



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Formulación gestión y estructuración de proyectos de desarrollo, revitalización o renovación urbana Bogotá

Código BPIN

2020110010092

Sector

Vivienda, ciudad y territorio

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 18/05/2020 18:16:46

Identificador: 269299

Formulador: Claudia Maria Corrales Rodríguez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3016 - XVI. Pacto por la Descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones

Linea

301603 - 3. Desarrollo urbano y Sistema de Ciudades (SC) para la sostenibilidad, la productividad y la calidad de vida

Programa

4002 - Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Distrital de Desarrollo 2020 – 2024: Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar el cambio climático.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Revitalización urbana para la competitividad

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Distrital de Desarrollo 2020 – 2024: Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer a Bogotá y adaptarnos y mitigar el cambio climático.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Revitalización urbana para la competitividad



Identificación y descripción del problema

Problema central

Áreas de la ciudad en proceso de transformación en las que se identifica oferta de suelo para localización de actividades económicas y proyectos de vivienda VIS - VIP y/o déficit en generación suelo para desarrollo de proyectos VIS y VIP y/o déficit de espacio público y/o equipamientos.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Ciudad de Bogotá presenta zonas con problemas de alto deterioro físico, social, ambiental y cuenta con áreas y edificaciones en desuso o subutilizadas que según el Plan de Ordenamiento Territorial y los instrumentos que lo desarrollan, lo han definido como objeto de renovación urbana. Adicionalmente la tendencia de crecimiento de la ciudad, marcan la urgencia de habilitación de suelo para la construcción de vivienda y usos complementarios que contribuyan con la disminución de los déficit en este sentido. En respuesta a la política de densificación y compactación urbana el Plan de Ordenamiento vigente para la ciudad (Decreto Distrital No 190 de 2004), señala al respecto: Artículo 6. Política sobre uso y ocupación del suelo urbano y de expansión (artículo 6 del Decreto 469 de 2003).

Para promover su participación en la red de ciudades interdependientes de la región, el Distrito Capital adelantará las acciones urbanísticas que permitan consolidar su actual estructura urbana y optimizar el uso y aprovechamiento de su territorio.

Dicha consolidación implica acciones de carácter económico, físico, normativo y de gestión aplicables al centro de la ciudad, en su carácter de espacio principal de la región y el país, a las centralidades urbanas y a las zonas y sectores económicos estratégicos de integración y desarrollo regional e internacional.

La consolidación urbana, tiene como condición evitar la conurbación de la ciudad con los municipios vecinos, mediante la protección, recuperación y mantenimiento de sus bordes: cuenca del río Bogotá, cerros orientales y zonas rurales del sur y del norte. Con este fin el uso del suelo en dichas áreas se orientará con base en las siguientes estrategias (...):

4. Consolidación de la zona urbana ajustando los usos, tratamientos y la edificabilidad que se precisen en los instrumentos de planeamiento pertinentes, en concordancia con el estado de avance del ordenamiento en las ciudades de la red en el marco del plan regional".

En

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Áreas de tratamiento Desarrollo:

- 1.671,25 Ha son Planes Parciales Aprobados
- 2.399,63 Ha son Planes Parciales Predelimitados
- 1.019,90 Ha son Planes Parciales en proceso

Si área total en Desarrollo es 6.980,96 Ha le restamos el área de planes parciales aprobados y planes parciales en proceso tendríamos un área total de desarrollo disponible de 4.289,81 Ha

Áreas de tratamiento de Renovación Urbana -

46,32 Ha de Plan Parciales aprobados - 23,38 Ha Planes Parciales negados - 3,56 Ha Plan Parcial en Viabilidad - 9,46 Ha En Formulación - 22,38 Ha con determinantes vencidas - 8,5 Ha desistido - 14,59 Ha No viabilidad - áreas nuevas de RU / las manzanas de los corredores. Entonces si a nuestra área total en tratamiento de renovación urbana de 3.640,46 Ha le restamos 355,40 ha (correspondientes a Planes Parciales aprobados, negados, en formulación, en viabilidad, con determinantes vencidas y desistidos) tendremos un área total en tratamiento de renovación urbana disponible de 3.285,06 Ha

Es de aclarar que, las áreas nuevas de renovación son las manzanas de los corredores posteriores a 2016, decretadas a través de la siguiente normatividad:

- Decreto 804 de 2018 (Corredor CL 13 - Av. Américas)
- Decreto 843 de 2019 (Corredor Avenida Suba)
- Decreto 823 de 2019 (Corredor PLMB)

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Cambio de actividades económicas / desplazamiento interno de la población	1.1 Áreas urbanas en alto grado de deterioro o con potencial de desarrollo
2. Suelo de expansión que no cuentan con instrumento de planeamiento y norma urbana para su desarrollo	2.1 Ausencia de norma urbana/ potencial de desarrollo Formación de asentamientos ilegales, procesos de ocupación informal del suelo
3. Conurbación de Bogotá y los municipios cercanos y los nuevos proyectos de sistema de transporte intermunicipal	3.1 Procesos de expansión no controlados

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Pérdida de valor de suelo	1.1 Continúa el proceso de deterioro sectores / en edificaciones Aumento de desempleo / inseguridad / aumento de población vulnerable en condiciones de pobreza
2. Desmejora/ deterioro de las condiciones urbanas / baja cobertura de espacio público	2.1 Inequidad para accesibilidad de espacio público para la ciudadanía / disminución de la calidad de vida.
3. Aumento de déficit de vivienda	3.1 Disminución de la calidad de vida



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Distrital</p> <p>Entidad: Bogotá</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Que los proyectos formulados por la ERU se enmarquen dentro del modelo de ordenamiento propuesto para la ciudad y cumplan con la normatividad vigente.</p>	<p>Como cooperantes: Secretaria Distrital Planeación, aprueba formulación de instrumentos. IDPC, aprueba solicitudes específicas respecto a BICS. Secretaria Distrital de Movilidad, aprueba el estudio de movilidad. Empresa de Acueducto y Alcantarillado: Aprueba estudios de redes. Secretaria Distrital de Ambiente: Aprueba estudio de ambiente. CAR: Aprobación de concertación ambiental. Trasmilenio, Regiotran, MinCultura, Secretaria de gobierno e IDEPAC: Participación en mesas de trabajo interinstitucional.</p> <p>Como beneficiarios: Secretaria Distrital de salud: gestiona recursos para localización de equipamientos de salud. Empresa Metro de Bogotá: Participa en mesas de trabajo interinstitucional. Organizaciones sociales de base: Participa en mesas de trabajo interinstitucional</p>
<p>Actor: Distrital</p> <p>Entidad: Bogotá</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Empresa Metro: Expectativa: Localización de proyectos en el ámbito de influencia de la PLMB. Organizaciones sociales: Mejoramiento del territorio y participación activa de los procesos de ciudad</p>	<p>Participación mesas de trabajo interinstitucional.</p>

02 - Análisis de los participantes

Las entidades distritales, según su función, aprobarán los estudios necesarios para la formulación y estructuración de proyectos de renovación, revitalización y/o desarrollo urbano.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.612.052

Fuente de la información

Encuesta Multipropósito DANE
<http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/>
<http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/enfermedades-cronicas/discapacidad/>
<https://datosabiertos.bogota.gov.co/dataset/demografia-de-las-victimas-del-conflicto-armado/resource>

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Bogotá D.C. Centro poblado: Resguardo:	Localidades de Barrios Unidos, Teusaquillo, Usaquén, Engativá, Fontibón, Mártires, Puente Aranda, Santa Fe

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

2.612.052

Fuente de la información

Encuesta Multipropósito DANE
<http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/>
<http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/enfermedades-cronicas/discapacidad/>
<https://datosabiertos.bogota.gov.co/dataset/demografia-de-las-victimas-del-conflicto-armado/resource>



Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Bogotá D.C. Centro poblado: Resguardo:	Sin información	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	1.260.650	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/
	Femenino	1.351.402	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/
Grupos étnicos	Población Indígena	4.674	Encuesta multipropósito DANE
	Población Afrocolombiana	14.275	Encuesta multipropósito DANE
	Población Raizal	821	Encuesta multipropósito DANE
	Pueblo Rom	1.877	Encuesta multipropósito DANE
	Población Mestiza	2.590.335	Encuesta multipropósito DANE
	Población Palenquera	70	Encuesta multipropósito DANE
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años	431.570	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/
	0 a 14 años	482.122	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/
	15 a 19 años	190.921	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/ Los datos corresponden a un aproximado ponderado del rango definido en la encuesta de 15-29 años
	20 a 59 años	1.507.439	Encuesta Multipropósito DANE http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/demografia/piramidepoblacional/ Los datos corresponden a un aproximado ponderado del rango definido en la encuesta de 30-59 años
Población Vulnerable	Discapacitados	75.943	http://saludata.saludcapital.gov.co/osb/index.php/datos-de-salud/enfermedades-cronicas/d
	Víctimas	28.746	https://datosabiertos.bogota.gov.co/dataset/demografia-de-las-victimas-del-conflicto-armado/resource



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Áreas de la ciudad en proceso de transformación en las que se identifica oferta de suelo para localización de actividades económicas y proyectos de vivienda VIS - VIP y/o déficit en generación suelo para desarrollo de proyectos VIS y VIP y/o déficit de espacio público y/o equipamientos.

Objetivo general – Propósito

Adelantar la gestión de 5 proyectos de revitalización, desarrollo y renovación urbana, teniendo en cuenta las dinámicas, ambientales, sociales, patrimoniales y culturales de áreas estratégicas de la ciudad.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de proyectos de desarrollo, revitalización o renovación urbana gestionados.	Medido a través de: Número Meta: 5 Tipo de fuente: Documento oficial	Radicados y/o memorandos de entendimiento y/o convenio y/o contrato y/o portafolio de servicios puestos en marcha para la gestión de proyectos.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Cambio de actividades económicas / desplazamiento interno de la población	Identificar y seleccionar las zonas requeridas para formular proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.
Causa indirecta 1.1 Áreas urbanas en alto grado de deterioro o con potencial de desarrollo	Identificar y seleccionar zonas requeridas para formular proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.
Causa directa 2 Suelo de expansión que no cuentan con instrumento de planeamiento y norma urbana para su desarrollo	Elaborar el diagnóstico detallado y estructuración del proceso de formulación y/o gestión de los proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.
Causa indirecta 2.1 Ausencia de norma urbana/ potencial de desarrollo Formación de asentamientos ilegales, procesos de ocupación informal del suelo	Elaborar el diagnóstico detallado y estructuración proceso de formulación y/o gestión de los proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.
Causa directa 3 Conurbación de Bogotá y los municipios cercanos y los nuevos proyectos de sistema de transporte intermunicipal	Gestionar proyectos integrales de desarrollo, revitalización y renovación buscando promover la permanencia y la calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos
Causa indirecta 3.1 Procesos de expansión no controlados	Gestionar proyectos integrales de desarrollo revitalización y renovación buscando promover la permanencia y la calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos y el portafolio de servicios de la Empresa.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos y el portafolio de servicios de la Empresa.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Intervención integral en áreas estratégicas de Bogotá en hectáreas de suelo con tratamiento de desarrollo y/o renovación urbana

Medido a través de

Número

Descripción

Hectáreas de desarrollo y/o renovación urbana habilitadas para desarrollo de proyectos de renovación, revitalización y / o desarrollo urbano

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	7.574,87	-7.574,87
2021	5,00	7.574,87	-7.569,87
2022	10,00	7.569,87	-7.559,87
2023	7,50	7.543,37	-7.535,87
2024	2,50	7.535,87	-7.533,37

Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos del portafolio de servicios de la Empresa.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto de inversión Gestión y estructuración de proyectos, permite en la fase preparativa, analizar de manera preliminar la viabilidad de las propuestas o ideas provenientes desde el sector público o privado de acuerdo con el Portafolio de Servicios de la Empresa, con el fin de determinar la viabilidad preliminar de los proyectos y minimizar los riesgos de inversión. Posteriormente se inicia la formulación del proyecto con las etapas de perfil preliminar y pre factibilidad. La formulación que incluye la viabilidad de los componentes técnicos, comerciales, jurídicos y financieros.

La Formulación de Proyectos de Desarrollo y Renovación Urbana se hará de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos y el portafolio de servicios de la empresa de Renovación Urbana, en áreas identificadas como de Oportunidad que se encuentren en tratamiento de Renovación o Desarrollo; que se encuentren en alto grado de deterioro o que se configuren como un área estratégica para el desarrollo de la ciudad y la reducción de condiciones de déficit de espacio público, equipamientos, vivienda; y una oportunidad estratégica inmobiliaria para la Empresa.

El proceso de formulación se culminará con la radicación del instrumento de planeamiento requerido y determinado de acuerdo a las condiciones particulares evaluadas para cada proyecto a formular. (plan parcial, plan de implantación, licencia urbanística, etc).

Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Bogotá D.C.</p> <p>Departamento: Bogotá</p> <p>Municipio:</p> <p>Centro poblado:</p> <p>Resguardo:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 29.878.260.874,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.095.530.940

Identificar y seleccionar las zonas requeridas para formular proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.

Producto	Actividad
1.1 Estudios de pre inversión e inversión Medido a través de: Número de estudios y diseños Cantidad: 23,0000 Costo: \$ 1.095.530.940	1.1.1 Identificación y análisis de 23 áreas de oportunidad para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana Costo: \$ 1.095.530.940 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.078.000.000

Elaborar el diagnóstico detallado y estructuración del proceso de formulación y/o gestión de los proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.

Producto	Actividad
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.078.000.000	2.1.1 Elaborar 5 perfiles preliminares para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana en las áreas identificadas con potencial para el desarrollo de proyectos. Costo: \$ 1.078.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 27.704.729.934

Gestionar proyectos integrales de desarrollo, revitalización y renovación buscando promover la permanencia y la calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos

Producto	Actividad
3.1 Servicios de gestión para la elaboración de instrumentos para el desarrollo urbano y territorial Medido a través de: Número de instrumentos normativos Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 27.704.729.934	3.1.1 Realizar la gestión de 5 instrumentos/proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana, buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos. Costo: \$ 27.704.729.934 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de

Actividad 1.1.1 Identificación y análisis de 23 áreas de oportunidad para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.095.530.940,00
Total	\$1.095.530.940,00

Periodo	Total
0	\$1.095.530.940,00
Total	

Actividad 2.1.1 Elaborar 5 perfiles preliminares para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana en las áreas identificados con potencial para el desarrollo de proyectos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.078.000.000,00
Total	\$1.078.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.078.000.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Realizar la gestión de 5 instrumentos/proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana, buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.464.937.394,00
1	\$4.417.000.000,00
2	\$6.578.000.000,00
3	\$10.707.000.000,00
4	\$4.537.792.540,00
Total	\$27.704.729.934,00

Periodo	Total
0	\$1.464.937.394,00
1	\$4.417.000.000,00
2	\$6.578.000.000,00
3	\$10.707.000.000,00
4	\$4.537.792.540,00
Total	



Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Posibilidad de retrasos en la formulación de los instrumentos de planeamiento/ áreas de oportunidad / perfiles preliminares	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento en las metas de PDD. Aumento del costo en la formulación proyecto. Pérdida de credibilidad ante la comunidad y ante las entidades distritales.	Se cuenta actualmente con una metodología para la formulación de proyectos denominada ciclo de estructuración de proyectos, así como establecimiento de formatos y controles determinados en las etapas de proyecto, para que los responsables de los proyectos tengan claro la forma de desarrollar y de llevar la ejecución y seguimiento a cada proyecto. (Guías y lineamientos).
2-Componente (Productos)	Operacionales	Posibilidad de desactualización de estudios y diseños del proyecto.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento en las metas de PDD. Aumento del costo del proyecto.	Al inicio de cada proyecto, el responsable elabora un cronograma de trabajo para estimar los tiempos del proyecto y se actualiza en la medida que se realizan modificaciones al mismo. Dentro de los comités técnicos se mantiene la evidencia del seguimiento de los avances. De acuerdo a las etapas del ciclo de estructuración del proyecto y el cronograma de trabajo, el líder SIG, realiza seguimientos a la ejecución del proyecto mediante formato de seguimiento FUSS (mensual), plan de acción
3-Actividad	Operacionales	Posibilidad de incumplimiento en cronograma del proyecto	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Aumento del costo del proyecto.	Al inicio de cada proyecto, el responsable elabora un cronograma de trabajo para estimar los tiempos del proyecto y se actualiza en la medida que se realizan modificaciones al mismo. Dentro de los comités técnicos se mantiene la evidencia del seguimiento de los avances.



Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mayor recaudo por impuesto predial derivado de la adopción de norma para la ejecución de los proyectos de revitalización, renovación y/o desarrollo. Se estima que este recaudo inicia en 2026.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
6	1,00	\$5.294.996.276,00	\$5.294.996.276,00
7	1,00	\$5.473.967.151,00	\$5.473.967.151,00
8	1,00	\$5.658.987.240,00	\$5.658.987.240,00
9	1,00	\$5.850.261.009,00	\$5.850.261.009,00
10	1,00	\$6.047.999.831,00	\$6.047.999.831,00
11	1,00	\$6.252.422.225,00	\$6.252.422.225,00
12	1,00	\$6.463.754.097,00	\$6.463.754.097,00
13	1,00	\$6.252.422.225,00	\$6.252.422.225,00
14	1,00	\$6.463.754.097,00	\$6.463.754.097,00
15	1,00	\$6.682.228.985,00	\$6.682.228.985,00
16	1,00	\$6.908.088.325,00	\$6.908.088.325,00
17	1,00	\$7.141.581.710,00	\$7.141.581.710,00
18	1,00	\$7.382.967.172,00	\$7.382.967.172,00
19	1,00	\$7.632.511.462,00	\$7.632.511.462,00
20	1,00	\$7.890.490.350,00	\$7.890.490.350,00
21	1,00	\$8.157.188.924,00	\$8.157.188.924,00
22	1,00	\$8.432.901.909,00	\$8.432.901.909,00
23	1,00	\$8.717.933.994,00	\$8.717.933.994,00
24	1,00	\$9.012.600.163,00	\$9.012.600.163,00
25	1,00	\$9.317.226.048,00	\$9.317.226.048,00
26	1,00	\$9.632.148.289,00	\$9.632.148.289,00
27	1,00	\$9.957.714.901,00	\$9.957.714.901,00
28	1,00	\$10.294.285.664,00	\$10.294.285.664,00
29	1,00	\$10.642.232.520,00	\$10.642.232.520,00
30	1,00	\$11.001.939.979,00	\$11.001.939.979,00

Ingreso Excedente para la ciudad por habilitación y comercialización del suelo

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
6	1,00	\$33.164.580.000,00	\$33.164.580.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
6	\$38.459.576.276,00	\$38.459.576.276,00
7	\$5.473.967.151,00	\$5.473.967.151,00
8	\$5.658.987.240,00	\$5.658.987.240,00
9	\$5.850.261.009,00	\$5.850.261.009,00
10	\$6.047.999.831,00	\$6.047.999.831,00
11	\$6.252.422.225,00	\$6.252.422.225,00
12	\$6.463.754.097,00	\$6.463.754.097,00
13	\$6.252.422.225,00	\$6.252.422.225,00
14	\$6.463.754.097,00	\$6.463.754.097,00
15	\$6.682.228.985,00	\$6.682.228.985,00
16	\$6.908.088.325,00	\$6.908.088.325,00
17	\$7.141.581.710,00	\$7.141.581.710,00
18	\$7.382.967.172,00	\$7.382.967.172,00
19	\$7.632.511.462,00	\$7.632.511.462,00
20	\$7.890.490.350,00	\$7.890.490.350,00
21	\$8.157.188.924,00	\$8.157.188.924,00
22	\$8.432.901.909,00	\$8.432.901.909,00
23	\$8.717.933.994,00	\$8.717.933.994,00
24	\$9.012.600.163,00	\$9.012.600.163,00
25	\$9.317.226.048,00	\$9.317.226.048,00
26	\$9.632.148.289,00	\$9.632.148.289,00
27	\$9.957.714.901,00	\$9.957.714.901,00
28	\$10.294.285.664,00	\$10.294.285.664,00
29	\$10.642.232.520,00	\$10.642.232.520,00
30	\$11.001.939.979,00	\$11.001.939.979,00



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Preparación / Ingresos y beneficios

FORMULACIÓN GESTIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO, REVITALIZACIÓN O
RENOVACIÓN URBANA BOGOTÁ

Impreso el 16/07/2020 8:37:35 p.m.



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.638.468.334,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.638.468.334,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.417.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.417.000.000,0
2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.578.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-6.578.000.000,0
3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.707.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-10.707.000.000,0
4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.537.792.540,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.537.792.540,0
5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0
6	\$30.767.661.020,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$30.767.661.020,8
7	\$4.379.173.720,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.379.173.720,8
8	\$4.527.189.792,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.527.189.792,0
9	\$4.680.208.807,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.680.208.807,2
10	\$4.838.399.864,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.838.399.864,8
11	\$5.001.937.780,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.001.937.780,0
12	\$5.171.003.277,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.171.003.277,6
13	\$5.001.937.780,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.001.937.780,0
14	\$5.171.003.277,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.171.003.277,6
15	\$5.345.783.188,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.345.783.188,0
16	\$5.526.470.660,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.526.470.660,0
17	\$5.713.265.368,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.713.265.368,0
18	\$5.906.373.737,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.906.373.737,6
19	\$6.106.009.169,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.106.009.169,6



P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
20	\$6.312.392.280,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.312.392.280,0
21	\$6.525.751.139,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.525.751.139,2
22	\$6.746.321.527,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.746.321.527,2
23	\$6.974.347.195,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.974.347.195,2
24	\$7.210.080.130,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.210.080.130,4
25	\$7.453.780.838,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.453.780.838,4
26	\$7.705.718.631,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.705.718.631,2
27	\$7.966.171.920,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.966.171.920,8
28	\$8.235.428.531,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.235.428.531,2
29	\$8.513.786.016,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.513.786.016,0
30	\$8.801.551.983,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.801.551.983,2

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos y el portafolio de servicios de la Empresa.					
\$13.447.788.262,51	18,59 %	\$1,58	\$8.932,07	\$23.331.039.969,09	\$1.663.303.905,01

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Estudios de pre inversión e inversión	\$47.631.780,00
Documentos de lineamientos técnicos	\$215.600.000,00
Servicios de gestión para la elaboración de instrumentos para el desarrollo urbano y territorial	\$4.231.501.805,82

03 - Decisión

Alternativa

Adelantar la formulación y/o gestión de 5 proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana, de acuerdo a las etapas establecidas en el ciclo de estructuración de proyectos y el portafolio de servicios de la Empresa.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Identificar y seleccionar las zonas requeridas para formular proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.

Producto

1.1. Estudios de pre inversión e inversión

Indicador

1.1.1 Estudios o diseños realizados

Medido a través de: Número de estudios y diseños

Meta total: 23,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	23,0000	Total:	23,0000



02 - Objetivo 2

2. Elaborar el diagnóstico detallado y estructuración del proceso de formulación y/o gestión de los proyectos de desarrollo, revitalización y renovación urbana.

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000		



03 - Objetivo 3

3. Gestionar proyectos integrales de desarrollo, revitalización y renovación buscando promover la permanencia y la calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos

Producto

3.1. Servicios de gestión para la elaboración de instrumentos para el desarrollo urbano y territorial

Indicador

3.1.1 Instrumentos normativos formulados

Medido a través de: Número de instrumentos normativos

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	2,0000
3	1,5000	4	0,5000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Proyectos De Renovación Urbana Apoyados En La Etapa De Preinversión E Inversión

Medido a través de: Número

Código: 1400G008

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: 5 instrumentos de gestión radicados y/o memorandos de entendimiento y/o convenio y/o contrato y/o portafolio de servicios puestos en marcha para la gestión de proyectos.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	2	2
3	1,5	4	0,5
		Total:	5,0

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4002 - Ordenamiento territorial y desarrollo urbano

Subprograma presupuestal

1400 INTERSUBSECTORIAL VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$3.638.468.334,00
				1	\$4.417.000.000,00
				2	\$6.578.000.000,00
				3	\$10.707.000.000,00
				4	\$4.537.792.540,00
				5	\$0,00
	Total	\$29.878.260.874,00			
	Total Inversión				\$29.878.260.874,00
Total					\$29.878.260.874,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Adelantar la gestión de 5 proyectos de revitalización, desarrollo y renovación urbana, teniendo en cuenta las dinámicas, ambientales, sociales, patrimoniales y culturales de áreas estratégicas de la ciudad.	Número de proyectos de desarrollo, revitalización o renovación urbana gestionados.	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Radicados y/o memorandos de entendimiento y/o convenio y/o contrato y/o portafolio de servicios puestos en marcha para la gestión de proyectos.	No existen retrasos en la formulación de los instrumentos de planeación
Componentes (Productos)	1.1 Estudios de pre inversión e inversión	Estudios o diseños realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Fichas de elaboradas de identificación y evaluación de 23 áreas de oportunidad según lo establecido en el ciclo de estructuración de proyectos.	Los estudios están vigentes durante todo el proceso de formulación
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos de Perfiles preliminares de 5 proyectos de desarrollo y renovación urbana elaborados y aprobados.	
	3.1 Servicios de gestión para la elaboración de instrumentos para el desarrollo urbano y territorial	Instrumentos normativos formulados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: 5 instrumentos de gestión radicados y/o memorandos de entendimiento y/o convenio y/o contrato y/o portafolio de servicios puestos en marcha para la gestión de proyectos.	
Actividades	1.1.1 - Identificación y análisis de 23 áreas de oportunidad para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana(*)	Nombre: Proyectos De Renovación Urbana Apoyados En La Etapa De Preinversión E Inversión Unidad de Medida: Número Meta: 5.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Elaborar 5 perfiles preliminares para la ejecución de proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana en las áreas identificados con potencial para el desarrollo de proyectos. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Realizar la gestión de 5 instrumentos/proyectos de desarrollo, revitalización y/o renovación urbana, buscando promover la permanencia y calidad de vida de los pobladores y moradores originales, así como los nuevos. (*)		Tipo de fuente: Fuente:	El cronograma se cumple según lo previsto



(*) Actividades con ruta crítica