



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional  
Bogotá

#### Código BPIN

2020110010138

#### Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 19/05/2020 11:48:01

Identificador: 269436

Formulador: Natalia Alejandra Lopez Perez

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3010 - X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja

#### Linea

301001 - 1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

#### Programa

3399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultura

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gestión pública efectiva

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gestión pública efectiva



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Debilidad en la articulación e implementación de los procesos estratégicos, transversales y de evaluación y mejora para el cumplimiento de la misionalidad de la entidad.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la actualidad existe debilidad en la articulación de los procesos estratégicos, transversales y de evaluación y mejora institucional, incidiendo en la calidad del servicio, información y direccionamiento para el cumplimiento de la misión de la entidad.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La magnitud actual corresponde a 7.412.566 ciudadanos, artistas, servidores públicos, contratistas



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Limitada referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del IDARTES, que dificulta el cumplimiento de los objetivos institucionales.	1.1 Planta permanente es insuficiente para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del IDARTES.
2. Desarticulados sistemas de información e insuficientes recursos informáticos que limitan la administración de la información y gestión del conocimiento en la entidad	2.1 Deficiente herramienta para la distribución de ancho de banda de internet para sus sedes y escenarios.
3. La comunicación interna y externa cuenta con limitantes que interfieren con la efectiva transmisión de los mensajes y no permite lograr el propósito para los cuales fueron establecidos.	3.1 los funcionarios y contratistas no cuentan con el suficiente conocimiento de la entidad, lo que causa reprocesos en sus actividades y a no tener información asertiva
4. Bajos niveles de apropiación al interior de la comunidad institucional en lo relativo a las Políticas Públicas Distritales	4.1 No existe un programa de aprendizaje articulado en el Distrito que nos permita sensibilizar y apropiar las Políticas Públicas.
5. Aumento de la operación de la entidad en sus sedes y escenarios respondiendo demandas de sector y la ciudadanía	5.1 Entrega y/o asignación de nuevas competencias a la entidad por la normatividad y/o la ley

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja participación de los servicios ofertados por la entidad y reprocesos en el desarrollo de las actividades institucionales.	1.1 Canales de comunicación no identificados e inapropiados a través de los cuales se transmite información de interés de la entidad 1.2 Información en lenguaje no claro para usuarios internos, externos y partes interesadas de la entidad 1.3 Falta de reconocimiento en la ciudad como una entidad promotora de los derechos culturales
2. Desintegración de los sistemas de información y de las condiciones tecnológicas que estanca la producción de conocimiento.	2.1 N/A
3. Condiciones insuficientes que complejizan y Desintegran los sistemas de desarrollo administrativo y hacen que los procesos internos sean más complejos y deficientes.	3.1 Reprocesos en la consolidación de información para dar respuestas oportunas y consistentes a los usuarios internos, externos y partes interesadas de la entidad. 3.2 Desarticulación de procesos y procedimientos que impiden el aseguramiento y control de la información producida por la entidad. 3.3 Desactualización de procesos y procedimientos que impide el cumplimiento de la misión institucional.
4. Bajo nivel de difusión y asistencia al portafolio de servicios de al entidad.	4.1 N/A 4.2 Menos acceso de ciudadanos, artistas y agentes para el goce efectivo de los derechos.
5. Incremento en los gastos de funcionamiento en sedes y escenarios a cargo de la entidad	5.1 Limitar los recursos de inversión reduciendo la capacidad y/o cobertura de las intervenciones misionales.



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Distrital</p> <p><b>Entidad:</b> Todos</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Lograr un mayor nivel de comunicación y de calidad de la interacción entre los ciudadanos y la Administración Distrital.</p>	<p>Aumentar la oferta de servicios y los niveles de interacción entre el ciudadano y la administración distrital</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Participación ciudadana, la transparencia en la gestión pública y el servicio al ciudadano, propiciando la materialización de los principios orientadores de la función administrativa.</p>	<p>Consolidar una gestión pública moderna, eficiente, transparente y participativa al servicio de los ciudadanos.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Archivo General De La Nación</p> <p><b>Posición:</b> Oponente</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Intereses: Formular y liderar la política de archivos y de gestión documental en el territorio nacional.</p>	<p>Promover y desarrollar acciones para establecer una cultura integradora de la archivística, la gestión documental y la gestión de la información útil y oportuna para la toma de decisiones y gestión eficiente de la administración.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Medios de Comunicación (Radio, prensa, televisión) medios alternativos, territorios</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Comunicar a diario a la ciudadanía, con contenidos multiplataforma innovadores, generando valor de manera sostenible para sus clientes, colaboradores y accionistas.</p>	<p>Posicionar las artes a través de estrategias de comunicación tradicionales, alternativas, incluyentes y comunitarias para el fortalecimiento de la oferta institucional y de los agentes del sector.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Artistas</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Creación, circulación de obras artísticas y darlas a conocer a la ciudadanía</p>	<p>Participación en los diferentes servicios que tiene el Idartes</p>

<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ciudadanía</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Goce efectivo de sus derechos culturales</p>	<p>Participar activamente en cada una de las actividades y espacios de participación promovidos por el Instituto</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Funcionario, contratista directivos</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Contriuir al fortalecimiento institucional, mediante el sentido de pertenencia y la toma de decisiones que permitan una adecuada atención al ciudadano</p>	<p>Fortalecer los valores institucionales para impulsar la optimización de la calidad de los servicios que se brindan.</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Diseñar, adopta y promueve las políticas, planes, programas y proyectos del sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.</p>	<p>Da los lineamientos normativos para fortalecer la infraestructura tecnológica que requiere la entidad para el desarrollo eficaz de sus actividades</p>
<p><b>Actor:</b> Distrital</p> <p><b>Entidad:</b> Bogotá</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Secretaria de Cultura Lidera la garantía de las condiciones para el ejercicio efectivo y progresivo de los derechos culturales deportivos y recreativos de los habitantes de Bogotá.</p>	<p>Obtendrá la información oportuna y con calidad para realizar un trabajo alineado con la entidad.</p>

## 02 - Análisis de los participantes

Los participantes corresponden a entidades de los diferentes niveles de la administración pública con los cuales se interactivo a lo algo de la operación del proyecto para garantizar la consecución de las metas, así como los beneficios y garantía de derechos para los ciudadanos y artistas.



## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

7.412.566

#### Fuente de la información

DANE SDP

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

2.563.738

#### Fuente de la información

SEGPLAN

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaría (Edad)	0 a 14 años	464.549	SEGPLAN
	15 a 19 años	464.549	SEGPLAN
	20 a 59 años	1.705.911	SEGPLAN
Género	Masculino	1.230.594	SEGPLAN
	Femenino	1.333.144	SEGPLAN

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Debilidad en la articulación e implementación de los procesos estratégicos, transversales y de evaluación y mejora para el cumplimiento de la misionalidad de la entidad.

#### Objetivo general – Propósito

Modernizar la gestión administrativa mediante una comunicación institucional fortalecida e infraestructuras, física y tecnológica eficientes, para el cumplimiento de la misión institucional del IDARTES.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de la capacidad institucional desarrollada y mantenida	<p><b>Medido a través de:</b> Porcentaje</p> <p><b>Meta:</b> 100</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p>	Informes de seguimiento de proyectos

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Limitada referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del IDARTES, que dificulta el cumplimiento de los objetivos institucionales.</p>	<p>Ampliar la referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del idartes por medio del fortalecimiento de gestión del conocimiento que facilite el cumplimiento de los objetivos institucionales.</p>



Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Planta permanente es insuficiente para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del IDARTES.</p>	N.A-1
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>Desarticulados sistemas de información e insuficientes recursos informáticos que limitan la administración de la información y gestión del conocimiento en la entidad</p>	Integrar los sistemas de información y proveer las condiciones de tecnología mediante un modelo de interoperabilidad, que promueva la gestión de conocimiento.
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Deficiente herramienta para la distribución de ancho de banda de internet para sus sedes y escenarios.</p>	N.A-2
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>La comunicación interna y externa cuenta con limitantes que interfieren con la efectiva transmisión de los mensajes y no permite lograr el propósito para los cuales fueron establecidos.</p>	Fortalecer la comunicación interna y externa a través de canales o espacios de difusión análogos y virtuales, que promuevan el sentido de pertenencia y posicionamiento de la entidad.
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>los funcionarios y contratistas no cuentan con el suficiente conocimiento de la entidad, lo que causa reprocesos en sus actividades y a no tener información asertiva</p>	N.A-3
<p><b>Causa directa 4</b></p> <p>Bajos niveles de apropiación al interior de la comunidad institucional en lo relativo a las Políticas Públicas Distritales</p>	Fortalecer el aprendizaje mediante un sistema de formación en enfoques territorial, diferencial, de género, disciplinar y estratégico, los lineamientos y misionalidades de las dependencias que incentiven la apropiación de la comunidad institucional.
<p><b>Causa indirecta 4.1</b></p> <p>No existe un programa de aprendizaje articulado en el Distrito que nos permita sensibilizar y apropiar las Políticas Públicas.</p>	N.A-4
<p><b>Causa directa 5</b></p> <p>Aumento de la operación de la entidad en sus sedes y escenarios respondiendo demandas de sector y la ciudadanía</p>	Garantizar el óptimo funcionamiento de la entidad mediante el aseguramiento de las sedes y/o escenarios, y la oportuna provisión de seguridad y servicios generados en la operación, para el cumplimiento de la misionalidad y ejercicio de los derechos culturales de las y los ciudadanos.
<p><b>Causa indirecta 5.1</b></p> <p>Entrega y/o asignación de nuevas competencias a la entidad por la normatividad y/o la ley</p>	N.A-5



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Difusión y divulgación de contenidos institucionales

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Difundir y divulgar los contenidos institucionales en el marco de las actividades artísticas y culturales.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	2.065.000,00	4.000.000,00	-1.935.000,00
2021	2.245.000,00	4.120.000,00	-1.875.000,00
2022	2.525.000,00	4.243.600,00	-1.718.600,00
2023	3.045.000,00	4.370.908,00	-1.325.908,00
2024	3.210.000,00	4.502.035,00	-1.292.035,00

**Alternativa:** Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

El proyecto de inversión contempla cuatro componentes, a través de los cuales se orientará a la modernización y el fortalecimiento de la gestión administrativa del IDARTES, mediante la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), implementando 17 políticas, categorizadas en siete (7) dimensiones soportadas en los principios de la integridad y la legalidad, de tal manera que cada una tiene una serie de actividades o indicadores, los cuales deben ser desarrollados a través de la planeación integrada y bajo los lineamientos que defina cada uno de los rectores de política, para su implementación. Así mismo el diseño de estrategias de comunicación internas y externas, que permitan la divulgación y posicionamiento de la entidad entre las instituciones que realizan y promueven actividades artísticas y culturales en la ciudad de Bogotá. En el mismo sentido el proyecto contempla el fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica de las sedes y equipamientos culturales, por medio de la integración efectiva de los sistemas de información y programas de mantenimiento preventivo y correctivo para el aseguramiento adecuado de las instalaciones. De igual manera Por medio de un sistema de aprendizaje fortalecido se quiere alcanzar un óptimo nivel de adherencia en la comunidad institucional frente al desarrollo y objetivo de cada una de las políticas públicas, permitiendo el desarrollo de las actividades encaminadas a las mismas.



**Alternativa:** Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo

**Alternativa:** Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 29.115.171.413,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 10.689.855.260

Ampliar la referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del idartes por medio del fortalecimiento de gestión del conocimiento que facilite el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Producto	Actividad
<b>1.1</b> Servicio de implementación del Sistema de Gestión  <b>Medido a través de:</b> Número de sistemas  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 10.689.855.260	<b>1.1.1 3.1.</b> IMPLEMENTAR EL MIPG QUE PERMITA INTEGRAR LOS SISTEMAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO Y GESTIÓN DE CALIDAD Y SU ARTICULACIÓN CON EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO  <b>Costo:</b> \$ 10.689.855.260  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 2.940.000.000

Integrar los sistemas de información y proveer las condiciones de tecnología mediante un modelo de interoperabilidad, que promueva la gestión de conocimiento.

Producto	Actividad
<b>2.1</b> Servicios tecnológicos  <b>Medido a través de:</b> Porcentaje de capacidad  <b>Cantidad:</b> 12,0000  <b>Costo:</b> \$ 2.940.000.000	<b>2.1.1</b> INTEGRAR LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD PARA ASEGURAMIENTO Y FLUJO DE DATOS  <b>Costo:</b> \$ 2.940.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 3.474.000.000

Fortalecer la comunicación interna y externa a través de canales o espacios de difusión análogos y virtuales, que promuevan el sentido de pertenencia y posicionamiento de la entidad.

Producto	Actividad
<b>3.1</b> Servicios de información implementados  <b>Medido a través de:</b> Número de sistemas  <b>Cantidad:</b> 4,0000  <b>Costo:</b> \$ 3.474.000.000	<b>3.1.1</b> DISEÑAR E IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA.  <b>Costo:</b> \$ 1.484.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si



Producto	Actividad
<b>3.1 Servicios de información implementados</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de sistemas  <b>Cantidad:</b> 4,0000  <b>Costo:</b> \$ 3.474.000.000	<b>3.1.2 AUMENTAR APARICIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN.</b>  <b>Costo:</b> \$ 730.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>3.1.3 LOGRAR VISITAS EN LA PAGINA WEB.</b>  <b>Costo:</b> \$ 630.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> No
	<b>3.1.4 ALCANZAR USUARIOS EN REDES SOCIALES.</b>  <b>Costo:</b> \$ 630.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> No

**4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 160.000.000**

Fortalecer el aprendizaje mediante un sistema de formación en enfoques territorial, diferencial, de género, disciplinar y estratégico, los lineamientos y misionalidades de las dependencias que incentiven la apropiación de la comunidad institucional.

Producto	Actividad
<b>4.1 Servicio de educación informal para la gestión administrativa</b>  <b>Medido a través de:</b> Número de personas  <b>Cantidad:</b> 1.363,0000  <b>Costo:</b> \$ 160.000.000	<b>4.1.1 SISTEMA DE APRENDIZAJE POR ENFOQUES QUE PROMUEVA LA APROPIACIÓN DE LA COMUNIDAD INSTITUCIONAL</b>  <b>Costo:</b> \$ 160.000.000  <b>Etapas:</b> Operación  <b>Ruta crítica:</b> Si

**5 - Objetivo específico 5 Costo: \$ 11.851.316.153**

Garantizar el óptimo funcionamiento de la entidad mediante el aseguramiento de las sedes y/o escenarios, y la oportuna provisión de seguridad y servicios generados en la operación, para el cumplimiento de la misionalidad y ejercicio de los derechos culturales de las y los ciudadanos.



Producto	Actividad
<p>5.1 Sedes mantenidas</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de sedes</p> <p><b>Cantidad:</b> 34,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 11.851.316.153</p>	<p>5.1.1 Mantener operación eficiente y oportuna en la entidad, mediante provisión de servicios y aseguramiento para las sedes y escenarios a cargo de la entidad</p> <p><b>Costo:</b> \$ 11.851.316.153</p> <p><b>Etapas:</b> Operación</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

### Actividad 1.1.1 3.1. IMPLEMENTAR EL MIPG QUE PERMITA INTEGRAR LOS SISTEMAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO Y GESTIÓN DE CALIDAD Y SU ARTICULACIÓN CON EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$2.089.855.260,00
1	\$2.100.000.000,00
2	\$2.200.000.000,00
3	\$2.300.000.000,00
4	\$2.000.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$10.689.855.260,00</b>

Periodo	Total
0	\$2.089.855.260,00
1	\$2.100.000.000,00
2	\$2.200.000.000,00
3	\$2.300.000.000,00
4	\$2.000.000.000,00
<b>Total</b>	



## Actividad 2.1.1 INTEGRAR LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD PARA ASEGURAMIENTO Y FLUJO DE DATOS

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	\$100.000.000,00	\$600.000.000,00
1	\$300.000.000,00	\$210.000.000,00
2	\$310.000.000,00	\$300.000.000,00
3	\$320.000.000,00	\$300.000.000,00
4	\$200.000.000,00	\$300.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$1.230.000.000,00</b>	<b>\$1.710.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$700.000.000,00
1	\$510.000.000,00
2	\$610.000.000,00
3	\$620.000.000,00
4	\$500.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.1 DISEÑAR E IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$284.000.000,00
1	\$290.000.000,00
2	\$300.000.000,00
3	\$310.000.000,00
4	\$300.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$1.484.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$284.000.000,00
1	\$290.000.000,00
2	\$300.000.000,00
3	\$310.000.000,00
4	\$300.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.2 AUMENTAR APARICIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN.

Periodo	Servicios de venta y de distribución
0	\$300.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$730.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.3 LOGRAR VISITAS EN LA PAGINA WEB.

Periodo	Servicios de venta y de distribución
0	\$200.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$630.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.4 ALCANZAR USUARIOS EN REDES SOCIALES.

Periodo	Servicios de venta y de distribución
0	\$200.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$630.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$120.000.000,00
4	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	



## Actividad 4.1.1 SISTEMA DE APRENDIZAJE POR ENFOQUES QUE PROMUEVA LA APROPIACIÓN DE LA COMUNIDAD INSTITUCIONAL

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$40.000.000,00
4	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$160.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$40.000.000,00
2	\$40.000.000,00
3	\$40.000.000,00
4	\$20.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 5.1.1 Mantener operación eficiente y oportuna en al entidad, mediante provisión de servicios y aseguramiento para las sedes y escenarios a cargo de la entidad

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	\$3.670.000.000,00
1	\$1.623.500.000,00
2	\$1.924.843.764,00
3	\$2.124.021.707,00
4	\$2.508.950.682,00
<b>Total</b>	<b>\$11.851.316.153,00</b>

Periodo	Total
0	\$3.670.000.000,00
1	\$1.623.500.000,00
2	\$1.924.843.764,00
3	\$2.124.021.707,00
4	\$2.508.950.682,00
<b>Total</b>	

Alternativa: Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Falta de articulación entre las unidades operativas y asesoras en la planeación y ejecución de los objetivos institucionales	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 2. Menor	Incumplimiento de metas	Fortalecimiento de los procesos y su articulación en el marco del MIPG
2-Componente (Productos)	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	COVID-19 Pandemias que generan restricciones parciales en la operación	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Ampliación de tiempo de ejecución del contrato por restricciones y normatividad específica aplicada como medidas de reducción de la propagación. Incremento de costos por implementación de planes de bioseguridad en la obra	Implementar manuales de bioseguridad establecidos por el marco normativo
3-Actividad	Operacionales	Configuración de seguridad débiles en los sistemas de información y sitios web..	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Inseguridad en la salvaguardas de la información institucional	Implementación de un modelo de interoperabilidad.



Alternativa: Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación para la toma de decisiones y la mejora continua.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Número

**Bien producido:** Servicios y seguros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.71

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	34,00	\$4.450.000.000,00	\$151.300.000.000,00
1	34,00	\$4.450.000.000,00	\$151.300.000.000,00
2	34,00	\$4.450.000.000,00	\$151.300.000.000,00
3	34,00	\$4.450.000.000,00	\$151.300.000.000,00
4	34,00	\$4.450.000.000,00	\$151.300.000.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$151.300.000.000,00	\$151.300.000.000,00
1	\$151.300.000.000,00	\$151.300.000.000,00
2	\$151.300.000.000,00	\$151.300.000.000,00
3	\$151.300.000.000,00	\$151.300.000.000,00
4	\$151.300.000.000,00	\$151.300.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$107.423.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.121.555.260,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$101.301.444.740,0
1	\$107.423.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.284.385.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$103.138.615.000,0
2	\$107.423.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.711.639.072,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$102.711.360.927,6
3	\$107.423.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.997.055.412,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$102.425.944.588,0
4	\$107.423.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.772.354.984,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$102.650.645.015,8

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.					
\$413.411.466.822,36	No aplica	\$21,37	\$7.915,28	\$20.292.712.040,29	\$114.684.364.192,55

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de implementación del Sistema de Gestión	\$8.626.812.517,39
Servicios tecnológicos	\$172.634.436,58
Servicios de información implementados	\$633.913.995,80
Servicio de educación informal para la gestión administrativa	\$94.485,41
Sedes mantenidas	\$203.819.020,25

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Modernización integral de la Gestión Administrativa y fortalecimiento institucional. Bogotá D.C.



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Ampliar la referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión del idartes por medio del fortalecimiento de gestión del conocimiento que facilite el cumplimiento de los objetivos institucionales.

#### Producto

1.1. Servicio de implementación del Sistema de Gestión

#### Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

**Medido a través de:** Número de sistemas

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

## 02 - Objetivo 2

2. Integrar los sistemas de información y proveer las condiciones de tecnología mediante un modelo de interoperabilidad, que promueva la gestión de conocimiento.

### Producto

2.1. Servicios tecnológicos

### Indicador

2.1.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

**Medido a través de:** Porcentaje de capacidad

**Meta total:** 12,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	3,0000
2	3,0000	3	1,0000
4	1,0000		



### 03 - Objetivo 3

3. Fortalecer la comunicación interna y externa a través de canales o espacios de difusión análogos y virtuales, que promuevan el sentido de pertenencia y posicionamiento de la entidad.

#### Producto

3.1. Servicios de información implementados

#### Indicador

3.1.1 Sistemas de información para la gestión administrativa implementados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000
2	4,0000	3	4,0000
4	4,0000		

## 04 - Objetivo 4

4. Fortalecer el aprendizaje mediante un sistema de formación en enfoques territorial, diferencial, de género, disciplinar y estratégico, los lineamientos y misionalidades de las dependencias que incentiven la apropiación de la comunidad institucional.

### Producto

4.1. Servicio de educación informal para la gestión administrativa

### Indicador

4.1.1 Personas capacitadas

**Medido a través de:** Número de personas

**Meta total:** 1.363,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1363,0000	1	1363,0000
2	1363,0000	3	1363,0000
4	1363,0000		

## 05 - Objetivo 5

5. Garantizar el óptimo funcionamiento de la entidad mediante el aseguramiento de las sedes y/o escenarios, y la oportuna provisión de seguridad y servicios generados en la operación, para el cumplimiento de la misionalidad y ejercicio de los derechos culturales de las y los ciudadanos.

### Producto

#### 5.1. Sedes mantenidas

### Indicador

#### 5.1.1 Sedes mantenidas

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 34,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	34,0000	1	34,0000
2	34,0000	3	34,0000
4	34,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 0100G003

**Fórmula:**  $Cep = Re * 100 / Rp$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** SPI

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	7	1	21
2	23	3	24
4	25	<b>Total:</b>	<b>100</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3399 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Cultura

#### Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Operación	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$7.463.855.260,00
				1	\$4.863.500.000,00
				2	\$5.404.843.764,00
				3	\$5.754.021.707,00
				4	\$5.628.950.682,00
	Total	\$29.115.171.413,00			
	Total Operación				\$29.115.171.413,00
<b>Total</b>					<b>\$29.115.171.413,00</b>

## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Modernizar la gestión administrativa mediante una comunicación institucional fortalecida e infraestructuras, física y tecnológica eficientes, para el cumplimiento de la misión institucional del IDARTES.	<b>Porcentaje de la capacidad institucional desarrollada y mantenida</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes de seguimiento de proyectos	<b>Fortalecida la articulación entre las unidades operativas y asesoras en la planeación y ejecución de los objetivos institucionales</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de implementación del Sistema de Gestión	<b>Sistema de Gestión implementado</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> SPI	
	2.1 Servicios tecnológicos	<b>Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> SPI	
	3.1 Servicios de información implementados	<b>Sistemas de información para la gestión administrativa implementados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> SPI	
	4.1 Servicio de educación informal para la gestión administrativa	<b>Personas capacitadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> SPI	<b>Implementados los protocolos de Bioseguridad para garantizar la operación de la entidad en el marco de COVID - 19 Y/O Pandemias</b>
	5.1 Sedes mantenidas	<b>Sedes mantenidas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> SPI	
<b>Actividades</b>	1.1.1 - 3.1. IMPLEMENTAR EL MIPG QUE PERMITA INTEGRAR LOS SISTEMAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO Y GESTIÓN DE CALIDAD Y SU ARTICULACIÓN CON EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO(*)	<b>Nombre: Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal</b>  <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b>  <b>Meta: 100.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	2.1.1 - INTEGRAR LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN DE LA ENTIDAD PARA ASEGURAMIENTO Y FLUJO DE DATOS(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Fortalecidas la configuración de seguridad en los sistemas de información y sitios web..</b>
	3.1.1 - DISEÑAR E IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA.(*) 3.1.2 - AUMENTAR APARICIONES EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN.(*) 3.1.3 - LOGRAR VISITAS EN LA PAGINA WEB. 3.1.4 - ALCANZAR USUARIOS EN REDES SOCIALES.		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	4.1.1 - SISTEMA DE APRENDIZAJE POR ENFOQUES QUE PROMUEVA LA APROPIACIÓN DE LA COMUNIDAD INSTITUCIONAL(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - Mantener operación eficiente y oportuna en la entidad, mediante provisión de servicios y aseguramiento para las sedes y escenarios a cargo de la entidad(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(\*) Actividades con ruta crítica