas en los campos deportivos	Suma	680,0	170,0	380,0	80,9%	170,0	382,0	81,2%		
Personas capacitadas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades	Suma	1.530,0	305,0	343,0	42,4%	447,0	343,0	51,6%		
Personas vinculadas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación y justicia	Suma	150,0	35,0	15,0	33,3%	60,0	38,0	65,3%		
Personas vinculadas en actividades recreo-deportivas comunitarias	Suma	9.142,0	2.200,0	2.330,0	49,6%	1.950,0	2.529,0	49,0%		
8	Inversiones ambientales sostenibles	Acciones efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales para la resiliencia	Suma	1,0	-	0,5	50,0%	-	0,5	50,0%
		Hectáreas en restauración, rehabilitación o recuperación ecológica y mantenimiento	Suma	6,0	-	1,5	25,0%	-	0,5	8,3%
		Intervenciones para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático	Suma	1,0	-	1,0	100,0%	-	-	-
		m2 de jardinería y coberturas verdes	Suma	9.000,0	-	2.906,0	32,3%	-	1.050,0	11,7%
		m2 de muros y techos verdes	Suma	167,0	-	-	-	-	-	-
		Número acciones de fomento para la agricultura urbana	Suma	4,0	1,0	2,0	75,0%	1,0	1,0	50,0%
		Número de animales atendidos	Suma	4.000,0	747,0	767,0	37,9%	1.343,0	767,0	52,8%
		Número de árboles mantenidos	Suma	8.000,0	2.000,0	2.000,0	50,0%	6.800,0	2.000,0	110,0%
		Número de árboles plantados	Suma	340,0	-	340,0	100,0%	-	40,0	11,8%
		Número de PROCEDAS implementados	Suma	6,0	1,0	2,0	50,0%	2,0	1,0	50,0%
		Personas capacitadas en separación en la fuente y reciclaje	Suma	2.500,0	608,0	611,0	48,8%	608,0	146,0	30,2%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022

Componente flexible

Tabla No. 8. Avance acumulado Componente flexible.

Cód.	Línea de Inversión	Nombre Indicador	Tipo de anualización	Magnitud periodo plan	Magnitud contratada 2021	Magnitud contratada 2022	% Avance Acumulado contratado	Magnitud entregada 2021	Magnitud entregada 2022	% Avance Acumulado Entregado
10	Participación Ciudadana y Construcción	Número de Rendiciones de cuentas anuales.	Constante	1,0	1,0	1,0	50,0%	1,0	1,0	50,0%
11	Condiciones de salud	Número de personas con discapacidad beneficiadas con Dispositivos de Asistencia	Suma	711,0	175,0	174,0	49,1%	179,0	174,0	49,6%

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

## 4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2022

El análisis de la ejecución presupuestal acumulado de la vigencia 2022 (a corte del 31 de diciembre) se fundamentó en la información reportada por el sistema BOGDATA de la Secretaría Distrital de Hacienda.

Gráfica No. 6. Ejecución presupuestal vigencia 2022

Aprop. Disponible	Compromisos Acumulados	% Compromisos	Giros Acumulados	% Giros
\$54.285	\$54.285	100,00%	\$44.545	82,06%

Fuente: BOGDATA vigencia 2022

### 4.1 ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR PROPÓSITOS DEL PDL

Este ítem realiza un análisis centrado en los propósitos del PDL. Estos propósitos son un marco estratégico dentro del proceso de formulación de los PDL, establecen un punto de partida que busca lograr que los programas y metas de los PDL apunten a temas de gran impacto para la comunidad y permita a su vez dar respuesta integral a las prioridades de las poblaciones y territorios.

Gráfica No. 7. Ejecución presupuestal por propósito del PDL

Propósito	Aprop. Disponible	Compromisos Acumulados	% Compromisos	Giros Acumulados	% Giros
1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política	\$22.481	\$22.481	100,00%	\$19.752	87,86%
2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática	\$4.193	\$4.193	100,00%	\$2.888	68,88%
3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación	\$3.427	\$3.427	100,00%	\$2.732	79,70%
4. Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible	\$14.415	\$14.415	100,00%	\$11.305	78,42%
5. Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente	\$9.769	\$9.769	100,00%	\$7.869	80,55%

Cifras en millones de pesos

Fuente: BOGDATA vigencia 2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

La gráfica No. 7 muestra la ejecución presupuestal por propósito del PDL, para la localidad de Usaquén, la mayor apropiación de recursos está en el propósito (1) Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política con \$22.481 millones, de los cuales se comprometieron en la vigencia 2022, \$22.481, (100%) y se giraron \$19.752 (87,86%). Seguido del propósito Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible, con una apropiación disponible de \$14.415 millones, compromisos \$14.415, (100%) y giros por \$11.305 (78,42%). Luego el propósito Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente, con una apropiación disponible de \$9.769 millones, compromisos por \$9.769 (100%) y giros por \$7.869 (80,55%).

## 4.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR SECTOR ADMINISTRATIVO

El análisis de la ejecución presupuestal por sector, se evidencia que los sectores con mayor cantidad de recursos comprometidos en la vigencia 2022 son en su orden, Movilidad con \$14.415 millones que representa el 26,55% del total de presupuesto de inversión, Gobierno con \$10.496 millones (19,33%) e Integración Social con \$10.037 millones (18,49%). Estos tres sectores concentran el (64,38%) del total del presupuesto comprometido para la vigencia.

Gráfica No. 8. Ejecución Presupuestal por sector administrativo.

SECTOR	Compromisos 2022	%
MOVILIDAD	\$14.415	26,55%
GOBIERNO	\$10.496	19,33%
INTEGRACIÓN SOCIAL	\$10.037	18,49%
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	\$6.556	12,08%
EDUCACIÓN	\$4.364	8,04%
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TURISMO	\$2.602	4,79%
AMBIENTE	\$1.992	3,67%
SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA	\$1.528	2,81%
MUJERES	\$1.502	2,77%
SALUD	\$382	0,70%
GESTIÓN PÚBLICA	\$219	0,40%
HÁBITAT	\$193	0,35%
<b>TOTALES</b>	<b>\$54.285</b>	<b>100,00%</b>

Cifras en millones de pesos

Fuente: BOGDATA vigencia 2022

## 4.3 EJECUCIÓN POR LÍNEAS DE INVERSIÓN LOCAL

Este ítem realiza un análisis con base en las líneas de inversión local. Estas líneas son un instrumento que, dentro del proceso de formulación de los PDL, establecen el marco de referencia con el cual la administración distrital determina una orientación estratégica de las inversiones que se podrán adelantar en el horizonte del plan. Por tanto, las líneas delimitan el marco de actuación presupuestal de las alcaldías



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

locales y describen las finalidades de objetos de gasto de inversión autorizadas a los Fondos de Desarrollo Local - FDL y, por ende, se comportan como el insumo clave para los gobiernos locales en los cuatro años de mandato.

A continuación se presenta el presupuesto y porcentaje comprometido por cada una de las Líneas de Inversión Local en cada vigencia del PDL:

**Gráfica No. 9.** Presupuesto comprometido por Líneas de Inversión Local.

Anexos Línea de inversión	POAI 2021	%_POAI 2021	Compromisos 2021	%_Compromisos 2021	POAI 2022	%_POAI 2022	Compromisos 2022	%_Compromisos 2022
<b>1 Inflexible 45%</b>	<b>\$18.379</b>	<b>50,0%</b>	<b>\$19.105</b>	<b>46,1%</b>	<b>\$22.119</b>	<b>43,9%</b>	<b>\$22.755</b>	<b>41,9%</b>
Gestión pública local	\$5.407	14,7%	\$4.918	11,9%	\$6.225	12,4%	\$7.152	13,2%
Sistema Bogotá Solidaria (20%)	\$7.926	21,6%	\$7.917	19,1%	\$10.088	20,0%	\$9.670	17,8%
Educación superior y primera infancia (10%)	\$3.605	9,8%	\$3.604	8,7%	\$4.147	8,2%	\$4.147	7,6%
Inspección, vigilancia y control	\$1.442	3,9%	\$2.665	6,4%	\$1.659	3,3%	\$1.786	3,3%
<b>2 Presupuestos Participativos 50%</b>	<b>\$18.023</b>	<b>49,0%</b>	<b>\$21.966</b>	<b>53,1%</b>	<b>\$27.837</b>	<b>55,3%</b>	<b>\$31.149</b>	<b>57,4%</b>
Inversiones ambientales sostenibles	\$1.457	4,0%	\$1.416	3,4%	\$2.060	4,1%	\$2.184	4,0%
Infraestructura	\$4.580	12,5%	\$9.538	23,0%	\$14.659	29,1%	\$17.632	32,5%
Desarrollo social y cultural	\$7.663	20,8%	\$6.832	16,5%	\$8.515	16,9%	\$8.730	16,1%
Desarrollo de la Economía Local	\$4.322	11,8%	\$4.180	10,1%	\$2.602	5,2%	\$2.602	4,8%
<b>3 Flexible 5%</b>	<b>\$360</b>	<b>1,0%</b>	<b>\$332</b>	<b>0,8%</b>	<b>\$415</b>	<b>0,8%</b>	<b>\$382</b>	<b>0,7%</b>
Condiciones de salud	\$332	0,9%	\$332	0,8%	\$382	0,8%	\$382	0,7%
Participación ciudadana y construcción de confianza.	\$29	0,1%	-	-	\$33	0,1%	-	0,0%

Cifras en millones de pesos

Fuente: Matriz Unificada de Seguimiento a la Inversión, Corte 31-12-2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 5. PRINCIPALES LOGROS Y RESULTADOS OBTENIDOS EN EL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Es satisfactorio presentar a la ciudadanía una gestión completa y oportuna. Nuestra localidad logró el 100% de lo propuesto para la vigencia 2022 tanto en el cumplimiento de las metas como en la ejecución de su presupuesto.

Lo anterior se ve reflejado de manera clara en los retos superados para cada uno de los propósitos aca enunciados.

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política.

Para el cumplimiento de este proposito en la vigencia se ejecutaron los siguientes proyectos con los que se obtuvieron los resultados descritos a continuación:

Proyecto 1960: “Integración Económica y Social de Usaquéen”

Se adelantaron acciones enfocadas a la atención de la población altamente vulnerable de la localidad así:

Se impactaron a 950 personas mayores entregándoles 11.400 bonos de Subsidio Tipo C por un valor total de \$1.805 millones de pesos; así mismo se atendieron 977 hogares apoyándolos con la contribución de un Ingreso Mínimo Garantizado con un total de \$7.786 millones de pesos. Durante la vigencia 2022 se programaron recursos para la meta enfocada a Jóvenes RETO en el marco del programa “Parceros Bogotá”, la cual realizó la entrega de Transferencias Monetarias Condicionadas de manera mensual a 176 jóvenes de la localidad, y la incursión de actividades y dinámicas, educativas y sociales.

Proyecto 1941: “Reactivación Económica por Usaquéen”

Se adelantaron acciones enfocadas a la reactivación económica de la localidad así:

Se realizó apoyo a 89 Mipymes y/o Emprendimientos Culturales Y Creativos superando la meta propuesta para la vigencia, ejecutando \$831 millones de pesos tal como estaba presupuestado.

Se realizó la promoción de 65 Mipymes Y/O Emprendimientos Con Procesos De Reversión Hacia Actividades Sostenibles, superando la meta propuesta para la vigencia, por un valor de \$516 millones pesos tal como estaba presupuestado.

Se promocionaron 51 Mipymes Y/O Emprendimientos Con Transformación Empresarial Y/O Productiva, ejecutando \$654 millones de pesos.



Se revitalizaron 56 Mipymes Y/O Emprendimientos Potencializadas Dentro De Las Aglomeraciones Económicas Que Fomentan El Empleo Y/O Nuevas Actividades Económicas para un total ejecutado de \$602 millones de pesos.

En las actividades desarrolladas se realizó el “Gospel Fest”, evento cultural en el que se beneficiaron más de 100 emprendimientos de la localidad, logrando la asistencia de 6.000 personas y ventas por \$60 millones de pesos.

Con el programa Bogotá Local, se seleccionaron 47 microempresarios a los que se les suministró asistencia técnica, formación y capital semilla por un valor de \$8 millones de pesos.

De igual manera se adelantó la inscripción para seleccionar 123 beneficiarios de Impulso Local aportandoles \$3 millones de pesos de capital semilla a cada uno además de formación y asistencia técnica en sus proyectos.

Así mismo se está realizando un proceso para llevar capital semilla a comunidades Indígena y la población Negra, Afrocolombiana, Raizal y Palenquera (NARP), en donde recibirán además asistencia técnica, formación y asesoría en su línea gráfica en las siguientes vigencias.

#### Proyecto 1961: “Usaquén te cuida”

Se divulgó el proyecto Usaquén te cuida con toda la comunidad de la Localidad y nos articulamos con Líderes sociales, jardines infantiles, colegios, el Consejo Local de Discapacidad, las fundaciones para personas con discapacidad y unidades de servicios de la subred norte; se beneficiaron 174 Personas con Discapacidad a través de dispositivos de asistencia personal - ayudas técnicas (no incluidas en los planes de beneficios) por un valor total de \$382 millones de pesos, y se otorgaron 128 ayudas técnicas.

#### Proyecto 1988: “Formación de familia Usaquén”

Se adelantó un conjunto de acciones y procesos de prevención para investigar, formar, sensibilizar, acompañar, movilizar y visibilizar la violencia intrafamiliar y violencias sexuales en adolescentes; donde se formaron 185 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual ejecutando recursos por un valor de \$367 millones de pesos. Lo anterior enfocado en procesos de orientación y asesoría familiar para la prevención de la violencia y una (1) jornada de promoción del buen trato y entornos protectores.

#### Proyecto 1989: “Usaquén Cuidadora”

Durante la vigencia 2022 se desarrolló un proceso de formación sobre el reconocimiento, redistribución y reducción del trabajo de cuidado no remunerado; actividades de bienestar, ocio y respiro para las mujeres cuidadoras; una estrategia de comunicaciones centrada en la erradicación de estereotipos asociados al trabajo de cuidado; así como un (1) evento de entrega de reconocimiento a mujeres cuidadoras en diferentes dimensiones del cuidado.

Mediante todas estas actividades se vincularon 204 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado, entre ellas 16 mujeres cuidadoras indígenas superando la meta propuesta para la vigencia y por un valor ejecutado de \$548 millones de pesos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



**Proyecto 1943: “Oportunidades para la primera infancia”**

Se continuó con el fortalecimiento de la educación inicial de las instituciones educativas distritales de la localidad de Usaquén, para lo cual se desarrolló una convocatoria en la que los colegios presentaron sus proyectos pedagógicos logrando beneficiar a 9 instituciones educativas con dotaciones de elementos pedagógicos, didácticos, tecnológicos, material bibliográfico y mobiliario escolar implementando así el desarrollo integral de la primera infancia y la relación escuela, familia y comunidad; con un presupuesto ejecutado de \$415 millones de pesos.

**Proyecto 1947: “Dotaciones tecnológicas para la innovación en educación”**

Se logró fortalecer los procesos de enseñanza y aprendizaje de las instituciones educativas distritales de la localidad de Usaquén a través del desarrollo de una convocatoria en la cual los colegios presentaron sus proyectos pedagógicos de tecnología; se beneficiaron 3 sedes educativas urbanas con dotación de equipos de cómputo y de tecnología, contribuyendo de esta manera al mejoramiento de ambientes de aprendizaje con pertinencia y calidad. Lo anterior se logró con una inversión de \$217 millones de pesos.

**Proyecto 1687: “Usaquén Territorio de oportunidades para los jóvenes”**

Con la constitución de dos (2) nuevos fondos en administración para el año 2022 (convenio No. 506-2022 suscrito entre FDLUSA-ATENEA y convenio No. 546 –2022 suscrito entre FDLUSA-ICETEX), se desarrollaron tres (3) convocatorias con las que se lograron beneficiar a 70 personas con apoyo para la educación superior por un valor total ejecutado de \$3.438 millones de pesos. Igualmente se beneficiaron 60 estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia por un valor total de \$295 millones de pesos.

**Proyecto 1939: “Usaquén Deportiva y recreativa”**

Se capacitaron 380 personas en los campos deportivos sobrepasando la meta planteada para la vigencia con una inversión de \$211 millones de pesos. Igualmente se beneficiaron 927 personas con artículos deportivos entregados superando la meta propuesta con una ejecución de \$461 millones de pesos. Por último se realizaron actividades para lograr apropiación ciudadana del arte, la cultura y el patrimonio para la democracia cultural en la localidad impactando 2451 personas por un total de \$2451 millones de pesos.

Para lo anterior, se adelantaron diferentes acciones encaminadas al fomento del deporte a nivel local como: incluir a 1223 adultos mayores en actividad física constante; se realizó un (1) torneo local de fútbol con 1280 personas en categorías masculinas y femeninas; se vincularon en Nuevas Tendencias Deportivas (NTD) 382 niños, niñas y jóvenes y por último se entregaron 80 bicicletas a los jóvenes del programa institucional “Parceros por Bogotá” en la localidad de Usaquén.

**Proyecto 1992: “Usaquén cultural, creativa y diversa”**

En el marco del proyecto se logró el cumplimiento de las diferentes metas a través de la ejecución de diferentes eventos que se llevaron a cabo a través de acuerdos locales como lo fueron: Cumpleaños Usaquén, Navidad Usaquén, Celebración de la Afrocolombianidad y Encuentro Naranja. De igual manera con el apoyo de los presupuestos participativos se realizó el Festival de las Artes 2022. Por



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



otro lado, se desarrollaron nuevas propuestas de eventos que se han venido consolidando en la localidad como lo fueron el Encuentro LGBTI y los festivales de Hip Hop y de Danza.

Lo anterior para un total de ejecución de 8 eventos locales de promoción de actividades culturales con una ejecución total de \$759 millones de pesos; evidenciando el doble de la magnitud prevista para la vigencia 2022 resultando el beneficio a más de 150 artistas, agentes o gestores culturales de la localidad.

También se llevó a cabo la tercera edición de las convocatorias de estímulos al sector cultura ES CULTURA LOCAL donde se otorgaron 12 estímulos al sector artístico y cultural por valor de \$590 millones de pesos.

En el marco de formación en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales, se mantuvo nuestro convenio con la Orquesta Filarmónica de Bogotá logrando la formación musical de 290 niños de la localidad superando la meta de la vigencia y con una ejecución de \$456 millones de pesos. Adicionalmente se ejecutaron las dos (2) propuestas ciudadanas Escuela de Artes y Oficios de Usaqué, la cual fue viabilizada en presupuestos participativos y Soy Negro, Acción Afirmativa de la comunidad NARP usaqueña.

Finalmente, para la intervención de una sede cultural con dotación y/o adecuación, se continuó con la obra de infraestructura en el Teatro Servitá como espacio cultural de la localidad, para esta vigencia se adelantó la obra de nivelación de las graderías y la adquisición de nueva silletería para ofrecer un mejor servicio a la comunidad con una ejecución presupuestal de \$647 millones de pesos.

Proyecto 1932: “Cultivando en Usaqué”

Teniendo en cuenta el proceso de presupuestos participativos se implementaron dos (2) acciones de fomento para la agricultura urbana a través del proceso de capacitaciones en agroecología y establecimiento de nuevas huertas; en el que se crearon 15 nuevas huertas y se impactaron a 70 personas superando la meta planificada; lo anterior con una inversión de \$85 millones de pesos.

Proyecto 1990: “Usaqué emprendedora, creativa”

Se financiaron 20 proyectos del sector cultura y creativo superando la meta de la vigencia por un valor total de \$554 millones de pesos a través del apoyo a emprendimientos culturales de la localidad de diferentes grupos poblacionales como 7 emprendimientos de las comunidades NARP, 5 emprendimientos de las comunidades indígenas y 8 emprendimientos de comunidades jóvenes.

Propósito 2. Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática. Para el cumplimiento de éste, se ejecutaron los siguientes proyectos:

Proyecto 1944: “Usaqué más verde”

Se implementaron 2 PROCEDA (Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental) superando la meta establecida por un valor de \$122 millones de pesos. Para ello se ha avanzado en los procesos ambientales comunitarios entorno a situaciones conflictivas de la localidad, en especial en las



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



relacionadas con el manejo inadecuado de residuos. De acuerdo con esta problemática se realizó un proceso de estructuración de un (1) PROCEDA para el abordaje por parte de la comunidad del manejo de los residuos orgánicos impactando a 40 personas y entregando insumos para la operación y transferencia de conocimiento de la comunidad.

A través del Convenio Interadministrativo No. 449 de 2022 se han intervenido 2906 metros cuadrados de jardinería y coberturas verdes por un valor de \$189 millones de pesos. Para ello se adelantaron acciones en plantación de jardinería y empradización, mejorando las condiciones y calidad del paisaje; así como el entorno impactando en la forma en que las personas habitan un área de la localidad.

#### Proyecto 1935: “Restauración ecológica”

Se intervino 1.5 hectareas con procesos de restauración, rehabilitación o recuperación ecológica por un valor de \$130 millones de pesos. Dicha intervención se llevó a cabo en el marco de la ejecución del Convenio Interadministrativo No. 449 de 2022 suscrito con Aguas de Bogotá, con una densidad de siembra de 1000 árboles por cada hectárea plantada; aportando a mejorar las condiciones ecológicas, ecosistémicas de la zona interviniendo además en la vinculación de la comunidad cercana a la zona de influencia del sector en el que se desarrolló la plantación.

#### Proyecto 1940: “Adaptación del territorio a los efectos del cambio climático”

Se desarrollaron actividades efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales para la respuesta a emergencias y desastres por un valor de \$70 millones de pesos, superando la meta. Se adquirieron elementos y herramientas para el manejo de emergencias en la localidad y se desarrolló una (1) intervención para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático, con el fin de prevenir posibles riesgos asociados a fenómenos de remoción en masa y colapso estructural ejecutando un valor de \$962 millones de pesos.

#### Proyecto 1942: “Usaquén Reverdece”

Se desarrolló el mantenimiento de 2000 árboles jóvenes urbanos y/o rurales aportando a garantizar un adecuado crecimiento y estabilidad en la salud de los individuos arbóreos. Para lo cual se ejecutaron \$95 millones de pesos.

En el marco del Convenio Interadministrativo No. 449 de 2022 se incluyó la ejecución de la plantación de 340 arboles urbanos y/o rurales, lo que aporta al incremento de la malla verde que genera beneficios a la comunidad de Usaquén como depuradora de la calidad del aire y las funciones ecosistémicas de las áreas en las que se planta; por un valor de \$126 millones de pesos.

#### Proyecto 1945: “Parques mas verdes y activos”

Se intervinieron 10 parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación en las diferentes UPZ de la localidad con espacios completamente renovados para la actividad física, activa y pasiva; además, algunos fueron dotados con mobiliarios de última generación para el disfrute de los usuarios. Lo anterior se ejecutó por un valor de \$2.093 millones de pesos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Proyecto 1933: “Protegemos la vida y el bienestar de nuestros animales”

Se atendieron 767 animales en urgencias, brigadas médico veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción en condición de vulnerabilidad de estratos 1, 2 y 3. Se desarrollaron jornadas médico – veterinarias, esterilizaciones, implantes de microchips, vacunación, sensibilización y adopción. Lo anterior con una ejecución de \$207 millones de pesos.

Proyecto 1955: “Escuela de economía circular”

Se capacitación 611 personas en separación en la fuente y reciclaje en 3 UPZ de la localidad, además de la atención de puntos críticos a través de intervenciones paisajísticas y culturales; con una ejecución presupuestal de \$193 millones de pesos.

Propósito 3. Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación. Para el cumplimiento de este propósito, se ejecutaron los siguientes proyectos:

Proyecto 1946: “Usaquén territorio de paz y reconciliación”

Se vincularon 15 personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación por \$259 millones de pesos. Se desarrolló la acción afirmativa de la comunidad NARP de la localidad denominada “Cápsulas Afro”, se generaron espacios de visibilidad a través de materiales audiovisuales que proporcionaron comunicación asertiva, un intercambio y asociación cultural, rescatando las dinámicas como elemento cohesionador del proceso cultural, promoviendo a nivel local, regional y mundial.

Proyecto 1991: “Usaquén territorio de mujeres sin miedo”

Se capacitaron 343 personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres mediante la realización de actividades de sensibilización, formación y fortalecimiento de organizaciones de mujeres y se contó también con la participación hombres indígenas. Por un valor ejecutado de \$310 millones de pesos.

Se vincularon 878 personas personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer con un valor presupuestal ejecutado de \$644 millones de pesos. Lo anterior con el desarrollo de acciones pedagógicas y artísticas a partir de información contextualizada, sensibilización y resignificación de lugares identificados como inseguros en la localidad, así como la conmemoración de fechas emblemáticas relacionadas con el derecho a una vida libre de violencias con el fin de contribuir con la desnaturalización, prevención y erradicación de las violencias ejercidas contra las mujeres.

Proyecto 1948: “Usaquén segura, responsabilidad de todos”

Se implementó 1 estrategia de atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el direccionamiento estratégico de la Secretaria de Seguridad, Convivencia y Justicia; se desarrollaron operativos de recuperación del espacio público frente a las problemáticas del mal uso por actores como carreteros, ciudadanos habitante de calle, domiciliarios y vendedores informales. Para ellos se ejecutaron \$533 millones de pesos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Para la vigencia 2022 se articuló con el IDIPRON, la Secretaría de Integración Social, la Secretaría Distrital de Gobierno, la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia, la UAESP, Promoambiental y la Policía Nacional, 48 operativos de desmontes de cambuches priorizando el separador de la autopista norte y los canales de agua, asimismo se realizaron operativos de limpieza.

Frente a la problemática de los domiciliarios, se articuló con la Secretaría Distrital de Gobierno, Migración Colombia y la Policía Nacional, 37 operativos por un total de 1094 registro y control de antecedentes, 355 verificaciones migratorias, se impusieron un total de 289 comparendos a vehículos y motos por estar estacionados en espacio público y se inmovilizaron 112 vehículos ente motos y carros; en el marco del Decreto 082 del 2021.

Se llevaron acabó 87 jornadas de caracterización junto con el IPES a vendedores informales reubicando 15 de ellos con lo que se logra la recuperación del espacio público.

En el periodo de enero a julio 2022 se realizó el acompañamiento a las jornadas de manifestaciones por parte de Mesa de Víctimas 9S en el sector de Verbenal.

Proyecto 1959: “Usaquén con espacio público inclusivo”

Se realizó 1 acuerdo para el uso del espacio publico con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales ejecutando \$242 millones de pesos. Se entregaron implementos necesarios a los vendedores informales de la plaza fundacional de Usaquén y sus alrededores ubicados en el corredor llamado AMASUT. Dichas acciones se realizaron en el marco un acuerdo colectivo de reubicación y acomodación para que confluyan con las normas de convivencia en el espacio público.

Se adelantaron actividades para acordar y promover la formalización de vendedores informales a círculos economicos productivos de la ciudad que incluya formación para el trabajo, a vendedores informales de productos campesinos. Se realizaron 6 sesiones de diálogos de saberes, ferias campesinas y rueda de negocios, así como de formación empresarial en las que participaron más de 30 vendedores informales. Se ejecutaron \$307 millones de pesos.

Se realizó 1 acuerdo para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDRD y acuerdos con vendedores informales o estacionarios por un valor de \$177 millones de pesos.

Adicional a lo anterior se realizaron 2 acciones de sensibilización en el espacio público enfocadas al servicio de bicitaxismo con el fin de ayudar a mitigar la ocupación ilegal del espacio público y promover la concientización de la ciudadanía en la seguridad vial con el uso de este tipo de transportes no motorizados. En las acciones de sensibilización participaron cerca de 100 bicitaxistas.

Proyecto 1951: “Usaquén acceso a la justicia”

Se implementó 1 estrategia local de acciones pedagógicas del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en la localidad con una ejecucion presupeuistal de \$193 millones de pesos. Se adelantaron varias acciones encaminadas hacia la pedagogía del Código Nacional de Seguridad y Convivencia: en articulación con la Policía Nacional se realizaron 8 comandos situacionales que se le



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



dio la atención de 150 personas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad superando la meta y ejecutando \$240 millones de pesos, brindando información pertinente sobre denuncias y como acceder a la atención de las especialidades de la Policía.

También se implementó la estrategia de Mega Tomas en el sector comercial de toda la localidad junto con la oficina de Prevención de la estación de Policía de Usaquén para ello se realizaron 4 mega tomas difundiendo información sobre la prevención del delito o de acciones contrarias a la convivencia ciudadana.

Se creó la estrategia de Mendicidad Infantil “Usaquén le dice NO a la mendicidad Infantil” en articulación con el ICBF, Secretaria de Integración Social y Migración Infantil mitigando la presencia de menores en la calle, a través de la difusión de la campaña con 10.000 volantes entregados al sector comercio y a la comunidad de la localidad y la instalación de 10 pasacalles. En esta estrategia se abordaron a 100 familias de las cuales 34 se reactivaron en la ruta de derechos de los menores de edad.

Se realizó el acompañamiento a 25 reuniones de fortalecimiento de frentes de seguridad y la asistencia a 10 inauguraciones de frentes de seguridad en la localidad, asimismo se exalto el acompañamiento y el trabajo de la Policía Nacional y al Ejército Nacional en pro de la seguridad condecorando a 114 uniformados, también se le otorgó el reconocimiento a 45 líderes de los diferentes frentes de seguridad que han acompañado a la Alcaldía Local de Usaquén en la implementación de las metas.

Proyecto 1956: “Usaquén fortalecida y segura”

Se suministró 1 dotación logística a organismos de seguridad para la Policía Metropolitana de Bogotá D.C. con el fin de en robustecer la capacidad técnica y operativa de la institución y así lograr mitigar los índices de inseguridad de la localidad. En cuanto a este proyecto se realizó la entrega del mobiliario necesario para cumplir con las actividades previstas y así mejorar el desempeño de las fuerzas de seguridad. Lo anterior se ejecuto por un valor de \$571 millones de pesos.

Propósito 4. Hacer de Bogotá Región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible. Para el cumplimiento de este propósito en la vigencia se ejecutaron los siguientes proyectos:

Proyecto 1954: “Infraestructura”

Con la construcción de 17 segmentos viales se atendió una necesidad que tenía varias vigencias rezagadas; con la intervención de 510 metros lineales de ciclo-infraestructura con acciones de construcción y/o conservación por un valor de \$446 millones de pesos. Adicionalmente, se intervinieron 3.28 km/carril de malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación que corresponden a la reconstrucción de 11 segmentos viales en el marco de las actividades de conservación de nuestra malla vial local e intermedia dentro de los que se destacan los segmentos ubicados en el sector de los pinos en Santa Cecilia Alta, por el gran impacto en la accesibilidad de este sector. El monto de ejecución es de \$13.970 millones de pesos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Propósito 5. Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente. Para el cumplimiento de este propósito en la vigencia se ejecutaron los siguientes proyectos:

Proyecto 1950: “Usaquén fortalece la participación ciudadana”

Se dotaron 19 sedes de salones comunales con una ejecución presupuestal de \$260 millones de pesos.

Se capacitaron 211 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial a través de una ejecución de \$254 millones de pesos.

Se fortalecieron 10 organizaciones, JAC e instancias de participación ciudadana fortalecer mediante la ejecución de \$318 millones de pesos. Se realizaron acciones de fortalecimiento organizacional con las Juntas de Acción Comunal (JAC) con la entrega de dotaciones tecnológicas, audiovisuales y logísticas a 15 juntas de acción comunal, así como la realización de la celebración del día comunal en el cual se reconoció y exaltó la labor de los comunales de la localidad.

Proyecto 1949: “Fortalecimiento local y participativo”

Se realizó 1 estrategias de fortalecimiento institucional por un valor de \$7.152 millones de pesos. Se realizó 1 Rendición De Cuentas anual.

Con el desarrollo de este proyecto, se busca mejorar las condiciones físicas, tecnológicas y humanas para mantener la eficiencia y efectividad en la administración local. De igual manera, anualmente se desarrolla una rendición de cuentas pública, dónde se convoca a la comunidad en general y se presenta la gestión realizada en los diferentes proyectos de inversión dentro del plan de desarrollo de la Alcaldía Local de Usaquén.

Proyecto 1952: “Inspección vigilancia y control local”

Se realizó 1 acción de inspección vigilancia y control ejecutando \$1.786 millones de pesos; con el fin de mantener la transparencia de los procesos hacia la ciudadanía. Este proyecto es un gran apoyo para resolver las solicitudes de los ciudadanos y que sean respondidas en los tiempos estipulados en la Ley; durante la vigencia, se ha logrado mejorar los tiempos de respuesta y disminuir los procesos represados.

Anexo: Matriz unificada del seguimiento a la inversión MUSI a 31 diciembre 2022 .



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 5.1 TERRITORIALIZACIÓN DE LA INVERSIÓN

A partir de la información reportada en la matriz de territorialización de la MUSI, con corte a 31 de diciembre de 2022, se consolidan las bases de datos y se genera la cartografía de las inversiones realizadas por las Alcaldías Locales en los diferentes indicadores, con bienes y servicios posibles de representar o ubicar en el territorio. De esta forma, se incluyen tablas con la información espacial de esos bienes y servicios georreferenciables y se presenta el mapa de la localidad con la localización física de cada una de esas intervenciones en la vigencia 2022.

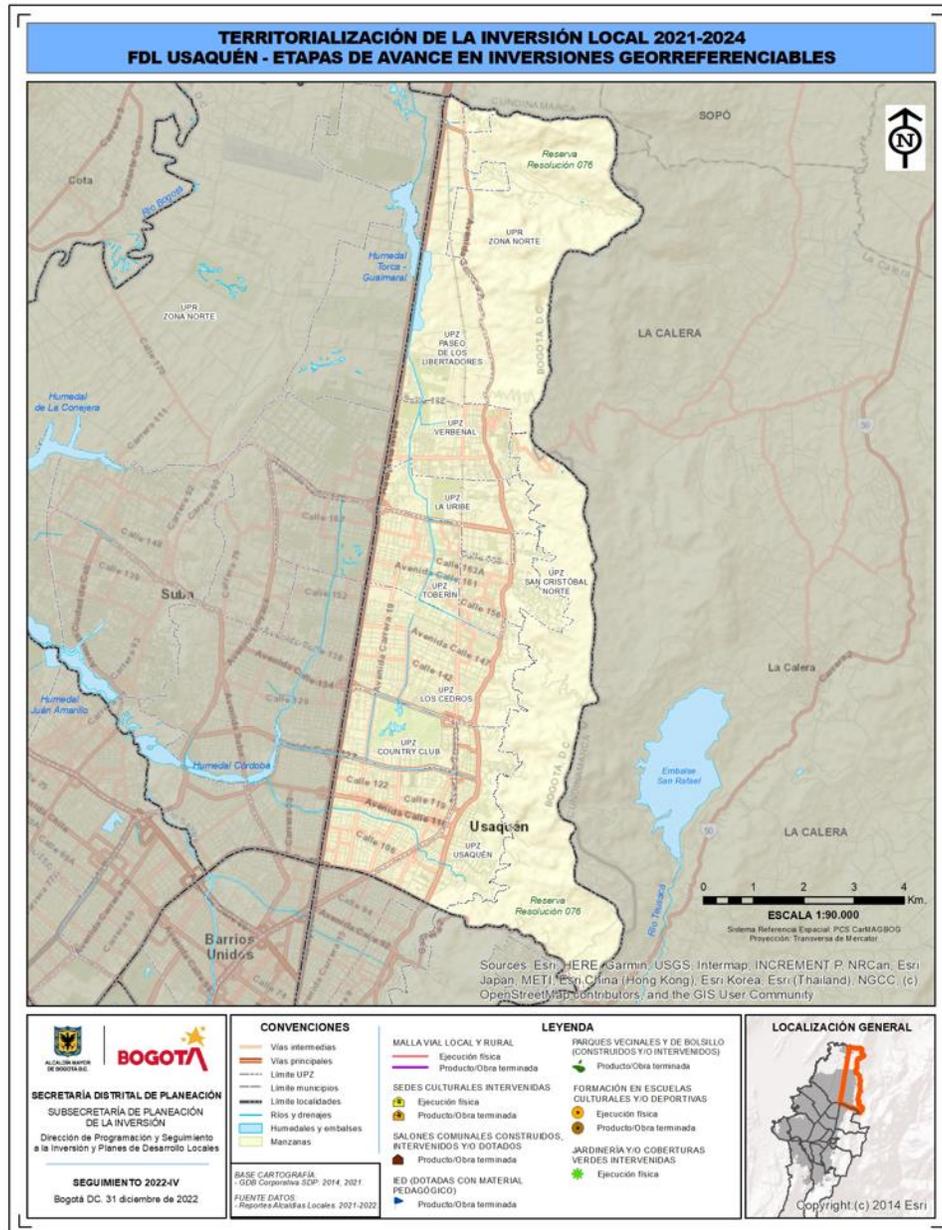
Las tablas o bases de datos contienen el proyecto de inversión, el indicador, el nombre del punto o lugar donde se ubica la inversión y la etapa de avance de la intervención que se está llevando a cabo. Así mismo, indican si dichas intervenciones hacen parte de propuestas ciudadanas ejecutadas a través de Presupuestos Participativos. Estas tablas se presentan por cada Sector responsable del indicador o concepto de gasto reportado. Por su parte, el mapa muestra espacialmente todos los puntos o lugares con las inversiones en bienes y servicios presentados.

Este ejercicio de territorialización de la inversión local, expresada a través de la georreferenciación de los bienes y servicios susceptibles de ubicar espacialmente, busca contribuir al fortalecimiento de los procesos de seguimiento y evaluación de las intervenciones adelantadas por las Alcaldías Locales, al considerar una perspectiva que pone en contexto territorial los productos contratados y entregados a través de cada uno de los Fondos de Desarrollo Local. De igual manera, permite ir construyendo una cultura que oriente, en lo institucional, a pensar en una planeación de la inversión más allá de lo presupuestal, de las metas y de las cifras frías, y que en lo participativo facilite una mejor identificación de la localización física de dichas inversiones y favorezca una mayor apropiación y un mejor control ciudadano sobre las inversiones reales que se den en su territorio.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Mapa No. 1. Territorialización Alcaldía Local Usaquén

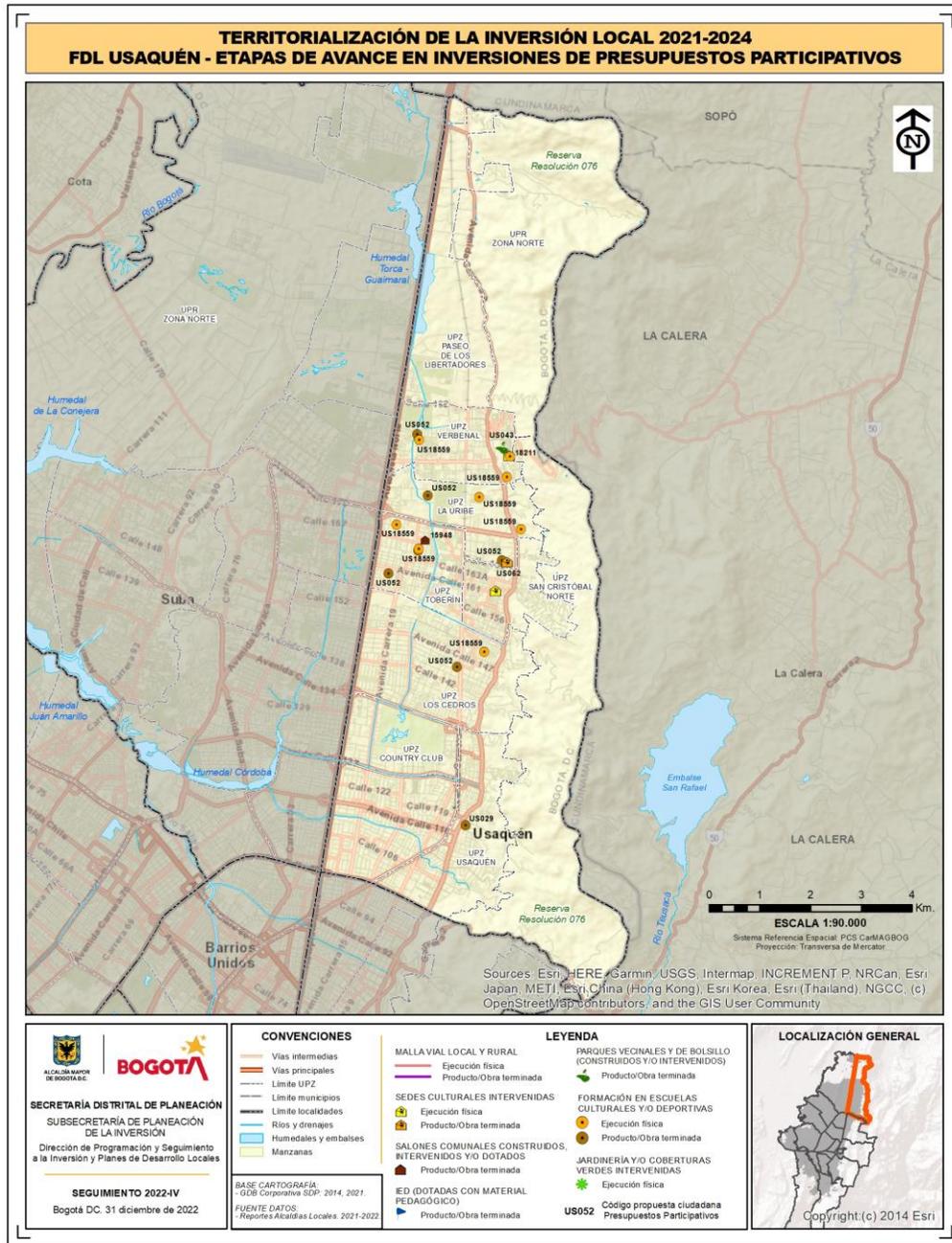


Fuente: SDP Visor territorialización MUSI 2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Mapa No. 2. Territorialización Presupuestos Participativos



Fuente: SDP Visor territorialización MUSI 2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

## Educación

Tabla No. 9 Territorialización Educación

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	LUGAR INVERSION	DIRECCIÓN	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1947	IED (Dotación pedagógica)	COLEGIO SALUDCOOP NORTE IED	CL 181 No. 18 B - 83	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1947	IED (Dotación pedagógica)	COLEGIO TOBERIN IED. SEDE C	KR 17 No. 163 A - 22	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1947	IED (Dotación pedagógica)	COLEGIO FRIEDRICH NAUMANN. SEDE A	KR 6C No. 171-39	Producto/Obra terminada	NO	N/A

Fuente: Visor territorialización MUSI 2022

## Movilidad

Tabla No. 10. Territorialización Movilidad

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	COD. CIV IDU	ETIQUETA / SEGMENTO VIAL	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001399	CL 168 entre carrera 17A y 16C	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001411	Calle 168 entre carrera 17 y 16	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1003629	Carrera 17 entre calle 142 y 143	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1003696	Carrera 17A entre calle 140 y 142	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1006861	CL 181 entre KR 17B y 17B BIS	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001136	CL 181 entre KR 17B BIS y 18A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000914	KR 11 entre CL 183 y 183A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1007122	KR 11 entre CL 183A y 184	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000905	KR 11 entre CL 184 y 185	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004953	KR 10A entre CL 119 y 120	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004900	KR 10A entre CL 120 y 121	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004834	KR 10A entre CL 121 y 123	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000709	CL 185 b entre KR 8D y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000904	KR 12 entre CL 183A BIS y 183A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000867	KR 12 entre CL 184 y 185	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000883	KR 12 entre CL 184 y 183A BIS	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000303	KR 5A BIS entre CL 189B y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1008288	CL 184 entre KR 17B y KR 17	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1006843	KR 19A entre CL 161 y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001959	KR 18A entre CL 161 y 160A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001996	KR 17 entre CL 161 y 160A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000754	CL 185A BIS entre KR 8C y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1002752	KR 1 entre CL 162BIS y CL 163	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1008248	CL 163 entre KR 1 y KR 1E	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000844	KR 8 entre CL 184 y 185	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000812	KR 8 entre CL 185 y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1008287	CL 184 entre KR 17B y 17	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001976	KR 18 entre CL 161 y CL 160A	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1001505	KR 16 entre CL 166 y 167	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1000137	KR 8D entre CL 191 y 193	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004490	KR 6 entre CL 127B y cerrada	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004790	KR 21 entre calle 118 y calle 120	Ejecución física	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1003271	Cl 148 entre KR 14 y 14BIS	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1954	Malla vial local y/o intermedia	1004749	KR 11BIS entre CL 123 y 124	Producto/Obra terminada	NO	N/A

Fuente: Visor territorialización MUSI 2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Cultura

Tabla No. 11. Territorialización Cultura

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	LUGAR INVERSION	DIRECCIÓN	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1992	Escuela cultural	Plaza Fundacional Usaquén	KR 6A # 118-03	Producto/Obra terminada	SI	US029
1992	Escuela cultural	Casa de la Cultura de Usaquén	CR 3A No.183A-30	Ejecución física	SI	18211
1939	Escuela deportiva	Parque Servitá	CL 165 # 7-76	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Nueva urbanización El Cedrito	CL 145 #9-90	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Urbanización Toberín	Cra 16c # 164-79	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Desarrollo Estrella del Norte	CL 160 cra 19b	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Desarrollo Verbenal I	Cra 18a #187-75	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Urbanización CL 170/Alameda	CL 175# 17-11	Producto/Obra terminada	SI	US052
1939	Escuela deportiva	Parque Urbanización Toberín	KR 16C #164-79	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Parque Servitá	CL 165 #7-76	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Parque Urbanización El Redil Etapa I y II	CL 174 #7A-50	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Parque Cedro Golf Club	CL 152 KRA 12C	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Salón comunal Verbenal II Sector	CL 186C #18B-55	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Salón comunal La Cita	KR 6A # 118-03	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Salón comunal El Codito	KR 6A # 118-03	Ejecución física	SI	US18559
1939	Escuela deportiva	Parque Urbanización Toberín	KR 16C No.164-79	Ejecución física	SI	US18559
1945	Parque intervenido	CHAPARRAL- LA LLANUERITA	KR 5 con 187	Producto/Obra terminada	SI	US043
1945	Parque intervenido	NUEVA SANTA BARBARA	KR 14ª con 118	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	NUEVA URBANIZACIÓN SANTA BARBARA	CL 122 con 16	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	DESARROLLO VERBENAL	CL 186C con 18B	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	CHICO NORTE	KR 21 con 105	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	VILLA MAGDALA	CL 154 con16	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN VERBENAL	KR 17ª con 186F	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN COOPDESARROLLO	KR 9 con 146	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN LA RESERVA DEL PALMAR	KR 16C con164	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN CL 170	CL 175 con 17	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	DESARROLLO VERBENAL I	KR 18ª con 187	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN ALTABLANCA	KR 7G No.159C-31	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URBANIZACIÓN EL CEDRITO	AK 9 No.146-52	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	DESARROLLO SANTA CECILIA PARTE BAJA	KR 5A No.163D-2	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URB. CHICÓ NORTE II SECTOR- 3a ETAPA	KR 17A No.102-20	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	NUEVA URBANIZACIÓN SANTA BARBARA	KR 20 No.120-35	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	URB. SANTA BÁRBARA II SECTOR	KR 120 No.6-99	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	LAS MARGARITAS II SECTOR	CL 149 No.19A-19	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	NAVARRA	CL 106A No.20-87	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	TORCOROMA	CL 163C NAO.8G-35	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	BALCONES DEL ORIENTE	CR 14B No.161-54	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1945	Parque intervenido	NAVARRA	CL 108A No. 23 - 84	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1992	Sede cultural intervenida	Teatro Servitá	CL 165 # 7-52	Producto/Obra terminada	SI	US062
1992	Sede cultural intervenida	Teatro Servitá	CL 165 #7-76	Ejecución física	SI	US062
1992	Sede cultural intervenida	Casa cultural El Codito	DG 183 #3A-30	Ejecución física	SI	
1992	Sede cultural intervenida	Casa de la memoria	CL 161A #7F-69	Ejecución física	SI	

Fuente: Visor territorialización MUSI 2022



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.

Tabla No. 12. Territorialización Ambiente

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	LUGAR INVERSION	DIRECCIÓN	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Inspecciones de policía Usaquén	Calle 153A NO.7-08	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Espacio público verbenal	CL 187 con carrera 19	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Aula Ambiental Soratama	Cra. 2 Este #167-74	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Sector Codito escaleras	Cra 4 entre calles 185B y 187A	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Terreno de Secretaría Distrital de Gobierno	AV KR 7 #119A-03	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Parque Frederic Chopin. Barrio Chicó Navarra	Cl 104a - Kra. 21	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes		Cl 122 con KR 21	Ejecución física	NO	N/A
1944	Jardines y/o coberturas verdes	Casa del consumidor -jardín vertical-	CL 153A #7-98	Ejecución física	NO	N/A

Fuente: Visor territorialización MUSI 2022

Tabla No. 13. Territorialización Ambiente

COD. PROYECTO	TEMATICA GEO	LUGAR INVERSION	DIRECCIÓN	ETAPA AVANCE	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	COD. PROPUESTA
1950	Escuela de participación ciudadana	Alcaldía Local de Usaquén	KR 6A No. 118-03	Producto/Obra terminada	SI	US107, US109
1950	Escuela de participación ciudadana	Alcaldía Local de Usaquén	KR 6A No. 118-03	Producto/Obra terminada	SI	18804
1950	Salón comunal dotado	JAC SANTA MONICA NORTE	CL 167 No.16B-45	Producto/Obra terminada	SI	15948
1950	Salón comunal dotado	JUNTA DE ACCION COMUNAL BARRANCAS	KR 16 # 154 16	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JACL DEL BARRIO CEDRO GOLF CLUB	KR 7C # 151	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JACL DEL BARRIO CIUDAD LA LIBERTAD NORTE	CL 185 No.13-26	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO EL CODITO	KR 6 # 180C 14	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO LA CITA	AV CRA 7 # 171B 90	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO LAS MARGARITAS	Cl. 162 #7G - 37	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC BARRIO SAN ANTONIO NORTE	CL 181 # 17 10	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO SANTA CECILIA NORTE SECTOR BAJO	CL 164A #4 78	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO TORCOROMA	CL 164C No.8G-10	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO UNICERROS	KR 1A # 127	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JACL BARRIO MIRADOR DEL NORTE PARTE ALTA	CL 187c # 2 40	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO URBANIZACION EL JUNCAL	CL 181 A #18B-04	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC CONJUNTO RESIDENCIAL SAN JOSÉ DE BARRANCAS	TV 18C #160A 12	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JUNTA DE ACCION COMUNAL SANTANDERCITO	CL 181 C # 15- 32	Producto/Obra terminada	NO	N/A
1950	Salón comunal dotado	JAC DEL BARRIO NUEVO HORIZONTE	CL 185 C # 25A 24	Producto/Obra terminada	NO	N/A

Fuente: Visor territorialización MUSI 2022



## 6. PRINCIPALES RESULTADOS DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

En la Localidad de Usaquén en el marco de los Presupuestos Participativos 2021-2022 fueron priorizadas 20 iniciativas –ninguna iniciativa fue clasificada como inviable-. Las iniciativas priorizadas y viabilizadas se asociaron a proyectos de inversión, los cuales están vinculados a 18 metas de la vigencia 2022 del Plan de Desarrollo Local y con los recursos monetarios establecidos para su cumplimiento.

### *Estado de ejecución de iniciativas ciudadanas priorizadas*

Posterior al proceso de votación y viabilización de las iniciativas priorizadas por la ciudadanía, la Alcaldía Local de Usaquén adelantó sesiones de trabajo con los sectores con el objetivo de actualizar los Documentos Técnicos de Soporte, así como adelantar los procesos de formulación y Plan Anual de Adquisiciones que facilitan los procesos contractuales y permiten la materialización de las iniciativas priorizadas.

Para el 31 de diciembre del 2022, la localidad logró un porcentaje de ejecución del 95%, es decir, las 20 iniciativas ciudadanas priorizadas se encuentran en estado de ejecución o finalizadas. De esta manera, el avance logrado muestra los esfuerzos por parte de la Alcaldía Local de Usaquén para cumplir la voluntad que la ciudadanía expresó con sus votos en los Presupuestos Participativos.

El valor total aproximado de los contratos suscritos por la Alcaldía Local de Usaquén para la ejecución de las iniciativas que se encuentran en estado de “ejecución” es cercano a los \$3.920 millones de pesos.

Ahora, con el objetivo de realizar seguimiento a los procesos de contratación, desde Equipo de Constructores Locales se definieron cuatro categorías o grupos de contratación para establecer la modalidad y tipo de contrato usado o que se planea usar para la materialización de cada una de las iniciativas, siendo las siguientes: (0) adiciones: correspondiente a las adiciones que se pueden realizar para materializar iniciativas. (1) Contratación directa: Contrato de prestación de servicios, convenios de cooperación internacional, contratos interadministrativos, convenios de asociación; (2) Convocatoria pública: Selección abreviada de mínima o menor cuantía, selección abreviada de subasta inversa; (3) Convocatoria pública: Licitación pública; (4) Mixto: convocatoria pública/contratación directa: 2 o más tipos de contratación.

Específicamente, en la Localidad de Usaquén, la categoría más frecuente es la (4) licitación pública con el 50% seguida por las de (1) convenio interadministrativo y de (0) adiciones, ambas con el 28%.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



En la Localidad de Usaquén 18 iniciativas fueron priorizadas en el marco de los Presupuestos Participativo. Posterior a un esfuerzo para contactar promotores de las iniciativas priorizadas, la Alcaldía Local de Usaquén y, a 31 de diciembre, contactó a todos los promotores, identificando promotores para la totalidad de iniciativas priorizadas y viabilizadas.

### ***Balance general y recomendaciones***

Como conclusiones, la Alcaldía Local de Usaquén ha venido realizando un esfuerzo importante para la consolidación y puesto en marcha de las iniciativas priorizadas de Presupuestos Participativos, esto se ve reflejado en que a 31 de diciembre ya contaba con un porcentaje de iniciativas priorizadas en ejecución del 95%.

Además, se realizó una estrategia de comunicación periódica con los promotores con el fin de mantenerlos vinculados en la materialización de sus iniciativas priorizadas. Sin embargo, dicha estrategia debe fortalecerse pues algunos promotores no se han sentido vinculados en el proceso de materialización y, por esa razón, recomendamos fortalecer la estrategia de seguimiento y comunicación para obtener mejores resultados en la materialización de estas. Asimismo, se recomienda que las entidades participantes del proceso apoyen más la socialización y la pedagogía ciudadana frente al proceso con el fin de robustecer mucho más la comprensión del proceso por parte de la ciudadanía y de esa manera lograr una mayor participación ciudadana.

Ver anexo Informe presupuestos participativos



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

## 7. AVANCES DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLES

Bogotá está comprometida y avanza con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de la ejecución del Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” el cual está formulado bajo la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible que es un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad y que también tiene por objeto fortalecer la paz universal dentro de un concepto más amplio de la libertad. Reconoce la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, incluida la pobreza extrema que es el mayor desafío del mundo y constituye un requisito indispensable para el desarrollo sostenible.

A continuación, se muestran los gráficos de la distribución de los recursos comprometidos 2022 por esferas y por ODS.

**Tabla 9** Informe ODS Usaquén a 31 de diciembre 2022.

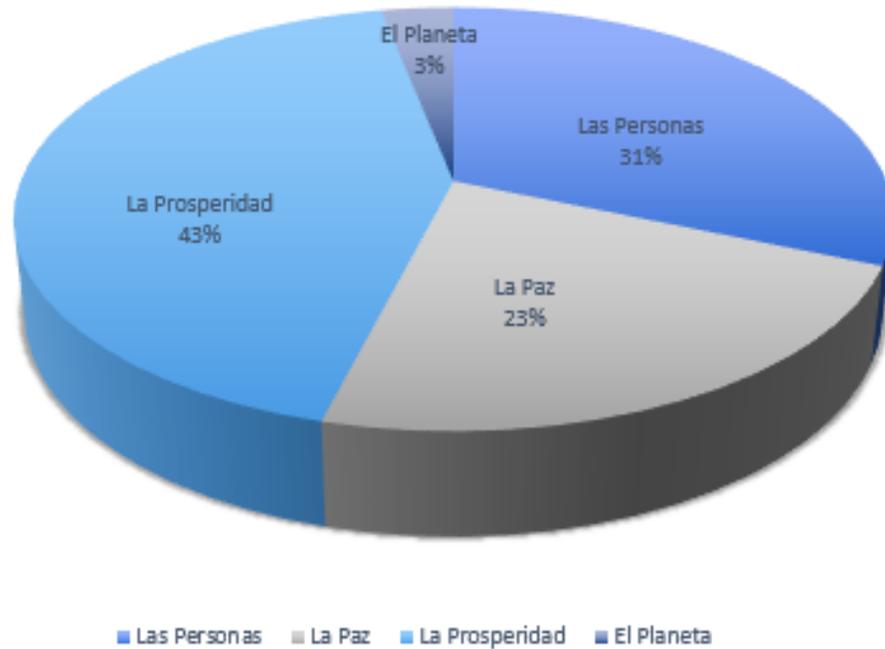
ESFERAS	%	Comprometido 2022
1 Las Personas	31%	\$16.994
2 La Paz	23%	\$12.350
3 La Prosperidad	43%	\$23.229
4 El Planeta	3%	\$1.712
<b>Totales</b>	<b>100%</b>	<b>\$54.285</b>

Fuente: FDL Usaquén



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**Gráfica 10** Porcentaje de recursos comprometidos por esferos



**Tabla 10**

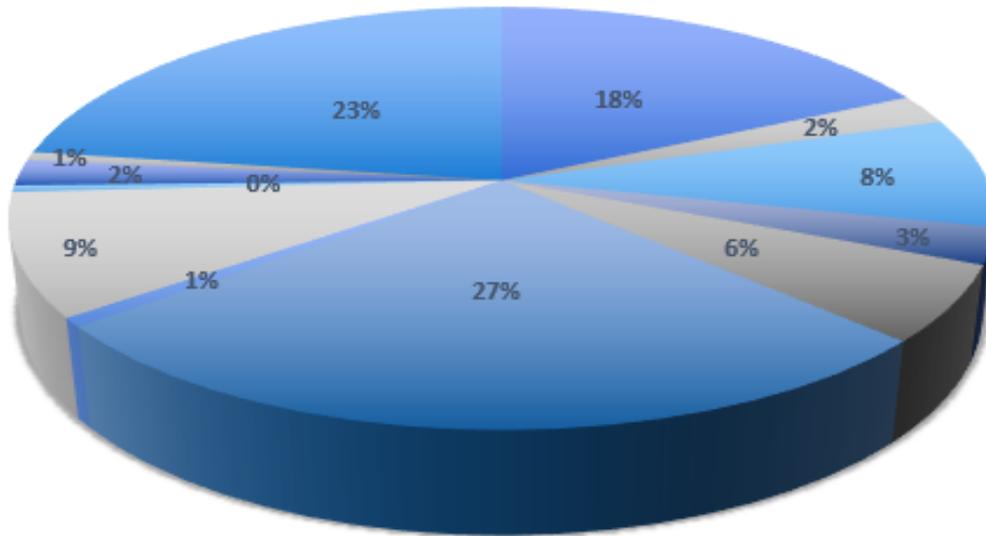
Esfera	ODS	%	Comprometido 2022
Las Personas	1 Fin de la pobreza	17,81%	\$9.670
	3 Salud y Bienestar	2,30%	\$1.247
	4 Educación de calidad	8,43%	\$4.575
	5 Igualdad de género	2,77%	\$1.502
La Prosperidad	8 Trabajo decente y crecimiento económico	5,81%	\$3.156
	9 Industria, innovación e infraestructura	26,93%	\$14.617
	10 Reducción de las desigualdades	0,70%	\$382
	11 Ciudades y comunidades sostenibles	9,35%	\$5.075
El Planeta	12 Producción y consumo responsables	0,51%	\$278
	13 Acción por el Clima	2,00%	\$1.084
	15 Vida de ecosistemas terrestres	0,65%	\$351
La Paz	16 Paz, justicia e instituciones sólidas	22,75%	\$12.350
	<b>Totales</b>	<b>100%</b>	<b>\$54.285</b>

Fuente: FDL Usaquéen



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**Gráfica 11** Porcentaje de recursos comprometidos por ODS



- Fin de la pobreza
- Educación de calidad
- Trabajo decente y crecimiento económico
- Reducción de las desigualdades
- Producción y consumo responsables
- Vida de ecosistemas terrestres
- Salud y Bienestar
- Igualdad de género
- Industria, innovación e infraestructura
- Ciudades y comunidades sostenibles
- Acción por el Clima
- Paz, justicia e instituciones sólidas



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

ESFERA	COD / ODS		COD / PROYECTO	
Personas	1 fin de la pobreza	18,40%	1960	Integración Económica y Social de Usaquén
			1988	Formación de familia Usaquén
	3 salud y bienestar	2,10%	1939	Usaquén Deportiva y recreativa
			1943	Oportunidades para la primera infancia
	4 educación de calidad	8,80%	1687	Usaquén Territorio de oportunidades para los jóvenes
1947			Dotaciones tecnológicas para la innovación en educación	
1939			Usaquén Deportiva y recreativa	
5 igualdad de género	2,60%	1991	Usaquén territorio de mujeres sin miedo	
		1989	Usaquén Cuidadora	
Prosperidad	8 Trabajo decente y crecimiento económico	8,20%	1990	Usaquén emprendedora, creativa
			1941	Reactivación Económica por Usaquén
	9 industria, innovación e infraestructura	22,40%	1992	Usaquén cultural, creativa y diversa
			1954	Infraestructura
	10 reducción de las desigualdades	0,70%	1988	Formación de familia Usaquén
			1961	Usaquén te cuida
	11 ciudades y comunidades sostenibles	9,90%	1945	Parques más verdes y activos
			1954	Infraestructura
1944			Usaquén más verde	
1933			Protegemos la vida y el bienestar de nuestros animales	
El planeta	12 Producción y consumo responsable	0,90%	1932	Cultivando en Usaquén
			1955	Escuela de economía circular
	13 Acción por el clima	1,30%	1940	Adaptación del territorio a los efectos del cambio climático
			1944	Usaquén más verde
	15 Vida ecosistemas terrestres	0,60%	1942	Usaquén Reverdece
1935			Restauración ecológica	
1988			Formación de familia Usaquén	
La paz	16 Paz, justicia e instituciones sólidas	24,10%	1948	Usaquén segura, responsabilidad de todos
			1959	Usaquén con espacio público inclusivo
			1946	Usaquén territorio de paz y reconciliación
			1951	Usaquén acceso a la justicia
			1956	Usaquén fortalecida y segura
			1950	Usaquén fortalece la participación ciudadana
			1949	Fortalecimiento local y participativo
			1952	Inspección vigilancia y control local
		100,00%		

Desde los Fondos de Desarrollo Local durante la vigencia 2022 se desarrollaron proyectos con el objetivo de cumplir con las metas propuestas, a continuación, se detalla el porcentaje de avance por cada esfera y ODS relacionada

Esfera 1: Personas “Colombia equitativa y sin pobreza extrema Colombia la más educada”. Las ODS que apuntan su cumplimiento son: 1- Fin de la pobreza: se reporta el avance del 17.81% a través del desarrollo de proyectos como atender hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínimo garantizado; beneficiar personas mayores con apoyo económico y jóvenes con transferencias monetarias condicionadas y dotar sedes de atención a la primera infancia y/o adolescencia (jardines infantiles y Centros Amar).

3- Salud y bienestar: se reporta el avance del 2.30% a través del desarrollo de proyectos como beneficiar personas con artículos deportivos.



4- Educación de calidad: se reporta el avance del 8.43% a través del desarrollo de proyectos como primera infancia y la relación escuela, familia y comunidad; beneficiar estudiantes de programas de educación superior con apoyo de sostenimiento para la permanencia; dotar sedes educativas urbanas y capacitar personas en los campos deportivos.

5- Igualdad de género: se reporta el avance del 2.77% a través del desarrollo de proyectos como vincular personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer; capacitar personas para la construcción de ciudadanía y desarrollo de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres y vincular mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado.

Esfera 2: Prosperidad “Movilidad social”. Las ODS que apuntan su cumplimiento son: 8- Trabajo decente y crecimiento económico se reporta el avance del 5.81% a través del desarrollo de proyectos como financiar proyectos del sector cultural y creativo; promover en las Mipymes y/o emprendimientos, la transformación empresarial y/o productiva; revitalizar las Mipymes y/o emprendimientos potencializadas dentro de las aglomeraciones económicas que fomentan el empleo y/o nuevas actividades económicas; apoyar a las Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos y promover en las Mipymes y/o emprendimientos procesos de reconversión hacia actividades sostenibles.

9- Industria, innovación e infraestructura se reporta el avance del 26.93% a través del desarrollo de proyectos como intervenir: sedes culturales con dotación y/o adecuación; puentes vehiculares y/o peatonales de escala local sobre cuerpos de agua con acciones de construcción y/o conservación; malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación.

10- Reducción de las desigualdades se reporta el avance del 0.60% a través del desarrollo de proyectos como dotar centros de atención especializados y de desarrollo comunitario.

11- Ciudades y comunidades sostenibles se reporta el avance del 9.35% a través del desarrollo de proyectos como capacitar a personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales; realizar eventos de promoción de actividades culturales; otorgar estímulos de apoyo al sector artístico y cultural; realizar acciones efectivas para el fortalecimiento de las capacidades locales para la respuesta a emergencias y desastres; intervenir: parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de mejoramiento, mantenimiento y/o dotación; jardinería y coberturas verdes; y cicloinfraestructura con acciones de construcción y/o conservación; atender animales en urgencias, brigadas medicoveterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción además de dotar sedes de salones comunales.

Esfera 3: La paz “Colombia en paz Seguridad, justicia y democracia para la construcción de paz”. Las ODS que apuntan su cumplimiento son: 16- Paz justicia e instituciones sólidas se reporta el avance del 22.75% a través del desarrollo de proyectos como paz, justicia e instituciones sólidas; formar personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o violencia sexual; implementar estrategias de





atención de movilizaciones y aglomeraciones en el territorio a través de equipos de gestores de convivencia bajo el direccionamiento estratégico de la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia; realizar acuerdos para: la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDR y acuerdos con vendedores informales o estacionarios; el uso del espacio público con fines culturales, deportivos, recreacionales o de mercados temporales; promover la formalización de vendedores informales a círculos económicos productivos de la ciudad que incluya formación para el trabajo; vincular a las personas a procesos de construcción de memoria, verdad, reparación integral a víctimas, paz y reconciliación; implementar estrategias locales de acciones pedagógicas del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en la localidad; atender a las personas en estrategias de acceso a la justicia integral en la ciudad; suministrar dotaciones tecnológicas a organismos de seguridad; realizar las acciones de inspección, vigilancia y control y de rendición de cuenta anual.

Esfera 4: El planeta “Crecimiento verde Transformación del campo Infraestructura y competitivas estratégica”. Las ODS que apuntan su cumplimiento son: 12- Producción y consumo responsables se reporta el avance del 0.51% a través del desarrollo de proyectos como la implementación de las acciones de fomento para la agricultura urbana y la capacitación a las personas en separación en la fuente y reciclaje. 13- Acción por el clima se reporta el avance del 2.0% a través del desarrollo de proyectos como desarrollar intervenciones para la reducción del riesgo y adaptación al cambio climático e implementar Proyectos Ciudadanos de Educación Ambiental (PROCEDA). 15-Vida de ecosistemas terrestres se reporta el avance del 0.65% a través del desarrollo de proyectos como mantener los árboles urbanos y/o rurales; plantar árboles urbanos y/o rurales; intervenir áreas con procesos de restauración, rehabilitación o recuperación ecológica.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 8. DIFICULTADES Y SOLUCIONES PROPUESTAS

En este numeral se describen las dificultades y soluciones para la ejecución de los proyectos por propósito (descritos tal como se encuentra en el Plan de Desarrollo Local), cabe aclarar que no todos los proyectos presentaron dificultades representativas, por lo que acá se describen las dificultades representativas de los proyectos y las soluciones que se dieron en su momento o que se requieren. No hubo retraso al final de la vigencia se alcanzaron todas las metas y se cumplió el presupuesto por ello la localidad de Usaquen es la numero uno en los Fondos de Desarrollo Local.

Propósito 1. “Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política”

Proyecto 1960: “Integración Económica y Social de Usaquén”

Dificultades: Por parte de SDG y el sector SDIS los convenios se proyectan con poco tiempo y es muy difícil poder avanzar en la ejecución y esto conlleva perjudicar a los beneficiarios en la entrega de sus subsidios y transferencias, aunque al momento se ha logrado todo.

Soluciones: Proyectar con más tiempo por parte de SDG y el sector SDIS los convenios, para prevenir contratiempos.

Proyecto 1941: “Reactivación Económica por Usaquén”

Convenio SENA

Dificultades: Existe dificultad para que la población se interese en recibir la formación, Adicional, el proceso para realizar la inscripción y desarrollo de las capacitaciones es dispendioso y complejo, lo que genera deserción.

Soluciones: Realizar un plan de choque para apoyar a la población interesada en la inscripción formal. Verificar la opción de reducir la cantidad de personas por grupo a capacitar, para dar inicio a las capacitaciones mas rápidamente, actualmente son cupos de mínimo 80 personas.

Contrato 560-2022 FDLUSA – COINDERE

Dificultades: El contratista conto con dificultades a la hora de desarrollar algunas de las capacitaciones.

Soluciones: Para evitar retrasos en las capacitaciones, y poder realizar el seguimiento al proyecto se programa apoyo permanente y así se toman decisiones a tiempo y garantiza la continuidad del contrato.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Proyecto 1961: “Usaquén te cuida”

Dificultades: Por falta de suficientes recursos económicos, se tuvieron que recortar y no se volvieron a ejecutar actividades pedagógicas con los Cuidadores (as), que le restan integralidad al proyecto.

Soluciones: Aumentar un poco los recursos económicos asignados en cada vigencia al proyecto.

Proyecto 1943: “Oportunidades para la primera infancia”

Dificultades: En el marco de los procesos contractuales para la adquisición de las dotaciones que se originaron de los proyectos pedagógicos de los colegios, surgieron varios procesos.

Solución: Se hizo necesario realizar un plan de choque y desde el equipo del área de educación se lograron designar más apoyos a la supervisión con el fin de realizar las correspondientes acciones con la pertinencia y eficiencia que se requiere para cada uno de los procesos.

Proyecto 1687: “Usaquén Territorio de oportunidades para los jóvenes”

Programa Jóvenes a la U

Dificultades: Como ATENEA es una organización nueva han existido dificultades en los procesos precontractuales y contractuales.

Solución: Se han logrado las metas e inclusive se han sobre cumplido, mas sin embargo los reportes estan retrasados. Emitir los reportes una vez se van ejecutando las actividades.

Fondo Usaquén Territorio de Oportunidades (ICETEX)

Dificultades: Se tuvieron dificultades en la etapa precontractual para la estructuración y definición en términos jurídicos que debían surtir etapas de verificación y validación en mesas técnicas y sesiones de comité que, debido al cambio de administración y la Ley de Garantías dilató el proceso de constitución.

Solución: Sin embargo, una vez lograda la constitución del fondo, las convocatorias se cumplieron en un 100% de acuerdo a lo planeado.

Dificultades: El incremento del IPC de 6,4% a 10%, repercutio en un ajuste en la proyección, pues dejo un menor recurso para futuras convocatorias.

Solución: Adicione nuevos recursos para aumentar y/o mantener la meta de beneficiarios con Acceso a educación superior.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Proyecto 1939: “Usaquén Deportiva y recreativa”

Copa local de fútbol usaquén 2022

Dificultades: Debido a la ola invernal del año 2022 se han presentado dificultades para el correcto desarrollo de los partidos.

Solución: Se buscaron varias locaciones donde se pudiera desarrollar los partidos y así evitar la cancelación masiva de partidos programados.

Actividad física en colegios (apoyo a escuelas deportivas para la paz)

Dificultades: Se presentaron dificultades en el acercamiento con cada uno de los coordinadores de colegios oficiales de la localidad.

Solución: Se acudió al DILE y con esto se logró mejorar la comunicación y adelantar de esta manera el proceso.

Proyecto 1992: “Usaquén cultural, creativa y diversa”

Dificultades: Concertación y comunicación con la ciudadanía y las estancias de participación relacionada con los términos de referencia de las convocatorias para artistas a participar en los diferentes eventos organizados por la alcaldía local.

Solución: Comités de acompañamiento y asesoría para cada convocatoria, conformado por representantes del CLACP de Usaquén, con el fin de construir los lineamientos de cada convocatoria, y definir la programación y organización de los eventos.

Proyecto 1932: “Cultivando en Usaquén”

Dificultades: Se presentaron dificultades en cuanto al desarrollo de las capacitaciones pues la fecha en que se programaron las capacitaciones coincidieron con las fiestas decembrinas.

Solución: Se solicitó modificar el contrato en plazo de ejecución y en los entregables relacionados con los pagos.

Proyecto 1990: “Usaquén emprendedora, creativa”

Dificultades: Concertación y comunicación con la ciudadanía y las estancias de participación relacionada con los términos de referencia de las convocatorias para artistas a participar en los diferentes eventos organizados por la alcaldía local.

Solución: Comités de acompañamiento y asesoría para cada convocatoria, conformado por representantes del CLACP de Usaquén, con el fin de construir los lineamientos de cada convocatoria, y definir la programación y organización de los eventos.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Propósito 2. “Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar la crisis climática “

Proyecto 1944: “Usaquén más verde”

Dificultades: Se presentaron dificultades en cuanto al desarrollo de las capacitaciones pues la fecha en que se programaron las capacitaciones coincidieron con las fiestas decembrinas.

Solución: Se solicitó modificar el contrato en plazo de ejecución y en los entregables relacionados con los pagos.

Proyecto 1935: “Restauración ecológica”

Dificultades: Existieron demoras en la definición de áreas de arbolado con fines de restauración por solicitud de la secretaria de ambiente de cambio de lugar.

Solución: Realización de mesas de trabajo interinstitucionales para definición de espacios con fines de restauración (los cuales ya se encuentran definido).

Proyecto 1942: “Usaquén Reverdece”

Dificultades: Dificultad para encontrar areas para siembra de arbolado urbano.

Solución: Siembra de arbolado rural.

Proyecto 1945: “Parques mas verdes y activos”

Dificultades: La principal dificultad que presenta el proyecto es generar conciencia y hábitos de cuidados en las personas que disfrutan las obras entregadas. Es decir, que los miembros de la comunidad una vez entregadas las obras se apropien de ellas y las cuiden. Encontramos parques intervenidos que en los meses siguientes a su entrega ya presentan deterioro acelerado de las áreas intervenidas.

Solución: Buscar espacio de consientización a las personas que viven cerca de los espacios a futuro, para que las obras sean cuidadas por la misma comunidad.

Proyecto 1955: “Escuela de economia circular”

Dificultades: Se presentó resistencia para la convocatoria y las fechas de las capacitaciones coincidieron con las fiestas decembrinas, por lo cual los beneficiarios manifestaron la necesidad de postergar las jornadas de formación.

Solución: Modificatorio del contrato en términos de plazo y entregables para realizar los pagos.

Propósito 3. “Inspirar confianza y legitimidad para vivir sin miedo y ser epicentro de cultura ciudadana, paz y reconciliación”

Proyecto 1946: “Usaquén territorio de paz y reconciliación”



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

“Cápsulas afro”

Dificultades: Poca disponibilidad de la comunidad NARP para la realización del proyecto. El operador tuvo que transar en múltiples ocasiones la grabación de los videoclips porque los miembros NARP se comprometían a diferentes horarios los cuales no podían cumplir, lo cual ocasionó que se trabajara el doble con el fin de no incumplir el contrato y lograr sacar el objetivo adelante..

Solución: Mesa de conciliación y de trabajo para disponer horarios eficaces.

“Memorias indígenas del conflicto armado en la localidad de Usaquén”

Dificultades: Los líderes de las comunidades indígenas en Usaquén, pactaron con el operador la realización del evento de tal manera que se les diera la mayoría de participación dentro del proceso, tal cual lo expone el anexo técnico; sin embargo, estos, no fueron diligentes en firmar contratos de prestación de servicios con el operador, tal cual se les dispuso la directriz, realizando la vinculación de manera verbal, lo que ocasionó que a la hora de la liquidación exigieran el pago de remuneraciones, las cuales no pudieron ser sustentadas en su totalidad, generando inconformidad.

Solución: Para la vigencia 2023, se concertó realizar un proceso con diferente naturaleza, en donde se realizaran actividades para incentivar la participación de las comunidades en su totalidad, indicando fehacientemente su presencia desde el inicio hasta el final del proyecto.

Proyecto 1959: “Usaquén con espacio público inclusivo”

Dificultades: Falta de claridad en la normatividad a aplicar, las competencias de las entidades que intervienen y los protocolos establecidos no están actualizados a los fallos de tutela de la Corte.

Solución: Realizar mesas de trabajo interinstitucionales con el propósito de aclarar la normatividad y establecer protocolos claros para orientar las acciones locales.

Dificultades: Los consejeros electos no son reconocidos como representantes por parte de los vendedores.

Solución: Generar mesas de diálogo y actividades de socialización con el Consejo y los vendedores para promover el reconocimiento de los consejeros electos.

Dificultades: En el caso de los artesanos se niegan a elegir representantes y representatividad se da por otros factores.

Solución: Promover espacios de diálogo con los artesanos con el propósito de incentivar la elección de representantes del grupo.

Dificultades: Existen prácticas de venta y alquiler del espacio público, pero no se tienen pruebas porque la gente teme denunciar por temor a represalias.

Solución: Generar una estrategia de identificación, recolección de pruebas y seguimiento de casos sospechosos que permitan tomar las medidas pertinentes frente al tema del presunto alquiler de Espacio Público.

Dificultades: Ante la necesidad de diálogo directo por crisis de representación los vendedores no se sienten escuchados a pesar de que existen canales para el diálogo.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Solución Facilitar espacios de socialización y diálogo con los vendedores a fin de llegar a acuerdos entre todos los agentes involucrados.

Dificultades: Los vendedores se quejan de la falta de continuidad de los procesos lo cual resta credibilidad a las instituciones, y genera desconfianza dificultando llegar a acuerdos con ellos.

Solución: Fortalecer los equipos de apoyo institucional para mitigar la continuidad de los procesos.

Proyecto 1956: “Usaquén fortalecida y segura”

Dificultades: la demora de la SDSC respecto a la publicación de los anexos técnicos, documentos de donde se toman los requerimientos realizados por MEBOG para la estructuración del proceso de contratación que permite adelantar acciones para el cumplimiento de la meta.

Solución: Se realizaron mesas técnicas con la SDSC con el fin de agilizar el proceso de consolidación de información, que permitiera adelantar de forma expedita los procesos de estructuración de documentos técnicos para delantar proceso de contratación.

Propósito 4. “Hacer de Bogotá-región un modelo de movilidad multimodal, incluyente y sostenible”

Proyecto 1954: “Infraestructura”

Dificultades: Las condiciones de seguridad en algunos sectores donde se ubican nuestros frentes de obras han generado perturbaciones como hurtos de los equipos e intimidación en el personal del contratista. Afectando de esta manera los rendimientos programados.

Solución: Para brindar soluciones se ha venido trabajando desde el área de seguridad de la Alcaldía Local de Usaquén con la Policía Nacional y otras interesados como miembros de la comunidad, ediles y representantes del Concejo Distrital. Los resultados se han evidenciado de manera más lenta de lo requerido, pero se sigue trabajando para controlar la situación en su totalidad.

Propósito 5. “Construir Bogotá-región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente”

Proyecto 1952: “Inspección vigilancia y control local”

Dificultades: Dicultades en la gestion del sitema.documental de la entidad.

Solución: Ejecucion de Capacitaciones en el sistema de gestión documental.

Dificultades: Dificultades de comunicación en el desarrollo del proyecto.

Solución: Reuniones con equipos de trabajo.

Dificultades: Problemas con el cumplimiento de algunos de los compromisos por parte de los contratistas.

Solución: Se realizaron seguimientos mensuales con el equipo de trabajo y con evaluación por parte de los apoyos a la supervisión.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



Dificultades: Dificultades para realizar el seguimiento a l cumplimiento de las metas por parte del contratista.

Solución: Mayor exigencia a los contratistas para el cumplimiento de indicadores. Se realizaron seguimientos mensuales con el equipo de trabajo y con evaluación por parte de los apoyos a la supervisión.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 9. ANEXO CONTRACTUAL DE LA VIGENCIA 2022

Ver Anexo No 1. Matriz de gestión contractual vigencia 2022



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.