



INFORME DE RESULTADO

de la Estrategia de Participación de Actuaciones Estratégicas.

2024



SECRETARÍA DE PLANEACIÓN



Informe de resultados de la Estrategia de Participación para la Formulación de las Actuaciones Estratégicas

16 de diciembre de 2024

Secretaría Distrital de Planeación

Dirección de Planeamiento Local

Mónica Ocampo

Directora de Planeamiento Local

María Mónica Montealegre

Profesional especializado

Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad

Juan Carlos Prieto García

Jefe de la Oficina

Juan Pablo Serna Cardona

Líder de la estrategia de participación

Michael Cruz Roa

Líder del Equipo Metodológico de la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad - SDP

Tabla de contenido

1. Introducción	5
Normatividad	5
1. Plan de Ordenamiento Territorial - Decreto 555 del 2021:	5
2. Plan Distrital de Desarrollo 2024 - 2028 “Bogotá Camina Segura”:	6
1. Desarrollo de la estrategia	7
2.1 Objetivo General	7
2.2 Objetivos Específicos	7
2.3 Fases, Alcances y Actores Involucrados	7
2.4 Cronograma final de la estrategia	8
3. Resultados de la Estrategia de Participación	12
3.1 Cuadro resumen de resultado	12
3.2 Objetivo 1 – Pedagogía ciudadana frente a las AE	13
3.3 Objetivo 2 – Participación incidente en construcción de Directrices	17
3.4 Objetivo 3 – Lineamientos para la participación ciudadana en etapa de formulación de las AE	18
4. Convocatoria	20
Momento 1:	20
Momento 2:	21
Momento 3:	21
5. Indicadores de Participación	22
6. Articulación de la estrategia con el Modelo Colaborativo	24
7. Transversalización de enfoques	25
8. Componente de pedagogía y transparencia	25
Construcción de la narrativa	25
Explicación clara y directa:	26
Ajuste a audiencias diversas	26
Motivación para la participación:	26
Herramienta audiovisual:	26
Folleto informativo:	26
Difusiones en diferentes canales:	27
9. Recomendaciones y procesos a mejorar	29



Informe de Resultados de la Estrategia de Participación de Actuaciones Estratégicas

1. Introducción

El Plan de Ordenamiento Territorial (POT) propone una serie de instrumentos estructurantes que presentan propuestas de desarrollo a diferentes escalas, principalmente a nivel local, en el marco de las Unidades de Planeamiento Local (UPL) y las Actuaciones Estratégicas (AE). Lo anterior, constituye una apuesta por una ciudad próxima y vital que resulta en el bienestar ciudadano frente a la cotidianidad, resaltando la sostenibilidad y la integración de los entornos desde el reconocimiento tradicional, diferencial y colectivo.

Esta propuesta de instrumentos de planeación establece, entonces, las bases del Modelo de Ordenamiento Territorial -MOT-, modelo en donde confluyen estrategias relacionadas a la centralidad administrativa, la integración y protección de patrimonios, la consolidación del espacio público efectivo en el marco del reverdecimiento, el sistema del cuidado y la movilidad sostenible y eficiente. Es allí en donde las Actuaciones Estratégicas, como intervenciones urbanas integrales, concretan dicho modelo a través de la potencialización de procesos de revitalización y desarrollo, esto en piezas urbanas estratégicas y con características únicas para su desarrollo.

Las Actuaciones Estratégicas son intervenciones urbanas integrales en ámbitos estratégicos determinados. En estos ámbitos confluyen múltiples proyectos estructurantes que buscan desarrollar o revitalizar el territorio. Para las Actuaciones Estratégicas, la planeación, la gestión y el seguimiento establecen los lineamientos básicos para promover los procesos de desarrollo y de revitalización en piezas urbanas específicas. Lo anterior se logra a partir de la concurrencia de acciones desde el modelo colaborativo y la atracción de inversiones desde la Administración Distrital, el sector privado y la ciudadanía.

Es importante resaltar que las Actuaciones Estratégicas son ámbitos cerrados de reparto, es decir, que el reparto equitativo de cargas y beneficios se constituye como un mecanismo para garantizar que las plusvalías que generen los predios sean invertidas en la misma zona generadora.

Normatividad

1. Plan de Ordenamiento Territorial - Decreto 555 del 2021: En el marco del Modelo de Ordenamiento Territorial (MOT) que establece el Plan de Ordenamiento Territorial, las Actuaciones Estratégicas se constituyen como nuevos instrumentos de planeación, proyectados a largo plazo y que contienen diferentes elementos de intervención inmobiliaria y equipamientos de servicios sociales en el ámbito determinado.

1.1. Libro V del Decreto 555 del 2021 - Actuaciones Estratégicas: Los Artículos 478 a 484 establecen, de forma general, los objetivos de las Actuaciones Estratégicas, la priorización definida inicialmente por la Administración Distrital y el proceso de formulación y adopción de las mismas.

1.2. Protección a Moradores y Actividades Productivas en el Distrito Capital – Decreto 563 de 2023: Incorporada en el Plan de Ordenamiento Territorial en los Artículos

370 a 377, esta política sienta las bases para la protección a moradores y actividades productivas que se encuentren dentro de las zonas objeto de revitalización urbana.

1.3. Operadores Urbanos para las Actuaciones Estratégicas – Decreto 558 de 2023:

Por medio del cual se precisan los requisitos y condiciones para la delimitación, formulación, adopción y ejecución de las Actuaciones Estratégicas y los Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible, así como definir las funciones de los operadores urbanos públicos en las labores de coordinación de dichas actividades, ejecución y operación.

1.4. Sistema de Participación Territorial – Decreto 599 de 2023: Espacio de interlocución entre las organizaciones sociales, los sectores y los grupos poblacionales, las instancias de participación, las agremiaciones económicas, la ciudadanía en su diversidad y diferencia y la Administración Distrital, con el fin de garantizar la construcción de acuerdos, la generación de capacidades, la rendición de cuentas y la circulación de información en la construcción y reorganización del territorio.

2. Plan Distrital de Desarrollo 2024 - 2028 “Bogotá Camina Segura”: Establece la visión de la Administración Distrital, en el marco del desarrollo sostenible del territorio, a partir de principios y enfoques que integren de forma diversa y representativa los aportes de todos los actores ciudadanos; así mismo, sienta las bases para la formulación de los instrumentos de planeación y su integración local, sectorial e incluso regional.

Por lo anterior, la Gobernanza establecida en el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) se entiende como la estrategia que permite orientar la acción y la actuación pública del Distrito frente a la ejecución de las estrategias, objetivos y metas, expresada en la rendición de cuentas, el uso y aprovechamiento de la información, la participación ciudadana, la colaboración e innovación permitiendo la articulación interinstitucional, la transparencia, la participación y la colaboración de la ciudadanía, a partir de estrategias que favorezcan el desarrollo equitativo, sostenible y competitivo de la ciudad.

En función de dicho modelo de Gobernanza, surge la presente estrategia de participación ciudadana en dos vías: La primera, para la fase de construcción de directrices para la definición de lo público, responsabilidad de la Secretaría Distrital de Planeación, en la que los insumos resultantes son compartidos con el Operador Urbano correspondiente para la formulación del instrumento. La segunda, se centra en el proceso de acompañamiento metodológico al Operador Urbano, por parte de la Secretaría Distrital de Planeación, para la formulación de las AE.

1. Desarrollo de la estrategia

2.1 Objetivo General

Establecer los lineamientos de la participación ciudadana incidente para la formulación de las Actuaciones Estratégicas, desde su etapa inicial de construcción de las Directrices para la definición de lo público hasta el acompañamiento realizado al Operador Urbano para la formulación específica del instrumento.

2.2 Objetivos Específicos

- Generar espacios de pedagogía ciudadana frente al proceso de formulación de las Actuaciones Estratégicas.
- Definir la ruta de la participación ciudadana incidente, en la etapa de construcción de las directrices para la definición de lo público en función de las Actuaciones Estratégicas.
- Establecer lineamientos para la participación ciudadana incidente en la etapa de formulación de las Actuaciones Estratégicas para el Operador Urbano correspondiente.

2.3 Fases, Alcances y Actores Involucrados

Según el Artículo 483 del Decreto 555 de 2021, la formulación de las Actuaciones Estratégicas consta de tres fases (preinversión, ejecución y operación). A su vez, la segunda etapa de la Fase 1 - Preinversión corresponde a la construcción de las directrices para la definición de lo público, etapa que contempla los lineamientos básicos para la formulación de proyectos específicos dentro del ámbito de gestión y que está definida por la Secretaría Distrital de Planeación.

Para evidenciar de mejor forma los roles para cada una de las fases, se presenta la Tabla a continuación

Tabla 1. Fases y Etapas de Desarrollo de las Actuaciones Estratégicas

FASE	ETAPA	RESPONSABLE
PRE-INVERSIÓN	Presentación de iniciativa	Operador Urbano
	Construcción y expedición de directrices para la definición de lo público	Secretaría Distrital de Planeación
	Formulación, revisión y concertación	Operador Urbano
	Delimitación	
	Estructuración de Unidades Funcionales	
	Acompañamiento metodológico al Operador Urbano	Secretaría Distrital de Planeación
Revisión de radicación de formulación y expedición del Decreto reglamentario		
EJECUCIÓN	Las necesarias y que sean definidas por el Operador Urbano	Operador Urbano y Desarrollador del Proyecto
OPERACIÓN		

Fuente: Decreto Distrital 558 de 2023

Así las cosas, esta estrategia de participación busca, desde la Secretaría Distrital de Planeación, involucrar a la ciudadanía en la construcción de las directrices para lo público, generando espacios de participación incidente, tal como se muestra a continuación:

Tabla 2. Alcances de las actividades de participación

ALCANCE DE LAS ACTIVIDADES (Protocolo de participación SDP e-in-002)		
Tipo de Alcance	Descripción	¿Cuáles actividades incluyen este alcance?
Informar	Se da a conocer a los y las participantes los contenidos de un tema, una propuesta, o una norma.	Socialización de Directrices. Reuniones de exposición de las generalidades de las Actuaciones Estratégicas (reuniones por demanda).
Deliberar	Busca que las y los distintos participantes aborden argumentativamente un tema.	Talleres de Diálogo Ciudadano para la construcción de las Directrices.
Consultar	Los y las participantes opinan sobre algún tema, propuesta o situación, sin que sus opiniones tengan necesariamente carácter vinculante.	Talleres de Diálogo Ciudadano para la construcción de las Directrices. Publicación de las directrices en LegalBog.
Concertar	Es el acuerdo mediante el cual dos o más personas o grupos de una colectividad, construyen la solución para un problema y determinan los medios para ejecutarla o diseñan una estrategia que busque establecer acciones para atender un problema, que debe reflejarse en la definición de la norma.	No aplica para esta estrategia.
Retroalimentar	Transmite a un grupo de personas participantes de un proceso, cuáles de sus aportes han sido tenidos en cuenta y cuáles no y la justificación de ello.	Presentación de resultados del Diálogo Ciudadano para la construcción de las Directrices para la definición de lo público.

Fuente: SDP – OPDC 2024

2.4 Cronograma final de la estrategia

A continuación, se presenta el cronograma de las actividades desarrolladas para las Actuaciones Estratégicas, tanto en su fase de Construcción de Directrices como en la fase de Formulación.

Tabla 3. Cronograma de la Estrategia de Participación Ciudadana

MES	Nombre	AE Identificada	Fecha	Proceso
ENERO	Taller Actuación Estratégica AEDA - Líderes de JAC Engativá	Distrito Aeroportuario Engativá	26 de enero de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
ABRIL	Socialización de proyecto de Decreto AE Distrito Aeroportuario	Distrito Aeroportuario	11 de abril de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
MAYO	Recorrido AE ZIBO - JAC Puente Aranda	Zona industrial de Bogotá - ZIBO	3 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Recorrido AE Chapinero verde e inteligente	Chapinero Verde e inteligente	3 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Recorrido AE ZIBO JAC Teusaquillo	Zona industrial de Bogotá - ZIBO	11 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas

	Acompañamiento a Presentación Formulación Actuación Estratégica Calle 72	Calle 72	17 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Mesa de trabajo AEDA	Distrito Aeroportuario	18 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Taller de diálogo Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	21 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Reunión con presidentes de JAC con incidencia en la APP Campín y AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	27 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Reunión preparatoria para talleres de AE Campín - 7 de Agosto con presidentes de JAC	Campín - 7 de Agosto	31 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
JUNIO	Recorrido AE Campín 07 de Agosto - Sector 07 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	7 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Taller de Diálogo Actuación Estratégica Montevideo	Montevideo	7 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Recorrido AE estratégica Campín - 7 de Agosto sector Campín	Campín - 7 de Agosto	8 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Mesa de Actuación estratégica Chucua la vaca - concejal Fernando López	Chucua La Vaca	11 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	I Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	II Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	III Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Socialización AEDA	Distrito Aeroportuario	17 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Taller de formación AE Calle 72	Calle 72	18 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Exposición de radicación - Formulación AE ZIBO	Zona industrial de Bogotá - ZIBO	20 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
Reunión con gremio de comerciantes y autopartistas AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	28 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	

JULIO	AE Calle 72 - Taller Ambientalistas Barrios Unidos	Calle 72	3 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano - Actuación Estratégica Montevideo	Montevideo	5 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Jornadas de devolución AE Calle 72.	Calle 72	6 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Actuación Estratégica Cl. 72 - Encuentro Veeduría Barrio Colombia	Calle 72	9 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices - AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	11 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	AE Calle 72 - Jornada de devolución JAC Barrios Unidos	Calle 72	11 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
AGOSTO	Mesa de trabajo - Comité Ciudadano AEDA Fontibón	Distrito Aeroportuario Fontibón	2 de agosto de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Sesión JAL Kennedy - AE Chucua La Vaca	Chucua La Vaca	5 de agosto de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Presentación AE Campín - 7 de agosto	Campín - 7 de Agosto	8 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Socialización Directrices AE Campín - 7 de Agosto/ Gremio Automotriz	Campín - 7 de Agosto	28 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices de la AE Campín - 7 de Agosto	Campín - 7 de Agosto	29 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
SEPTIEMBRE	Sesión del comité ciudadano de la AEDA Fontibón	Distrito Aeroportuario Fontibón	6 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Actuación estratégica, reencuentro y ordenamiento territorial, con enfoque de género - COLMYG	Pieza Reencuentro	10 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Reunión definición ajuste de directrices AE Ciudadela del Cuidado	Ciudadela educativa y del cuidado	11 de septiembre de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas
	Sesión Comité Ciudadano AEDA Engativá	Distrito Aeroportuario Engativá	11 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	AE Rionegro/ Entre Ríos (Ruta RenoBo)	Pieza Rio Negro	12 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Recorrido por la Calle 24 desde Biblioteca Nacional hasta Cementerio Central - AE 'Pieza Reencuentro	Pieza Reencuentro	18 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas

	Taller de participación AE Pieza Reencuentro	Pieza Reencuentro	21 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
OCTUBRE	Taller recolección de aportes barrio Doce de Octubre - AE Rionegro (Ruta RenoBo)	Pieza Rio Negro	2 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	AE Campín - 7 de Agosto Alcaldía Local Barrios Unidos	Campín - 7 de Agosto	3 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Taller con asociación de comerciantes de zona de alto impacto AE reencuentro	Pieza Reencuentro	3 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Comité Ciudadano AEDA Fontibón	Distrito Aeroportuario Fontibón	4 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Dialogo Plaza Samper Mendoza- AE reencuentro (RENOBO)	Pieza Reencuentro	7 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Presentación AE Pieza Reencuentro CCB	Pieza Reencuentro	10 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	AE Rionegro - Mesa aportes comerciantes Plaza Doce de Octubre	Pieza Rio Negro	10 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Mesa de Gestión Territorial AE Rionegro (Barrio 12 de Octubre)	Pieza Rio Negro	17 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Reunión Concejal Samir Abisambra - AEDA Engativá	Distrito Aeroportuario Engativá	20 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Mesa Temática 1 - Control Urbanístico. Comité Ciudadano AEDA Fontibón	Distrito Aeroportuario Fontibón	29 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
Sesión JAL Teusaquillo - AE ZIBO	Zona industrial de Bogotá - ZIBO	30 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	
NOVIEMBRE	Mesa de observación 1 Comité Ciudadano AEDA Fontibón	AEDA Fontibón	viernes, 8 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Socialización aportes incluidos en la formulación de la AE Zibo	AE Zibo	jueves, 21 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Recorrido AE Chucua la Vaca	AE Chucua la Vaca	martes, 26 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Sesión Senador Luna - AE pieza Rionegro	AE pieza Rionegro	martes, 26 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Sesión JAL al Barrio Teusaquillo AE ZIBO	AE Zibo	miércoles, 27 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Reunión de articulación con la DPL para socialización AE de Chapinero	AE Chapinero	miércoles, 27 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas

	Mesa de Trabajo Empresarios AE Montevideo	AE Montevideo	viernes, 29 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Asamblea Ordinaria JAC Barrio el Recuerdo Informe AE ZIBO afectación Barrio el Recuerdo	AE Zibo	sábado, 30 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
DICIEMBRE	Fortalecimiento Articulación con RenoBo para procesos de participación de AE	General	lunes, 2 de diciembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas
	Devolución AE Pieza reencuentro JAL Los Mártires	AE pieza Reencuentro	martes, 3 de diciembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas

Fuente: SDP – OPDC 2024

3. Resultados de la Estrategia de Participación

El objetivo general de la Estrategia buscaba establecer los lineamientos de la participación ciudadana incidente para la formulación de las Actuaciones Estratégicas, desde su etapa inicial de construcción de las Directrices para la definición de lo público hasta el acompañamiento realizado al Operador Urbano para la formulación específica del instrumento. A continuación, se presenta la síntesis y posteriormente el detalle de las diferentes actividades desarrolladas en el proceso de las Actuaciones Estratégicas

3.1 Cuadro resumen de resultado

El siguiente cuadro resume los resultados objetivos en toda la estrategia y son evidenciables en cada momento:

Tabla 4. Resumen de resultados

Objetivo	Resultado	Fechas	Actores Involucrados
1. Generar espacios de pedagogía ciudadana frente al proceso de formulación de las Actuaciones Estratégicas.	35 socializaciones y acompañamientos a espacios de presentación y pedagogía sobre los avances de las AE (AEDA Engativá, AEDA Fontibón, AE ZIBO, AE Chapinero Verde e Inteligente, AE Calle 72, AE Campín - 7 de Agosto, AE Montevideo, AE Chucua la Vaca, AE Reencuentro, AE Rionegro, AE Ciudadela Educativa y del Cuidado). 5 recorridos y reconocimientos territoriales. 649 personas participantes.	Enero-Diciembre	Públicos Privados Comunitarios Individuales Formadores de opinión
2. Definir la ruta de la participación ciudadana incidente, en la etapa de construcción de las directrices para la definición de lo público en función de las Actuaciones Estratégicas.	7 espacios de participación para la construcción y/o fortalecimiento de las directrices de las AE Campín - 7 de Agosto y AE Montevideo 133 personas	Mayo - Junio	Públicos Individuales: Sociedad Civil

3. Establecer lineamientos para la participación ciudadana incidente en la etapa de formulación de las Actuaciones Estratégicas para el Operador Urbano correspondiente.	13 espacios de acompañamiento al operador urbano (AEDA Fontibón, AEDA Engativá, AE Reencuentro, AE Montevideo) 185 personas.	Julio - Diciembre	Públicos Privados Comunitarios Individuales
--	---	----------------------	--

Fuente: SDP – OPDC 2024

3.2 Objetivo 1 – Pedagogía ciudadana frente a las AE

Este objetivo buscaba Generar espacios de pedagogía ciudadana frente al proceso de formulación de las Actuaciones Estratégicas. En el desarrollo de este objetivo se realizaron y acompañaron diferentes tipos de espacios, como recorridos ciudadanos, talleres, socializaciones etc. Se desarrollaron y acompañaron 40 espacios con la participación de 649 personas.

Tabla 5. Descripción actividades Objetivo 1

Nombre	Fecha	Proceso	Objetivo	Número de Asistentes	Temas relevantes
Taller Actuación Estratégica AEDA - Líderes de JAC Engativá	26 de enero de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la socialización del balance de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario (AEDA) a los líderes de las Juntas de Acción Comunal de Engativá.	7	Socialización del balance de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario (AEDA) a los presidentes de las Juntas de Acción Comunal de Engativá.
Socialización de proyecto de Decreto AE Distrito Aeroportuario	11 de abril de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la socialización del proyecto de Decreto de adopción para la AEDA y recibir aportes de líderes comunitarios para la formulación del instrumento	15	Socialización del proyecto de Decreto de adopción para la AEDA
Recorrido AE ZIBO - JAC Puente Aranda	3 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a RenoBo y la JAC de Puente Aranda en un recorrido por el polígono de la AE en formulación pieza ZIBO	14	Formulación AE pieza ZIBO en la UPL Puente Aranda
Recorrido AE Chapinero verde e inteligente	3 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el reconocimiento del territorio junto a líderes comunitarios, bajo la coordinación del Operador Urbano	8	Punto claves para la AE Chapinero Verde e inteligente, PIP de la UPL Chapinero y Ruta de participación de la AE
Recorrido AE ZIBO JAC Teusaquillo	11 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el reconocimiento del territorio junto a líderes comunitarios, bajo la coordinación del Operador Urbano	20	Movilidad. y reúso. Reverdecimiento y corredores de turismo. Reactivación económica y corredores de turismo.
Acompañamiento a Presentación Formulación Actuación Estratégica Calle 72	17 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la sesión donde se va a Presentar la AE Calle 72 y Establecer enlaces con enfoque diferencial	14	AE Calle 72 - descripción, vocación y zona de intervención del polígono.

Mesa de trabajo AEDA	18 de mayo de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la revisión de la adopción de la AEDA	39	Respuesta a cuestionario enviado por Senador David Luna
Recorrido AE Campín 07 de Agosto - Sector 07 de Agosto	7 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Realizar un recorrido con la comunidad para informar sobre las directrices de la AE sector 7 de agosto.	9	Empoderar a los presidentes de las JAC de la AE Campín - 7 de Agosto con información técnica y de primera mano para que la puedan transmitir en sus respectivas comunidades.
Recorrido AE estratégica Campín - 7 de Agosto sector Campín	8 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Informar a la comunidad las directrices de la AE Campín - 7 de Agosto sector 7 de agosto	22	Empoderar a los presidentes de las JAC de la AE Campín - 7 de Agosto con información técnica y de primera mano para que la puedan transmitir en sus respectivas comunidades.
Mesa de Actuación estratégica Chucua la vaca - concejal Fernando López	11 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la mesa de la AE de Chucua la vaca solicitada por el concejal Fernando López.	7	De la AE, definición, etapas, espacios de participación ciudadana, mitos, verdades, beneficios y PRM.
Socialización AEDA	17 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la socialización del estado de avance de la formulación/adopción de la AEDA	20	Socialización de las generalidades de la adopción de la AEDA
Taller de formación AE Calle 72	18 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el Taller de Formación con las integrantes del Comité Operativo Local de Mujer y Género - COLMYG de la Localidad Barrios Unidos	25	Taller de Formación con las integrantes del Comité Operativo Local de Mujer y Género - COLMYG de la Localidad Barrios Unidos
Exposición de radicación - Formulación AE ZIBO	20 de junio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la exposición formal de la radicación de la formulación de la AE ZIBO por parte del Operador Urbano.	10	Generalidades del resultado de la formulación de la AE ZIBO
Reunión con gremio de comerciantes y autopartistas AE Campín - 7 de Agosto	28 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Dialogar con representantes de los colectivos autopartistas y comerciantes ubicados en el área de influencia de la AE Campín - 7 de Agosto.	3	Compartir la fase de directrices y resolver las imprecisiones alrededor de la AE Campín - 7 de Agosto, con actores especializados del sector.
Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano - Actuación Estratégica Montevideo	5 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Presentar los resultados del diálogo ciudadano de directrices de la AE Montevideo	13	Se presentaron los resultados que surgieron del diálogo ciudadano de directrices de la AE Montevideo
Jornadas de devolución AE Calle 72.	6 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Realizar jornada de socialización en la fase de directrices frente a las propuestas que fueron o no incluidas en la AE calle 72, reconociendo la participación ciudadana.	24	Presentación de la cartografía social y acciones de la estrategia de participación desarrollada para la AE de la Calle 72.

Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices - AE Campín - 7 de Agosto	11 de julio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Presentar y socializar las directrices desde lo público de la AE Campín - 7 de Agosto	27	No se pudo desarrollar la actividad por "boicot" de dos ciudadanos principalmente
Sesión JAL Kennedy - AE Chucua La Vaca	5 de agosto de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la socialización del estado de avance de la Actuación Estratégica Chucua La Vaca	10	Estado de avance de la AE y generalidades de la Política de Protección a Moradores y Actividades Productivas.
Presentación AE Campín - 7 de agosto	8 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar los resultados de los aportes de la comunidad y presentación de las directrices de lo público para la Actuación Estratégica (AE) Campín - 7 de agosto.	3	Se socializó la vocación de la AE Campín - 7 de Agosto. Oportunidades y Retos de la AE Campín - 7 de Agosto. Se explicó cuales fueron los aportes ciudadanos en la AE Campín - 7 de Agosto. Responder dudas y preguntas de los asistentes.
Socialización Directrices AE Campín - 7 de Agosto/ Gremio Automotriz	28 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la socialización al gremio automotriz de las directrices de formulación desde mi público de la AE Campín - 7 de Agosto.	11	Temas álgidos en relación con AE Campín y 7 de Agosto, que son las AE, que objetivo tiene una AE en Bogotá, objetivos principales de la AE Campín y 7 de Agosto
Presentación de Resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices de la AE Campín - 7 de Agosto	29 de agosto de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Presentar los Resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices de la AE Campín - 7 de Agosto.	20	Presentación de las directrices para la formulación de AE Campín - 7 de Agosto
Reunión definición ajuste de directrices AE Ciudadela del Cuidado	11 de septiembre de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Definir si se reestructuran las directrices de la AE Ciudadela del Cuidado	3	Definir si se reestructuran las directrices de la AE Ciudadela del Cuidado, ejercicio de participación de la ciudadanía, cronograma de acciones a desarrollar
AE Rionegro/ Entre Ríos (Ruta RenoBo)	12 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el grupo focal de la comunidad entre ríos una actividad de carácter pedagógico para la AE Rionegro.	40	Se expuso los objetivos de la AE Rionegro/ Entre Ríos, al igual que las directrices de la misma AE.
Recorrido por la Calle 24 desde Biblioteca Nacional hasta Cementerio Central - AE 'Pieza Reencuentro	18 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañamiento al reconocimiento territorial de RENOBO.	6	Recorrido por la Cl 24 hasta la cl. 32 con caracas identificando sectores y espacios que requieren intervención por parte de RENOBO.
Taller recolección de aportes barrio Doce de Octubre - AE Rionegro (Ruta RenoBo)	2 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a RenoBo, con grupo focal de la comunidad barrio 12 de Octubre, una actividad de carácter pedagógico para la AE Rionegro.	5	Necesidades y oportunidades para el desarrollo urbano y normativo del Barrio 12 de Octubre, frente a la AE pieza 12 de Octubre.

AE Campín - 7 de Agosto Alcaldía Local Barrios Unidos	3 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Presentar y dar aclaración los aspectos principales de la AE Campín – 7 de Agosto.	2	Presentación de que son las Actuaciones Estratégicas, sus alcances, Objetivos de las actuaciones estratégicas, línea de vida de las actuaciones y las Actuaciones que se encuentran dentro de la UPL Barrios Unidos.
Presentación AE Pieza Reencuentro CCB	10 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Socialización de AE Pieza reencuentro con comerciantes	16	Socialización AE reencuentro- funciones del operador RENOBO.
AE Rionegro - Mesa aportes comerciantes Plaza Doce de Octubre	10 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a RenoBo, con grupo focal de la comunidad barrio 12 de Octubre, una actividad de carácter pedagógico para la AE Rionegro.	4	Directrices de la AE Rionegro, oportunidades para la formulación de AE Rionegro entorno a las y los vivanderos de la Plaza del 12 de Octubre. Socialización de los pilares de reverdecimiento, servicios y bienestar, movilidad sostenible para la AE Rionegro.
Mesa de Gestión Territorial AE Rionegro (Barrio 12 de Octubre)	17 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el grupo focal de la comunidad 12 de Octubre, una actividad de carácter pedagógico para la AE Rionegro.	15	Dudas generales sobre la AE por parte de los comerciantes de la plaza 12 de Octubre; Dudas sobre el proyecto línea 2 del metro
Reunión Concejal Samir Abisambra - AEDA Engativá	20 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Atender dudas de la ciudadanía sobre AEDA Engativá desde la Secretaría Distrital de Planeación.	154	La Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario es un instrumento de planeación y es la forma en la que se tiene pensando en detalle el ajuste del territorio, pero no significa que esto vaya a ser parte del aeropuerto a futuro.
Mesa Temática 1 - Control Urbanístico. Comité Ciudadano AEDA Fontibón	29 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Mesa Temática 1 - Control Urbanístico. Comité Ciudadano AEDA Fontibón.	7	Control urbanístico en la Localidad de Fontibón.
Sesión JAL Teusaquillo - AE ZIBO	30 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a la empresa RenoBo y la DPL para brindar informe de avance de la AE pieza ZIBO.	4	Informe de avance de la AE pieza ZIBO, cronograma hasta la fecha de la AE.
Mesa de observación 1 Comité Ciudadano AEDA Fontibón	viernes, 8 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	acompañar la mesa de observación 1 Comité Ciudadano AEDA Fontibón.	6	Acciones de los Proyectos Integrales de Proximidad y propuestas ciudadanas para las directrices en las dimensiones del reverdecer, cuidado y patrimonio en los proyectos de la AEDA Fontibón.

Socialización aportes incluidos en la formulación de la AE Zibo	jueves, 21 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Socializar los aportes incluidos en la formulación de la AE Zibo y estado actual.	4	No se llevo a cabo el espacio, debido a la inasistencia de la ciudadanía
Recorrido AE Chucua la Vaca	martes, 26 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el recorrido, en el marco de la revisión de las directrices para lo público de la Actuación Estratégica de Chucua la Vaca, lo cual permitirá realizar un diagnóstico del sector y recopilar información crucial para la toma de decisiones.	11	Revisión de directrices y nueva delimitación de la AE Chucua la Vaca.
Sesión Senador Luna - AE pieza Rionegro	martes, 26 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a la DPL para socializar la AE pieza ZIBO ante el Senador David Luna y la etapa en la que se encuentra la misma actuación.	9	Objetivos principales de las AE, Características de la AE pieza Rionegro, Incidencia de participación y temas referidos en los espacios de socialización de la AE pieza Rionegro
Sesión JAL al Barrio Teusaquillo AE ZIBO	miércoles, 27 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar a la Empresa RenoBo y la DPL dentro del informe de seguimiento y avances de la AE ZIBO en Teusaquillo Barrios Gran América y El Recuerdo.	30	Presentación AE Zibo y Normatividad
Reunión de articulación con la DPL para socialización AE de Chapinero	miércoles, 27 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Conocer estado y observaciones generales de la AE de Chapinero.	0	Socialización de la AE Chapinero
Asamblea Ordinaria JAC Barrio el Recuerdo Informe AE ZIBO afectación Barrio el Recuerdo	sábado, 30 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Informar sobre la Actuación Estratégica ZIBO y su afectación al Barrio El Recuerdo.	2	AE Zibo Afectación Barrio el Recuerdo
Devolución AE Pieza reencuentro JAL Los Mártires	martes, 3 de diciembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la devolución a la JAL del documento de la AE reencuentro	10	Devolución ante JAL Los Mártires y comunidad de la pieza de la AE reencuentro.

Fuente: SDP – OPDC 2024

3.3 Objetivo 2 – Participación incidente en construcción de Directrices

El objetivo 2 estaba enfocado en definir la ruta de la participación ciudadana incidente, en la etapa de construcción de las directrices para la definición de lo público en función de las Actuaciones Estratégicas. A continuación, se listan los procesos desarrollados desde la OPDC, donde se identifican un total de 7 espacios con participación de 133 asistentes, sin embargo, se debe resaltar que el taller de diálogo del 21 de mayo sobre la AE Campín - 7 de Agosto, no se pudo desarrollar por inconformidades ciudadanas.

Tabla 6. Descripción actividades Objetivo 2

Nombre	Fecha	Proceso	Objetivo	Número de Asistentes	Temas relevantes
Taller de diálogo Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	21 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar y construir las directrices para la formulación de la Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	40	No se logró desarrollar el espacio
Reunión con presidentes de JAC con incidencia en la APP Campín y AE Campín - 7 de Agosto	27 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la respuesta de inquietudes respecto a la APP Campín y AE Campín - 7 de Agosto de manera preliminar para posteriormente organizar las actividades de participación	3	Compromisos para el desarrollo de las actividades de participación en torno a la formulación de la AE Campín - 7 de Agosto
Reunión preparatoria para talleres de AE Campín con presidentes de JAC	31 de mayo de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Definir las estrategias de participación conjuntas con los presidentes de las JAC para los talleres de formulación de la AE Campín - 7 de Agosto.	8	Información técnica a los presidentes de las JAC de la AE Campín - 7 de Agosto para transmitir en sus respectivas comunidades.
Taller de Diálogo Actuación Estratégica Montevideo	7 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar y construir las directrices para la formulación de la Actuación Estratégica Montevideo	12	El alcance de AE Montevideo, Territorios y Actores que involucrados en AE, Aspectos Técnicos de AE Montevideo: A. Movilidad, B. Reverdecimiento, C. Reactivación y D. Ciudad Inteligente.
I Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar y construir las directrices para la formulación de la Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	14	Diálogo Taller AE Campín - 7 de Agosto. No se desarrolló de acuerdo con la metodología inicial planteada, pero se pudo recoger algunos aportes ciudadanos con metodología en calle
II Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar y construir las directrices para la formulación de la Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	30	Presentación de la AE Campín - 7 de Agosto, 4 pilares: reverdecer y cuidado. movilidad y reactivación.
III Taller de Diálogo Ciudadano - AE Campín - 7 de Agosto	14 de junio de 2024	Construcción de Directrices de Actuaciones Estratégicas	Socializar y construir las directrices para la formulación de la Actuación Estratégica Campín - 7 de Agosto	26	Actuación estratégica Campín - 7 de Agosto y dificultades y oportunidades en el territorio.

Fuente: SDP – OPDC 2024

3.4 Objetivo 3 – Lineamientos para la participación ciudadana en etapa de formulación de las AE

Aquí se buscaba establecer lineamientos para la participación ciudadana incidente en la etapa de formulación de las Actuaciones Estratégicas para el Operador Urbano correspondiente.

En este objetivo, desde la OPDC se acompañaron diferentes espacios donde se buscó generar una participación incidente, se acompañaron 13 espacios en el marco del alcance en la fase de formulación y se tuvo asistencia de 185 personas.

A raíz de ciertos procesos que llevaba el operador se reencaminaron acciones para fortalecer desde la OPDC las acciones que permitan garantizar unos procesos de participación incidente con actores clave dentro del proceso.

Tabla 7. Descripción actividades Objetivo 3

Nombre	Fecha	Proceso	Objetivo	Número de Asistentes	Temas relevantes
AE Calle 72 - Taller Ambientalistas Barrios Unidos	3 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la reunión con líderes ambientalistas del sector AE Campin - 7 de Agosto.	40	Recibir de la comunidad información sobre temas ambientales de la AE Calle 72 correspondiente a la UPL Barrios Unidos.
Actuación Estratégica Cl. 72 - Encuentro Veeduría Barrio Colombia	9 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el encuentro con la Veeduría Ciudadana conformada por empresarios, residentes y líderes del sector de Barrio Colombia.	11	Reunión con propietarios y comerciantes del sector para informar sobre la AE Calle 72.
AE Calle 72 - Jornada de devolución JAC Barrios Unidos	11 de julio de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar la presentación de los aportes ciudadanos de la AE Calle 72 a miembros de las JAC Barrios Unidos	17	Presentar a la comunidad el resultado de los aportes ciudadanos dentro de la formulación de la AE Calle 72.
Mesa de trabajo - Comité Ciudadano AEDA Fontibón	2 de agosto de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Establecer el alcance del comité ciudadano frente a la AEDA Fontibón	5	Avances en la formulación de la AE y definiciones frente al alcance del Comité Ciudadano.
Sesión del comité ciudadano de la AEDA Fontibón	6 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el desarrollo del comité ciudadano de la AEDA Fontibón	11	Reglamento comité ciudadano AEDA Fontibón, Sistema de Participación territorial, política moradores y programa de ciudad portuaria.
Actuación estratégica, reencuentro y ordenamiento territorial, con	10 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el reconocimiento de las prioridades para la revitalización del territorio enfocado en género (mujeres)	10	RenoBo presentó los avances sobre la AE Reencuentro con algunos miembros del COLMYG

enfoque de género - COLMYG					
Sesión Comité Ciudadano AEDA Engativá	11 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el desarrollo del comité ciudadano de la AEDA Engativá	14	Se abordó el tema de la AEDA Engativá respecto a los impactos que tendrá en 10 de los barrios del polígono Sabanas del Dorado
Taller de participación AE Pieza Reencuentro	21 de septiembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el taller de participación para la AE reencuentro, organizado por RENOBO.	16	Socialización con la comunidad asistente de la AE del Reencuentro.
Taller con asociación de comerciantes de zona de alto impacto AE reencuentro	3 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar el taller de participación para la AE reencuentro, organizado por RENOBO.	26	Socialización AE reencuentro, identificación de puntos cartografía social
Comité Ciudadano AEDA Fontibón	4 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar al comité ciudadano AEDA Fontibón a la sesión del mes de octubre	7	Metodología AEDA Fontibón y acciones presupuestos participativos para PIP.
Dialogo Plaza Samper Mendoza-AE reencuentro (RENOBO)	7 de octubre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Recopilar información para AE del reencuentro	6	Socialización AE reencuentro.
Mesa de Trabajo Empresarios AE Montevideo	viernes, 29 de noviembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Acompañar Mesa de trabajo con empresarios de Actuación Estratégica Montevideo	11	Generalidades de las AE, estado de la AE Montevideo, Revitalizar una Zona Industrial y Modelo Urbano.
Fortalecimiento Articulación con RenoBo para procesos de participación de AE	lunes, 2 de diciembre de 2024	Formulación de Actuaciones Estratégicas	Consolidar las acciones de participación que se realizarían de manera conjunta entre la OPDC y RenoBo en el marco de la fase de formulación de las Actuaciones Estratégicas.	11	Presentación de directrices para la estructuración y fortalecimiento conjunto de las actividades de participación en el proceso de Formulación de las AE.

Fuente: SDP – OPDC 2024

4. Convocatoria

En función de la transparencia como elemento fundamental para fortalecer el carácter informado de la ciudadanía participante, la comunicación debe consolidarse como un elemento eficiente y constante, para tal efecto, se contemplaron los siguientes momentos:

Momento 1: Previo a la realización de los espacios de participación, debe estar a disposición de la ciudadanía la información necesaria para contextualizar y socializar a la

comunidad interesada en el instrumento de planeación. Así mismo, la convocatoria acertada deberá realizarse en al menos 3 modalidades (presencial, virtual y telefónica) asegurando así un mayor alcance de divulgación. Elementos informativos a compartir:

- Pieza gráfica informativa, propuesta de agenda para la jornada y enlace de inscripción/caracterización.
- Plano de delimitación de la Actuación Estratégica.
- Resoluciones y/o elementos normativos a los que haya lugar.
- Agenda propuesta con los objetivos de la jornada.

Momento 2: Durante la ejecución de las jornadas de participación, los elementos técnicos a presentar deben brindarse en un lenguaje claro que logre el entendimiento total de la comunidad. Solo así la participación se dará de forma incidente y desde una perspectiva informada. Elementos informativos para compartir:

- Materiales que aporten a la metodología establecida para cada espacio.
- Presentaciones que evidencien un lenguaje claro y una estética neutral.
- Insumos físicos informativos para ser entregados.

Momento 3: Posterior a la realización de los espacios de participación, diálogo y/o socialización, es pertinente entregar a la ciudadanía asistente las memorias de las jornadas, elementos que evidencian el trabajo realizado y que representarán un insumo valioso para la defensa de las distintas iniciativas ciudadanas aportadas a la formulación de las Actuaciones Estratégicas. Elementos informativos a compartir:

- Presentación realizada en el espacio citado.
- Acta de la jornada.
- Insumos normativos e informativos presentados y/o citados en el espacio.

Estos tres momentos están considerados directamente desde la OPDC en la fase de construcción de directrices, sin embargo, en aras de fortalecer el proceso, se comparte con el operador urbano, para que los espacios que desarrollen tengan las mismas o similares características a fin de lograr una homogenización en los procesos.

Tabla 8. Descripción de la convocatoria

Canales de convocatoria	Cantidad y tipo de actores a convocar	Fuente de los datos para la convocatoria	Descripción de las actividades planeadas para la convocatoria
Mailing: Correos electrónicos de invitación	Comunitarios – Instancias de participación de los grupos poblacionales – Ciudadanía en general.	Mapa de Actores de la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad.	Envío de correos electrónicos contengan enlace de inscripción y agenda propuesta.

Oficios de invitación	Comunitarios – Instancias de participación de los grupos poblacionales – Ciudadanía en general.	Mapa de Actores de la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad.	Consolidación de oficios de invitación que contengan enlace de inscripción y agenda propuesta.
Llamadas telefónicas	Comunitarios – Instancias de participación de los grupos poblacionales – Ciudadanía en general.	Mapa de Actores de la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad.	Invitación vía telefónica a los espacios a desarrollar.

Fuente: Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad, 2024.

Tabla 9. Indicadores correspondientes a la convocatoria

Elementos de comunicación efectivos para la convocatoria.	Porcentaje de cumplimiento a convocatoria ligada a dos o más tipos de medios utilizados.	63,63%	Solo siete de los espacios evaluados implementaron dos o más canales de comunicación efectivos para el proceso de convocatoria, Los espacios donde se empleó solo un canal de convocatoria se refieren a espacios que se realizaron con actores estratégicos donde se estableció canal de comunicación directo y se programaron los espacios de acuerdo con lo acordado
Contenidos previos para garantizar la participación informada.	Porcentaje de cumplimiento de contenidos entregados anticipadamente para revisión previa de los convocados.	36,36%	Solo para cuatro de los espacios evaluados se remitió información técnica previa durante la etapa de convocatoria.

Fuente: Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad, 2024.

5. Indicadores de Participación

Los indicadores de participación descritos a continuación evalúan la estrategia de participación ciudadana para la formulación de las Actuaciones Estratégicas, en diferentes componentes:

Tabla 10. Indicadores de la Participación

Indicador	Descripción	Resultado	Observaciones
Objetivo acorde a las actividades de participación con la ciudadanía.	Promedio de escala de la retroalimentación ciudadana sobre la efectividad en el cumplimiento del objetivo propuesto	74,00%	Se evalúan siete espacios, toda vez que en cuatro acciones no fue posible levantar la Ficha de Evaluación ADC-FO-002. Los resultados sugieren una percepción de efectividad mayoritariamente positiva en el cumplimiento del objetivo del espacio desarrollado.

Elementos de comunicación efectivos para la convocatoria.	Porcentaje de cumplimiento a convocatoria ligada a dos o más tipos de medios utilizados.	63,63%	Solo siete de los espacios evaluados implementaron dos o más canales de comunicación efectivos para el proceso de convocatoria, Los espacios donde se empleó solo un canal de convocatoria se refieren a espacios que se realizaron con actores estratégicos donde se estableció canal de comunicación directo y se programaron los espacios de acuerdo con lo acordado
Contenidos previos para garantizar la participación informada.	Porcentaje de cumplimiento de contenidos entregados anticipadamente para revisión previa de los convocados.	36,36%	Solo para cuatro de los espacios evaluados se remitió información técnica previa durante la etapa de convocatoria.
Garantías para una participación incluyente.	Porcentaje de reuniones con estrategias de adaptación incluidas.	63,63%	En cuatro de los espacios evaluados no se implementaron estrategias de Accesibilidad Universal, Horarios Acordes, Contenidos adaptados y Lenguaje de señas que permitieran disminuir los obstáculos para la participación ciudadana accesible y universal. Este resultado refleja una oportunidad de mejora en la transversalización de los enfoques para garantizar la universalidad en los procesos participativos.
Inquietudes resueltas durante la actividad de participación.	Promedio de porcentaje de respuestas dadas sobre el total de inquietudes realizadas in situ.	100,00%	En cumplimiento del objetivo y de acuerdo con la metodología planteada para la estrategia, en los seis espacios en los que se aplicó la metodología de preguntas y respuestas se respondieron la totalidad de las inquietudes ciudadanas presentadas.
Caracterización ciudadana.	Porcentaje de personas caracterizadas sobre el total de personas interesadas en participar y de asistentes de las actividades. Meta: 35% de los asistentes.	158,28%	Siete de los once espacios evaluados superaron con creces la meta del 35% de individuos caracterizados participantes e interesados de los espacios de la estrategia contemplada. En los otros cuatro espacios, no fue posible caracterizar a los asistentes ni interesados por las metodologías aplicadas.
Efectividad de la metodología de acuerdo con la evaluación ciudadana.	Promedio de la escala de respuestas dadas sobre si la metodología es acorde con el desarrollo del tema.	74,00%	Se evalúan siete espacios, toda vez que en cuatro acciones no fue posible levantar la Ficha de Evaluación ADC-FO-002. Los resultados sugieren una percepción de efectividad positiva por parte de la ciudadanía participante en relación con la aplicabilidad de la metodología y su coherencia para el cumplimiento del objetivo del escenario participativo.
Evidencias y memorias recolectadas en la actividad.	Promedio del porcentaje de las evidencias completadas del proceso implementado en Drive.	86,00%	Cinco de los once escenarios no lograron la consolidación de la totalidad de las evidencias requeridas, por complejidades en la aplicación de la metodología propuesta.

Cumplimiento de los compromisos adquiridos en las actividades con ciudadanía.	Promedio de porcentaje de los compromisos cumplidos adquiridos en el proceso.	93,00%	Se evalúan 10 espacios en los que se asumieron compromisos, donde gran parte de los compromisos asumidos por la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad fueron gestionados y cumplidos a cabalidad, con excepción de dos compromisos que continúan en trámite a la fecha de este reporte.
Cumplimiento en la devolución a la ciudadanía de los compromisos adquiridos.	Promedio de porcentaje de los compromisos devueltos a la ciudadanía.	93,00%	Se evalúan 10 espacios en los que se asumieron compromisos, donde gran parte de los compromisos asumidos por la Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad fueron devueltos a la ciudadanía a cabalidad, con excepción de dos compromisos que continúan en trámite a la fecha de este reporte.
Número de actores convocados a partir del mapa de actores.	Convocados al proceso según el mapa de actores.	76,00%	La estrategia contemplada aplicó en gran medida el mapa de actores para las diez acciones evaluadas a las que le aplicaba.

Fuente: Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad, 2024.

6. Articulación de la estrategia con el Modelo Colaborativo

El Modelo Colaborativo de Participación Ciudadana para la Planeación es una apuesta institucional de la Secretaría Distrital de Planeación (SDP) que busca transformar la manera como se piensan y se realizan los ejercicios participativos. Con el Modelo Colaborativo, la participación ciudadana es un eje central en la relación Gobierno-Ciudadanía, y permite promover la toma de decisiones desde cuatro pilares: Transparencia, Colaboración, Participación y Rendiciones de cuentas. Así fueron incluidos en la estrategia de participación:

Tabla 11. Articulación de la estrategia con el Modelo Colaborativo

Pilares	¿Cómo se incluyen en las actividades?
Transparencia	Información de contextualización enviada previo a la realización de los espacios.
	Acceso a las evidencias de realización de los espacios (acuerdos, compromisos e información técnica).
	Publicación y acceso al Visor Ciudadano 2023, evidenciando cifras de todos y cada uno de los espacios desarrollados en función de la formulación de las Actuaciones Estratégicas.
Participación	Los Talleres de Diálogo Ciudadano están enfocados en la recolección de aportes ciudadanos para la construcción de las Directrices de las Actuaciones Estratégicas, estableciendo así un elemento incidente en la toma de decisiones para el desarrollo del territorio.
	La plataforma Legalbog se considera como un elemento fundamental para la participación ciudadana incidente frente a los proyectos de Resoluciones mediante las cuales se expiden las Directrices para la definición de lo público.
	Publicación en página web y redes sociales, de la agenda relacionada a la formulación de las Actuaciones Estratégicas.

Rendición de cuentas	La presentación de resultados del Diálogo Ciudadano es el espacio en donde se evidencia cuáles de los aportes ciudadanos fueron incluidos en las Directrices y cuáles serán tenidos en cuenta en la fase de Formulación del instrumento.
Colaboración	A partir del Modelo de Gobernanza, los talleres de Diálogo Ciudadano y los espacios de socialización de las generalidades de la Actuación Estratégica, buscan generar redes de comunicación y trabajo directo con todos los actores involucrados en un territorio.

Fuente: Oficina de Participación y Diálogo de Ciudad, 2024.

7. Transversalización de enfoques

Los enfoques que tuvieron relación directa con la formulación de las Actuaciones Estratégicas, desde la construcción de las Directrices para la definición de lo público y en el marco de la participación ciudadana, determinaron cómo se entienden e integran las diferentes cotidianidades de los habitantes del territorio. Por lo anterior, para el caso específico de esta estrategia, se tuvieron en cuenta los siguientes enfoques:

- **Enfoque poblacional-diferencial:** Reconociendo que existen diferentes grupos y personas de diferentes características e intereses, se buscó que en los espacios desarrollados y acompañados por parte de la OPDC se contó con metodologías adaptadas de acuerdo con los escenarios, intereses y población. El ejemplo que evidencia más claramente este enfoque es el relacionado al Taller de Diálogo Ciudadano -AE Campin 7 de agosto, realizado el 14 de junio, se realizaron 3 talleres al tiempo en tres zonas que por sus características poblacionales requerían de un enfoque diferencial.
- **Enfoque territorial:** Las Actuaciones Estratégicas por sí mismas son acciones de planificación que se dan en diferentes espacios territoriales de la ciudad, en ese orden de ideas, cada taller sobre cada AE que se trabajó durante el periodo 2024 constituye un enfoque territorial. Cada actuación dejó resultados particulares desde diferentes enfoques desarrollo ambiental, social y económico acorde a las características y necesidades de los ámbitos de gestión.

8. Componente de pedagogía y transparencia

Se definió con precisión la audiencia a la que nos dirigimos para asegurar el éxito de nuestra estrategia de pedagogía. Esta caracterización debe considerar todos los aspectos relevantes para garantizar que el diseño y contenido de nuestros productos sean apropiados y precisos. Es crucial presentar la información de manera accesible y comprensible, para que la ciudadanía entienda fácilmente el propósito y la importancia de estas acciones para su comunidad.

Construcción de la narrativa

La narrativa de las herramientas pedagógicas gráficas sobre Actuaciones Estratégicas debe centrarse en explicar claramente a la ciudadanía qué implica este proceso de participación. Esto incluye:

Explicación clara y directa: Presentar de manera sencilla y directa en qué consiste la Actuación Estratégica, utilizando un lenguaje inclusivo y accesible para todos los públicos.

Ajuste a audiencias diversas: Adaptar la narrativa según las diferentes audiencias, tanto principales como secundarias, para garantizar que el mensaje llegue de manera efectiva a cada grupo específico.

Motivación para la participación: Utilizar un lenguaje que motive y facilite la comprensión del proceso, incentivando la participación activa e influyente de la ciudadanía.

Estas narrativas deben ser presentadas a través de instrumentos pedagógicos gráficos diseñados para promover la participación y la pedagogía ciudadana. Ejemplos de herramientas pedagógicas incluyen:

Herramienta audiovisual: Clip corto que explica qué es una Actuación Estratégica para aclarar su concepto.

https://www.instagram.com/reel/C8NFu6kp1nu/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MzRIODBiNWFIZA%3D%3D

Se adjunta un link con la difusión de la herramienta pedagógica audiovisual en el instagram de la Secretaría Distrital de Planeación.

Folleto informativo: Material impreso con información clave sobre los beneficios de las Actuaciones Estratégicas y también para explicar de forma clara y sencilla qué es una Actuación Estratégica.





Fuente: OPDC – SDP

Difusiones en diferentes canales: Contenidos breves y visuales que capturan la atención y comunican mensajes esenciales de manera rápida. Ejemplo de herramienta pedagógica gráfica de convocatoria:

Actuación Estratégica:
Campín - 7 de Agosto

Presentación de resultados del Diálogo Ciudadano sobre Directrices

Conoce el alcance de tu participación

Fecha: 11 de julio de 2024

Hora: 3:00 p. m. - 6:00 p. m.

Lugar: Distrito Joven, Avenida Carrera 30 # 63 - 17

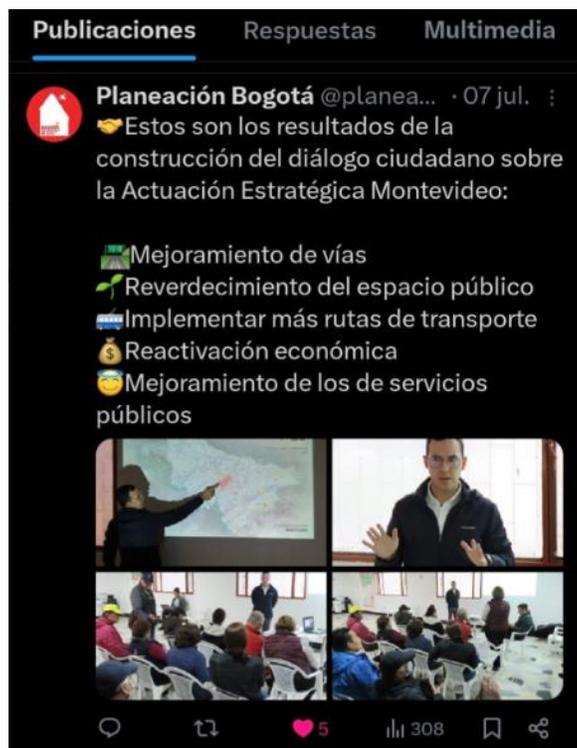
Regístrate aquí

Mayor información
<https://acortar.link/ld06SZ>

POT **SECRETARÍA DE PLANEACIÓN** **BOGOTÁ**

Fuente: OPDC – SDP

Difusión de los espacios de participación en las redes sociales de la Secretaría Distrital de Planeación, por ejemplo, la publicación en X de la Secretaría Distrital de Planeación, Actuación Estratégica Montevideo del 7 julio del 2024:



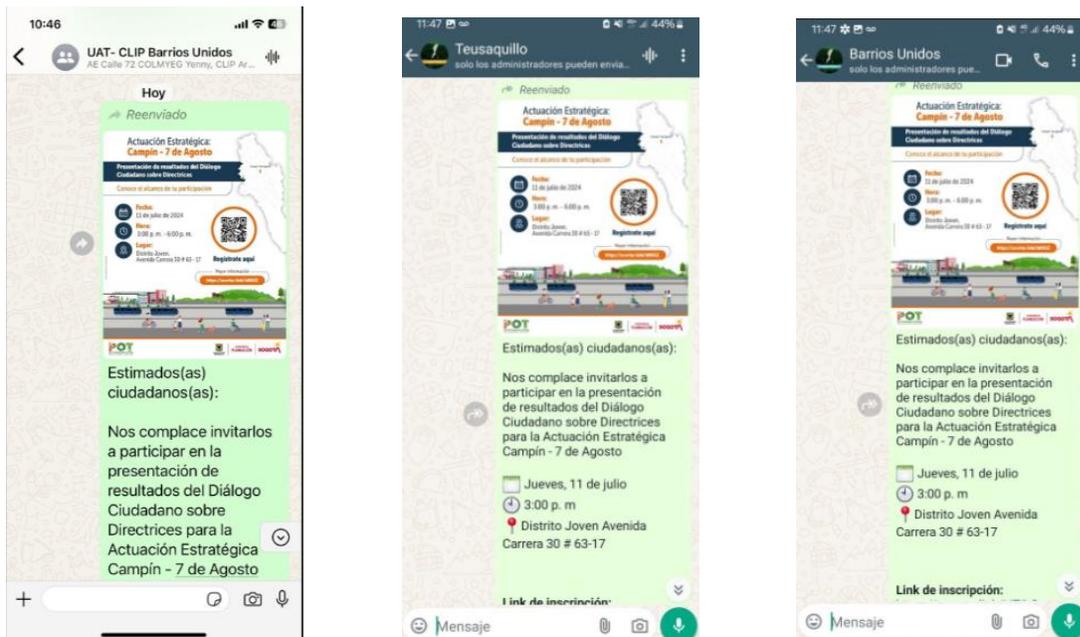
Fuente: OPDC – SDP

Herramienta audiovisual publicada en el instagram de la Secretaria Distrital de Planeación.



Fuente: OPDC – SDP

Disfusión en diferentes canales de comunicación con la comunidad como whatApp, por ejemplo, grupos de whatsApp de la CLIP y Localidades.



9. Recomendaciones y procesos a mejorar

La estrategia de participación ciudadana ejecutada este año, deja las siguientes consideraciones:

- Durante el periodo se llevaron a cabo más que todo espacios relacionados con rendición de cuentas, y se identificó que en un mismo territorio se presentan intereses diferentes, por tal motivo implica aplicar herramientas que permitan trabajar de manera diferencial con diferentes sujetos de valor, procurando adaptarse a la naturaleza del territorio y los elementos políticos que puedan suscitarse.
- El rol de la Secretaría Distrital de Planeación, como cabeza de sector para la etapa de formulación de cada Actuación Estratégica, debe asegurar el cumplimiento de las directrices por parte del Operador Urbano o la Gerencia Pública a cargo. Por tal motivo es imperativo trabar de manera articulada desde el inicio de actividades de formulación, procurando compartir las experiencias previas en territorio para robustecer y mejorar los procesos de participación y construcción del modelo de la Actuación Estratégica.
- El equipo de participación asignado para liderar cada Actuación Estratégica deberá tener un conocimiento previo del territorio, de las acciones que se llevarán a cabo en la estrategia y comunicación con los principales líderes de cada localidad a la que corresponda la Actuación. Lo anterior con el fin de que exista una apropiación real y puedan ser precisos en los aportes y acompañamiento a la comunidad.
- Es importante fortalecer los espacios de pedagogía y formación ciudadana, pues el desconocimiento general sobre el alcance de los instrumentos y de las modificaciones

del POT, especialmente en lo referente a las Unidades de Planeamiento Local (UPL), es un tema recurrente en toda la ciudad.

- En la fase de formulación, especialmente al momento de radicación de los DTS y Anexos por parte del operador, es pertinente hacer revisiones previas de los mínimos requeridos para el proceso y evitar que se alargue la fase de concertación

www.sdp.gov.co



Secretaria De Planeación



planeacionbog



SDP Bogotá



planeacionbogota

Cra. 30 N° 25 - 90 pisos 5, 8, 13 - SuperCADE piso 2

Archivo Central de la SDP: Cra. 21 N° 69 B - 80 Ext. 9014 -9018

PBX: (601) 3358000