

Secretaría Distrital de Planeación
Subsecretaría de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica
Dirección de Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas
Informe de Seguimiento Plan de Acción Política Pública de Seguridad Alimentaria
y Nutricional para Bogotá: Construyendo Ciudadanía Alimentaria
Corte: junio 30 de 2023
Octubre 2023

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de seguimiento corresponde a los avances en la implementación de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional *para Bogotá: Construyendo Ciudadanía Alimentaria*, como parte del ejercicio que desde la Secretaría de Planeación se realiza para generar información acerca de las gestiones que lidera el Distrito en favor de la población de la ciudad sobre estas temáticas. En este sentido, las tareas adelantadas por los sectores a partir de la fecha de adopción de las diferentes políticas que conforman el Ecosistema de Políticas Públicas del Distrito Capital se analizan para generar información útil en el control ciudadano y la valoración al interior de la Administración sobre la necesidad de posibles ajustes para favorecer el logro de los objetivos propuestos.

Este informe de seguimiento de la política corresponde al primer semestre del año 2023 e incluye los avances con corte a junio 30 de 2023 del plan de acción vigente. El análisis fue elaborado a partir de la información de los avances suministrados por cada uno de los sectores responsables de la implementación de los productos de la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Adicionalmente, el seguimiento realizado a la política se lleva a cabo de acuerdo con la metodología definida por la Secretaría Técnica del CONPES D.C. en la Guía para el Seguimiento de Políticas Públicas y las circulares y lineamientos emitidos por dicha instancia. Para esto se cuenta con un instrumento de reporte de las acciones implementadas para dar cumplimiento a los productos y resultados de acuerdo con los indicadores y metas de cada vigencia.



2. GENERALIDADES DE LA POLÍTICA PÚBLICA

La Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Bogotá: Construyendo Ciudadanía Alimentaria, aprobada en el marco del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Documento CONPES D.C. No. 9) el 16 de diciembre de 2019, busca superar de manera progresiva la inseguridad alimentaria y la malnutrición en los habitantes de Distrito Capital al 2031.

Así mismo, por medio de la implementación de la política la lógica de intervención distrital y su territorialización en cada localidad se espera afectar positivamente los determinantes de la situación alimentaria y nutricional de las personas que habitan el Distrito Capital (mortalidad y morbilidad), además de consolidar a nivel distrital una intervención intersectorial para fortalecer el logro progresivo del derecho Humano a la Alimentación Adecuada - DHAA. Se propone avanzar en la construcción de una ciudadanía alimentaria que haga de Bogotá una ciudad social y culturalmente incluyente con enfoque diferencial, de género, territorial y poblacional, que avance en el logro del derecho a la alimentación, reconociendo y trabajando en sus escalas de realización, desde la soberanía, la seguridad y autonomías alimentarias. A partir de una estructura de tres ejes estratégicos se busca cumplir un propósito conjunto, más allá del ejercicio intersectorial convencional, un accionar integral de transformación de lo alimentario y nutricional desde la ciudadanía y para la ciudad.

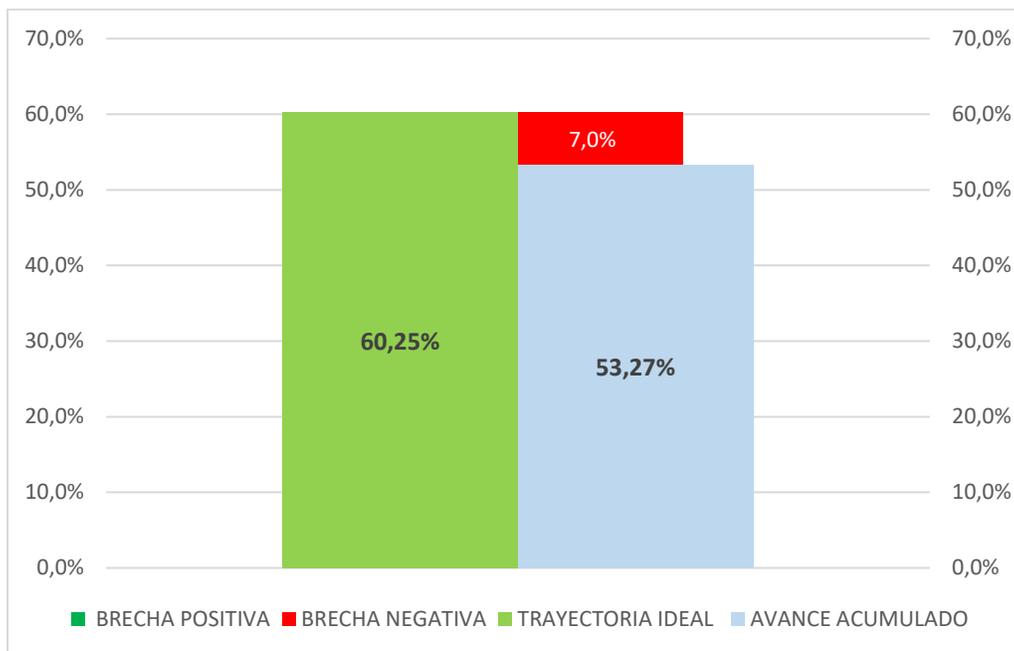
3. AVANCES DE LA POLÍTICA.

Para los cálculos de avance de la política se utilizan los reportes cuantitativos acumulados de los productos contrastados frente la meta correspondiente y la importancia relativa asignada a cada producto en el plan de acción. La trayectoria ideal de la política corresponde al avance esperado en la fecha de corte de acuerdo



con la meta programada. Estas dos variables se comparan para determinar a partir de la brecha¹ si la política tiene un retraso o una sobre ejecución.

Gráfico 1. Avance acumulado de la Política Pública



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Para el corte a junio 30 de 2023, el avance acumulado de la política alcanzó un 53.27%. Entendiendo que la trayectoria ideal de implementación debería ser de 60.25% de avance, actualmente tiene una brecha negativa de 7.0%. (gráfico 1).

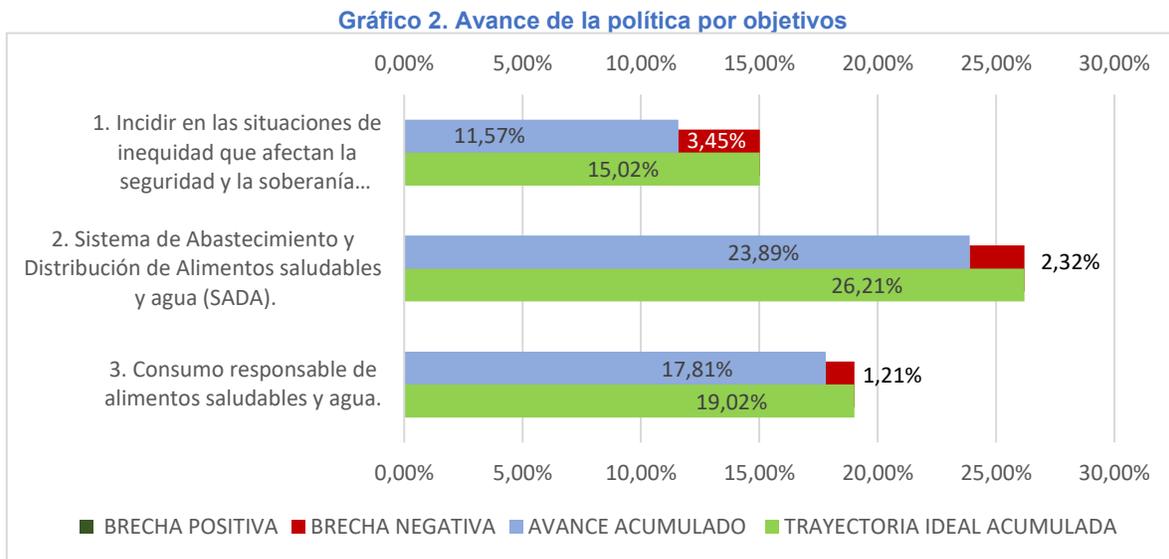
4. AVANCES POR OBJETIVOS HASTA LA VIGENCIA.

La política pública y su plan de acción están compuestos por 3 objetivos específicos y 47 productos.

¹ La brecha se calcula restando la trayectoria ideal con el avance.



En la gráfica 2 se presenta la trayectoria ideal de los objetivos que conforman la política (barras en verde) y se acompañan del avance de los productos que conforman cada objetivo (barras en azul). Al comparar la trayectoria ideal contra el avance acumulado se puede encontrar una brecha negativa (barras en rojo) lo cual significa que hay productos del objetivo que no cumplieron la meta programada, una brecha positiva (barras verdes oscuro) lo cual significa que hay productos del objetivo que tienen una sobre ejecución frente a la meta programada o no existir brecha lo cual se puede interpretar como que el objetivo cumplió con la meta programada. (gráfico 2).



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Objetivo 1: Está conformado por 6 productos y la ponderación es de 30,00%, el cual presenta una brecha negativa de 3,45% por el producto 1.1.2 cuya ponderación es de 5,00%.

Objetivo 2: Está conformado por 21 productos y la ponderación es de 35,00%, el cual presenta una brecha negativa de 2,32% por el producto 2.5.2 cuya ponderación es de 3,00%.



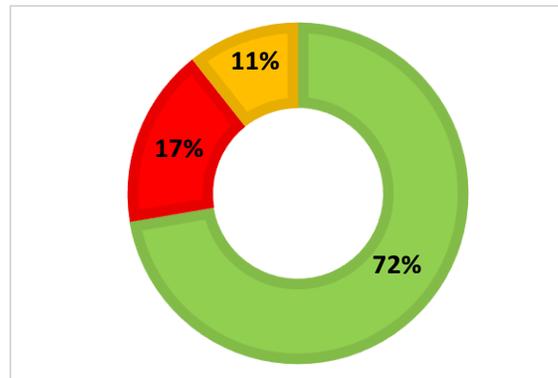
Objetivo 3: Está conformado por 20 productos y la ponderación es de 33,00%, el cual presenta una brecha negativa de 1,21% por la sobre ejecución de los productos 3.1.1 cuya ponderación es de 2,00%, productos 3.1.5 cuya ponderación es de 2,00%.

5. ESTADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS

Con la intención de explicar en detalle cuáles son los productos de la política que pueden estar marcando la implementación hacia un mayor o menor nivel de avance, se construyó una medición tipo 'semáforo', de forma que se pueda identificar diferentes niveles de cumplimiento desde la adopción de la política.

Los productos con un avance superior a 75% frente a la meta (de la vigencia o de la trayectoria esperada) se clasifican con desempeño "Alto" y tienen asignado el color verde. Aquellos que han alcanzado un avance en el rango de 51%-75% se consideran con un cumplimiento "Medio" y se presentan en color amarillo. Por su parte, el color rojo identifica los productos con un avance "Bajo", con un avance menor o igual al 50%.

Gráfico 3. Estado de avance de productos hasta la Vigencia



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

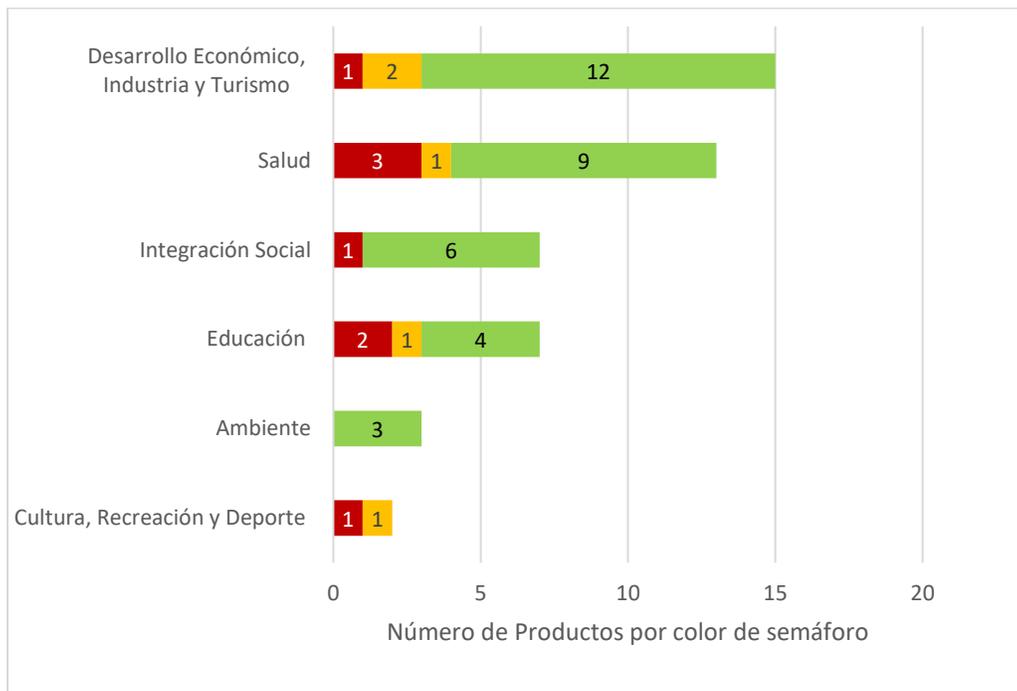


La gráfica 3 muestra el porcentaje de productos que se encuentran en los respectivos rangos de avance mencionados. Para esta política, un 72% de los productos cuentan con un nivel de cumplimiento alto, el 11% se encuentran con un nivel de cumplimiento medio y el 17% se encuentra con un nivel de cumplimiento bajo.

6 PRODUCTOS POR SECTOR RESPONSABLE

La gráfica siguiente muestra la cantidad de productos a cargo de cada sector responsable que participa en la política desde el Gobierno Distrital, indicando el número de productos a su cargo.

Gráfico 4. Productos por sector responsable



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo



Con relación a la ejecución por sectores, se identifica que el producto liderado por el sector Ambiente presentan una correcta de ejecución en el plan de acción de la política, mientras que el sector con más productos a su cargo es Desarrollo Económico y tiene 2 productos con cumplimiento medio (producto 1.2.2- 2.7.3) y 1 producto con cumplimiento bajo (Producto1.1.2), el sector Salud tiene 3 productos con cumplimiento bajo (producto 3.1.1- 3.3.2- 3.3.3) y 1 producto con cumplimiento medio(producto 3.4.4), el sector Educación tiene 2 productos con cumplimiento bajo (producto 2.5.2-3.1.2) y 1 producto con cumplimiento medio (producto 2.6.3), el sector Cultura tiene 1 producto con cumplimiento bajo (producto 3.2.4) y 1 producto con cumplimiento medio (producto 3.2.5) y por ultimo el sector Integración Social cuenta con 1 producto en cumplimiento bajo (producto 3.1.5) (gráfico 4).

7 ASOCIACIÓN DE LA POLÍTICA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

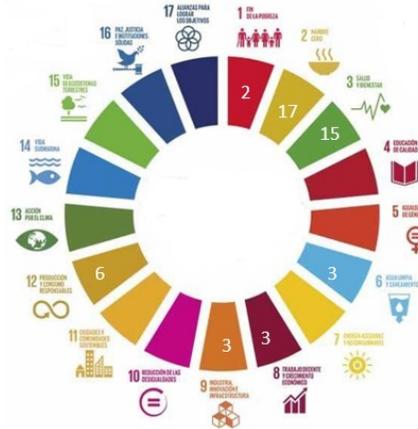
Con base en las metodologías existentes para la formulación de políticas públicas y los lineamientos para la incorporación de los ODS en los instrumentos de planeación, la Secretaría Distrital de Planeación profundizó en el ejercicio de asociación de los ODS en las Políticas Públicas a través de todo el proceso de formulación y es así como en los planes de acción se encuentran las metas ODS asociadas a cada uno de los productos.

En esos planes de acción, todas las políticas públicas del Ecosistema Distrital deben incluir elementos como la identificación de objetivos específicos, resultados, productos, metas y la asociación de los indicadores de productos a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se observa que en la Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional existen productos de política asociados al ODS 1 Hambre Cero, ODS 2: Fin de la pobreza, ODS 3: Salud y Bienestar, ODS 4: Educación de Calidad, ODS 5: Igualdad de Género, ODS 6: Agua Limpia y Saneamiento. ODS 8:



Trabajo Decente y Crecimiento Económico, ODS 9: Industria, innovación e infraestructura y ODS 12 Producción y Consumo Responsable (Grafica 5).

Gráfico 5. Productos Vinculados por ODS



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Teniendo en cuenta los ODS identificados en el plan de acción, se muestra a continuación la ejecución del producto con mayor ponderación en el plan de acción de la Política para cada ODS. En cinco de los casos los productos se encuentran en un nivel de cumplimiento alto y en dos casos se encuentran en cumplimiento medio.



Gráfico 6. Productos con mayor ponderación por ODS

Producto esperado	Ponderación del Producto (%)	ODS	Meta 2023	% de Avance Hasta la Vigencia
1.2.1 Unidades productivas de la ruralidad bogotana, fortalecidas en materia de producción, comercialización y asociatividad rural a través del impulso a los procesos de reconversión productiva y tecnológica rural sostenible.	5,00%	1. fin de la pobreza	158	● 126%
1.3.1 Intervenciones individuales para el diagnóstico, tratamiento, rehabilitación, paliación, cuidado de la salud que afectan las alteraciones nutricionales en menores de cinco años.	7,00%	2 Hambre Cero	83	● 90%
3.1.2 Documento con Orientaciones pedagógicas para la Educación Alimentaria y Nutricional en los colegios oficiales del Distrito	2,00%	3. Salud y bienestar	1	● 31%
2.5.2. Actores del Programa de Alimentación Escolar capacitados en buenas prácticas de manipulación de alimentos	3,00%	6 Agua Limpia y Saneamiento	3000	● 30%
1.1.1 Personas Cabezas de hogar de niños menores de 5 años en condición de desnutrición, remitidas a empleadores y que	5,00%	8. Trabajo decente y crecimiento	33	● 170%
2.1.3. Pequeños y medianos actores del SADA, vinculados a los circuitos cortos de comercialización de alimentos por medio de	1,00%	9. Industria, innovación e infraestructura	1210	● 95%
2.6.5. Acciones pedagógicas de promoción de consumo responsable y manejo de desperdicios de alimentos con los participantes de los servicios sociales que reciben apoyo alimentario en la SDIS	1,00%	12 Producción y Consumo Responsable	1	● 100%

Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Finalmente, en el [anexo 1](#) se encuentra el detalle de la relación de cada producto de esta política con cada uno de los ODS presentados anteriormente. Esta relación aporta al análisis complementario de los avances de esta política con los esfuerzos que como ciudad se realizan para mejorar el bienestar de las personas que habitan en Bogotá.



LOGROS Y ALERTAS

Logro

En relación al cumplimiento del producto 1.3.2 se resalta su cumplimiento en un 100%, logrando aumentar el porcentaje de niños menos de 5 años con peso adecuado para la talla, teniendo en cuenta que al inicio de cada vigencia, se detectan porcentajes altos de niños que ingresan con bajo peso para su talla; se pretende con este producto que al finalizar cada año el número de estos niños sea menor.

Otro logro importante se refleja en el cumplimiento del 100% del producto 3.3.4 con el que se busca dar cuenta del porcentaje de salas amigas de la familia lactante en entidades distritales públicas certificadas y recertificadas por la SDIS de la misma

Alerta

Se debe tener presente el monitoreo trimestral para la mayoría de los productos que tienen su periodicidad de información anual.



Anexo 1: Semáforo por indicadores de producto

Los productos que no presentan porcentaje de avance corresponden a productos cuya fecha de inicio es posterior al corte junio 2023, sin embargo, para las gráficas de estado de avance y productos por sector responsable, se presentan en verde ya están al día de acuerdo con su trayectoria ideal.

Producto esperado	Nombre indicador de Producto	Ponderación relativa	Tipo de anualización	ODS	Meta 2023	Avance 2023	% de avance durante la vigencia	Meta Final	Acumulado 2023	% de avance Acumulado
1.1.1 Personas Cabezas de hogar de niños menores de 5 años en	Número de personas Cabezas de hogar de niños menores de 5	5,00%	Suma	8. Trabajo decente y crecimiento económico	33			501	177	● 35%
1.1.2 Acciones Priorizadas e implementación del	Número de personas cabeza de hogar con casos de desnutrición	5,00%	Suma	8. Trabajo decente y crecimiento económico	33			501	0	● 0%
1.2.1 Unidades productivas de la ruralidad bogotana,	Número de Unidades productivas de la ruralidad Bogotana	5,00%	Suma	1. fin de la pobreza	158			1110	640	● 58%
1.2.2 Red de actores de la cadena de abastecimiento que	Número de actores de la cadena de abastecimiento	5,00%	Suma	1. fin de la pobreza	200			3250	682	● 21%
1.3.1 Intervenciones individuales para el diagnóstico,	Proporción de niños y niñas con seguimiento al estado nutricional	7,00%	Creciente	2 Hambre Cero	83,36416			87,2	82	● 51%
1.3.2 Niños y niñas menores de 5 años con adecuado, atendidos	Porcentaje de Niños y niñas menores de 5 años con peso adecuado para	3,00%	Creciente	2 Hambre Cero	71%	72%	● 101%	83%	71%	● 76%
2.1.1. Planes de mejoramiento, mantenimiento	Porcentaje de implementación de los planes de	1,00%	Creciente	9. Industria, innovación e infraestructura	40%			100%	0	● 23%



2.1.2. Fortalecimiento de actores de la cadena de	Actores de la cadena de abastecimiento vinculados y	1,00%	Suma	2 Hambre Cero	2000			15024	3739	● 25%
2.1.3. Pequeños y medianos actores del SADA, vinculados a los	Numero de pequeños y medianos actores vinculados a los circuitos	1,00%	Creciente	9. Industria, innovación e infraestructura	1210,00			2510,74	1049	● 42%
2.1.4. Documento técnico de soporte que contribuya al	Porcentaje de avance en la formulación, socialización y	1,00%	Creciente	2 Hambre Cero		100%		100%	100%	● 100%
2.2.1. Sistemas productivos rurales que desarrollan	Número de personas vinculadas a procesos que promueven el auto	1,00%	Suma	2 Hambre Cero	200			2600	705	● 27%
2.2.2. Asistencias técnicas como actividad de	Personas participantes de procesos de asistencia técnica en	0,50%	Suma	2 Hambre Cero	9790			41500	23442	● 56%
2.2.3. Personas capacitadas en agricultura urbana en	Número de personas capacitadas en agricultura urbana en la	0,50%	Suma	2 Hambre Cero	4000			21800	17889	● 82%
2.3.1. Huertas bajo invernadero con buenas prácticas de	Número de invernaderos construidos con la	2,00%	Suma	2 Hambre Cero	10			53	36	● 68%
2.4.1. Lineamiento técnico y/o de precio unificados	Porcentaje de avance en la formulación, socialización y	2,00%	Creciente	12 Producción y Consumo Responsable				100%	100%	● 100%
2.4.2. Plataforma de información del flujo de abastecimiento de	Porcentaje de avance de la implementación de la Plataforma de	2,00%	Creciente	9. Industria, innovación e infraestructura				100%	100%	● 100%
2.4.3. Jornadas de sensibilización para la formalización y/u	Número de actores del SADA responsables de la producción,	2,00%	Suma	8. Trabajo decente y crecimiento económico	200			2380	2168	● 91%
2.5.1. Actores del SADA capacitados en temas relacionados	Número de actores del SADA capacitados en temas relacionados con	3,00%	Constante	2 Hambre Cero	1000			7500	1878	● 25%
2.5.2. Actores del Programa de Alimentación Escolar	Número de actores del Programa de Alimentación Escolar	3,00%	Constante	6 Agua Limpia y Saneamiento	3000			3000	909	● 30%
2.6.1. Programa Distrital de reducción de pérdidas y	Porcentaje de avance en la formulación y socialización del	1,00%	Creciente	12 Producción y Consumo Responsable				100%	100%	● 100%



2.6.2 Hogares abordados con el programa para la	Número de hogares abordados con el programa para la	1,00%	Creciente	12 Producción y Consumo Responsable	5618			8954	6494	● 73%
2.6.3. Población estudiantil informada con acciones	Porcentaje de estudiantes informados con acciones	1,00%	Constante	12 Producción y Consumo Responsable	50%	30%	● 60%	50%	30%	● 60%
2.6.4. Buenas practicas locales para reduccion de desperdicios de	Porcentaje de unidades operativas que realiza buenas practicas locales	1,00%	Constante	12 Producción y Consumo Responsable	100%			100%	100%	● 100%
2.6.5. Acciones pedagógicas de promoción de	Porcentaje de acciones pedagógicas construidas para la socialización del	1,00%	Constante	12 Producción y Consumo Responsable	100%			100%	100%	● 100%
2.7.1 Estudiantes matriculados en el Sistema Educativo	Estudiantes matriculados en el Sistema Educativo	5,00%	Constante	2 Hambre Cero	743090	712926	● 95%	762000	712926	● 94%
2.7.2. Población vulnerable atendida por la SDIS que recibe	Número de participantes vulnerables atendidos	2,50%	Constante	2 Hambre Cero	190000	162260	● 85%	190000	162260	● 85%
2.7.3 Complementación alimentaria de	Beneficiarios atendidos en los servicios de Atención Integral a la	2,50%	Creciente	2 Hambre Cero	227290,753	121129	● 54%	287925	121129	● 42%
3.1.1. Estrategias de información, comunicación y	Etapas de las estrategias de información, comunicación y	2,00%	Creciente	3. Salud y bienestar	33,2			100	0	● 0%
3.1.2 Documento con Orientaciones pedagógicas para la	Porcentaje de avance en la construcción de Documento de	2,00%	Creciente	3. Salud y bienestar	100%			100%	20%	● 20%
3.1.3 Colegios Oficiales del Distrito con implementación	Número de Colegios Oficiales del Distrito con implementación de	2,00%	Creciente	3. Salud y bienestar				140		
3.1.4. Formación y cualificación de agentes educativos del	Agentes educativos del ICBF capacitados, de acuerdo con las Guías	2,00%	Suma	2 Hambre Cero	1348	677	● 100%	18206	5715	● 31%
3.1.5. Participantes de los servicios sociales de la SDIS con apoyo	Porcentaje de participantes con apoyo alimentario vinculados	2,00%	Constante	3. Salud y bienestar	80%	38%	● 48%	80%	38%	● 48%
3.2.1 Certificación de tiendas escolares de colegios públicos y/o	Número de espacios certificados como saludables	1,00%	Creciente	3. Salud y bienestar	60			441	248	● 56%



3.2.2. Estudiantes de colegios oficiales con disponibilidad de agua	Número de estudiantes de colegios oficiales con disponibilidad de agua	1,00%	Creciente	2 Hambre Cero	150000	291671	● 198%	190000	291671	● 154%
3.2.3. Tiendas escolares intervenidas para validar el	Porcentaje de tiendas escolares intervenidas para validar el	1,00%	Constante	3. Salud y bienestar	1	1	● 94%	1	1	● 94%
3.2.4. Sesiones de Actividad Física Musicalizada que	Número de sesiones de actividad física musicalizada realizadas	1,00%	Suma	3. Salud y bienestar	59095	20848	● 71%	659549	96752	● 15%
3.2.5. Programas deportivos y de actividad física, en los	Beneficiarios de programas deportivos y de actividad física	1,00%	Suma	3. Salud y bienestar	99950	34619	● 69%	1693971	479933	● 28%
3.3.1. Inicio temprano de la lactancia materna	Proporción de niños y niñas nacidos vivos sin complicaciones, con	2,00%	Constante	3. Salud y bienestar	0,91			1	1	● 100%
3.3.2. Vigilancia Sanitaria de las Salas Amigas de la Familia	Porcentaje de Salas de Amigas de la Familia Lactante con vigilancia	1,50%	Creciente	3. Salud y bienestar	33,2			100	0	● 0%
3.3.3. Certificación "Instituciones Amigas de la Mujer y la	Número de IPS certificadas con la estrategia IAMII.	2,00%	Creciente	3. Salud y bienestar	12			35	0	● 0%
3.3.4. Certificación y recertificación de Salas Amigas de la familia	Porcentaje de salas amigas de la familia lactante en entidades	1,50%	Constante	3. Salud y bienestar	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
3.3.5. Jornadas de cualificación para la promoción en la	Porcentaje de jornadas de cualificación en lactancia materna	1,00%	Constante	3. Salud y bienestar	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
3.3.6. Certificación y recertificación de Salas Amigas de la familia	Porcentaje de salas amigas en los servicios sociales de la SDIS	2,00%	Constante	3. Salud y bienestar	100%	100%	● 100%	100%	100%	● 100%
3.4.1 Personas abordadas en espacios de divulgación en	Número de personas abordadas en espacios de divulgación sobre	3,00%	Creciente	2 Hambre Cero	105000			150000	130892	● 78%
3.4.2. Adherencia a la ruta de alteraciones nutricionales	Porcentaje de IPS que implementan la ruta de alteraciones	3,00%	Creciente	2 Hambre Cero	3320%			10000%	84%	● 84%
3.4.3 Mujeres gestantes suplementadas	Proporción de gestantes con suministro de micronutrientes	3,00%	Creciente	2 Hambre Cero	49			81	37	● 46%
3.4.4 Sistema para la medición de indicadores de	Sistema para la medición de indicadores de seguridad	1,00%	Creciente	3. Salud y bienestar	33,2			100	17	● 17%



Glosario

Avance acumulado: Corresponde al cálculo del avance acumulado sobre la meta total del indicador.

Cadena de valor: el esquema secuencial y lógico que sintetiza la manera en que se producen los resultados y se genera valor a lo largo del proceso. La cadena es compuesta por cinco elementos: insumos, procesos, productos, resultados.

Enfoque: se entiende como la forma de dirigir la atención o el interés hacia un asunto para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, que permita dar respuestas pertinentes por parte del Estado.

Importancia relativa: Suma de la importancia relativa de cada uno de los productos vinculados al objetivo

Indicador: son expresiones de las variables cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales pueden medirse los logros alcanzados, observar los cambios vinculados con una intervención o analizar los resultados de una institución.

Línea base: conjuntó de indicadores seleccionados para el seguimiento y la evaluación sistemática de políticas y programas, a través de información estadística, oportuna y confiable que permite a instancias directivas la consecución de niveles óptimos de gestión y facilita el proceso de toma de decisiones.

Meta: es la expresión concreta y cuantificable de lo que se quiere alcanzar en un periodo definido, trátase de efectos o productos.

Meta total: Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de las metas de todos los años, si es constante: Corresponde al valor de meta de la primera vigencia, si es creciente o decreciente corresponde al valor de la meta ingresado para la última vigencia.



Seguimiento: es el momento del ciclo de la política que gestiona y analiza la información que se produce y permite tomar decisiones en curso para efectuar ajustes que encaminen en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

Variable: es algo que puede tomar distintos valores en el tiempo, es un elemento del sistema bajo análisis, que es inestable, inconstante y mudable.

Porcentaje acumulado: Corresponde al porcentaje acumulado de todas las vigencias. Meta año actual: Corresponde al valor de la meta, por cada una de las vigencias Avance año actual: Corresponde a lo ejecutado por vigencia.

Porcentaje de avance: Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de los avances por vigencia/(meta total) * 100, Si es constante creciente o decreciente: corresponde al último porcentaje acumulado de la vigencia.

