



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 266 Empresa Metro de Bogotá S.A.
Proyecto 7518 Fortalecimiento de las actividades de gestión necesarias para afianzar la implementación de las políticas de gestión y desempeño en el marco del MIPG que permita incrementar en 5 puntos el IDI
Versión 29 del 14-JUNIO-2024
Código BPIN 2020110010183

Banco BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado INSCRITO el 13-Junio-2020, REGISTRADO el 16-Junio-2020
Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional
Dotación
Sistematización
Etapas del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI
Propósito 05 Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente
Programa General 56 Gestión Pública Efectiva

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Con el objetivo de establecer canales directos y permanentes de información y escenarios de participación para la ciudadanía, la Empresa Metro de Bogotá (EMB) inició desde de 2017 jornadas de participación ciudadana con los temas de interés para la ciudadanía. Siendo así, la EMB ha realizado diferentes espacios de participación, con el objetivo de incentivar comunicación en doble vía a través de los canales directos y permanentes de información y escenarios de participación para que la ciudadanía que permita el aporte y acompañamiento en cada una de las fases y etapas de la construcción de la Primera Línea del Metro de Bogotá.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La Empresa Metro de Bogotá S.A., vinculada a la Secretaría Distrital de Movilidad, tiene a su cargo la planeación, estructuración, construcción, operación, explotación y mantenimiento de las líneas de metro que hacen parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, cumpliendo con las normas ambientales, urbanísticas, arquitectónicas, de sismo resistencia y técnicas. Así como la adquisición, operación, explotación, mantenimiento, y administración de los trenes. En este sentido requiere contar con los recursos presupuestales para financiar las inversiones en infraestructura operativa, técnica y tecnológica, que sustenten el desarrollo de las actividades administrativas, operativas y misionales de la Empresa. De lo anterior, se establece la necesidad a nivel institucional de contar con una estrategia que armonice las diferentes Políticas de Gestión y Desempeño Institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG -, lo cual implicará cambios organizacionales, sin perder de vista las fortalezas logradas con la implementación del modelo, que serán un factor estratégico en el desarrollo exitoso del proyecto.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Con la creación la Empresa Metro de Bogotá S.A., se inicia el proceso de estructuración organizacional, administrativo y funcional, necesario para el cumplimiento de sus objetivos y metas; en este sentido, se define el modelo de gobierno corporativo que soporte la ejecución de sus funciones, garantizando el desarrollo de los sistemas y modelos de gestión, la adopción de procesos y procedimientos, así como la satisfacción efectiva de los derechos, problemas y necesidades de los grupos de valor e interés.

En 2017, se avanzó de manera importante en este proceso y se dotó a la Empresa de una infraestructura básica para responder a las necesidades funcionales, operativas y regulatorias, así como para impulsar la estructuración del proyecto PLMB. En el 2018, la Empresa emprendió una etapa de consolidación, que exigió contar con infraestructura técnica y tecnológica para desarrollar sus actividades, en pleno desarrollo y crecimiento. En este sentido, la adquisición de hardware y software, la compra de elementos tecnológicos y de equipos para la movilidad, son indispensables. Teniendo en cuenta todos los avances mencionados anteriormente, la empresa ha emprendido todos sus esfuerzos para implementar medidas eficaces orientadas a incrementar, controlar, evaluar y mejorar continuamente su gestión, cumpliendo y aplicando de manera efectiva cada una de las herramientas propuestas por las políticas de gestión y desempeño en sus diferentes temáticas y articulándolas entre sí, identificando los elementos comunes o complementarios de modo que al desarrollarse de forma armónica, práctica y razonable, permitan que se simplifique la



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	266 Empresa Metro de Bogotá S.A.
Proyecto	7518 Fortalecimiento de las actividades de gestión necesarias para afianzar la implementación de las políticas de gestión y desempeño en el marco del MIPG que permita incrementar en 5 puntos el IDI
Versión	29 del 14-JUNIO-2024
Código BPIN	2020110010183

gestión y se evite o reduzca la duplicidad de esfuerzos. La articulación de estas políticas fortalece la capacidad administrativa, el desempeño institucional y facilita la gestión eficiente de los recursos humanos, materiales y financieros de la Entidad.

En aras de fortalecer el proyecto y, en cumplimiento de la solicitud de la Veeduría Distrital con respecto al radicado EXT23-0013639 del 14 de agosto de 2023, en el cual, se solicita cumplir con la integración entre el gestor documental de la empresa y el sistema de PQRSD del Distrito, Bogotá Te Escucha, así como, la Resolución 000037 de la DIAN del 05 de mayo de 2021, que establece las funcionalidades del sistema de factura y nómina electrónica, donde actualmente se requiere adición de folios electrónicos para su debida presentación, la EMB en el mes de octubre solicita a CONFIS distrital autorización para adicionar en 2023 la suma de \$97.642.224,68, recursos que serán trasladados del rubro de funcionamiento de la entidad al proyecto, con el fin de amparar la adquisición y adición de recursos tecnológicos, tanto para la meta (S)1-Implementar el 100 % del Sistema de Gestión Documental de la entidad en el marco del MIPG con \$47.642.224,68, como para la meta (S)2- Contar con 100 % Software Especializado (ERP) con \$50.000.000,00, las cuales se encuentran registradas y vigentes en el Banco de Programas y Proyectos del Distrito ¿ BPD. Cabe mencionar que, esta solicitud de adición no afectará los recursos de inversión del proyecto reportados con corte a 30-sep-23 en el sistema SEGPLAN hasta tanto los mismos no sean aprobados por el Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS).

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Articular las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG de la EMB, para el fortalecimiento de la capacidad institucional y el talento humano como eje central del modelo.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Mejorar los instrumentos de gestión documental asociados a la articulación de las políticas de MIPG
- 2 Adecuar la capacidad institucional a través de la infraestructura física, tecnológica y del recurso humano

7. METAS (solo se están mostrando las metas del Plan de Desarrollo vigente)

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Implementar el	100.00	%	del Sistema de Gestión Documental de la entidad en el marco del MIPG
2	Contar con	100.00	%	Software Especializado (ERP)
3	Adquirir en un	100.00	%	las tecnología en licencias y seguridad de la información para el normal funcionamiento de la empresa

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2023

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Gestion documental	162	322	339	409	660	1,892
Gestión tecnológica	508	582	980	292	2,726	5,088

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2023

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2020	2021	2022	2023	2024	Total Proyecto
\$2,167	\$670	\$904	\$1,319	\$701	\$3,386	\$9,147



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	266 Empresa Metro de Bogotá S.A.
Proyecto	7518 Fortalecimiento de las actividades de gestión necesarias para afianzar la implementación de las políticas de gestión y desempeño en el marco del MIPG que permita incrementar en 5 puntos el IDI
Versión	29 del 14-JUNIO-2024
Código BPIN	2020110010183

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2020	e. 27 - 59 (Adultez)	107	83	190	
2021	e. 27 - 59 (Adultez)	107	83	190	
2022	e. 27 - 59 (Adultez)	107	83	190	
2023	e. 27 - 59 (Adultez)	107	83	190	
2024	e. 27 - 59 (Adultez)	107	83	190	

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización

66 Entidad

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Acuerdo 01 de 2016	Junta Directiva Metro de Bogotá S.A	16-12-2016
2 Acuerdo 02 de 2016	Junta Directiva Metro de Bogotá S.A	23-12-2016
3 Acuerdo 03 de 2016	Junta Directiva Metro de Bogotá S.A	23-12-2016
4 Acuerdo 01 de 2017	Junta Directiva Metro de Bogotá S.A	03-01-2017
5 Acuerdo 02 de 2019	Junta Directiva Metro de Bogotá S.A	24-01-2019

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004

Estructura funcional y de servicios - EFS

Sistema de movilidad

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004

Plan maestro de movilidad y estacionamientos

15. OBSERVACIONES

No se presentan observaciones.

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	GLORIA ESPERANZA SANCHEZ RALOTA
Area	GERENCIA ADMINISTRATIVA Y DE ABASTECIMIENTO
Cargo	Gerente GAA
Correo	gloria.sanchez@metrodebogota.gov.co
Teléfono(s)	5553333

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 266 Empresa Metro de Bogotá S.A.
Proyecto 7518 Fortalecimiento de las actividades de gestión necesarias para afianzar la implementación de las políticas de gestión y desempeño en el marco del MIPG que permita incrementar en 5 puntos el IDI
Versión 29 del 14-JUNIO-2024
Código BPIN 2020110010183

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto cumple con los criterios de justificación, horizonte financiero y definición de objetivos y metas para el PDD.

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Claudia Marcela Galvis Russi
Area Oficina Asesora de Planeación Institucional
Cargo Jefe Oficina Asesora de Planeación Institucional
Correo marcela.galvis@metrodebogota.gov.co
Teléfono 5553333
Fecha del concepto 16-JUN-2020

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna