

# INFORME DE SEGUIMIENTO AL PROCESO DE PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

Vigencias 2021 y 2022

Localidad de  
Usaquén

Equipo Técnico

Dirección de Planes de Desarrollo y Fortalecimiento Local

SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN | BOGOTÁ D.C.

## CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
1. OBJETIVOS	5
1.1 Objetivo General	5
1.2 Objetivos Específicos	5
2. PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS VIGENCIA 2021-2021	6
2.1 Análisis presupuestal	6
2.2 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO POR META FRENTE AL INICIALMENTE PROYECTADO EN EL PLAN PLURIANUAL	7
2.3 REGISTRO Y REVISIÓN DE PROPUESTAS DEL SECTOR	9
2.4 PRIORIZACIÓN POR TEMÁTICAS	20
2.5 INCORPORACIÓN DE LAS PROPUESTAS GANADORAS DENTRO DEL DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE (DTS)	21
2.6 SEGUIMIENTO A LAS PROPUESTAS GANADORAS	22
3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	25



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

## INTRODUCCIÓN

El Plan Distrital de Desarrollo - 2020-2024 "Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI" adoptado mediante el Acuerdo 761 de 2020 contiene el propósito 5 que busca construir región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente y una de sus metas es "Definir e implementar una estrategia, que contenga la operación, seguimiento y evaluación de los presupuestos participativos en los Fondos de Desarrollo Local".

Los presupuestos participativos son una herramienta de democracia participativa, directa y deliberativa, a través de la cual la ciudadanía ejerce su derecho a participar en el diseño, decisión, ejecución y seguimiento de las políticas públicas. La democracia participativa es un proceso de construcción de ciudadanía activa que se enmarca en los diferentes ámbitos como lo son el económico, social, medioambiental, cultural, a través de un enfoque de género y de sostenibilidad de forma transversal. Los presupuestos participativos buscan promover que la ciudadanía no sea simple observadora de los acontecimientos y decisiones, y que pueda convertirse en protagonista activa de lo que ocurre en la ciudad, profundizando así en una democracia participativa.

Para el caso de la ciudad de Bogotá, el Decreto 768 de 2019, establece que la Coordinación General de Presupuestos Participativos (CGPP) estará integrada por la Secretaría Distrital de Planeación, la Secretaría Distrital de Gobierno y el Instituto Distrital de la Participación y Acción Comunal - IDPAC. El decreto señala que, para la implementación de los ejercicios de presupuesto participativo, la Coordinación General fijará criterios, lineamientos, metodología, objetos de gasto y el cronograma general que aplicarán las localidades en el proceso de discusión y decisión de la fase 2. ***En este sentido, el presente documento si bien reconoce aspectos generales del proceso que comparte la SDP con los demás integrantes de la CGPP, hará énfasis en aquellos aspectos que inciden directamente en la competencia misional de la entidad.***

Ahora bien, para un buen desarrollo y participación de la ciudadanía en estos presupuestos participativos el Distrito Capital creó la Plataforma Gobierno Abierto de Bogotá, la cual pretende ofrecer a la ciudadanía una herramienta de participación que involucra estrategias virtuales y presenciales. Sin embargo, se han venido diversificando gradualmente los mecanismos de participación durante los presupuestos participativos involucrando otro tipo de escenarios como las mesas de concertación. Dichos procesos, han tenido que considerar las circunstancias de Emergencia Sanitaria que han promovido el uso de las



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



herramientas digitales, con el fin de potenciar la participación y promover la construcción colectiva, la deliberación y priorización ciudadana.

En la actualidad, los presupuestos participativos se convirtieron en una herramienta de participación fundamental para los ciudadanos ya que los vincula a un proceso decisorio de toma de decisiones sobre los recursos de los Fondos de Desarrollo Local (FDL).

Durante 2020 se realizó la Fase 1 de los presupuestos participativos, en la cual se definió el alcance y compromiso de los presupuestos participativos en el Plan de Desarrollo Local (PDL), y se hizo el primer ejercicio de presupuestos participativos. A partir del 2021, se viene adelantando la implementación de la fase 2 de presupuestos participativos en el que la ciudadanía prioriza las propuestas ciudadanas que ejecutarán los FDL a través de sus proyectos de inversión local.

Si bien la participación en estos presupuestos se organizó en un marco regulado abierto y con un método estructurado, cada etapa tiene reglas específicas, que promueven el espacio de diálogo y comunicación con los ciudadanos participantes, pero que requieren una mayor comprensión y análisis. En tal sentido, el presente documento busca analizar algunos aspectos de la fase 2 de presupuestos participativos que permitan realizar ajustes y mejoras al proceso de presupuestación que se viene adelantando anualmente en la ciudad.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

# 1. OBJETIVOS

## 1.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar los resultados generales obtenidos en la Fase 2 de presupuestos participativos del Distrito Capital para identificar oportunidades de mejora y aportar elementos que fortalezcan el proceso metodológico.

## 1.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analizar la implementación de la Fase 2 de presupuestos participativos del Distrito Capital desde la perspectiva de los instrumentos de planeación.
- Comparar los resultados obtenidos en el proceso de ejercicios participativos de las vigencias 2020 y 2021.
- Identificar oportunidades de mejora del proceso de presupuestos participativos para el Distrito Capital.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

## 2. PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS VIGENCIA 2021-2021

### 2.1 ANÁLISIS PRESUPUESTAL

En el marco de los componentes presupuestales definidos en la Circular CONFIS No. 03 de 2020, la Alcaldía Local de Usaquén distribuyó el presupuesto de la localidad para la vigencia 2021 y 2022 de la siguiente forma:

**Tabla No. 1.** Distribución Presupuesto Localidad Usaquén

Componente líneas	Línea de Inversión	Asignación POAI 2021	% POAI_2021	Asignación POAI 2022	% POAI_2022
1_Inflexible 45%	Educación superior y primera infancia (10%)	\$3.605	9,8%	\$4.147	8,2%
	Gestión pública local	\$5.407	14,7%	\$6.225	12,4%
	Inspección, vigilancia y control	\$1.442	3,9%	\$1.659	3,3%
	Sistema Bogotá Solidaria (20%)	\$7.926	21,6%	\$10.088	20,0%
2_Presupuestos Participativos 50%	Desarrollo de la Economía Local	\$4.322	11,8%	\$2.602	5,2%
	Desarrollo social y cultural	\$7.663	20,8%	\$8.515	16,9%
	Infraestructura	\$4.580	12,5%	\$14.659	29,1%
	Inversiones ambientales sostenibles	\$1.457	4,0%	\$2.060	4,1%
3_Flexible 5%	Condiciones de salud	\$332	0,9%	\$382	0,8%
	Participación Ciudadana y construcción de confianza.	\$29	0,1%	\$33	0,1%
	<b>Total general</b>	<b>\$36.763</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$50.370</b>	<b>100,0%</b>

Cifras en millones de pesos  
Fuente: POAI SEGPLAN y MUSI

De acuerdo con la tabla, la localidad de Usaquén asignó al componente inflexible en la vigencia 2021 un 50% del presupuesto, mientras que para el año 2022 asignó 43,9% del presupuesto total local, siendo la inversión más representativa para la línea de “sistema de Bogotá solidaria” en los dos periodos.

A presupuestos participativos se asignó para la vigencia 2021 un 49% del presupuesto y la mayor representatividad se ubicó en la línea de “desarrollo social y cultural”, mientras que en el año 2022 se



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.



asignó 55,3% del presupuesto local, siendo las líneas de mayor inversión infraestructura y desarrollo social y cultural.

En cuanto al componente flexible para el 2021 se asignó 1% de la inversión local mientras que para el año 2022 se asignó el 0,8%.

## **2.2 ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO POR META FRENTE AL INICIALMENTE PROYECTADO EN EL PLAN PLURIANUAL**

El presupuesto de la localidad de Usaquén presenta variaciones porcentuales entre las metas de proyecto para las vigencias 2021 y 2022.

La meta que presenta mayor variación por aumento de recursos es la de “Intervenir 2 Kilómetros-carril de malla vial urbana (local y/o intermedia) con acciones de construcción y/o conservación”, que pasó de tener 7,9% del presupuesto local en la vigencia 2021 a tener 21,6% del presupuesto para vigencia 2022.

La meta que presenta mayor variación por disminución de recurso es “Suministrar 2 dotaciones tecnológicas a organismos de seguridad”, que pasó de tener 4,5% del presupuesto local del año 2021 a tener 0% del presupuesto 2022.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

Tabla No. 2. Presupuesto por meta proyectado

Línea de Inversión	Meta proyecto	Asignación POAI		Asignación POAI		Suma de TOTAL POAI
		2021	% POAI_2021	2022	% POAI_2022	
Condiciones de salud	Beneficiar 711 personas con discapacidad a través de Dispositivos	\$332	0,9%	\$382	0,8%	\$713
<b>Desarrollo de la Economía Local</b>	Apoyar 267 Mipymes y/o emprendimientos culturales y creativos	\$1.408	3,8%	\$813	1,6%	\$2.221
	Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación	\$1.068	2,9%	\$650	1,3%	\$1.719
	Promover en 210 Mipymes y/o emprendimientos procesos de reco	\$874	2,4%	\$542	1,1%	\$1.416
	Revitalizar 211 Mipymes y/o emprendimientos potencializadas de	\$971	2,6%	\$596	1,2%	\$1.568
<b>Desarrollo social y cultural</b>	Atender 150 personas en estrategias de acceso a la justicia integra	-	-	\$217	0,4%	\$217
	Beneficiar 680 Personas con artículos deportivos entregados	\$280	0,8%	\$442	0,9%	\$721
	Capacitar 1530 personas para la construcción de ciudadanía y des	\$243	0,7%	\$304	0,6%	\$546
	Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, c	\$194	0,5%	\$487	1,0%	\$681
	Capacitar 680 personas en los campos deportivos	\$194	0,5%	\$217	0,4%	\$411
	Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la	\$300	0,8%	\$139	0,3%	\$439
	Financiar 65 proyectos del sector cultural y creativo	\$486	1,3%	\$542	1,1%	\$1.028
	Formar 1020 personas en prevención de violencia intrafamiliar y/o	\$486	1,3%	\$379	0,8%	\$865
	Fortalecer 43 Organizaciones, JAC e Instancias de participación ciu	\$417	1,1%	\$206	0,4%	\$623
	Implementar 2 estrategias locales de acciones pedagógicas del Có	-	-	\$217	0,4%	\$217
	Implementar 4 estrategias de atención de movilizaciones y aglom	\$464	1,3%	\$533	1,1%	\$997
	Otorgar 50 estímulos de apoyo al sector artístico y cultural	\$583	1,6%	\$642	1,3%	\$1.225
	Realizar 1 acuerdo para promover la formalización de vendedores	\$255	0,7%	\$293	0,6%	\$548
	Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales	\$447	1,2%	\$665	1,3%	\$1.112
	Realizar 4 acuerdos para el uso del EP con fines culturales, deporti	\$194	0,5%	\$217	0,4%	\$411
	Realizar 4 acuerdos para la vinculación de la ciudadanía en los programas adelantados por el IDRD y acuerdos con vendedores informales o estacionarios	-	-	\$217	0,4%	\$217
	Suministrar 1 dotación logística a organismos de seguridad	-	-	\$561	1,1%	\$561
	Suministrar 2 dotaciones tecnológicas a organismos de seguridad.	\$1.651	4,5%	-	-	\$1.651
	Vincular 150 personas a procesos de construcción de memoria, ve	\$194	0,5%	\$222	0,4%	\$417
	Vincular 2500 personas en acciones para la prevención del feminic	\$486	1,3%	\$650	1,3%	\$1.136
	Vincular 711 mujeres cuidadoras a estrategias de cuidado	\$291	0,8%	\$542	1,1%	\$833
	Vincular 9142 personas en actividades recreodeportivas comunita	\$499	1,4%	\$824	1,6%	\$1.322
<b>Educación superior y primera infancia (10%)</b>	Beneficiar 250 estudiantes de programas de educación superior co	\$102	0,3%	\$117	0,2%	\$219
	Beneficiar 250 personas con apoyo para la educación superior	\$3.142	8,5%	\$3.615	7,2%	\$6.758
	Implementar 12 Proyectos para el desarrollo integral de la primera	\$360	1,0%	\$415	0,8%	\$775
<b>Gestión pública local</b>	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional.	\$5.407	14,7%	\$6.225	12,4%	\$11.632
<b>Infraestructura</b>	Dotar 10 sedes educativas urbanas	-	-	\$217	0,4%	\$217
	Dotar 38 sedes de salones comunales	-	-	\$488	1,0%	\$488
	Intervenir 1 sede cultural con dotación y/o adecuación	\$583	1,6%	\$542	1,1%	\$1.125
	Intervenir 2 Kilómetros-carril de malla vial urbana (local y/o intern	\$2.914	7,9%	\$10.871	21,6%	\$13.784
	Intervenir 30 Parques vecinales y/o de bolsillo con acciones de me	\$701	1,9%	\$2.101	4,2%	\$2.802
	Intervenir 800 metros lineales de Ciclo-infraestructura con accion	\$383	1,0%	\$441	0,9%	\$824
<b>Inspección, vigilancia y control</b>	Realizar 4 acciones de inspección, vigilancia y control.	\$1.442	3,9%	\$1.659	3,3%	\$3.101
<b>Inversiones ambientales sostenibles</b>	Atender 4000 animales en urgencias, brigadas médicoveterinarias,	\$486	1,3%	\$217	0,4%	\$703
	Capacitar 2500 personas en separación en la fuente y reciclaje.	\$389	1,1%	\$196	0,4%	\$584
	Desarrollar 1 intervención para la reducción del riesgo y adaptació	-	-	\$828	1,6%	\$828
	Implementar 4 acciones de fomento para la agricultura urbana	\$194	0,5%	\$87	0,2%	\$281
	Implementar 6 PROCEDAS.	\$194	0,5%	\$122	0,2%	\$316
	Intervenir 6 hectáreas con procesos de restauración, rehabilitació	-	-	\$130	0,3%	\$130
	Intervenir 9000 m2 de jardinería y coberturas verdes	-	-	\$95	0,2%	\$95
	Mantener 8000 árboles urbanos y/o rurales	\$194	0,5%	\$87	0,2%	\$281
	Plantar 340 árboles urbanos y/o rurales.	-	-	\$93	0,2%	\$93
	Realizar 1 acción efectiva para el fortalecimiento de las capacidac	-	-	\$204	0,4%	\$204
<b>Participación Ciudadana y construcción de confianza.</b>	Realizar 1 rendición de cuenta anual	\$29	0,1%	\$33	0,1%	\$62
<b>Sistema Bogotá Solidaria (20%)</b>	Atender 977 hogares con apoyos que contribuyan al ingreso mínim	\$5.407	14,7%	\$7.514	14,9%	\$12.921
	Beneficiar 176 jóvenes con transferencias monetarias condicionac	\$717	2,0%	-	-	\$717
	Beneficiar 950 personas mayores con apoyo económico tipo C.	\$1.802	4,9%	\$2.574	5,1%	\$4.376
<b>Total general</b>		<b>\$36.763</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$50.370</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$87.133</b>

\*Cifras en millones de pesos  
Fuente: POAI SEGPLAN



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.



De igual manera, es pertinente señalar que, de las 41 metas que definió la localidad para el año 2021, hacen parte del componente de presupuestos participativos 31 de ellas, mientras que para el año 2022 la localidad definió 50 metas, de las cuales 41 hacen parte del componente de presupuestos participativos.

En coherencia con lo dispuesto en la Circular No 04 de 2021, donde producto de la modificación del artículo 89 del Estatuto Orgánico de Bogotá se define un 2% adicional de recursos de la transferencia de la administración central a los presupuestos de los Fondos de Desarrollo Local orientados al Rescate Social de acuerdo con lo establecido por el CONFIS Distrital, en sesión No. 15 del 28 de octubre de 2021.

## 2.3 REGISTRO Y REVISIÓN DE PROPUESTAS DEL SECTOR

### Registro de propuestas

Para el año 2021 se presentaron un total de 714 propuestas ciudadanas, de las cuales se destacan las relacionadas con el sector de Cultura Recreación y Deporte 235 propuestas que representan un (32,9%), seguidas de Gobierno 104 propuestas que representan el (14,6%) y el sector desarrollo económico 100 propuestas que representan el 14%. Por su parte, el sector integración social no registró propuestas.

Para el año 2022 se presentaron un total de 185 propuestas, de las cuales se destacan los sectores de Cultura, recreación y deporte 81 propuestas que representan (43,8%), seguidas de Gobierno con 29 propuestas (15,7%) y Ambiente con 26 propuestas (14,1%). Por su parte, el sector movilidad no registró propuestas.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Tabla No. 3. Resumen registro de propuestas por sector

Sector / Entidad	2021		2022	
	No. Propuestas	% Propuestas	No. Propuestas	% Propuestas
<b>Cultura, Recreación y Deportes</b>	<b>235</b>	<b>32,9%</b>	<b>81</b>	<b>43,8%</b>
IDRD	99	13,9%	44	23,8%
SDCRD	136	19,0%	37	20,0%
<b>Gobierno</b>	<b>104</b>	<b>14,6%</b>	<b>29</b>	<b>15,7%</b>
DADEP		0,0%	11	5,9%
IDPAC	104	14,6%	18	9,7%
<b>Desarrollo económico, industria y comercio</b>	<b>100</b>	<b>14,0%</b>	<b>15</b>	<b>8,1%</b>
SDDE	100	14,0%	15	8,1%
<b>Ambiente</b>	<b>90</b>	<b>12,6%</b>	<b>26</b>	<b>14,1%</b>
IDPYBA	35	4,9%	12	6,5%
JBB	32	4,5%	6	3,2%
SDA	23	3,2%	8	4,3%
<b>Mujer</b>	<b>89</b>	<b>12,5%</b>	<b>13</b>	<b>7,0%</b>
SDMU	89	12,5%	13	7,0%
<b>Movilidad</b>	<b>43</b>	<b>6,0%</b>		<b>0,0%</b>
SDM / IDU	43	6,0%		0,0%
<b>Hábitat</b>	<b>33</b>	<b>4,6%</b>	<b>11</b>	<b>5,9%</b>
UAESP	33	4,6%	11	5,9%
<b>Gestión Pública</b>	<b>20</b>	<b>2,8%</b>	<b>5</b>	<b>2,7%</b>
SGAL-Víctimas	20	2,8%	5	2,7%
<b>Integración Social</b>		<b>0,0%</b>	<b>5</b>	<b>2,7%</b>
SDIS		0,0%	5	2,7%
<b>Total general</b>	<b>714</b>	<b>100,0%</b>	<b>185</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Plataforma <https://participacion.gobiernoabierto bogota.gov.co/>

Los sectores de Cultura, Recreación y Deportes, Gobierno, Desarrollo económico, industria y comercio, Ambiente, Mujer, Hábitat y Gestión Pública tienen propuestas para los dos periodos de tiempo, y aunque los porcentajes varían para la vigencia 2022, mantienen una participación importante en la localidad con 180 propuestas.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

El sector de movilidad para el 2021 presentó 43 propuestas y para el año 2022 no recibió ninguna propuesta ciudadana.

El sector de Integración social en el año 2021 no recibió ninguna propuesta y para el año 2022 recibió 5 propuestas.

**Tabla No. 4.** Metas con mayores propuestas en la localidad vigencia 2021

Meta	No de propuestas 2021	% propuestas según tema
Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	104	14,6%
Vincular 9142 personas en actividades recreo-deportivas comunitarias.	51	7,1%
Intervenir 800 metros lineales de Ciclo-infraestructura con acciones de construcción y/o conservación.	43	6,0%
Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales.	39	5,5%
Vincular 2500 personas en acciones para la prevención del feminicidio y la violencia contra la mujer.	38	5,3%
Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	36	5,0%
Intervenir 1 sedes culturales con dotación y/o adecuación.	36	5,0%
Atender 4000 animales en urgencias, brigadas médico veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	35	4,9%
Capacitar 2500 personas en separación en la fuente y reciclaje.	33	4,6%
Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación empresarial y/o productiva.	33	4,6%
Otras	266	37,3%
<b>Total general</b>	<b>714</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021)



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**Tabla No. 5.** Metas con mayores propuestas en la localidad vigencia 2022

Meta	No de propuestas 2022	% propuestas según tema
Vincular 9142 personas en actividades recreodeportivas comunitarias.	25	13,5%
Capacitar 680 personas en los campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales.	20	10,8%
Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales.	17	9,2%
Promover en 208 Mipymes y/o emprendimientos la transformación empresarial y/o productiva.	15	8,1%
Atender 4000 animales en urgencias, brigadas médico- veterinarias, acciones de esterilización, educación y adopción.	12	6,5%
Capacitar 2500 personas en separación en la fuente y reciclaje.	11	5,9%
Beneficiar 680 Personas con artículos deportivos entregados.	10	5,4%
Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial.	10	5,4%
Capacitar 680 personas en los campos deportivos.	9	4,9%
Implementar 6 PROCEDAS.	8	4,3%
Otras	48	25,9%
<b>Total</b>	<b>185</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2022)

En lo que respecta a las metas del Plan de Desarrollo Local de Usaquén para la vigencia 2021, en promedio se presentaron 31 propuestas ciudadanas a través de los distintos canales (presencial, virtual), siendo la meta relacionada con *“Capacitar 734 personas a través de procesos de formación para la participación de manera virtual y presencial”* la que más propuestas recibió (104) que corresponden a 14,6% del total, seguido de *“Vincular 9142 personas en actividades recreo-deportivas comunitarias”* con un (7,1%) e *“Intervenir 800 metros lineales de Ciclo-infraestructura con acciones de construcción y/o conservación”* con un 6%.

En lo que respecta a las metas del Plan de Desarrollo Local de Usaquén para la vigencia 2022, en promedio se presentaron 16 propuestas ciudadanas a través de los distintos canales (presencial, virtual), siendo la meta relacionada con *“Vincular 9142 personas en actividades recreo deportivas comunitarias”* la que más propuestas recibió (25) que corresponden a 13,5% del total, seguido de *“Capacitar 680 personas en los*



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

campos artísticos, interculturales, culturales y/o patrimoniales” con un (10,8%) y “Realizar 16 eventos de promoción de actividades culturales” con un 9,2%.

## Revisión de propuestas

A continuación, se presentan los resultados del proceso de revisión de propuestas por cada uno de los sectores de acuerdo con su competencia frente a las líneas de inversión, y que conforme a las disposiciones del Decreto 768 de 2019, tienen la responsabilidad de emitir los conceptos preliminares en el marco de presupuestos participativos.

## Sector Mujer

En el sector Mujer se encuentran 4 metas asociadas a 96 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 70, (72,9%) no cumplieron con los criterios establecidos por el sector 19, (19,8%) obtuvieron un concepto preliminar favorable y las restantes 7 propuestas (7,3%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 6.** Concepto Preliminar Propuestas Sector Mujer

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	%
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		
No cumple	64	77,1%	6	46,2%	70	72,9%
Sí cumple	12	14,5%	7	53,8%	19	19,8%
No se evaluó - Asamblea	7	8,4%	0	0,0%	7	7,3%
<b>Total general</b>	<b>83</b>	<b>100,0%</b>	<b>13</b>	<b>100,0%</b>	<b>96</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 83 propuestas, de las cuales el sector revisó 76, dado que como decisión de ordenación de propuestas de las asambleas temáticas realizadas en la localidad 7 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector se encuentra dos situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, así:

- a. Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector: (Orientados a brindar servicios a otros sectores; servicios que exceden la competencia de la localidad y orientación a la población no objeto de atención en el marco de la meta).



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

- b. No existe coherencia con la meta asociada a la propuesta: En el proceso de registro las propuestas fueron asociadas a una meta que no corresponde o la propuesta no contribuye en su materialización).

## Sector Ambiente

En el sector Ambiente se encuentran 5 metas asociadas a 114 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 58, (50,9%) no cumplieron con los criterios establecidos por el sector, 28 (24,6%) obtuvieron un concepto preliminar favorable y las restantes 28 propuestas (24,6%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 7.** Concepto Preliminar Propuestas Sector Ambiente

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	%
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		
No cumple	40	45,5%	18	69,2%	58	50,9%
Si cumple	20	22,7%	8	30,8%	28	24,6%
No se evaluó - Asamblea	28	31,8%		0,0%	28	24,6%
<b>Total general</b>	<b>88</b>	<b>100,0%</b>	<b>26</b>	<b>100,0%</b>	<b>114</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 88 propuestas, de las cuales el sector revisó 60, dado que como decisión de ordenación de propuestas de las asambleas temáticas realizadas en la localidad 28 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, así:

- Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector: (Orientados a brindar servicios a otros sectores; servicios que exceden la competencia de la localidad y orientación a una población no objeto de atención en el marco de la meta).
- No existe coherencia entre la propuesta y la meta asociada. No contribuye en su materialización.
- No responde a un interés colectivo

## Sector Cultura, Recreación y Deporte

En el sector Cultura, Recreación y Deporte se encuentran 9 metas asociadas a 314 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 42, (13,4%) no cumplieron con los criterios establecidos por el sector, 64 (20,4%)



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

obtuvieron un concepto preliminar favorable y las restantes 208 propuestas (66,2%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 8.** Concepto Preliminar Propuestas Sector Cultura, Recreación y Deporte

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	%
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		
No cumple	19	8,2%	23	28,4%	42	13,4%
Si cumple	6	2,6%	58	71,6%	64	20,4%
No se evaluó - Asamblea	208	89,3%	0	0,0%	208	66,2%
<b>Total general</b>	<b>233</b>	<b>100,0%</b>	<b>81</b>	<b>100,0%</b>	<b>314</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 233 propuestas, de las cuales el sector revisó 25, dado que como decisión de ordenación de propuestas de las asambleas temáticas realizadas en la localidad 208 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector
- No existe coherencia entre la propuesta y la meta asociada. No contribuye en su materialización.
- No se alinea con la Política del sector

### Sector Desarrollo Económico Industria y Comercio

En el sector Desarrollo Económico Industria y Comercio se encuentran 4 metas asociadas a 115 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 54, (47%) obtuvieron un concepto preliminar favorable, 30 (26%) no cumplieron con los criterios establecidos por el sector y las restantes 31 propuestas (27%) no fueron evaluadas por la asamblea.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**Tabla No. 9.** Concepto Preliminar Propuestas Desarrollo Económico Industria y Comercio

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		%
No cumple	29	29,0%	1	6,7%	30	26,1%
Si cumple	40	40,0%	14	93,3%	54	47,0%
No se evaluó - Asamblea	31	31,0%	0	0,0%	31	27,0%
<b>Total general</b>	<b>100</b>	<b>100,0%</b>	<b>15</b>	<b>100,0%</b>	<b>115</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 100 propuestas, de las cuales el sector revisó 69, dado que como decisión de ordenación de propuestas en las asambleas temáticas realizadas en la localidad 31 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector
- No existe coherencia entre la propuesta y la meta asociada. No contribuye en su materialización.
- No responde al interés general /colectivo

## Sector Gestión Pública

En el sector Gestión Pública se encuentra 1 meta asociada a 24 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 6, (25%) obtuvieron un concepto preliminar favorable, 1 (4%) no cumplió con los criterios establecidos por el sector y las restantes 17 propuestas (70%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 10.** Concepto Preliminar Propuestas Gestión Pública

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		%
No cumple	0	0,0%	1	20,0%	1	4,2%
Si cumple	2	10,5%	4	80,0%	6	25,0%
No se evaluó - Asamblea	17	89,5%	0	0,0%	17	70,8%
<b>Total general</b>	<b>19</b>	<b>100,0%</b>	<b>5</b>	<b>100,0%</b>	<b>24</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Para la vigencia 2021 se registraron 19 propuestas, de las cuales el sector revisó 2, dado que como decisión de ordenación de propuestas en las asambleas temáticas realizadas en la localidad 17 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentran la siguiente situación principal para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- a. Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector

## Sector Gobierno

En el sector Gobierno se encuentra 5 metas asociadas a 133 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 24, (18%) obtuvieron un concepto preliminar favorable, 8, (6%) no cumplieron con los criterios establecidos por el sector y las restantes 101 propuestas (75,9%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 11.** Concepto Preliminar Propuestas Gobierno

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	%
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		
No cumple	0	0,0%	8	27,6%	8	6,0%
Si cumple	3	2,9%	21	72,4%	24	18,0%
No se evaluó - Asamblea	101	97,1%	0	0,0%	101	75,9%
<b>Total general</b>	<b>104</b>	<b>100,0%</b>	<b>29</b>	<b>100,0%</b>	<b>133</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 104 propuestas, de las cuales el sector revisó 3, dado que como decisión de ordenación de propuestas en las asambleas temáticas realizadas en la localidad 101 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- a. Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector
- b. No se encuentra coherencia con la política del Sector



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## Sector Hábitat

En el sector Hábitat se encuentra 1 meta asociada a 43 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 16, (37%) obtuvieron un concepto preliminar favorable, 27, (62%).

**Tabla No. 12.** Concepto Preliminar Propuestas Hábitat

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		%
No cumple	26	81,3%	1	9,1%	27	62,8%
Si cumple	6	18,8%	10	90,9%	16	37,2%
No se evaluó - Asamblea		0,0%		0,0%	0	0,0%
<b>Total general</b>	<b>32</b>	<b>100,0%</b>	<b>11</b>	<b>100,0%</b>	<b>43</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

Para la vigencia 2021 se registraron 32 propuestas, de las cuales el sector revisó 32.

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector
- El contenido de la propuesta incluye campos que no son elegibles para la meta.
- No obtuvo suficiente apoyo por parte de la asamblea para ser priorizada

## Sector Movilidad

En el sector Hábitat se encuentra 1 meta asociada a 43 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 3, (7%) obtuvieron un concepto preliminar favorable, 7, (16%) no cumplieron con lo criterios definidos por el sector y 33, (76,7%) no fueron evaluadas por la asamblea.

**Tabla No. 13.** Concepto Preliminar Propuestas Movilidad

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		%
No cumple	7	16,3%	0	0,0%	7	16,3%
Si cumple	3	7,0%	0	0,0%	3	7,0%
No se evaluó - Asamblea	33	76,7%	0	0,0%	33	76,7%
<b>Total general</b>	<b>43</b>	<b>100,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>43</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Para la vigencia 2021 se registraron 43 propuestas, de las cuales el sector revisó 10 dado que como decisión de ordenación de propuestas en las asambleas temáticas realizadas en la localidad 33 propuestas no recibieron concepto preliminar por parte del sector.

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentran las siguientes situaciones principales para su rechazo o incumplimiento, las cuales se dan a conocer a continuación:

- a. No es coherente con la meta
- b. El contenido de la propuesta incluye campos que no son elegibles para la meta.

### Sector Integración Social

En el sector Integración Social se encuentra 1 meta asociada a 5 propuestas ciudadanas registradas, de las cuales 5, (100%) no cumplieron con los criterios definidos por el sector.

**Tabla No. 14.** Concepto Preliminar Propuestas Integración Social

Revisión de Criterios	2021		2022		Total propuestas	
	No. Propuestas	%	No. Propuestas	%		%
No cumple	0	0,0%	5	100,0%	5	100,0%
Si cumple	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
No se evaluó - Asamblea	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Total general</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>100,0%</b>	<b>5</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: (SDP,2021-2022)

De acuerdo con la revisión del sector, se encuentra la siguiente situación principal para su rechazo o incumplimiento, la cual se dan a conocer a continuación:

- a. Incumplimiento de criterios técnicos y de viabilidad definidos por el sector



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## 2.4 PRIORIZACIÓN POR TEMÁTICAS

Tabla No. 15. Consolidado de propuestas ganadoras a través de la plataforma por sector

SECTOR	PROP. GANAD. 2021	% P. 2021	PROP. GANAD. 2022	% P. 2022
AMBIENTE	5	13,2%	2	11,1%
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	15	39,5%	5	27,8%
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TURISMO	7	18,4%	1	5,6%
GESTIÓN PÚBLICA	2	5,3%	1	5,6%
GOBIERNO	2	5,3%	5	27,8%
HÁBITAT	2	5,3%	1	5,6%
MOVILIDAD	1	2,6%	-	-
MUJERES	4	10,5%	3	16,7%
<b>TOTAL PROPUESTAS</b>	<b>38</b>	<b>100,0%</b>	<b>18</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Información Plataforma <https://participacion.gobiernoabiertobogota.gov.co/>

En la localidad de Usaquén, para el año 2021, se obtuvieron 38 propuestas ganadoras por votación a través de la plataforma <https://participacion.gobiernoabiertobogota.gov.co/> y el mayor número de se encuentran en el sector de cultura, recreación y deporte (39,5), y el sector con el menor número de propuestas ganadoras es movilidad (1).

Para el año 2022, el número de propuestas ganadoras fue de 18, de las cuales 10 se encuentran en el sector de cultura, recreación y deporte y el sector gobierno y en el sector movilidad no se registraron propuestas ganadoras.

Tabla No. 16. Consolidado de votos por sector a través de la plataforma

SECTOR	VOTOS 2021	% V. 2021	VOTOS 2022	% V. 2022
AMBIENTE	254	14,6%	1.336	23,9%
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	497	28,6%	1.427	25,5%
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TURISMO	412	23,7%	416	7,4%
GESTIÓN PÚBLICA	40	2,3%	212	3,8%
GOBIERNO	228	13,1%	886	15,9%
HÁBITAT	88	5,1%	429	7,7%
MOVILIDAD	25	1,4%	-	-
MUJERES	196	11,3%	883	15,8%
<b>TOTAL VOTOS</b>	<b>1.740</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.589</b>	<b>100,0%</b>

Fuente: Información Plataforma <https://participacion.gobiernoabiertobogota.gov.co/>

En los presupuestos participativos de la localidad de Usaquén observamos que se aportó un total de 1.740 votos para la vigencia 2021, siendo el sector de cultura, recreación y deporte el que más votos recibió 497



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

equivalentes al 28,6% del total registrado, mientras que el sector de movilidad fue el que menos votos recibió 25 representados en 1,4% del total de votos.

Para el año 2022 los ciudadanos aportaron un total de 5.589 votos para la localidad, donde tuvo mayor representatividad el sector cultura, recreación y deporte con 1.427 votos, es decir 25,5% de participación, mientras que el sector de movilidad no recibió votos.

## 2.5 INCORPORACIÓN DE LAS PROPUESTAS GANADORAS DENTRO DEL DOCUMENTO TÉCNICO DE SOPORTE (DTS)

En cuanto a la revisión de incorporación de propuestas ganadoras en los Documentos Técnicos de Soporte (DTS), se revisó los cuatro sectores con mayor número de propuestas ganadoras en el distrito; desarrollo económico, industria y turismo, mujeres, ambiente y cultura, recreación y deporte y para la localidad de Usaquén se evidenció lo siguiente:

**Tabla No. 17.** Revision DTS Sector Desarrollo Económico, Industria y Turismo

Desarrollo Económico, Industria y Turismo / Criterio revisión	SI	NO
Se incluyó propuesta SI/NO	x	
Se incluye el contenido de la propuesta en la descripción de las actividades SI/NO	x	
Se Incluye información de la localización según las propuestas	x	

Fuente: DTS Alcaldía Local

Para el año 2021, el sector de desarrollo económico, industria y turismo tiene nueve (9) propuestas ganadoras incorporadas en el DTS 1941.

**Tabla No. 18.** Revision DTS Sector Mujeres

Mujeres / Criterio revisión	SI	NO
Se incluyó propuesta SI/NO		x
Se incluye el contenido de la propuesta en la descripción de las actividades SI/NO		x
Se Incluye información de la localización según las propuestas		x

Fuente: DTS Alcaldía Local



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

El sector de mujeres no tiene propuestas ganadoras incorporadas en los DTS 1989 y 1991.

**Tabla No. 11.** Revision DTS Sector Ambiente

Ambiente / Criterio revisión	SI	NO
Se incluyó propuesta SI/NO		x
Se incluye el contenido de la propuesta en la descripción de las actividades SI/NO		x
Se Incluye información de la localización según las propuestas		x

Fuente: DTS Alcaldía Local

El sector de ambiente no registra propuestas ganadoras de la vigencia 2021 registradas en los DTS 1932,1933,1942, y 1944 de la localidad.

**Tabla No. 12.** Revision DTS Sector Cultura, recreación y deporte

Cultura, recreación y deporte / Criterio revisión	SI	NO
Se incluyó propuesta SI/NO		x
Se incluye el contenido de la propuesta en la descripción de las actividades SI/NO		x
Se Incluye información de la localización según las propuestas		x

Fuente: DTS Alcaldía Local

Por último, el Sector de cultura, recreación y deporte dispone de cinco (2) propuestas ganadoras que fueron incorporadas en el DTS 1990 y no se encontró la información correspondiente a las propuestas de presupuestos participativos incluida en los proyectos 1939,1945.

## 2.6 SEGUIMIENTO A LAS PROPUESTAS GANADORAS

Frente al tema del seguimiento a las propuestas ganadoras de presupuestos participativos, la SDP viene realizando el proceso de manera trimestral. Hasta la fecha se tiene información de los cuatro trimestres del año 2021, es decir; 31 de marzo, 30 de junio, 31 de septiembre y 31 de diciembre.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

De acuerdo con la información reportada por las Alcaldías Locales para el corte de diciembre, de las 38 propuestas ganadoras, se encuentran contratado el 5,3% representadas en 2 propuestas, mientras que el 68,4% con una representación de 26 propuestas, se encuentran en etapa de ejecución y el 26,32% correspondiente a 10 propuestas se encuentran terminadas.

**Figura No. 1.** Avance de la contratación de propuestas ganadoras 2021.

No. Propuestas	Propuestas con avance*	%	Vr. comprometido
<b>38</b>	<b>38</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$11.111</b>

\*Propuestas con estado de avance contratado, ejecutado o implementado.  
Cifras en millones de pesos

Fuente: Informe Presupuestos participativos SDP

En la siguiente tabla se evidencia que la localidad de Usaquén a corte del 31 de diciembre de 2021 no presenta propuestas pendientes de contratar, pues ya comprometieron la totalidad de los recursos y contrataron las propuestas ganadoras.

**Tabla No. 8.** Avance de las propuestas ganadoras 2021 consolidadas por sector

Sector	Propuestas	Propuestas con avance*	%	Vr. comprometido
CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE	15,0	15	100,0%	\$3.982
DESARROLLO ECONÓMICO, INDUSTRIA Y TURISMO	7,0	7	100,0%	\$3.931
AMBIENTE	5,0	5	100,0%	\$997
MUJERES	4,0	4	100,0%	\$947
HÁBITAT	2,0	2	100,0%	\$369
GOBIERNO	2,0	2	100,0%	\$302
GESTIÓN PÚBLICA	2,0	2	100,0%	\$182
MOVILIDAD	1,0	1	100,0%	\$403
<b>Total general</b>	<b>38,0</b>	<b>38</b>	<b>800,0%</b>	<b>\$11.111</b>

\*Propuestas con estado de avance contratado, ejecutado o implementado.  
Cifras en millones de pesos

Fuente: Informe Presupuestos participativos SDP

A continuación, se relaciona el avance cuantitativo en la contratación de las propuestas ganadoras de la localidad de Usaquén, en tal sentido; finalizado el primer y segundo trimestre de la vigencia 2021 se



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

encontraba sin contratar 38 propuestas ganadoras, al corte del tercer trimestre se había terminado 1 propuesta, contratado 4, en proceso de ejecución 21 y 12 propuestas sin contratar y finalizado el cuarto trimestre no se presentaban propuestas pendientes de contratar.

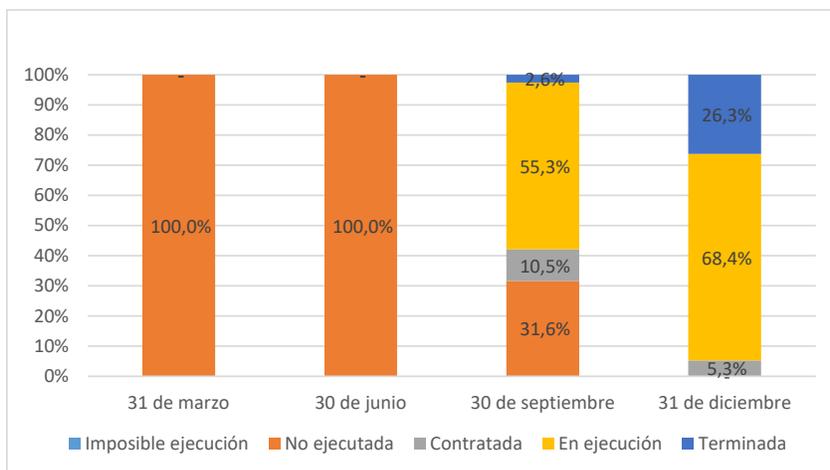
**Tabla No. 13.** Avance del estado de las propuestas ganadoras 2021 por trimestre

Estado	31 de marzo	30 de junio	30 de septiemb	31 de diciembre
Imposible ejecución	-	-	-	-
No ejecutada	38	38	12	-
Contratada	-	-	4	2
En ejecución	-	-	21	26
Terminada	-	-	1	10
<b>Total general</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>38</b>

Fuente: Informe Presupuestos participativos SDP

En siguiente gráfica se representa el avance porcentual de la contratación de las propuestas ganadoras de la localidad de Usaquén: Finalizado el primer y segundo trimestre de la vigencia 2021 se encontraba sin contratar el 100% de las propuestas, al corte del tercer trimestre se tenía sin contratar el 31,6% y al corte del 31 de diciembre no se presentaban propuestas pendientes de contratar.

**Gráfica No. 1.** Porcentaje de avance del estado de las propuestas ganadoras 2021.



Fuente: Informe Presupuestos participativos SDP



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A continuación, se presentan las principales conclusiones y recomendaciones derivadas del ejercicio de análisis de la fase 2 de presupuestos participativos:

#### Conclusiones

- Existen debilidades en la formulación de las propuestas para los presupuestos participativos, presentadas por la ciudadanía y demás grupos o actores
- Los criterios de rechazo de propuestas no están estandarizados, ni brindan información suficiente que facilite la retroalimentación a los ciudadanos y ciudadanas que las formularon y que permita mayor apropiación del proceso participativo
- Se evidenció un rezago en el proceso de ejecución de las propuestas priorizadas en los tres primeros trimestres de 2021, y solo finalizada la vigencia se reportaron avances importantes en la contratación, ejecución y entrega (terminación) de las propuestas presentadas.
- Entre los motivos de rechazo, por el incumplimiento de criterios técnicos de las propuestas, estuvo el desconocimiento de las funciones o competencias de la Alcaldía Local, la orientación a población no objeto de atención en el marco de la meta, incompletas, sin los elementos o la claridad suficiente para poder evaluarlas, entre otros.
- La cantidad de propuestas presentadas en la vigencia 2022 disminuyó, pero el porcentaje de conceptos preliminares favorables, emitidos por los sectores responsables, fue superior, infiriendo que la calidad técnica y de contenido de las mismas mejoró.

#### Recomendaciones

- Capacitar a los ciudadanos en torno a los criterios de viabilidad y elegibilidad para que sus propuestas sean mejor formuladas y tenidas en cuenta en el desarrollo de los presupuestos participativos. Se considera oportuno propiciar una mejora en el proceso de comunicación y socialización de los criterios de rechazo y aprobación de las propuestas ciudadanas presentadas.
- Generar canales de comunicación y retroalimentación con las y los ciudadanos con base en los resultados de las propuestas sin concepto preliminar que evidencie las razones del rechazo y permita su ajuste para que puedan ser nuevamente presentadas.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**

- Generar espacios y canales de comunicación ciudadana para la socialización de los resultados y avances del ejercicio de Presupuestos Participativos
- Se recomienda cumplir a cabalidad las disposiciones generadas en la circular 001 del 2021, mediante la cual se establecen orientaciones para que los documentos de formulación de los proyectos de inversión local (DTS) incorporen los resultados de la fase 2 de los presupuestos participativos.
- Es pertinente generar espacios de retroalimentación permanente con las y los ciudadanos interesados en participar en los procesos de presupuestos participativos.
- Adelantar una mayor socialización y difusión de los distintos momentos del proceso de la Fase 2 de los presupuestos participativos para continuar incentivando una masiva participación ciudadana en este proceso.
- Desarrollar estrategias con uso del lenguaje claro a fin de explicar con mayor claridad a las ciudadanas y ciudadanos las reglas de participación, en cuanto a las condiciones de admisión, las etapas y las causales de rechazo, para evitar múltiples registros de una misma propuesta, o que sean registradas en metas que no corresponden con el contenido.
- Generar nuevas alternativas, herramientas o mecanismos que fomenten mayor interés en los ejercicios de los presupuestos participativos, que ayuden a incrementar la participación ciudadana en los mismos y que promuevan en los interesados una mayor riqueza técnica o argumentativa para formular y presentar sus propuestas.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**