



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 111 Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto 7661 Implementación de un modelo de Arquitectura definido para la operación del ERP de la Secretaría Distrital de Hacienda
Versión 37 del 14-DICIEMBRE-2023
Código BPIN 2020110010229

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 18-Junio-2020, REGISTRADO el 19-Junio-2020

Tipo de proyecto Sistematización

Etapas del proyecto Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI
Propósito 05 Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente
Programa General 56 Gestión Pública Efectiva

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Este proyecto por las características misionales de la Secretaría Distrital de Hacienda, no requirió ni requiere de participación ciudadana.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Actualmente el sistema de información SI-CAPITAL soporta el proceso de recaudo y cobro de impuestos de la Secretaría Distrital de Hacienda y se gestiona a través de diferentes aplicaciones con altos volúmenes de información de los contribuyentes dispersos en diferentes formatos, fuentes y repositorios.

En evaluación funcional y técnica del Sistema de Información y de la definición de la necesidad funcional de incorporación de las mejores

prácticas de gestión tecnológica a nivel internacional, realizada por la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Banco Mundial; y otra

realizada por la misma Secretaría en cuanto a capacidad, usabilidad, seguridad y pertinencia, se hicieron, entre otros los siguientes

hallazgos: procesos como generación de informes, fiscalización y notificaciones a contribuyentes que se realizan manualmente, dificultad en materia de programación y mantenimiento de los aplicativos, falta de documentación, ausencia de metodología estándar e integración,

obsolescencia de la herramienta sobre la que está construido, y brechas de seguridad de la información. Al no obedecer a una arquitectura estandarizada pre-definida, el esfuerzo de adaptación o modificación que demanda el software para dar cumplimiento y cobertura a las necesidades planteadas es muy alto, e implica tiempos de respuesta cada vez mayores, con las consecuentes desmejora del servicio y percepción de inseguridad por parte del contribuyente.

Se concluye entonces, la necesidad de reemplazar el actual sistema de información, proveyendo a la Entidad una solución tecnológica de

carácter integral que garantice la trazabilidad en tiempo real de todas las operaciones y transacciones que se generan y que integre y soporte el proceso de gestión.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La Secretaría Distrital de Hacienda de Bogotá inició en 2017 el macroproyecto BOGDATA, con el fin de resolver la problemática generada al contar con sistemas de información que a través del tiempo han tenido un rezago debido a la complejidad de sus desarrollos y la dispersión de la información. Esta alternativa se considera la única consistente con el nivel de avance de la implementación del nuevo ERP, debido a:

- En el diagnóstico realizado como sustento de los estudios previos para la contratación, se evidenció la necesidad de reemplazar el sistema SI CAPITAL por una solución que integre la mayor cantidad de procesos de la entidad, con el cumplimiento de estándares internacionales, funcional, escalable y con altos niveles de seguridad.
- El pliego de condiciones contemplaba pluralidad de tecnologías y oferentes, por esta razón las ofertas que se allegaron presentaron

soluciones basadas en ORACLE, SAP y SOGEMA. En el proceso de evaluación se tuvieron en cuenta aspectos técnicos,



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	111 Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto	7661 Implementación de un modelo de Arquitectura definido para la operación del ERP de la Secretaría Distrital de Hacienda
Versión	37 del 14-DICIEMBRE-2023
Código BPIN	2020110010229

legales y

financieros para la habilitación de la propuesta y garantizar la escogencia de la mejor opción (ver consolidado de la evaluación).

- Con la implementación de la solución se cumple la fase I del proyecto, que en su evolución natural y para maximizar la eficiencia y eficacia requiere de la operación de una plataforma como servicio, la creación de un centro de competencia que realice el soporte de nivel 2, para el mejoramiento continuo y optimización de resultados; así como la incorporación de funcionalidades que dan soporte a otros procesos de la entidad con economía de escala.

La solución contratada utiliza el ERP del fabricante SAP. Esta solución tiene actualmente un porcentaje de avance del 87,8%, y se tiene

previsto su salida en vivo en el mes de agosto de 2020. A partir de ese momento el nuevo sistema funcionará en conjunto con algunos

sistemas legados del anterior, entrando así en una etapa de afinamiento y estabilización que requiere constante monitoreo y soporte.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Aumentar las capacidades funcionales, con relación a los estándares y mejores prácticas, de los sistemas de gestión tributaria y el ERP de la Secretaría Distrital Hacienda

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Incorporar mejores prácticas de gestión tecnológica a los sistemas de gestión tributaria y ERP
- 2 Aumentar la capacidad para adoptar mejoras e integrar servicios de apoyo a la gestión

7. METAS (solo se están mostrando las metas del Plan de Desarrollo vigente)

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Implementar	100.00	por ciento	el ERP y CORE tributario según contrato vigente
2	Realizar	60.00	por ciento	de la coordinación, seguimiento y control para la estabilización del sistema
3	Realizar	100.00	por ciento	de las actividades de Interventoría al contrato de implementación del sistema de información
4	Operar	100.00	por ciento	de la plataforma como servicio
5	Implementar y operar	100.00	por ciento	del servicio de soporte Nivel 2
6	Implementar	100.00	por ciento	de los Servicios Complementarios alineados a las necesidades del negocio
7	Realizar	100.00	por ciento	del el modelamiento de la Arquitectura, conforme a los estándares establecidos en los lineamientos de MinTIC y las mejores prácticas definidas a nivel internacional por los organismos competentes

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2023

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Implementación del erp y core tributario	4,970	5,270	2,326	369	17,400	30,335
Coordinación, seguimiento y control para la estabilización del sistema	50	358	271	0	0	679
Interventoría al contrato de implementación del sistema de información	1,604	0	0	0	0	1,604
Operar la plataforma como servicio	641	10,311	15,281	10,990	1,914	39,137
Servicio de soporte nivel 2	10,199	6,219	12,117	5,955	0	34,490
Servicios complementarios alineados a las necesidades del negocio	5,615	4,120	994	3,011	1,600	15,340



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	111 Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto	7661 Implementación de un modelo de Arquitectura definido para la operación del ERP de la Secretaría Distrital de Hacienda
Versión	37 del 14-DICIEMBRE-2023
Código BPIN	2020110010229

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Modelamiento de la arquitectura	0	0	0	228	0	228

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2023					HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
Ejecutado Planes anteriores	2020	2021	2022	2023	2024	Total Proyecto
\$0	\$23,079	\$26,278	\$30,989	\$20,553	\$20,914	\$121,813

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2020	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	3,853,400	Contribuyentes activos
2021	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	3,968,077	Contribuyentes activos
2022	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	4,082,753	Contribuyentes activos
2023	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	4,197,428	Contribuyentes activos
2024	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	4,312,104	Contribuyentes activos

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

66 Entidad

77 Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Acuerdo 761adopta el Plan Distrital de Desarrollo "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI"	Alcaldia Mayor de Bogotá	12-06-2020

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004

Sin asociar

15. OBSERVACIONES

09-2020:redistribución de costos meta; 12-2020: flujo financiero y población; 02-2021: reprogramación;04-2021:reducción castigo de reservas;06-2021:traslado presupuestal aprobado mediante resolución 385 de 2021; 09_2021: Redistribución de recursos metas 1 y 4 por adición HEC;10_221: Se ajustó el presupuesto del proyecto de acuerdo con cuota 2022.; 11_2021: Redistribución de recursos entre metas 1, 2, 5 y 6, para adición soporte N2 y licenciamiento adicional;12_2021:se ajustan recursos de metas 1 y 2 para adición a contrato de Apoyo a la Gerencia;02-2022: Reprogramación 2022;05-2022:redistribución recursos metas 1 y 5 por adic int;05-22:ajuste recursos metas 1 y 5, 2023 y 2024 VF SN2.10-2022:Ad. HEC y POAI 2023.31-10: SN2.23-12-2022: ajuste recursos por ad SN2.24-02-03.Reprog;03-2023:traslado aprobado mediante Res045 de 20023.28-07-23:etapa py.29-09:tras licencias \$3.100 M M6+M1 \$280M peritaje+red \$ M4-M5 Factura SUC11036.09-10:POAI2024. 10/23:\$104 SN2.12-2023:Pasivos Interv M6-M1



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 111 Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto 7661 Implementación de un modelo de Arquitectura definido para la operación del ERP de la Secretaría Distrital de Hacienda
Versión 37 del 14-DICIEMBRE-2023
Código BPIN 2020110010229

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Gerson Granados Villamil
Area Dirección de Informática y Tecnología
Cargo Director
Correo ggranadosv@shd.gov.co
Teléfono(s) 3385000

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto cumple con los requisitos determinados para su viabilidad

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Julio Alejandro Abril Tabares
Area Oficina Asesora de Planeación
Cargo Jefe Oficina
Correo jabrilt@shd.gov.co
Teléfono 3385668
Fecha del concepto 19-JUN-2020

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna