

Secretaría Distrital de Planeación  
Subsecretaría de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica  
Dirección de Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas  
Informe de Seguimiento Plan de Acción Política Pública de Deporte, Recreación,  
Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá  
Documento CONPES D.C. No.23  
Corte: junio 30 de 2023  
Octubre 2023

## 1. INTRODUCCIÓN

El presente informe de seguimiento corresponde a los avances en la implementación de la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá, como parte del ejercicio que desde la Secretaría de Planeación se realiza para generar información acerca de las gestiones que lidera el Distrito en favor de la población de la ciudad sobre estas temáticas. En este sentido, las tareas adelantadas por los sectores, a partir de la fecha de adopción de las diferentes políticas que conforman el Ecosistema de Políticas Públicas del Distrito Capital, se analizan para generar información útil en el control ciudadano y la valoración al interior de la Administración sobre la necesidad de posibles ajustes para favorecer que se alcancen los objetivos propuestos.

Este informe de seguimiento de la política corresponde al primer semestre del año 2023 e incluye los avances con corte a junio 30 de 2023 del plan de acción vigente. El análisis fue elaborado a partir de la información de los avances suministrados por cada uno de los sectores responsables de la implementación de los productos de la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá

Adicionalmente, el seguimiento realizado a la política se lleva a cabo de acuerdo con la metodología definida por la Secretaría Técnica del CONPES D.C. en la Guía para el Seguimiento de Políticas Públicas y las circulares y lineamientos emitidos por dicha instancia. Para esto se cuenta con un instrumento de reporte de las



acciones implementadas para dar cumplimiento a los productos y resultados de acuerdo con los indicadores y metas de cada vigencia.

## 2. GENERALIDADES DE LA POLÍTICA PÚBLICA

La Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá, aprobada en el marco del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Documento CONPES D.C. No 23) el 21 de noviembre de 2023, tiene como objetivo “Garantizar el goce efectivo de los derechos al deporte, la recreación, la actividad física, los parques, escenarios y equipamientos recreativos y deportivos, con el fin de contribuir al desarrollo humano, el mejoramiento continuo y la calidad de vida de los habitantes del Distrito Capital”.

La política busca Promover la participación y Mejorar los parques , escenarios y equipamientos recreativos y deportivos.

## 3. AVANCES DE LA POLÍTICA

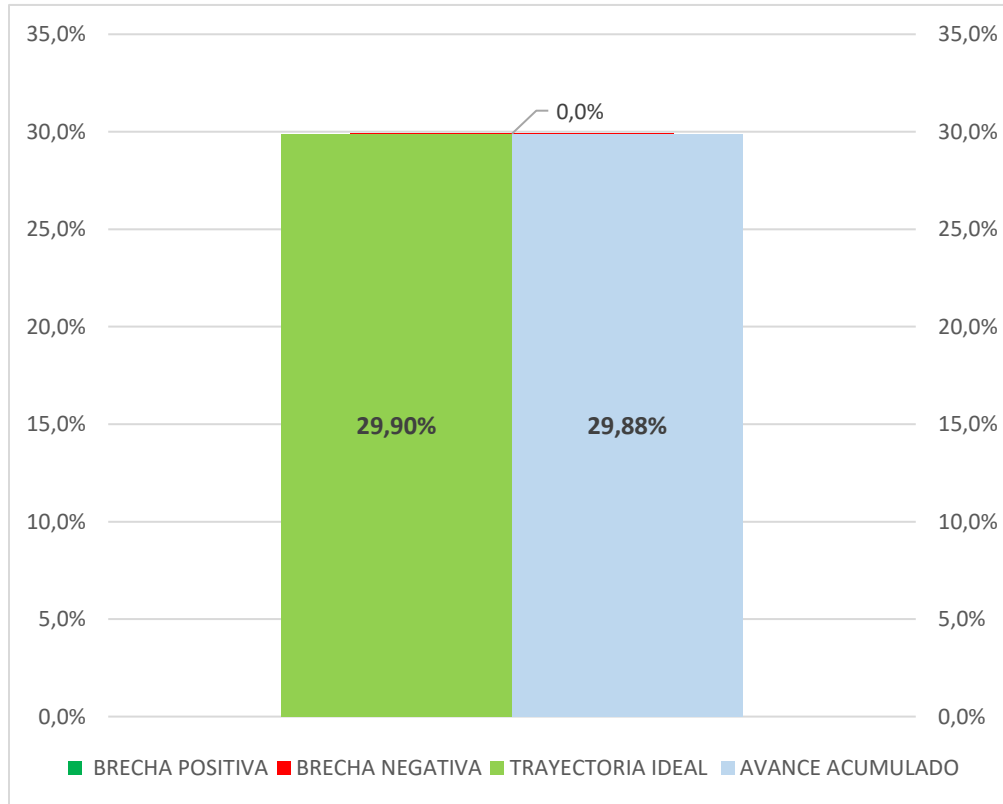
Para los cálculos de avance de la política se utilizan los reportes cuantitativos acumulados de los productos contrastados frente la meta correspondiente y la importancia relativa asignada a cada producto en el plan de acción. La trayectoria ideal de la política corresponde al avance esperado en la fecha de corte de acuerdo con la meta programada. Estas dos variables se comparan para determinar a partir de la brecha<sup>1</sup> si la política tiene un retraso o una sobre ejecución.

---

<sup>1</sup> La brecha se calcula restando la trayectoria ideal con el avance.



**Gráfico 1. Avance acumulado de la Política Pública**



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Para el corte a junio 30 de 2023, el avance acumulado de la política alcanzó un 29.88%. Entendiendo que la trayectoria ideal de implementación debería ser de 29.90% de avance, actualmente tiene una brecha negativa de 0.05%. (gráfico 1).

#### 4. AVANCES POR OBJETIVOS

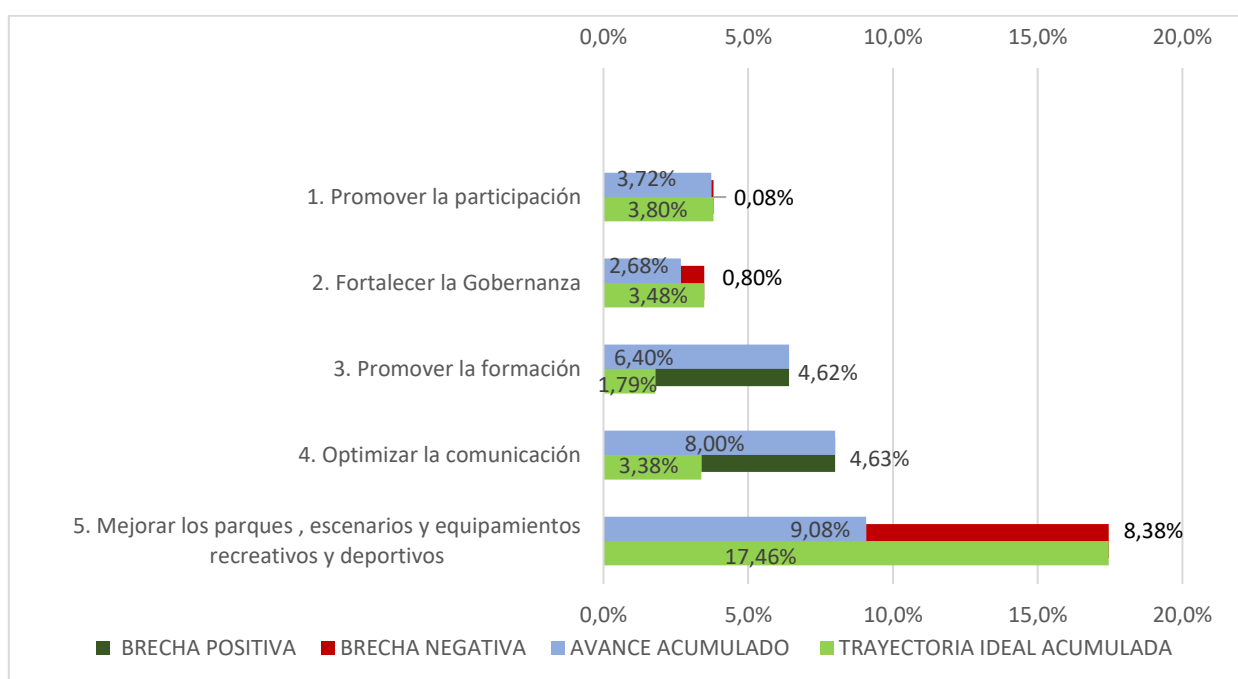
La política pública y su plan de acción están compuestos por 5 objetivos específicos y 30 productos.

En la gráfica 2 se presenta la trayectoria ideal de los objetivos que conforman la política (barras en verde) y se acompañan del avance de los productos que



conforman cada objetivo (barras en azul). Al comparar la trayectoria ideal contra el avance acumulado se puede encontrar una brecha negativa (barras en rojo) lo cual significa que hay productos del objetivo que no cumplieron la meta programada, una brecha positiva (barras verde oscuro) lo cual significa que hay productos del objetivo que tienen una sobre ejecución frente a la meta programada o no existir brecha lo cual se puede interpretar como que el objetivo cumplió con la meta programada. (gráfico 2).

**Gráfico 2. Avance de la política por objetivos**



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

**Objetivo 1:** Está conformado por 13 productos y la ponderación es de 15,00%, el cual presenta una brecha negativa de 0,08% por el producto 1.1.10 cuya ponderación es de 2,00%.



**Objetivo 2:** Está conformado por 5 productos y la ponderación es de 17,00%, el cual presenta una brecha negativa de 0,80% por los productos 2.2.3 cuya ponderación es de 3,00%

**Objetivo 3:** Está conformado por 3 productos y la ponderación es de 5,00%, el cual presenta una brecha positiva de 4,62% por los productos 3.1.2 cuya ponderación es de 5,00%.

**Objetivo 4:** Está conformado por 3 productos y la ponderación es de 5,00%, el cual presenta una brecha positiva de 4,63% por la sobre ejecución del producto 4.1.3 cuya ponderación es de 3,00%,

**Objetivo 5:** Está conformado por 6 productos y la ponderación es de 28,00%, el cual presenta una brecha negativa de 8,38% por el producto 5.1.3 cuya ponderación es de 5,00%.

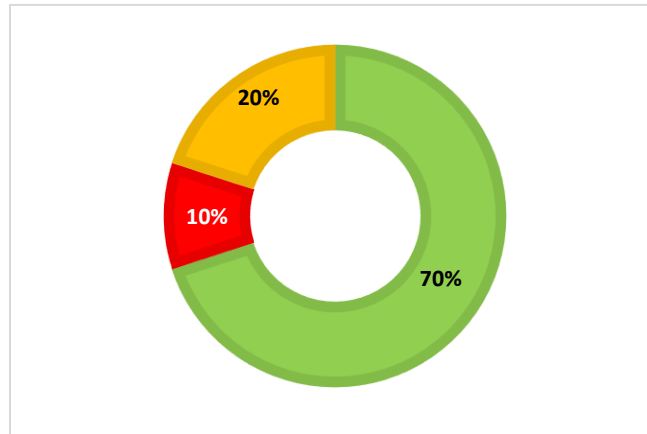
## 5. ESTADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS

Con la intención de explicar en detalle cuáles son los productos de la política que pueden estar marcando la implementación hacia un mayor o menor nivel de avance, se construyeron una serie de mediciones tipo 'semáforo', de forma que se pueda identificar diferentes niveles de cumplimiento desde la adopción de la política.

Los productos con un avance superior a 75% frente a la meta (de la vigencia o de la trayectoria esperada) se consideran en un cumplimiento Alto y tienen asignado el color verde. Aquellos que han alcanzado un avance en el rango de 51%-75% se consideran con un cumplimiento Medio y presentan en color amarillo. Por su parte, el color rojo identifica los productos con un cumplimiento Bajo, menor o igual al 50%.



Gráfico 3. Estado de avance de productos hasta la Vigencia



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

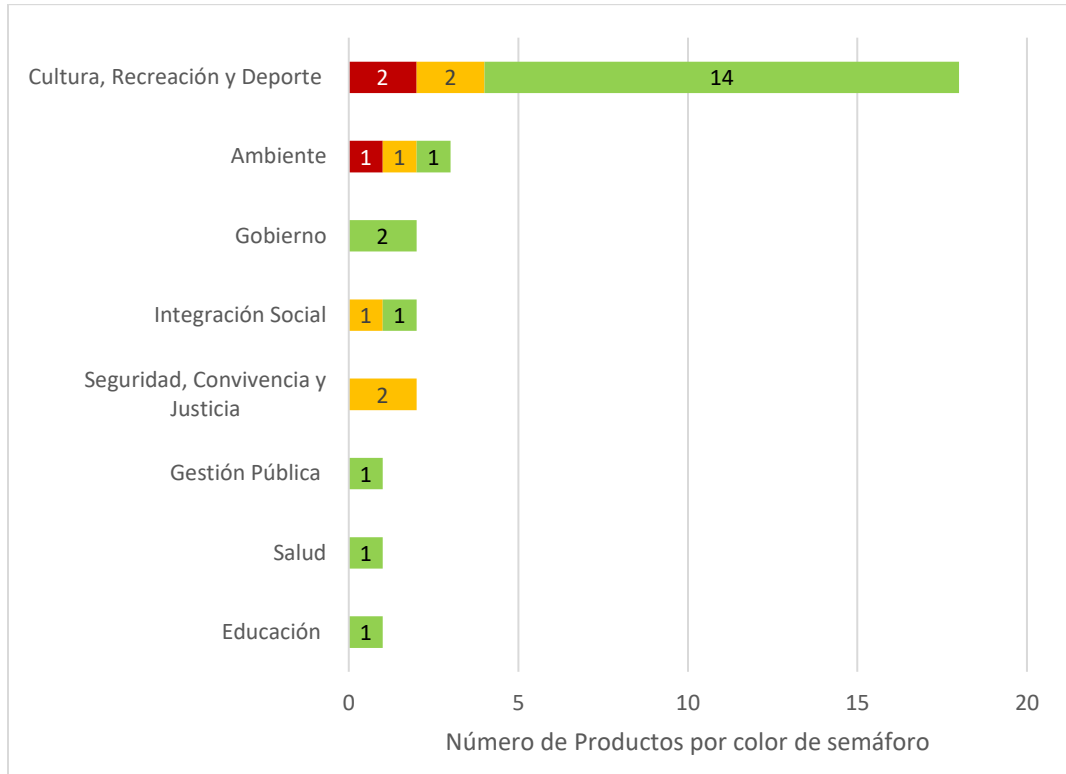
La gráfica 3 muestra el porcentaje de productos que se encuentran en los respectivos rangos de avance mencionados. Para esta política, un 70% de los productos cuentan con un nivel de cumplimiento alto, el 20% se encuentran con un nivel de cumplimiento medio y el 10% se encuentra con un nivel de cumplimiento bajo.

## 6. PRODUCTOS POR SECTOR RESPONSABLE

La gráfica siguiente muestra la cantidad de productos a cargo de cada sector responsable que participa en la política desde el Gobierno Distrital, indicando el número de productos a su cargo.



**Gráfico 4. Productos por sector responsable**



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública



Avance +75% Productos con cumplimiento alto



Avance +50%-75% Productos con cumplimiento medio



Avance menor o igual al 50% Productos con cumplimiento bajo

Con relación a la ejecución por sectores, se identifica que el producto liderado por el sector Gobierno, Gestión Pública, Salud y Educación presentan una correcta de ejecución en el plan de acción de la política, mientras que el sector con más productos a su cargo es Cultura y tiene 2 productos con cumplimiento medio (producto 2.1.1- 2.2.1) y 2 productos con cumplimiento bajo ( producto 2.2.3 – 5.1.3), el sector Ambiente tiene 1 producto con cumplimiento medio (producto 1.1.10) y 1 producto en cumplimiento bajo( producto 5.2.2), el sector Integración Social tiene 1



producto con cumplimiento medio (producto 1.1.8) y el sector Seguridad Ambiente tiene 2 productos con cumplimiento medio (producto 1.1.6- 1.1.7) (gráfico 4).

## 7 ASOCIACIÓN DE LA POLÍTICA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Con base en las metodologías existentes para la formulación de políticas públicas y los lineamientos para la incorporación de los ODS en los instrumentos de planeación, la Secretaría Distrital de Planeación profundizó en el ejercicio de asociación de los ODS en las Políticas Públicas a través de todo el proceso de formulación y es así como en los planes de acción se encuentran las metas ODS asociadas a cada uno de los productos.

En esos planes de acción, todas las políticas públicas del Ecosistema Distrital deben incluir elementos como la identificación de objetivos específicos, resultados, productos, metas y la asociación de los indicadores de productos a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se observa que en la Política Pública de Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques y Escenarios para Bogotá existen productos de política asociados al ODS 1 Hambre Cero, ODS 3: Salud y Bienestar, ODS 4: Educación de Calidad, ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico, ODS 10: Reducción de las desigualdades, ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles y ODS 13: Acción por el Clima. (Grafica 5)

**Gráfico 5. Productos Vinculados por ODS**





Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Teniendo en cuenta los ODS identificados en el plan de acción, se muestra a continuación la ejecución del producto con mayor ponderación en el plan de acción de la Política para cada ODS. En cinco de los casos se encuentran en un nivel de cumplimiento alto, un producto se encuentra en nivel medio y un producto inicia su reporte en el cuarto trimestre de 2023.

Gráfico 6. Productos con mayor ponderación por ODS

Producto esperado	Ponderación del Producto (%)	ODS	Meta 2023	% de Avance Hasta la Vigencia
1.1.8. Estrategias deportivas para adolescentes y jóvenes en el Marco del Modelo Pedagógico del Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y la Juventud - IDIPRON	1,00%	1 Fin de la pobreza	1279	74%
2.1.2. Agenda de trabajo colaborativa para el fortalecimiento de la economía del sector del deporte, recreación y actividad física	5,00%	3 Salud y Bienestar	8	100%
3.1.3. Oferta de actividades en la Biblioteca Pública del Deporte y la Actividad Física, para la promoción de hábitos saludables y beneficios del deporte, a través de las prácticas de lectura, escritura y oralidad.	5,00%	4 Educación de Calidad	20	353%
5.1.2 Intervenciones recreodeportivas en los espacios de influencia de los Distritos Creativos.	2,00%	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	1	Primer reporte Q4-2023
1.2.1. Organizaciones sociales y comunitarias que promueven el deporte en ruta de fortalecimiento	4,00%	10 Reducción de las desigualdades	5	100%
5.2.1. Estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático implementadas en el sistema de parques y escenarios.	8,00%	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	3	100%
1.1.9 Programa Naturaleza, Salud y Cultura	2,00%	13 Acción por el Clima	7000	75%

Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2023-1 Política Pública

Finalmente, en el [anexo 1](#) se encuentra el detalle de la relación de cada producto de esta política con cada uno de los ODS presentados anteriormente. Esta relación aporta al análisis complementario de los avances de esta política con los esfuerzos



que como ciudad se realizan para mejorar el bienestar de las personas que habitan en Bogotá.

## LOGROS Y ALERTAS

### Logro

Si bien a su corto tiempo de implementación y seguimiento al Plan de Acción de la “Política Pública De Deporte, Recreación, Actividad Física, Parques Y Escenarios 2022-2032” vale la pena recalcar su alto nivel de ejecución y compromiso interinstitucional por responder a los indicadores establecidos.

Por lo tanto, es importante resaltar el alto porcentaje de avance en los cinco objetivos en el corte acumulado del primer semestre en los productos programados para el año 2023, resaltando el impacto fiscal al interior de cada una de las entidades para el alcance de estos logros, generando una corresponsabilidad en la consolidación del deporte, la recreación, la actividad física y los escenarios deportivos como un derecho fundamental de segunda generación en los y las ciudadanas de Distrito Capital, creando una apropiación e impacto social en los territorios de la ciudad.

### Alerta

Se observa a nivel de seguimiento del Plan De Acción de la Política Pública DRAFE la necesidad de profundizar en la implementación de los enfoques programados en cada uno de los productos, generando con ello un mayor interés de las entidades para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, generando en prospectiva respuestas pertinentes a la garantía de Derechos por parte del Gobierno Distrital.

Así mismo es primordial la apropiación de la Política Pública DRAFE al interior de cada una de las entidades, con el fin de evidenciar a corto y mediano plazo los impactos de la implementación del Plan en la toma de decisiones del Distrito Capital



y realizar un nuevo escenario de re lectura de necesidades de la cotidianidad de la ciudad y con ello no solo cumplir a satisfacción todos los indicadores establecidos para el segundo semestre 2023, sino reducir a cero el nivel de sesgo en la implementación de la Política Pública.



### Anexo 1: Semáforo por indicadores de producto

Los productos que no presentan porcentaje de avance corresponden a productos cuya fecha de inicio es posterior al corte junio 2023, sin embargo, para las gráficas de estado de avance y productos por sector responsable, se presentan en verde ya están al día de acuerdo con su trayectoria ideal.

Producto esperado	Nombre indicador de Producto	Ponderación relativa	Tipo de anualización	ODS	Meta 2023	Avance 2023	% de avance durante la vigencia	Meta Final	Acumulado 2023	% de avance Acumulado
1.1.1. Promoción y fortalecimiento de la actividad física para	Acciones para la promoción y fortalecimiento de la	2,00%	Creciente	3 Salud y Bienestar	30,0%			100,0%		
1.1.2. Medición de factores culturales asociados a las prácticas	Medición de factores culturales asociados a las prácticas recreativas	1,00%	Suma	10 Reducción de las desigualdades	100%			1100%	100%	● 9%
1.1.3. Programas deportivos, recreativos y de actividad física en la	Atenciones a personas en actividades y procesos deportivos, de	1,00%	Constante	10 Reducción de las desigualdades	100%	100%	● 200%	100%	100%	● 100%
1.1.4. Medición de la práctica de actividad física en los beneficiarios	Beneficiarios de los programas de la Subdirección Técnica de	1,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	19477	Primer reporte Q4-2023		203773		
1.1.5 Centros de interés en deporte	Niños y niñas atendidos en los centros de interés en deporte	1,00%	Suma	4 Educación de Calidad	28000	Primer reporte Q4-2023		280000		
1.1.6. Intervenciones interinstitucionales para la seguridad y	Intervenciones interinstitucionales para propiciar condiciones de	1,00%	Suma		80	22	● 55%	800	22	● 3%
1.1.7. Acciones interinstitucionales de control y registro en	Acciones interinstitucionales de control y registro en	1,00%	Suma		1500	130	● 17%	16500	1630	● 10%
1.1.8. Estrategias deportivas para adolescentes y jóvenes	Adolescentes y jóvenes participantes en las diferentes estrategias	1,00%	Creciente	1 Fin de la pobreza	1279	1050	● 74%	1582	1050	● 49%



1.1.9 Programa Naturaleza, Salud y Cultura	Participantes de Actividad Física en el Programa Naturaleza,	2,00%	Suma	13 Acción por el Clima	7000	38,1	●	1%	22676	7875	●	35%
1.1.10 Formación de dinamizadores en el Diplomado del Programa	Dinamizadores formados en el Diplomado del	2,00%	Suma	13 Acción por el Clima	50	0	●	0%	550	50	●	9%
1.1.11 Articulación de Región RAP-E y Región Metropolitana Bogotá-	Actividades realizadas en articulación con las instancias de Bogotá	2,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	2				22	2	●	9%
1.2.1. Organizaciones sociales y comunitarias que promueven el	Organizaciones sociales y comunitarias que promueven el deporte	4,00%	Suma	10 Reducción de las desigualdades	5				17	2	●	12%
1.2.2. Articulaciones generadas con el sector privado para el	Actividades generadas de las articulaciones con el sector privado	3,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	31	10	●	65%	343	55	●	16%
2.1.1 Medición de la participación de la economía del sector	Documentos de medición de la participación de la	5,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	1				3	0,50	●	17%
2.1.2. Agenda de trabajo colaborativa para el fortalecimiento de la	Eventos impulsados por el Clúster del Deporte para el fortalecimiento	5,00%	Creciente	3 Salud y Bienestar	8				52	4	●	8%
2.2.1. Servicio Social Estudiantil en los componentes de	Grupos intervenidos que desarrollan el Servicio Social	3,00%	Suma	4 Educación de Calidad	44	9	●	41%	397	49	●	12%
2.2.2. Implementación de la etapa de talento y reserva que contribuya al	Deportistas vinculados en la etapa de talento y reserva que permita la	4,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	100		●	0%	1104	239	●	22%
2.2.3. Articulaciones con el sector académico que permitan el intercambio	Articulaciones con el sector académico que permitan el intercambio	3,00%	Suma	4 Educación de Calidad	38	8	●	42%	348	26	●	7%
3.1.1. Investigaciones asociadas a la práctica deportiva cuyos	Investigaciones motivacionales y Cartografía de riesgo	5,00%	Suma	4 Educación de Calidad	1	0,2	●	80%	7	0,2	●	3%
3.1.2. Jornada de Intensificación de la Actividad Física	Entornos que participan en la Jornada Distrital de Actividad Física	5,00%	Constante	3 Salud y Bienestar	1	5	●	2000%	1	5	●	500%



3.1.3. Oferta de actividades en la Biblioteca Pública del	Actividades ofertadas en la Biblioteca Pública del Deporte y la	5,00%	Suma	4 Educación de Calidad	20	8	● 160%	210	53	● 25%
4.1.1. Promoción y divulgación de campañas que incentiven la	Programas y/o eventos deportivos transmitidos en Canal Capital.	5,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	2	34	● 3400%	8	42	● 525%
4.1.2. Divulgación de actividades deportivas, recreativas, actividad	Estrategias de divulgación implementadas	5,00%	Suma	3 Salud y Bienestar	1			10		
4.1.3. Mecanismo para la difusión de la oferta de las localidades	Porcentaje de localidades con oferta publicada en el	3,00%	Constante	3 Salud y Bienestar	1	50	● 10000%	1	50	● 5000%
5.1.1. Alianzas suscritas por el IDRDR para el fortalecimiento del	Alianzas suscritas para generar mayor número de intervención y uso	3,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	192			789	106	● 3%
5.1.2 Intervenciones recreodeportivas en los espacios de influencia de	Intervenciones recreodeportivas en los espacios de influencia	2,00%	Suma	8 Trabajo Decente y Crecimiento Económico	1			10		
5.1.3. Protocolo para el fomento del respeto a la diversidad poblacional y	Protocolo para el fomento del respeto a la diversidad	5,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	128	32	● 25%	128	32	● 25%
5.1.4. Parques y escenarios de administración directa	Parques y escenarios de administración directa del IDRDR con oferta de	5,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	8	9	● 138%	128	9	● 7%
5.2.1. Estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático	Estrategias de adaptación y mitigación del cambio climático	8,00%	Creciente	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	3	3	● 100%	5	3	● 56%
5.2.2 Intervenciones de siembra, cuidado y mantenimiento del	Ejemplares Vegetales mantenidos	7,00%	Constante	11 Ciudades y Comunidades Sostenibles	69661	29330	● 42%	69661	29330	● 42%



## Glosario

**Avance acumulado:** Corresponde al cálculo del avance acumulado sobre la meta total del indicador.

**Cadena de valor:** el esquema secuencial y lógico que sintetiza la manera en que se producen los resultados y se genera valor a lo largo del proceso. La cadena es compuesta por cinco elementos: insumos, procesos, productos, resultados.

**Enfoque:** se entiende como la forma de dirigir la atención o el interés hacia un asunto para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, que permita dar respuestas pertinentes por parte del Estado.

**Importancia relativa:** Suma de la importancia relativa de cada uno de los productos vinculados al objetivo

**Indicador:** son expresiones de las variables cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales pueden medirse los logros alcanzados, observar los cambios vinculados con una intervención o analizar los resultados de una institución.

**Línea base:** conjuntó de indicadores seleccionados para el seguimiento y la evaluación sistemática de políticas y programas, a través de información estadística, oportuna y confiable que permite a instancias directivas la consecución de niveles óptimos de gestión y facilita el proceso de toma de decisiones.

**Meta:** es la expresión concreta y cuantificable de lo que se quiere alcanzar en un periodo definido, trátese de efectos o productos.

**Meta total:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de las metas de todos los años, si es constante: Corresponde al valor de meta de la primera vigencia, si es creciente o decreciente corresponde al valor de la meta ingresado para la última vigencia.



**Seguimiento:** es el momento del ciclo de la política que gestiona y analiza la información que se produce y permite tomar decisiones en curso para efectuar ajustes que encaminen en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

**Variable:** es algo que puede tomar distintos valores en el tiempo, es un elemento del sistema bajo análisis, que es inestable, inconstante y mudable.

**Porcentaje acumulado:** Corresponde al porcentaje acumulado de todas las vigencias. Meta año actual: Corresponde al valor de la meta, por cada una de las vigencias Avance año actual: Corresponde a lo ejecutado por vigencia.

**Porcentaje de avance:** Si el tipo de anualización es suma: corresponde a la suma de los avances por vigencia/(meta total) \* 100, Si es constante creciente o decreciente: corresponde al último porcentaje acumulado de la vigencia.

