



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios CHSJD Bogotá

Código BPIN

2021110010006

Sector

Salud y protección social

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/09/2021 18:28:39

Identificador: 441120

Formulador: JORGE EMILIO MERCADO GONZALEZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Línea

2. Salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos

Programa

1906 – Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Propósito 2 - Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer Bogotá á y adaptarnos y mitigar el cambio climático

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

31. Protección y valoración del patrimonio tangible e intangible en Bogotá y la región

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Propósito 2 - Cambiar nuestros hábitos de vida para reverdecer Bogotá á y adaptarnos y mitigar el cambio climático

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

31. Protección y valoración del patrimonio tangible e intangible en Bogotá y la región

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Complejo hospitalario declarado bien de interés cultural del nivel nacional subutilizado y en estado de deterioro

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Complejo Hospitalario San Juan de Dios (CHSJD) permanece cerrado desde el año 2001 cuando suspendió su funcionamiento, lo que ha provocado un deterioro progresivo de las instalaciones físicas y la ocupación irregular de los predios que lo conforman.

Con el cierre del CHSJD no sólo se provocó una limitación en la oferta de servicios de salud en la ciudad, sino también una afectación a las actividades económicas y sociales de los barrios circundantes y el espacio público alrededor del complejo. La falta de inversión en el mantenimiento de la infraestructura del CHSJD ha puesto en riesgo la existencia de las instalaciones que conforman el predio, las cuales fueron declaradas Bienes de Interés Cultural de la Nación (BICN).

El Ministerio de Cultura, a través de la Resolución 0995 de 2016, aprobó el Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP) del complejo con el objetivo de plantear acciones y alternativas que permitan la recuperación y conservación integral del Hospital San Juan de Dios e Instituto Materno Infantil en su planta física y como institución prestadora de servicios de salud. Dicho Plan estableció las actividades a realizar para poner en funcionamiento el complejo y los actores que deberán participar de ellas para el cumplimiento de sus disposiciones.

El desenvolvimiento de las acciones desde la fecha de la expedición del PMP deberán permitir que los actores involucrados recuperen la infraestructura física del CHSJD y su puesta en funcionamiento como hospital universitario de nivel de complejidad IV.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El predio del CHSJD comprende 24 edificaciones ubicadas en un área de 15 hectáreas aproximadamente, asociadas a usos de salud y actividades complementarias y anexas, las cuales se encuentran actualmente en estado de deterioro y sin utilización. Dicha situación implica un déficit de atención y servicios de salud en la ciudad, que podría ser remediado si se mantuviera y habilitara la infraestructura física existente en el complejo para ponerla en funcionamiento nuevamente como institución prestadora de servicios de salud.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajo presupuesto para poner en funcionamiento el CHSJD en su totalidad.	1.1 Deterioro el CHSJD durante largo tiempo, reduciendo la disponibilidad de los servicios de salud en Ciudad - Región.
	1.2 Cierre no programado del hospital y aspectos técnico, administrativo y jurídicos sobre la propiedad del predio y la liquidación de la fundación San Juan de Dios dejaron por varios años el complejo desatendido y abandonado.
2. Deterioro de la infraestructura física del complejo	2.3 Durante varios años se dejó de hacer inversión y mantenimiento al complejo.
	2.4 Sistemas e instalaciones para el equipamiento de salud quedaron obsoletos y desactualizados para su uso

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Desaprovechamiento de las edificaciones existentes para prestar el servicio de salud.	1.1 El distrito deja de prestar atención en salud a la ciudadanía.
	1.2 Equipamientos de salud saturados al desaprovechar instalaciones de salud existentes como el CHSJD
2. El estado del complejo y la falta de actividades tienen impacto sobre zona de influencia, contribuyendo al deterioro del centro	2.3 Pérdida de funcionalidad productiva y social, deterioro del espacio público circundante
	2.4 Desconexión con los demás equipamientos de salud complementarios del sector



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ciudadanía</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir servicios de salud oportunamente en infraestructuras adecuadas, en las que se cuente con variedad de especialidades, disminuyendo el desplazamiento para la atención de sus enfermedades.</p>	Buen uso de las infraestructuras en salud
<p>Actor: Distrital</p> <p>Entidad: Bogotá</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Recuperar la infraestructuras para la prestación de servicios de salud con calidad y oportunidad en el Distrito Capital</p>	Contribuye con recursos financieros para la recuperación y puesta en funcionamiento del complejo hospitalario de San Juan de dios
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Fondo Financiero Distrital de Salud</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Recuperar y poner en funcionamiento el CHSJD</p>	Gestionar y contribuir para la recuperación de la infraestructura y puesta en funcionamiento de l complejo Hospitalario San Juan de Dios
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Cultura - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Desarrollar el complejo hospitalario en el Marco del PEMP</p>	Velar por que el proceso de recuperación del complejo hospitalario se realice acorde con la normatividad vigente con los estándares protección, conservación y sostenibilidad que los BIC requieren
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Subred de servicio de Salud Centro Oriente ESE</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Disponer de infraestructuras para prestar servicios de salud con calidad y oportunidad en el Distrito Capital</p>	Aunar esfuerzos con el ente territorial para la ejecución de los proyectos que busquen la recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: EMPRESA DE RENOVACIÓN URBANA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Ente Gestor temporal del PEMP</p>	Gestionar las acciones pertinentes para la recuperación del Complejo Hospitalario San Juan de Dios



Actor: Otro Entidad: IDPC Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: miembros de la junta de conservación	Autorizar las intervenciones del CHSJD
Actor: Nacional Entidad: Ministerio De Salud Y Protección Social - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Habilitar el funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios	realizar aporte de recursos y adelantar investigaciones científicas que aporten al Complejo Hospitalario San Juan de Dios
Actor: Nacional Entidad: Ministerio Educación Nacional - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Investigativo	Aportar recursos para la restauración de los bienes de interés cultural

02 - Análisis de los participantes

Los actores involucrados en el desarrollo y puesta en funcionamiento del proyecto deberán adelantar acciones coordinadas para la recuperación del CHSJD, en el marco del PEMP formulado.

Las entidades del orden distrital y nacional identificadas incluyen a:

- La Secretaría Distrital de Salud (SDS), mediante el programa médico arquitectónico y la definición del modelo administrativo y de operación.
 - La Empresa de Renovación Urbana: Como ente gestor temporal del PEMP.
 - El Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC) y el Ministerio de Cultura, como miembros de la junta de conservación y mediante la autorización para la intervención sobre el complejo.
 - La Secretaría Distrital de Planeación (SDP), como participante de la junta de conservación del complejo.
 - Accionantes participando de las acciones populares: Realizar la veeduría ciudadana para vigilar la correcta intervención nacional y distrital para poner en funcionamiento del complejo.
 - Ex trabajadores de la extinta fundación San Juan de Dios: Velar por el reconocimiento de los derechos laborales que manifiestan tener.
 - Organizaciones sociales de base: Acciones de veeduría y control social.
 - El Jardín Botánico de Bogotá: Asesorar la recuperación de jardín fundacional.
 - Las Secretarías de Desarrollo Económico (SDE), Secretaría Distrital de Gobierno - IDPAC, Secretaría de Integración Social, Secretaria de la Mujer, alcaldías Locales de Antonio Nariño y Santa Fe: Acciones de articulación de oferta institucional
- Beneficiario del proyecto es la ciudadanía en general al habilitar un equipamiento de salud y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los Bogotanos y en términos urbanos a la revitalización del centro de Bogotá



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

674.471

Fuente de la información

Proyección de población 2021 Secretaría Distrital de Salud

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Localidades: Santa Fe Antonio Nariño Mártires San Cristóbal

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

674.471

Fuente de la información

Proyección de población 2021 Secretaría Distrital de Salud

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Bogotá D.C. Centro poblado: Urbano Resguardo:	Localidades: Santa Fe Antonio Nariño Mártires San Cristóbal	



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Complejo hospitalario declarado bien de interés cultural del nivel nacional subutilizado y en estado de deterioro

Objetivo general – Propósito

Adelantar todas las acciones tendientes para la recuperación y puesta en funcionamiento del CHSJD

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de avance del plan de acción que se defina para implementación del PEMP y su modelo de gestión	Medido a través de: Porcentaje Meta: 100 Tipo de fuente: Informe	Informe de avance

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajo presupuesto para poner en funcionamiento el CHSJD en su totalidad.	Desarrollar el modelo de estructura técnica, administrativa y jurídica del CHSJD de acuerdo con la normatividad vigente.
Causa indirecta 1.1 Deterioro el CHSJD durante largo tiempo, reduciendo la disponibilidad de los servicios de salud en Ciudad - Región.	Recuperación de la Infraestructura física del CHSJD de conformidad con lo previsto en el PEMP
Causa indirecta 1.2 Cierre no programado del hospital y aspectos técnico, administrativo y jurídicos sobre la propiedad del predio y la liquidación de la fundación San Juan de Dios dejaron por varios años el complejo desatendido y abandonado.	Adelantar obras de conservación y restauración urbana del complejo Hospitalario
Causa directa 2 Deterioro de la infraestructura física del complejo	Recuperar el complejo en su infraestructura física y su componente urbano, de acuerdo a las actividades que se prioricen.
Causa indirecta 2.1 Durante varios años se dejó de hacer inversión y mantenimiento al complejo.	Gestionar eficientemente las adecuaciones y mantenimiento del Complejo Hospitalario San Juna de Dios
Causa indirecta 2.2 Sistemas e instalaciones para el equipamiento de salud quedaron obsoletos y desactualizados para su uso	Prestación gradual de servicios de salud en el CHSJD



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y puesta en marcha de un modelo de gestión eficiente.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y puesta en marcha de un modelo de gestión eficiente.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios. (según el PEMP tiene un costo de 730 mil millones a precios de 2015).

Medido a través de

Millones de pesos

Descripción

Para la estimación de demanda se toma la fase 0 de implementación del PEMP

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	16.234,00	98.300,00	-82.066,00
2016	292,00	82.066,00	-81.774,00
2017	7.257,00	81.774,00	-74.517,00
2018	628,00	74.517,00	-73.889,00
2019	624,00	73.889,00	-73.265,00
2020	12.529,00	73.265,00	-60.736,00
2021	12.560,00	60.736,00	-48.176,00
2022	9.500,00	48.176,00	-38.676,00
2023	1.500,00	38.676,00	-37.176,00
2024	25.181,00	37.176,00	-11.995,00

Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El Complejo Hospitalario San Juan de Dios, equipamiento de salud de gran trayectoria histórica, catalogado como Bien de Interés Cultural Nacional, con gran potencial y ubicación privilegiada en la ciudad, se encuentra subutilizado y en estado de deterioro. Por lo anterior, se requiere dar continuidad al proceso de recuperación y puesta en funcionamiento según la resolución 995-2016 - PEMP y sus modificaciones en particular a lo que concierne gestionar el modelo jurídico administrativo del Complejo Hospitalario San Juan de Dios y avanzar en la ejecución de las actividades de las fases 0 y 1, en cumplimiento del PEMP y los fallos No. 00319-2007 y 00043-2009.

Todas las actividades que se realicen deberán enmarcarse atendiendo las disposiciones de recuperación, restauración, conservación y defensa, a nivel físico e institucional del Complejo Hospitalario.

El alcance de las intervenciones a realizar (estudios, diseños, obras y/o formulación de proyectos urbanos complementarios) corresponderán con lo exigido en el PEMP, las demás normas vigentes en la materia y las disposiciones que la junta de conservación del BICN defina. El marco normativo que rige a todas las intervenciones del CHSJD es el siguiente:

Ley 735 de 2002 Declaratoria CHSJD BIC Nacional

Ley 134 de 1994 Ley estatutaria de normas y mecanismos de participación ciudadana

Resolución 0995 de 2016 expedida por el Ministerio de Cultura de Colombia. Aprobación del PEMP

Decreto 471 de 2017. Por el cual se toman las medidas administrativas para el cumplimiento del fallo proferido dentro de la acción popular N°2007-00319

Decreto 503 de 2011 - Por el cual se adopta la política pública de participación incidente para el Distrito Capital

IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIA PARA EL ACCESO Y LA PERMANENCIA EDUCATIVA DE POBLACIÓN VÍCTIMA: Apoyo a las Entidades Territoriales Certificadas en la adecuada incorporación de lineamientos para la permanencia educativa de la población víctima y el desarrollo de estrategias



Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Localidades: Santa Fe; Antonio Nariño; Mártires y San Cristóbal
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Bogotá D.C. Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Localidades: Santa Fe Antonio Nariño Mártires San Cristóbal

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Estructura impositiva y legal,
 Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 33.074.837.517,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.291.621.734

Desarrollar el modelo de estructura técnica, administrativa y jurídica del CHSJD de acuerdo con la normatividad vigente.

Producto	Actividad
1.1 Estudios de preinversión	1.1.1 Realizar 100 % de los estudios y diseños que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo
Medido a través de: Número de estudios de preinversión	Costo: \$ 291.621.734
Cantidad: 2,0000	Etapas: Preinversión
Costo: \$ 1.291.621.734	Ruta crítica: No
	1.1.2 Diseñar un modelo jurídico, técnico y administrativo del CHSJD de acuerdo con la normatividad aplicable
	Costo: \$ 1.000.000.000
	Etapas: Preinversión
	Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 31.783.215.783

Recuperar el complejo en su infraestructura física y su componente urbano, de acuerdo a las actividades que se prioricen.

Producto	Actividad
2.1 Hospitales de tercer nivel de atención restaurados	2.1.1 Realizar 100 % de las obras que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo
Medido a través de: Número de hospitales	Costo: \$ 31.183.215.783
Cantidad: 12,0000	Etapas: Inversión
Costo: \$ 31.783.215.783	Ruta crítica: Si
	2.1.2 Realizar 100 % del seguimiento a la implementación del plan Especial de Manejo y Protección PEMP del Complejo Hospitalario San Juan de Dios
	Costo: \$ 600.000.000
	Etapas: Operación
	Ruta crítica: No



Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Actividad 1.1.1 Realizar 100 % de los estudios y diseños que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$291.621.734,00
Total	\$291.621.734,00

Periodo	Total
0	\$291.621.734,00
Total	

Actividad 1.1.2 Diseñar un modelo jurídico, técnico y administrativo del CHSJD de acuerdo con la normatividad aplicable

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.000.000.000,00
Total	\$1.000.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.000.000.000,00
Total	



Actividad 2.1.1 Realizar 100 % de las obras que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Mantenimiento maquinaria y equipo	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$2.000.000.000,00	\$1.000.000.000,00	\$2.579.900.000,00		\$1.941.300.000,00	\$1.478.800.000,00
1	\$2.060.000.000,00	\$1.030.000.000,00	\$2.657.297.000,00	\$1.546.202.821,00	\$1.999.539.000,00	\$1.523.164.000,00
2	\$2.121.800.000,00	\$1.060.900.000,00	\$2.737.015.910,00	\$1.818.912.962,00	\$2.059.525.170,00	\$1.568.858.920,00
Total	\$6.181.800.000,00	\$3.090.900.000,00	\$7.974.212.910,00	\$3.365.115.783,00	\$6.000.364.170,00	\$4.570.822.920,00

Periodo	Total
0	\$9.000.000.000,00
1	\$10.816.202.821,00
2	\$11.367.012.962,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar 100 % del seguimiento a la implementación del plan Especial de Manejo y Protección PEMP del Complejo Hospitalario San Juan de Dios

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$200.000.000,00
1	\$200.000.000,00
2	\$200.000.000,00
Total	\$600.000.000,00

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$200.000.000,00
2	\$200.000.000,00
Total	



Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Cambio de la normativa técnica que regula las intervenciones del complejo.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 3. Moderado	Sobrecostos y Sobreplazos por cambios en las normas técnicas que representen sobrecostos en el desarrollo.	Incluir la obligación a los contratistas a cumplir la normativa vigente.
2-Componente (Productos)	Administrativos	Tramites y permisos: No aprobación de la modificación del PEMP, aval de las entidades a nivel nacional y empresas de servicios públicos	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Necesidad de replantear el proyecto urbano, arquitectónico o técnico en la etapa de preinversión	Llevar a la junta de conservación y a la mesa interinstitucional oportunamente cualquier decisión y buscar su avales.
	Operacionales	Riesgos propios de la obra (permisos, estabilidad de los edificios, que no se pueda ejecutar por la naturaleza del tipo de obra, incertidumbre estructural, asociado al patrimonio y vetustez, hallazgos arqueológicos)	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Sobrecostos y sobreplazos propios de los imprevistos de obra y de intervenciones en edificios patrimoniales.	Realizar la interventoría oportuna
3-Actividad	Legales	Cambio de la normativa técnica que regula las intervenciones del complejo.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 3. Moderado	Sobrecostos y Sobreplazos por cambios en las normas técnicas que representen sobrecostos en el desarrollo.	Sobrecostos y Sobreplazos por cambios en las normas técnicas que representen sobrecostos en el desarrollo.
	Operacionales	Riesgos propios de la obra (permisos, estabilidad de los edificios, que no se pueda ejecutar por la naturaleza del tipo de obra, incertidumbre estructural, asociado al patrimonio y vetustez, hallazgos arqueológicos)	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Sobrecostso y sobreplazos en la obra	Adecuado seguimeitno con la interventoría sobre el plan de obra para cada estructura priorizada



Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mayor valor derivado de las obras de de recuperación y restauración del complejo hospitalario San Juan de Dios para su puesta en funcionamiento (Estimado de un incremento de avalúo catastral del 30% anual)

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Obra Física

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$13.639.108.253,97	\$13.639.108.253,97
2	1,00	\$14.321.063.666,00	\$14.321.063.666,00
3	1,00	\$15.037.116.850,01	\$15.037.116.850,01

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$13.639.108.253,97	\$13.639.108.253,97
2	\$14.321.063.666,00	\$14.321.063.666,00
3	\$15.037.116.850,01	\$15.037.116.850,01



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$1.291.621.734,0	\$7.148.396.000,0	\$160.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-8.600.017.734,0
1	\$10.911.286.603,2	\$0,0	\$0,0	\$8.553.424.052,2	\$160.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.197.862.551,0
2	\$11.456.850.932,8	\$0,0	\$0,0	\$8.984.296.297,1	\$160.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.312.554.635,7
3	\$12.029.693.480,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$12.029.693.480,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y puesta en marcha de un modelo de gestión eficiente.					
\$4.651.931.473,11	29,59 %	\$1,19	\$36.014,23	\$24.290.556.000,14	\$1.435.905.463,94

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Estudios de preinversión	\$645.810.867,00
Hospitales de tercer nivel de atención restaurados	\$1.916.577.855,51

03 - Decisión

Alternativa

Implementar el plan de recuperación y puesta en funcionamiento del Complejo Hospitalario San Juan de Dios de conformidad con el PEMP, así como la definición y puesta en marcha de un modelo de gestión eficiente.



Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Desarrollar el modelo de estructura técnica, administrativa y jurídica del CHSJD de acuerdo con la normatividad vigente.

Producto

1.1. Estudios de preinversión

Indicador

1.1.1 Estudios de preinversión realizados

Medido a través de: Número de estudios de preinversión

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000		

02 - Objetivo 2

2. Recuperar el complejo en su infraestructura física y su componente urbano, de acuerdo a las actividades que se prioricen.

Producto

2.1. Hospitales de tercer nivel de atención restaurados

Indicador

2.1.1 Hospitales de tercer nivel de atención restaurados

Medido a través de: Número de hospitales

Meta total: 12,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	5,0000
2	5,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Documentos insumo elaborados

Medido a través de: Número

Código: 1000G614

Fórmula: # de Documentos Insumo Elaborados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes para cada una de las actividades dentro de la ejecución

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	3	1	1
2	1	Total:	5



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1906 – Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud

Subprograma presupuestal

0300 INTERSUBSECTORIAL SALUD



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$9.000.000.000,00
				1	\$10.816.202.821,00
				2	\$11.367.012.962,00
				Total	\$31.183.215.783,00
	Total Inversión		\$31.183.215.783,00		
Operación	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$200.000.000,00
				1	\$200.000.000,00
				2	\$200.000.000,00
				Total	\$600.000.000,00
	Total Operación		\$600.000.000,00		
Preinversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$1.291.621.734,00
				Total	\$1.291.621.734,00
	Total Preinversión		\$1.291.621.734,00		
Total					\$33.074.837.517,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Adelantar todas las acciones tendientes para la recuperación y puesta en funcionamiento del CHSJD	Porcentaje de avance del plan de acción que se defina para implementación del PEMP y su modelo de gestión	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de avance	No existen cambios en la norma
Componentes (Productos)	1.1 Estudios de preinversión	Estudios de preinversión realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de los estudios y diseños requeridos en cada una de las actividades	Aprobados todos los trámites y permisos
	2.1 Hospitales de tercer nivel de atención restaurados	Hospitales de tercer nivel de atención restaurados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de interventoría y de seguimiento	Cumplir el cronograma y plazos de la obra
Actividades	1.1.1 - Realizar 100 % de los estudios y diseños que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo 1.1.2 - Diseñar un modelo jurídico, técnico y administrativo del CHSJD de acuerdo con la normatividad aplicable(*)	Nombre: Documentos insumo elaborados Unidad de Medida: Número Meta: 5.0000	Tipo de fuente: Fuente:	No exista cambio en la normatividad
	2.1.1 - Realizar 100 % de las obras que se prioricen para conservar, recuperar, transformar o actualizar las zonas o edificaciones del complejo (*) 2.1.2 - Realizar 100 % del seguimiento a la implementación del plan Especial de Manejo y Protección PEMP del Complejo Hospitalario San Juan de Dios			Tipo de fuente: Fuente:

(*) Actividades con ruta crítica