



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud Bogotá

#### Código BPIN

2020110010149

#### Sector

Salud y protección social

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 08/06/2020 12:10:39

Identificador: 273857

Formulador: JAIRO ALONSO RIVERA CRUZ

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Linea

300302 - 2. Salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible por todos

#### Programa

1901 - Salud pública y prestación de servicios

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Mejora de la gestión de instituciones de salud

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Propósito 1. Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Mejora de la gestión de instituciones de salud

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Inadecuada e insuficiente infraestructura y dotación del sector salud en Bogotá

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

La infraestructura y la dotación de las Subredes Integradas de Servicios de Salud y del ente territorial son antiguas e insuficientes, con atrasos de hasta 20 años, que no está en capacidad para responder a las necesidades y demandas actuales y futuras de la población del Distrito Capital, afectando de esta manera la calidad percibida en la prestación de los servicios de salud.

Algunas de las unidades de prestación de servicios no cuentan con reforzamiento estructural y son edificaciones construidas a principios y mediados del siglo pasado con una lógica arquitectónica totalmente diferente a los requerimientos actuales; igualmente en ciertos sectores de la ciudad y en especial en lo concerniente a las subredes sur y sur occidente existe una deficiencia en la oferta disponible de servicios, en particular en las localidades de Bosa y Usme que requieren complementar la disponibilidad de servicios.

La oferta pública presenta un rezago importante, según el portafolio de servicios del programa territorial de reorganización, rediseño y modernización de ESE de Bogotá D.C. aprobado por el Ministerio de Salud y Protección Social, a la fecha no se cuenta con la totalidad de unidades de servicios de salud requeridas para la prestación de servicios de salud del componente primario Centros de Atención Prioritaria en Salud (CAPS) y del componente complementario Unidades Médicas Hospitalarias Especializadas en Salud (UMHES), por lo que es necesario fortalecer la infraestructura y dotación del sector a través de la construcción y dotación de nuevas infraestructuras, así como con la intervención o reposición de sedes actuales. Así mismo es necesario adquirir y reponer la dotación de las infraestructuras de salud para mejorar la oportunidad y resolutivez en la prestación de los servicios.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Según el portafolio de servicios del programa territorial de reorganización, rediseño y modernización de ESE de Bogotá D.C.:

La Subred Centro Oriente requiere 20 Unidades de servicios de salud y actualmente cuenta con 18, las faltantes corresponden a 2 CAPS de obra nueva que se encuentran en construcción, sin embargo, de las 18 unidades actuales, 2 UMHES deben reponerse en predios nuevos, 2 UMHES deben reordenarse en el predio actual, 4 CAPS deben reponerse o reordenarse en el predio actual.

La Subred Norte requiere 22 Unidades de servicios de salud y actualmente cuenta con 21, la faltante corresponde a 1 CAPS que aún no cuenta con predio, sin embargo, de las 22 unidades existentes, 1 UMHES debe reponerse, 3 UMHES deben reordenarse en el predio actual, 2 CAPS deben reponerse o reordenarse en el predio actual.

La Subred Sur requiere 21 Unidades de servicios de salud y actualmente cuenta con 20, la faltante corresponde a 1 UMHES que actualmente se inició contrato para la construcción, sin embargo, de las 20 unidades existentes, 2 UMHES deben reordenarse en el predio actual, 1 CAPS debe reordenarse en el predio actual, 3 CAPS deben reponerse en predio nuevo y 2 Unidades de Servicios de Salud Rural deben adecuarse en el predio actual.

La Subred Sur Occidente requiere 23 Unidades de servicios de salud y actualmente cuenta con 17, las faltantes corresponden a 1 UMHES de reposición de la que actualmente se suscribió contrato para la construcción, 5 CAPS de obra nueva de los cuales se tienen estudios y diseños de 4 y está en proceso la adjudicación de las obras, sin embargo, de las 17 unidades existentes, 2 UMHES deben adecuarse o reordenarse en el predio actual, 3 CAPS deben reponerse o reordenarse en el predio actual.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. No se han construido instalaciones hospitalarias en los últimos 4 años	1.1 Disponibilidad de recursos para la construcción de instalaciones hospitalarias 1.2 Definición de modalidad de contratación
2. No se cuenta con los Centros de Atención Prioritaria en Salud requeridos según el portafolio de servicios de Salud	2.1 Se entregó adecuación de un solo Centros de Atención Prioritaria en Salud definitivo 2.2 Las sedes actuales son transitorias y no tienen la capacidad instalada requerida
3. Todas las instalaciones hospitalarias requeridas no se encuentran estructuradas	3.1 Definición de predios en los que se implantaran las instalaciones hospitalarias 3.2 Disponibilidad de recursos para estructurar proyectos de instalaciones hospitalarias
4. Las infraestructuras para la prestación de servicios complementarios y rurales no son adecuadas y suficientes y las dotaciones son obsoletas	4.1 Las infraestructuras actuales tienen más de 20 años de construidas 4.2 Entrada al mercado de nuevas tecnologías

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Servicios de hospitalización con alta ocupación o saturados	1.1 Menor calidad en la prestación de los servicios de salud 1.2 Altas tempranas para disminuir ocupación de los servicios
2. Saturación de los servicios de urgencias	2.1 Diagnóstico tardío 2.2 Demoras en la prestación de los servicios de salud
3. Capacidad instalada para hospitalización y otros servicios reducida	3.1 Mayores desplazamientos de los pacientes 3.2 Altas tempranas para disminuir ocupación de los servicios
4. Prestación de servicios con dificultades en la accesibilidad, oportunidad y resolutivez	4.1 Mayores costos para los pacientes 4.2 Demora en los diagnósticos



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ciudadanía</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Recibir servicios de salud oportunamente en infraestructuras adecuadas, en las que se cuente con variedad de especialidades, disminuyendo el desplazamiento para la atención de sus enfermedades.</p>	Buen uso de las infraestructuras en salud
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Fondo Financiero Distrital de Salud</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejorar las infraestructuras para la prestación de servicios de salud con calidad y oportunidad en el Distrito Capital</p>	Contribuye con recursos financieros para el fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio de Salud y Protección Social</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejoramiento en la prestación de los servicios de salud del territorio</p>	<p>Brindar apoyo en la reorganización, rediseño y modernización de la red de prestación de servicios de salud de Bogotá D.C.</p> <p>Brinda apoyo en la formulación, actualización y seguimiento del plan bienal de inversiones públicas en salud</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Velar por que los bienes inmuebles de la ciudad sean usados para beneficiar a la comunidad</p>	Asignación de predios o infraestructuras para el desarrollo de equipamientos en salud
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Secretaria Distrital de Movilidad</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Que la movilidad de la ciudad no se vea afectada durante las construcciones o intervenciones a las infraestructuras en salud</p>	Expedición de los planes de manejo de tránsito

<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Secretaria Distrital de Planeación</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Que las infraestructuras del sector salud estén enmarcadas en el plan de ordenamiento territorial y cumplan los requisitos del componente urbanístico.</p>	<p>Expedición de planes de regularización y manejo o planes de implantación para las infraestructuras de salud</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Curadurías Urbanas</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Que las infraestructuras de salud cumplan con la normatividad de construcción vigente</p>	<p>Expedición de permisos o licencia para el fortalecimiento de la infraestructura del sector salud</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Subredes Integradas de Servicios de Salud</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Disponer de infraestructuras para prestar servicios de salud con calidad y oportunidad en el Distrito Capital</p>	<p>Aunar esfuerzos con el ente territorial para la ejecución de los proyectos de infraestructura y dotación</p>

## 02 - Análisis de los participantes

Los participantes coordinarán sus acciones a través de la ejecución de cada uno de los proyectos para la construcción, adecuación, reforzamiento, reordenamiento, ampliación y/o dotación de las sedes del sector.

El Ministerio de Salud, el Fondo Financiero Distrital de Salud, Las Subredes Integradas de Servicios de Salud y la ciudadanía tienen espacio de coordinación a través del Consejo Distrital de Seguridad Social en Salud.

Entre el Fondo Financiero Distrital de Salud (FFDS) y las Subredes Integradas de Servicios de Salud se realizan reuniones periódicas para la asesoría y seguimiento de la ejecución de los proyectos de infraestructura y dotación.

El FFDS, Las Subredes Integradas de Servicios de Salud y las demás secretarías distritales y curadurías urbanas se realiza coordinación a través de la solicitud de trámites para obtener permisos para la ejecución de los proyectos de infraestructura.

El FFDS y el DADEP se reúnen periódicamente con las demás entidades del Distrito, en los que se informa la disponibilidad de predios y los posibles usos, para que las entidades tramiten la destinación de los predios para el desarrollo de sus proyectos.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

7.743.955

#### Fuente de la información

Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	20 localidades de la ciudad.

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

7.743.955

#### Fuente de la información

Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	20 localidades de la ciudad.	



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	3.707.838	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.
	Femenino	4.036.117	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.
Etaría (Edad)	0 a 14 años	1.466.810	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.
	15 a 19 años	550.879	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.
	20 a 59 años	4.668.057	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.
	Mayor de 60 años	1.058.209	Tabla Proyecciones de Población de Bogotá, por edad y sexo 2018-2023. Consolidado. Secretaria Distrital de Salud (SDS). Subsecretaria de Planeación y Gestión Sectorial. Dirección de Planeación Sectorial.

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Inadecuada e insuficiente infraestructura y dotación del sector salud en Bogotá

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de avance en construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias.	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 75 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.
Porcentaje de avance en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños)	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.



Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de avance en estructuración de tres (3) instalaciones hospitalarias.	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.
Porcentaje de avance en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención).	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 80 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.



## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>No se han construido instalaciones hospitalarias en los últimos 4 años</p>	Construir o reponer y dotar instalaciones hospitalarias
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Disponibilidad de recursos para la construcción de instalaciones hospitalarias</p>	Gestionar recursos financieros
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>Definición de modalidad de contratación</p>	Contratar la construcción de las instalaciones hospitalarias mediante la modalidad de obra pública o por APP
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>No se cuenta con los Centros de Atención Prioritaria en Salud requeridos según el portafolio de servicios de Salud</p>	Construir, adecuar, reordenar, ampliar, reforzar y/o dotar Centros de Atención Prioritaria en Salud
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Se entregó adecuación de un solo Centros de Atención Prioritaria en Salud definitivo</p>	Construir o reponer y dotar las infraestructuras de los CAPS definitivos
<p><b>Causa indirecta 2.2</b></p> <p>Las sedes actuales son transitorias y no tienen la capacidad instalada requerida</p>	Ampliar, adecuar, reordenar, reforzar y dotar instalaciones actuales de los CAPS transitorios
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>Todas las instalaciones hospitalarias requeridas no se encuentran estructuradas</p>	Estructurar instalaciones hospitalarias
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>Definición de predios en los que se implantaran las instalaciones hospitalarias</p>	Gestionar disponibilidad de suelo para implantar los proyectos
<p><b>Causa indirecta 3.2</b></p> <p>Disponibilidad de recursos para estructurar proyectos de instalaciones hospitalarias</p>	Gestionar de fuentes de financiación a través de créditos u otras modalidades
<p><b>Causa directa 4</b></p> <p>Las infraestructuras para la prestación de servicios complementarios y rurales no son adecuadas y suficientes y las dotaciones son obsoletas</p>	Intervenir obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C incluyendo el ente territorial
<p><b>Causa indirecta 4.1</b></p> <p>Las infraestructuras actuales tienen mas de 20 años de construidas</p>	Reforzar, ampliar, adecuar, reordenar y dotar instalaciones actuales de servicios complementarios
<p><b>Causa indirecta 4.2</b></p> <p>Entrada al mercado de nuevas tecnologías</p>	Adquirir o reponer la dotación del sector



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Construcción y dotación de instalaciones hospitalarias

##### Medido a través de

Porcentaje

##### Descripción

Construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias. Línea Base: 4,3%. Meta: 75 %.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	4,30	100,00	-95,70
2020	8,40	100,00	-91,60
2021	22,10	100,00	-77,90
2022	44,30	100,00	-55,70
2023	75,00	100,00	-25,00



**Bien o servicio**

Construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud

**Medido a través de**

Porcentaje

**Descripción**

Construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) Línea Base: 1%.  
Meta: 100%.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1,00	100,00	-99,00
2020	9,56	100,00	-90,44
2021	42,91	100,00	-57,09
2022	77,26	100,00	-22,73
2023	83,84	100,00	-16,15
2024	100,00	100,00	0,00



**Bien o servicio**

Estructuración de instalaciones hospitalarias

**Medido a través de**

Porcentaje

**Descripción**

Estructuración de tres instalaciones hospitalarias. Línea Base: 0%. Meta: 100%.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	100,00	-100,00
2021	10,00	100,00	-90,00
2022	42,00	100,00	-58,00
2023	100,00	100,00	0,00



### Bien o servicio

Adecuación, reordenamiento, ampliación, reforzamiento y dotación de obras complementarias para la infraestructura en salud del D.C.

### Medido a través de

Porcentaje

### Descripción

Avance en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 de varios servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención). Línea Base: 1%. Meta: 80%.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1,00	100,00	-99,00
2020	4,00	100,00	-96,00
2021	18,90	100,00	-81,10
2022	63,30	100,00	-36,70
2023	80,00	100,00	-20,00



**Alternativa:** Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Se fortalecerán las infraestructuras y dotación para la prestación de servicios de salud en Bogotá D.C. e infraestructuras del ente territorial, mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con la adecuación, reordenamiento o ampliación de las infraestructuras actuales. Esto en defensa del derecho a la salud y en virtud de sus elementos esenciales tales como accesibilidad equidad y progresividad.

1. Se propone avanzar en un 75% en la construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias. Línea Base. 4.3 %.
2. Se propone cumplir el 100% en la construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud así: (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) Línea Base. 1%.
3. Se propone cumplir el 100% en la estructuración de tres (3) instalaciones hospitalarias. Línea Base. 0%.
4. Se propone avanzar en un 80% en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. así: (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención). Línea Base. 1%.

**Alternativa:** Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Las sedes a construir o intervenir se ubican de la siguiente manera: Usaquéen 2, San Cristóbal 5, Usme 3, Tunjuelito 2, Bosa 3, Kennedy 5, Engativá 2, Suba 3, Antonio Nariño 3, Puente Aranda 1, Rafael Uribe Uribe 2, Ciudad Bolívar 3, Sumapaz 2 y Metropolitano 3

### 02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,  
 Costo y disponibilidad de terrenos,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Impacto para la Equidad de Género,  
 Medios y costos de transporte,  
 Topografía

**Alternativa:** Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 1.918.296.000.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 588.799.345.034

Construir o reponer y dotar instalaciones hospitalarias

Producto	Actividad
<b>1.1</b> Infraestructura hospitalaria de nivel 3 construida y dotada  <b>Medido a través de:</b> Número de infraestructuras hospitalarias  <b>Cantidad:</b> 3,0000  <b>Costo:</b> \$ 588.799.345.034	<b>1.1.1</b> Avanzar en 75% en construcción y dotación de 3 instalaciones hospitalarias a 2024  <b>Costo:</b> \$ 588.799.345.034  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 169.323.889.867

Construir, adecuar, reordenar, ampliar, reforzar y/o dotar Centros de Atención Prioritaria en Salud

Producto	Actividad
<b>2.1</b> Infraestructura hospitalaria de nivel 1 construida y dotada  <b>Medido a través de:</b> Número de infraestructuras hospitalarias  <b>Cantidad:</b> 16,0000  <b>Costo:</b> \$ 169.323.889.867	<b>2.1.1</b> Avanzar en 100% en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud, (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) a 2024  <b>Costo:</b> \$ 169.323.889.867  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 625.659.802.008

Estructurar instalaciones hospitalarias

Producto	Actividad
<b>3.1</b> Estudios de preinversión  <b>Medido a través de:</b> Número de estudios de preinversión  <b>Cantidad:</b> 3,0000  <b>Costo:</b> \$ 625.659.802.008	<b>3.1.1</b> Avanzar en 100% en estructuración de 3 instalaciones hospitalarias a 2024  <b>Costo:</b> \$ 625.659.802.008  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 534.512.963.091

Intervenir obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C incluyendo el ente territorial



Impreso el 19/07/2020 1:19:31 p.m.

Producto	Actividad
<p><b>4.1</b> Infraestructura hospitalaria de nivel 2 construida y dotada</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de infraestructuras hospitalarias</p> <p><b>Cantidad:</b> 8,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 534.512.963.091</p>	<p><b>4.1.1</b> Avanzar en 80% en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención) A 2024</p> <p><b>Costo:</b> \$ 534.512.963.091</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



Alternativa: Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

### Actividad 1.1.1 Avanzar en 75% en construcción y dotación de 3 instalaciones hospitalarias a 2024

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	\$295.550.808,00		
1	\$506.658.528,00	\$68.575.491.039,00	\$140.029.467.962,00
2	\$506.658.528,00	\$84.578.498.551,00	\$133.260.694.874,00
3	\$506.658.528,00	\$8.910.661.787,00	\$52.259.979.019,00
4	\$253.329.264,00	\$8.910.661.787,00	\$90.205.034.359,00
<b>Total</b>	<b>\$2.068.855.656,00</b>	<b>\$170.975.313.164,00</b>	<b>\$415.755.176.214,00</b>

Periodo	Total
0	\$295.550.808,00
1	\$209.111.617.529,00
2	\$218.345.851.953,00
3	\$61.677.299.334,00
4	\$99.369.025.410,00
<b>Total</b>	



**Actividad 2.1.1 Avanzar en 100% en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud, (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) a 2024**

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	\$591.460.300,00	\$9.696.572.693,00	\$49.690.084.723,00
1	\$1.142.605.400,00	\$26.823.737.923,00	\$27.778.594.224,00
2	\$1.142.605.400,00	\$4.851.906.652,00	\$38.676.336.023,00
3	\$1.142.605.400,00	\$7.214.960.529,00	
4	\$572.420.600,00		
<b>Total</b>	<b>\$4.591.697.100,00</b>	<b>\$48.587.177.797,00</b>	<b>\$116.145.014.970,00</b>

Periodo	Total
0	\$59.978.117.716,00
1	\$55.744.937.547,00
2	\$44.670.848.075,00
3	\$8.357.565.929,00
4	\$572.420.600,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.1 Avanzar en 100% en estructuración de 3 instalaciones hospitalarias a 2024

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	\$98.936.000,00	\$1.100.484.008,00
1	\$169.521.000,00	
2	\$169.521.000,00	\$162.500.000.000,00
3	\$169.521.000,00	\$461.367.000.000,00
4	\$84.819.000,00	
<b>Total</b>	<b>\$692.318.000,00</b>	<b>\$624.967.484.008,00</b>

Periodo	Total
0	\$1.199.420.008,00
1	\$169.521.000,00
2	\$162.669.521.000,00
3	\$461.536.521.000,00
4	\$84.819.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 4.1.1 Avanzar en 80% en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención) A 2024**

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Terrenos
0	\$466.707.492,00	\$16.344.902.000,00	\$70.558.025.868,00	
1	\$1.111.952.790,00	\$127.293.074.084,00	\$87.163.538.225,00	\$200.000.000,00
2	\$1.111.952.787,00	\$44.276.365.371,00	\$95.076.590.874,00	
3	\$812.962.900,00	\$6.110.000.000,00	\$11.700.000.000,00	
4	\$406.890.700,00	\$5.400.000.000,00	\$66.480.000.000,00	
<b>Total</b>	<b>\$3.910.466.669,00</b>	<b>\$199.424.341.455,00</b>	<b>\$330.978.154.967,00</b>	<b>\$200.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$87.369.635.360,00
1	\$215.768.565.099,00
2	\$140.464.909.032,00
3	\$18.622.962.900,00
4	\$72.286.890.700,00
<b>Total</b>	



**Alternativa:** Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	No fortalecer la infraestructura y dotación del sector salud en Bogotá D.C. debido a no contar con todos los recursos de las fuentes de financiación.	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	No se podrían prestar los servicios de salud a la comunidad con mayor calidad, oportunidad y resolutivead.	Gestionar ante las entidades competentes la disponibilidad de recursos a través de créditos u otras modalidades
2-Componente (Productos)	De calendario	Retraso en la construcción de las instalaciones hospitalarias debido a que se presenten mayores tiempos de obra por los protocolos para mitigar pandemias.	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	El principal efecto es que la prestación de los servicios de salud con mayor calidad, oportunidad y resolutivead se estaría dando de manera tardía a la comunidad, generando mayores costos de bolsillo para los pacientes	Realizar comités de obras semanales, mayor articulación con las interventorías y seguimiento constante de las actividades programadas.
3-Actividad	Legales	Retrasos en la estructuración de las instalaciones hospitalarias por no contar con la titularidad de predios.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado <b>Impacto:</b> 4. Mayor	El principal efecto es que no se pueden construir las instalaciones hospitalarias sin los diseños finales de detalle.	Definir los predios en donde se van a construir las instalaciones hospitalarias y adelantar los trámites legales para que las subredes obtengan la titularidad de los predios.



Alternativa: Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Aumento de unidades de servicios de salud del Distrito Capital, cuyo valor incrementa el patrimonio de las Subredes.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Unidad

**Bien producido:** Obra Física

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$148.842.723.892,00	\$148.842.723.892,00
1	1,00	\$480.794.641.175,00	\$480.794.641.175,00
2	1,00	\$566.151.130.060,00	\$566.151.130.060,00
3	1,00	\$550.194.349.163,00	\$550.194.349.163,00
4	1,00	\$172.313.155.710,00	\$172.313.155.710,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$148.842.723.892,00	\$148.842.723.892,00
1	\$480.794.641.175,00	\$480.794.641.175,00
2	\$566.151.130.060,00	\$566.151.130.060,00
3	\$550.194.349.163,00	\$550.194.349.163,00
4	\$172.313.155.710,00	\$172.313.155.710,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$119.074.179.113,6	\$0,0	\$0,0	\$117.347.970.166,7	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.726.208.946,9
1	\$384.635.712.940,0	\$0,0	\$0,0	\$376.031.375.388,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.604.337.551,9
2	\$452.920.904.048,0	\$0,0	\$0,0	\$441.950.712.256,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.970.191.791,9
3	\$440.155.479.330,4	\$0,0	\$0,0	\$425.534.150.436,3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$14.621.328.894,1
4	\$137.850.524.568,0	\$0,0	\$0,0	\$136.117.846.283,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.732.678.284,4



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.					
\$29.662.344.399,16	No aplica	\$1,02	\$154.288,45	\$1.194.802.826.767,58	\$8.228.623.008,52

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Infraestructura hospitalaria de nivel 3 construida y dotada	\$122.450.442.817,09
Infraestructura hospitalaria de nivel 1 construida y dotada	\$7.484.160.761,16
Estudios de preinversión	\$118.006.011.335,87
Infraestructura hospitalaria de nivel 2 construida y dotada	\$44.210.861.516,28

## 03 - Decisión

## Alternativa

Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Construir o reponer y dotar instalaciones hospitalarias

#### Producto

1.1. Infraestructura hospitalaria de nivel 3 construida y dotada

#### Indicador

1.1.1 Infraestructuras hospitalarias de nivel 3 construidas y dotadas

**Medido a través de:** Número de infraestructuras hospitalarias

**Meta total:** 3,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	3,0000		

## 02 - Objetivo 2

2. Construir, adecuar, reordenar, ampliar, reforzar y/o dotar Centros de Atención Prioritaria en Salud

### Producto

2.1. Infraestructura hospitalaria de nivel 1 construida y dotada

### Indicador

2.1.1 Infraestructuras hospitalarias construidas y dotadas de nivel 1

**Medido a través de:** Número de infraestructuras hospitalarias

**Meta total:** 16,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	2,0000	2	5,0000
3	9,0000	<b>Total:</b>	16,0000

### 03 - Objetivo 3

#### 3. Estructurar instalaciones hospitalarias

##### Producto

#### 3.1. Estudios de preinversión

##### Indicador

#### 3.1.1 Estudios de preinversión realizados

**Medido a través de:** Número de estudios de preinversión

**Meta total:** 3,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

##### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	3,0000		

## 04 - Objetivo 4

4. Intervenir obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C incluyendo el ente territorial

### Producto

4.1. Infraestructura hospitalaria de nivel 2 construida y dotada

### Indicador

4.1.1 Infraestructuras hospitalarias de nivel 2 construidas y dotadas

**Medido a través de:** Número de infraestructuras hospitalarias

**Meta total:** 8,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
2	5,0000	3	3,0000
<b>Total:</b>			8,0000



### Indicadores de gestión

#### 01 - Indicador por proyecto

##### Indicador

Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal En Adecuacion Y Dotacion

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 0300G013

**Fórmula:**  $Mca = (pe * M2e) * 100 / (pp * M2p)$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Ejecuciones presupuestales del Fondo Financiero Distrital de Salud

##### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	7,7591	1	25,0636
2	29,5133	3	28,6814
4	8,9826	<b>Total:</b>	<b>100,0000</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

1901 - Salud pública y prestación de servicios

#### Subprograma presupuestal

0306 PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN SALUD



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$148.842.723.892,00
				1	\$480.794.641.175,00
				2	\$566.151.130.060,00
				3	\$550.194.349.163,00
				4	\$172.313.155.710,00
	Total	\$1.918.296.000.000,00			
	Total Inversión				\$1.918.296.000.000,00
<b>Total</b>					<b>\$1.918.296.000.000,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.	<b>Porcentaje de avance en construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias.</b>	<p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p> <p><b>Fuente:</b> A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.</p>	<b>Se contará con toda la disponibilidad de las fuentes de financiación</b>
		<b>Porcentaje de avance en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños)</b>	<p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p> <p><b>Fuente:</b> A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.</p>	<b>Se contará con toda la disponibilidad de las fuentes de financiación</b>
		<b>Porcentaje de avance en estructuración de tres (3) instalaciones hospitalarias.</b>	<p><b>Tipo de fuente:</b> Informe</p> <p><b>Fuente:</b> A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.</p>	<b>Se contará con toda la disponibilidad de las fuentes de financiación</b>



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Fortalecer la infraestructura y dotación del Sector Salud en Bogotá D.C.	<b>Porcentaje de avance en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención).</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad territorial con el sur y suroccidente de la ciudad mediante la ampliación de servicios de salud en las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud.	<b>Se contará con toda la disponibilidad de las fuentes de financiación</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Infraestructura hospitalaria de nivel 3 construida y dotada	<b>Infraestructuras hospitalarias de nivel 3 construidas y dotadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Cumplir con el 75% de avance en la construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias. SEGPLAN. Dirección de Planeación Sectorial -SDS	<b>Bogotá no se será afectada por pandemias</b>
	2.1 Infraestructura hospitalaria de nivel 1 construida y dotada	<b>Infraestructuras hospitalarias construidas y dotadas de nivel 1</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Cumplir con el 100% de avance en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños). SEGPLAN. Dirección de Planeación Sectorial -SDS	
	3.1 Estudios de preinversión	<b>Estudios de preinversión realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Cumplir con el 100% de avance en estructuración de tres (3) instalaciones hospitalarias. SEGPLAN. Dirección de Planeación Sectorial -SDS	
	4.1 Infraestructura hospitalaria de nivel 2 construida y dotada	<b>Infraestructuras hospitalarias de nivel 2 construidas y dotadas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Cumplir con el 80% de avance en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. SEGPLAN. Dirección de Planeación Sectorial -SDS	
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Avanzar en 75% en construcción y dotación de 3 instalaciones hospitalarias a 2024(*)	<b>Nombre: Cumplimiento De La Ejecucion Presupuestal En Adecuacion Y Dotacion</b>  <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b>  <b>Meta: 100.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Avanzar en 100% en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud, (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) a 2024(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Avanzar en 100% en estructuración de 3 instalaciones hospitalarias a 2024(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Las Subredes contarán con la titularidad de los predios elegidos para la construcción de instalaciones hospitalarias
	4.1.1 - Avanzar en 80% en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención) A 2024(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(\*) Actividades con ruta crítica