



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	263 Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano
Proyecto	34 Fortalecimiento institucional
Versión	118 del 18-NOVIEMBRE-2019

Banco	BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	INSCRITO el 15-Octubre-2005, REGISTRADO el 18-Octubre-2005
Tipo de proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapa del proyecto	Preinversión - Idea

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	5 Bogotá mejor para todos
Pilar o Eje transversal	07 Eje transversal Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia
Programa	42 Transparencia, gestión pública y servicio a la ciudadanía

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El proceso de participación es el mismo que se realizó para el tema de fortalecimiento institucional en la formulación del PDD.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La gestión pública se encuentra en permanente cambio, lo que genera que las entidades del estado pierdan capacidad de gestión debido a la falta de acceso a la información por desactualización en los sistemas de información que no cuentan con una capacidad robusta para atender las demandas en procesamiento de datos y calidad en los reportes, por otra parte, los procesos de reorganización de las entidades generan la necesidad de fortalecer procesos y procedimientos, mecanismos y herramientas que apoyen la gestión de las empresas industriales y comerciales del estado.

Evolucionar en los aspectos mencionados garantizará el fortalecimiento de su capacidad técnica y de gestión y proyectará una imagen que represente niveles de eficacia y cumplimiento de sus metas, en función los objetivos planteados en el eje transversal del Plan de Desarrollo Bogotá Mejor para Todos: Gobierno legítimo, fortalecimiento local y eficiencia. De acuerdo con lo anterior, la Empresa tiene la necesidad de fortalecer sus capacidades, competencias y habilidades para su desarrollo y proyección, en las siguientes líneas de acción:

Sistemas de Información robustos

Fortalecimiento de su capacidad técnica, física y operativa en procesos de reorganización y modernización.

El desarrollo institucional integral y el fortalecimiento de los sistemas integrados de gestión.

En la especialización de la demanda y la competitividad con el sector privado

Implementar nuevos enfoques de atención al ciudadano y de cualificación de sus servicios.

Generar programas de comunicación interna y externa que promuevan el posicionamiento de la empresa en la ciudad y la proyecte en otros escenarios.

Todas las acciones de fortalecimiento institucional redundarán en la búsqueda de la transparencia como propósito fundamental. Se debe modernizar la estructura administrativa y el fortalecimiento de los sistemas integrados de gestión a fin de contar con un excelente talento humano, que será seleccionado bajo parámetros de objetividad e imparcialidad.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El marco de acción del proyecto se circunscribe al fortalecimiento en la implementación del SIG, teniendo en cuenta que la empresa, dentro de la estructuración de las metas de los proyectos de inversión para el próximo Plan Distrital de Desarrollo 2016-2020 Bogotá Mejor para Todos. Tiene contemplada la meta ¿mejorar en un 90% la sostenibilidad y mejoramiento del SIG, es así que se plantea dentro de ella las actividades relacionadas con Estructura Física y dotación institucional, Gestión Documental Plataforma Tecnológica, Estrategia de comunicación, SIG y cumplimiento de la Ley de Transparencia en el entendido que dentro del SIG, ya se encuentran inmersos dichos temas, de la siguiente manera:

Estructura Física y Dotación Institucional: Dentro del subsistema de gestión de calidad, la NTCGP 1000:2009, establece en su numeral 6.3 Infraestructura, La entidad debe determinar, proporcionar y mantener la infraestructura necesaria para lograr la conformidad con los requisitos del producto y/o servicio, de igual forma, gestionar la dotación institucional con el fin de cubrir las necesidades físicas para el óptimo funcionamiento de la entidad.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	263 Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano
Proyecto	34 Fortalecimiento institucional
Versión	118 del 18-NOVIEMBRE-2019

Gestión Documental: Se encuentra dentro subsistema Interno de Gestión documental y Archivo, el cual está regulado por la Ley General de archivo 562 del año 2000.

Plataforma Tecnológica: Hace parte de las acciones que permitirán controlar los riesgo de seguridad de la información que puedan estar asociados con la operación y los procesos de la ERU.

Estrategia de comunicación: La sostenibilidad y mejoramiento del SIG, tiene como pilar fundamental la comunicación, es así que dentro de la actualización del Modelo Estándar de Control Interno del año 2014, se estableció la comunicación institucional como un eje transversal para la actualización del sistema de control interno de las entidades.

Ley de Transparencia: Se considera que el acceso a la información pública, es un actuar transversal dentro de los compromisos de implementación del subsistema de Responsabilidad Social, además de ser por si misma de carácter mandatorio.

Adicionalmente La ERU, en cumplimiento al Decreto 652 del 28 de diciembre de 2011 mediante el cual se adopta la Norma Técnica Distrital del Sistema Integrado de Gestión para las entidades y organismos Distritales, NTD-SIG 001:2011, se encuentra implementando 7 subsistemas que establece dicha norma y que se mencionaron en los párrafos anteriores.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Mejorar los procesos de gestión de la Empresa a través del fortalecimiento de su capacidad técnica, institucional y operativa, así como, de su Sistema Integrado de Gestión y los Subsistemas que lo componen con el fin de incrementar su productividad y optimizar la calidad de los servicios que presta.

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Consolidar una plataforma tecnológica que le permita a la empresa contar con seguridad en la administración de las bases de datos a través de hardware y software actualizado.
- 2 Desarrollar una estrategia de comunicación y marketing de la Empresa y de sus proyectos y liderar y promover la reflexión alrededor de los procesos urbanos que se desarrollan en las zonas en las que la empresa actúa.
- 3 Mejorar los procesos relacionados con la Atención al Ciudadano, acorde con los nuevos modelos de atención a la ciudadanía y garantizando mayores niveles de transparencia en la gestión pública.
- 4 Diseñar y poner en marcha los procesos requeridos que optimicen la capacidad técnica y de gestión de la empresa y realizar los procesos administrativos necesarios para el cambio, en el marco de la fusión por absorción establecida en el Acuerdo 643 de 2016.
- 5 Mejorar la infraestructura física de la entidad a través del fortalecimiento de los procesos de recursos físicos y la adquisición de infraestructura adecuada, así como de la dotación institucional necesaria de bienes físicos y/o equipos necesarios para garantizar el cumplimiento del objeto misional.
- 6 Fortalecer la estructura administrativa de la Empresa, a fin de contar con excelente recurso humano con capacidad de responder a los retos técnicos, operativos, jurídicos, administrativos y de reorganización de la entidad.
- 7 Consolidar y Mantener el Sistema de Gestión Documental de la entidad que garantice la adecuada organización y conservación de los documentos y la información que genera la empresa acorde con las directrices del Archivo General de la Nación y del Archivo Distrital.
- 8 Mejorar la sostenibilidad del Sistema Integrado de Gestión, mediante la apropiación al interior de la Empresa de cada uno de los 7 subsistemas que componen el SIG y la aplicación de los lineamientos y normatividad vigente.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 263 Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano
 Proyecto 34 Fortalecimiento institucional
 Versión 118 del 18-NOVIEMBRE-2019

7. METAS (solo se están mostrando las metas del Plan de Desarrollo vigente)

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
16	Consolidar	100.00	%	la plataforma tecnológica de apoyo a los procesos de la empresa.
17	Implementar	100.00	%	la estrategia de comunicación de la ERU
20	Implementar	100.00	%	el sistema integrado de gestión en la ERU
22	Consolidar y mantener	100.00	%	el Sistema de Gestión documental de la entidad acorde con la normatividad vigente
23	Fortalecer	100.00	%	la Infraestructura física de la empresa
24	Fortalecer	100.00	%	Infraestructura tecnológica de la empresa
25	Diseñar e implementar	100.00	%	Una estrategia de comunicaciones interna y externa de la Empresa
26	Implementar	100.00	%	el plan de acción de mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión
27	Atender	100.00	%	de la ciudadanía conforme a los parametros exigidos por el Distrito, sus políticas y la normatividad vigente
28	Fortalecer	100.00	%	la capacidad misional y de apoyo de la empresa a través de un recurso humano apto

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2020

Descripción	Presupuesto					Total
	2016	2017	2018	2019	2020	
Gestion documental	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Infraestructura física	0	0	0	0	0	0
Plataforma tecnológica	0	0	0	0	0	0
Gestion de la calidad	0	0	0	0	0	0
Atencion al ciudadano	0	0	0	0	0	0
Planificación gestión documental y atención al ciudadano	0	0	0	0	0	0
Planificación plataforma tecnológica	0	0	0	0	0	0
Planificación estrategia de comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Planificación sistema integrado de gestión	0	0	0	0	0	0
Planificación estructura física	0	0	0	0	0	0
Apoyo profesional integral	0	0	0	0	0	0
Bmt gestión documental	111	112	143	206	1,012	1,584
Bmt estructura física	161	361	0	103	100	725
Bmt plataforma tecnológica	803	361	364	668	1,150	3,346
Bmt estrategia de comunicaciones	57	263	258	3,780	1,906	6,264
Estrategias de transparencia, anticorrupción y mejoramiento de atención al ciudadano	0	82	0	0	0	82
Bmt apoyo profesional institucional	319	1,190	1,831	2,423	2,407	8,170
Bmt sistema integrado de gestión	134	258	234	196	152	974

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2020

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2008	2009	2010	2011	2012	2013
\$530	\$1,025	\$898	\$614	\$543	\$647	\$1,011



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	263 Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano
Proyecto	34 Fortalecimiento institucional
Versión	118 del 18-NOVIEMBRE-2019

9. FLUJO FINANCIERO

2014	2015	2016	2017	2018	2019
\$1,208	\$1,731	\$1,585	\$2,627	\$2,830	\$7,376

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2006	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,700,000	
2007	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,700,000	
2008	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,959,587	
2011	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	1,700,000	ciudadanía, servidores ERU, empresas sector Habitat, administración distrital, clientes ERU
2012	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,000,000	comunidad en general a través de la estrategia de comunicaciones y servidores eru
2013	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,000,000	servidores públicos y ciudadanía en general
2014	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,000,000	servidores públicos y ciudadanía en general
2015	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,000,000	servidores públicos y ciudadanía en general
2016	z. Grupo etario sin definir	N/A	N/A	2,000,000	servidores públicos y ciudadanía en general

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código	Descripción	localización
66	Entidad	
77	Distrital	

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	PLANEACION DISTRITAL	01-06-2004
2 PLAN DE DESARROLLO	ALCALDIA MAYOR DE BOGOTA	09-06-2016
3 NTD-SIG 001:2011 ¿ Norma de Sistema Integrado de Gestión	ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ	28-12-2011
4 Ley de Transparencia 1712	CONGRESO DE LA REPÚBLICA	06-03-2014
5 Ley 1474 de 2011 - Estatuto Anticorrupción	CONGRESO DE LA REPÚBLICA	12-07-2011
6 Acuerdo 643	ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ	12-05-2016

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE
Centralidades de integración urbana



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 263 Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano
Proyecto 34 Fortalecimiento institucional
Versión 118 del 18-NOVIEMBRE-2019

9. FLUJO FINANCIERO

2020	Total Proyecto
\$6,727	\$29,352

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Sin asociar

15. OBSERVACIONES

Ninguna

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre GEMMA EDITH LOZANO RAMIREZ
Area Subgerencia de Gestion Corporativa
Cargo Subgerente
Correo glozanor@eru.gov.co
Teléfono(s) 3599494

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

- ¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"? SI
- ¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar? SI
- ¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos? SI
- ¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital? SI
- ¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto? SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

El proyecto dará las pautas de inversión para fortalecer técnica y operativamente a la ERU.

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre HERNÁN SANTOS SÁNCHEZ
Area Oficina Asesora de Planeación
Cargo Jefe
Correo hsantoss.eru@habitatbogota.gov.co
Teléfono 3581616 EXT. 2600
Fecha del concepto 15-OCT-2005

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna