



## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá

#### Código BPIN

2020110010240

#### Sector

Defensa y Policía

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 21/05/2020 21:10:21

Identificador: 270201

Formulador: Víctor Alberto Herazo Callejas

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3001 - I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia

#### Linea

300101 - 1. Seguridad, autoridad y orden para la libertad: defensa Nacional, seguridad ciudadana y colaboración ciudadana.

#### Programa

1599 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Defensa y Seguridad

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

No aplica

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gobierno Abierto



## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Debilidad en la implementación y apropiación institucional de las políticas de gestión, desempeño institucional y participación ciudadana.

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

La ciudad necesita de una administración moderna, dotada del mejor recurso humano, físico y tecnológico que permita el mejoramiento en la capacidad de gestión para hacer frente a los cambios constantes que demanda la comunidad. De esta manera, podemos definir el problema y la alternativa, como la necesidad de formular iniciativas de modernización y gestión para el cumplimiento de sus funciones; por otro lado, no solo significa mejorar la eficiencia, sino que invoca al establecimiento de nuevos términos de relación con la sociedad.

Frente a esto, se requieren adelantar acciones enfocadas al mejoramiento continuo y articulado para lo cual, se debe realizar la planeación, organización, implementación, coordinación, dirección y seguimiento de los procesos necesarios con enfoque de desarrollo integral, fortalecimiento de competencias y productividad laboral. Ofreciendo una atención ágil y oportuna a las necesidades de los beneficiarios de la Política Pública de Seguridad, Convivencia y Justicia.

La infraestructura es necesaria para el desarrollo misional, se debe contar con recursos físicos, equipos especializados y mobiliarios adecuados, que permitan a los servidores públicos el desarrollo de su trabajo, satisfacer las expectativas de los usuarios y aumentar la eficiencia de la gestión institucional. Y, a los usuarios; recibir atención ágil, efectiva y oportuna a las necesidades. Garantizando las mejores condiciones para el desarrollo de actividades, se debe mantener y contar con los espacios adecuados cumpliendo la normatividad vigente.

Existe oportunidad de mejorar procesos y toma de decisiones. Debido a una falta de apropiación del MIPG y su aplicación en el desarrollo de las actividades, lo que ha afectado la mejora y la calidad de la información producida por la Entidad.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Si bien la Entidad ha luchado contra la corrupción al ampliar la participación y atención a la ciudadanía, implementación de procesos y procedimientos, existe oportunidad de mejora. En consecuencia, a pesar de haber implementado el MIPG, aún se enfrentan retos para su apropiación y mejora institucional. Lo cual se ve reflejado en los resultados entregados por el DAFP, a través del FURAG, para el año anterior, en donde se alcanzó puntaje de global de 72.9 en la medición de dimensiones y políticas.

La Entidad asume los retos de dirigir, planear, ejecutar, controlar, hacer seguimiento y evaluar la gestión en términos de calidad e integridad del servicio. Adicionalmente, evaluando la gestión de la modernización institucional, se identificaron desafíos que requieren adelantar acciones para favorecer el cumplimiento de sus funciones, lo cual requiere un andamiaje organizacional incluyendo la infraestructura para lo cual, se deberá planear, organizar, implementar, coordinar, dirigir y controlar actividades de acondicionamiento para que los servidores públicos logren su desarrollo integral, fortalecimiento de competencias y mejoramiento de la productividad. Con el fin de dar cumplimiento a la Misión Institucional y garantiza una atención ágil y oportuna frente a las necesidades de los usuarios y grupos de interés, además, de garantizar el adecuado acceso de toda la población a los servicios de la Entidad, para lo cual se requiere además de un plan de mejoramiento de la infraestructura de las sedes de la Entidad.

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Dificultades para el adecuado manejo y gestión de la información y documentación de la Entidad.	1.1 Falencias en las políticas para el manejo de la información y documentación generada por la Entidad. 1.2 Carencia de un sistema integrado de gestión documental y archivo.
2. Debilidad en la implementación de estrategias para la aplicación de la política pública Distrital de servicio a la ciudadanía.	2.1 Falta de herramientas que permitan el desarrollo de la política pública Distrital de servicio a la ciudadana.
3. Desconocimiento organizacional y apropiación de las políticas del MIPG y su implementación en cada área.	3.1 Falta de capacitación frente a las dimensiones del MIPG y sus políticas e implementación en los procesos.
4. Condiciones de infraestructura inadecuadas para el desarrollo de las actividades a cargo de la Entidad.	4.1 Dificultades para el cumplimiento de los criterios físicos de accesibilidad. 4.2 Debilidad en la planeación de los procesos de mantenimiento de la Entidad.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiente manejo de los archivos, documentos y la información producida por las dependencias de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	1.1 Reprocesos y demoras en la localización y/o recuperación de la información y los documentos. 1.2 Alto consumo de papel e insumos de impresión.
2. Retraso en la implementación de la política pública Distrital de servicio a la ciudadanía.	2.1 Incumplimientos de la normatividad, metas del Plan de Desarrollo Distrital de Bogotá y requerimientos y sanciones de organismos de control. 2.2 Bajos niveles de comunicación entre la Ciudadanía y la Entidad.
3. Deficiente implementación de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	3.1 Bajos niveles en la medición de la gestión y desempeño institucional. 3.2 Debilidad en las competencias de los funcionarios y contratistas para el desarrollo institucional.
4. Limitaciones físicas para el desarrollado de las actividades a cargo de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.	4.1 Bajos niveles de satisfacción por parte de usuarios y grupos de interés en el cumplimiento de la misión institucional. 4.2 Costos susceptibles de racionalización por conceptos de mantenimientos y adecuaciones de puestos de trabajo.



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Eficiencia en la prestación de los servicios de la entidad conforme a la normatividad vigente y su misión institucional.</p>	Beneficiario
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Ciudadanía de Bogotá</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Atención y solución a las inquietudes ciudadanas.</p>	Beneficiario
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Alcaldía Mayor de Bogotá</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Implementación efectiva del Modelo Integrado de Planeación y Gestión</p>	Cooperante
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Veeduría Distrital</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Seguimiento sobre la políticas de participación ciudadana y transparencia</p>	Cooperante
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Archivo General De La Nación</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecimiento en la Gestión documental de la entidad</p>	Lineamientos, directrices, seguimiento a la implementación de la Gestión Documental de la entidad.
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Instancias Distritales de Participación ciudadana</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejor atención y solución a sus inquietudes.</p>	Mejoramiento de la gestión institucional derivadas de las inquietudes y sugerencias de las instancias de participación.

<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Grupos de interés</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Atención y solución a sus inquietudes.</p>	Mejoramiento de la gestión institucional derivadas de las inquietudes y sugerencias de los grupos de interés.
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Organismos de control</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecimiento de la Gestión Institucional.</p>	Seguimiento y control de la gestión institucional.
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Fortalecimiento en la implementación de las política de Gestión y Desempeño Institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.</p>	Directrices y seguimiento para la implementación de MIPG.

## 02 - Análisis de los participantes

La población objetivo del presente proyecto son los servidores públicos pertenecientes a la entidad, 733 funcionarios de planta, y todos los colaboradores por contrato de prestación de servicios, cuya población depende de las dinámicas de la entidad. Del mismo modo, son beneficiarios la ciudadanía en general, los 7.743.955 habitantes de la ciudad de Bogotá D.C, según la proyección para 2020 del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), pues al fortalecer la administración pública, los procesos de la misma y el desarrollo institucional, se mejorará el uso de los recursos públicos y se beneficia a la ciudadanía.

**Alcaldía mayor:** será la encargada de impartir las instrucciones por medio de los cuales, las Entidades deberán poner su andamiaje al rededor del servicio y la atención a la ciudadanía, cumpliendo con los lineamientos establecidos.

**Ciudadanía:** Dando cumplimiento a las normas de transparencia, es importante la participación ciudadana en términos del planteamiento de inquietudes y sugerencias frente al servicio que presta la SDSCJ

**Veeduría Distrital:** fija las directrices, lineamientos y metodologías que permiten la efectiva participación de la ciudadanía y efectúa seguimiento para su cumplimiento. Busca ejercer control preventivo, promover el control social, fortalecer la transparencia y la lucha contra la corrupción para el mejoramiento de la gestión pública

**Archivo General de la Nación:** fija las directrices frente a la gestión documental de la entidad y efectúa seguimiento sobre el particular

**Departamento Administrativo de la Función Pública:** Fija las directrices, desarrolla metodologías, efectúa seguimiento a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

**Instancias de participación ciudadana:** se refieren a los gremios, juntas de acción comunal, asociaciones, frentes locales de seguridad, entre otros que pueden manifestar interés sobre el quehacer de la entidad

**Grupos de interés:** se refiere a los actores que interactúan con el proyecto y a los que van dirigidos nuestros servicios, tales como la Policía, el Ejército, la Fiscalía General de la Nación, Medicina Legal entre otros, los cuales manifiestan interés en un servicio con calidad y oportunidad por parte de la SDSCJ

**Organismos de control:** se refiere a entidades como la Contraloría Distrital, Veeduría Distrital, Personería y Procuraduría; entidades que ejercen seguimiento y control sobre la gestión, para el mejoramiento continuo de la entidad.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

8.031.840

#### Fuente de la información

DANE <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>. La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Bogotá D.C.

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

8.031.840

#### Fuente de la información

DANE <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>. La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Bogotá D.C.	



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	3.846.202	DANE <a href="https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion">https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion</a> . La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %
	Femenino	4.185.638	DANE <a href="https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion">https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion</a> . La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Debilidad en la implementación y apropiación institucional de las políticas de gestión, desempeño institucional y participación ciudadana.

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer el modelo integrado de gestión y participación ciudadana, acorde con las dinámicas sociales, culturales y económicas de las políticas de desarrollo y eficiencia administrativa.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de avance en la implementación y puesta en operación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos y Archivo - SGDES en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Porcentaje de avance en la implementación de la política pública Distrital de atención y servicio a la ciudadanía en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Porcentaje de avance en la implementación de una (1) estrategia de participación ciudadana en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Porcentaje de avance en el fortalecimiento de la política de integridad y transparencia en la gestión pública en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje <b>Meta:</b> 100 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia



## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Dificultades para el adecuado manejo y gestión de la información y documentación de la Entidad.</p>	Manejar adecuadamente la documentación e información de la Entidad.
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Falencias en las políticas para el manejo de la información y documentación generada por la Entidad.</p>	Establecer lineamientos que permitan la implementación del sistema de gestión documental.
<p><b>Causa indirecta 1.2</b></p> <p>Carencia de un sistema integrado de gestión documental y archivo.</p>	Establecer herramientas que permitan la implementación del sistema de gestión documental
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>Debilidad en la implementación de estrategias para la aplicación de la política pública Distrital de servicio a la ciudadanía.</p>	Implementar estrategias para el cumplimiento de la política pública distrital de servicio a la ciudadanía.
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Falta de herramientas que permitan el desarrollo de la política pública Distrital de servicio a la ciudadana.</p>	Fortalecer las herramientas de seguimiento y evaluación del cumplimiento a la política pública distrital de servicio a la ciudadanía.
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>Desconocimiento organizacional y apropiación de las políticas del MIPG y su implementación en cada área.</p>	Fortalecer la Gestión organizacional y apropiación de las políticas del MIPG y su implementación en cada área, y la interacción entre los procesos.
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>Falta de capacitación frente a las dimensiones del MIPG y sus políticas e implementación en los procesos.</p>	Generar espacios de formación y apropiación del MIPG, sus políticas e implementación en cada proceso.
<p><b>Causa directa 4</b></p> <p>Condiciones de infraestructura inadecuadas para el desarrollo de las actividades a cargo de la Entidad.</p>	Mejorar y adecuar la infraestructura física y dotacional de la Entidad.
<p><b>Causa indirecta 4.1</b></p> <p>Dificultades para el cumplimiento de los criterios físicos de accesibilidad.</p>	Cumplir con los criterios físicos de accesibilidad.
<p><b>Causa indirecta 4.2</b></p> <p>Debilidad en la planeación de los procesos de mantenimiento de la Entidad.</p>	Fortalecer los procesos de planeación de mantenimiento de la Entidad.

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.	Si	Completo
Tercerización del servicio para el fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.	No	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Implementación de los sistemas de gestión en la Entidad, tal y como lo establece la normatividad vigente

##### Medido a través de

Número

##### Descripción

Determinar, según la normatividad, cuantos sistemas de gestión se deben tener. Evaluar cuántos deberá tener la entidad para garantizar su funcionamiento y cumplimiento normativo.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	1,00	3,00	-2,00
2018	1,00	3,00	-2,00
2019	1,00	3,00	-2,00
2020	1,00	3,00	-2,00
2021	1,00	3,00	-2,00
2022	2,00	3,00	-1,00
2023	2,00	3,00	-1,00
2024	2,00	3,00	-1,00



### Bien o servicio

Fortalecimiento y mantenimiento de las dimensiones del MIPG y sus políticas según lo establecido.

### Medido a través de

Número

### Descripción

Puesta en marcha, mejoramiento y fortalecimiento de las dimensiones del MIPG y sus políticas según lo establecido. Con el fin de generar resultados positivos generen valor agregado.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	7,00	-7,00
2018	7,00	7,00	0,00
2019	7,00	7,00	0,00
2020	7,00	7,00	0,00
2021	7,00	7,00	0,00
2022	7,00	7,00	0,00
2023	7,00	7,00	0,00
2024	7,00	7,00	0,00

**Bien o servicio**

Mantenimientos locativos, preventivos y correctivos a las sedes administrativas de la Entidad.

**Medido a través de**

Porcentaje

**Descripción**

Cumplir con el 100% de los mantenimientos requeridos e identificados para garantizar espacios adecuados para los funcionarios, contratistas y la ciudadanía, cumpliendo normatividad vigente.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	99,00	100,00	-1,00
2018	99,00	100,00	-1,00
2019	99,00	100,00	-1,00
2020	99,00	100,00	-1,00
2021	100,00	100,00	0,00
2022	100,00	100,00	0,00
2023	100,00	100,00	0,00
2024	100,00	100,00	0,00



**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

En coherencia con lo recogido a través de la experiencia y de las necesidades de la ciudadanía, se pretende seguir trabajando desde lo construido, desarrollando acciones tendientes a consolidar a la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia como una entidad moderna, transparente, eficiente y dispuesta a ofrecer día a día un mejor servicio al ciudadano, en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Para su consecución, se requiere contar con capital humano idóneo, capacitado y en constante crecimiento para el desarrollo de los procesos de la entidad, comprometidos con la transparencia y consciente de que el servicio a la ciudadanía es parte fundamental de quehacer de lo público, con el fin de:

- Garantizar la eficiencia en la gestión, que permita agilizar los procesos, cumpliendo con la normatividad vigente y en constante actualización de las disposiciones legales.
- Contribuir en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, políticas de integridad y transparencia, participación ciudadana y atención y servicio a la ciudadanía.

También se requiere ejecutar un plan de modernización institucional, entendida como integración, fortalecimiento y funcionamiento administrativo, mediante la adquisición, dotación y mejoramiento de la infraestructura, herramientas especiales necesarias para el funcionamiento de todas las sedes administradas por la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.

Finalmente, el presente proyecto complementa transversalmente a todas las áreas de la entidad y en general, con todas las inversiones adelantadas desde el nivel distrital para fortalecer las autoridades de la ciudad en aras de incrementar los niveles de seguridad, convivencia y justicia.



**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	-Entidad -Distrital

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Comunicaciones,  
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),  
 Estructura impositiva y legal,  
 Medios y costos de transporte

**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 48.343.229.184,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 9.458.432.434

Manejar adecuadamente la documentación e información de la Entidad.

Producto	Actividad
1.1 Servicio de Gestión Documental	1.1.1 Desarrollar e implementar Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos y Archivo - SGDEA.
<b>Medido a través de:</b> Número de sistemas	<b>Costo:</b> \$ 9.458.432.434
<b>Cantidad:</b> 1,0000	<b>Etapas:</b> Inversión
<b>Costo:</b> \$ 9.458.432.434	<b>Ruta crítica:</b> Si

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.444.753.308

Implementar estrategias para el cumplimiento de la política pública distrital de servicio a la ciudadanía.

Producto	Actividad
2.1 Servicios de información actualizados	2.1.1 Implementar la política pública distrital de servicio a la ciudadanía, a cargo de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.
<b>Medido a través de:</b> Número de sistemas de información	<b>Costo:</b> \$ 1.444.753.308
<b>Cantidad:</b> 1,0000	<b>Etapas:</b> Inversión
<b>Costo:</b> \$ 1.444.753.308	<b>Ruta crítica:</b> Si

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 35.611.508.202

Fortalecer la Gestión organizacional y apropiación de las políticas del MIPG y su implementación en cada área, y la interacción entre los procesos.

Producto	Actividad
3.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	3.1.1 Fortalecer la política de integridad y transparencia en la gestión pública.
<b>Medido a través de:</b> Número de sistemas	<b>Costo:</b> \$ 8.024.586.673
<b>Cantidad:</b> 1,0000	<b>Etapas:</b> Inversión
<b>Costo:</b> \$ 35.611.508.202	<b>Ruta crítica:</b> Si

Producto	Actividad
<b>3.1</b> Servicio de Implementación Sistemas de Gestión  <b>Medido a través de:</b> Número de sistemas  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 35.611.508.202	<b>3.1.2</b> Implementar la estrategia de participación ciudadana.  <b>Costo:</b> \$ 2.009.685.201  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si
	<b>3.1.3</b> Fortalecer y mantener las dimensiones para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG  <b>Costo:</b> \$ 25.577.236.328  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

**4 - Objetivo específico 4 Costo:** \$ 1.828.535.240

Mejorar y adecuar la infraestructura física y dotacional de la Entidad.

Producto	Actividad
<b>4.1</b> Sedes mantenidas  <b>Medido a través de:</b> Número de sedes  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 1.828.535.240	<b>4.1.1</b> Atender las necesidades de mantenimiento y mejoramiento de sedes administrativas de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.  <b>Costo:</b> \$ 1.828.535.240  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si



**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

### Actividad 1.1.1 Desarrollar e implementar Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos y Archivo - SGDEA.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$165.250.000,00
1	\$3.154.617.000,00
2	\$2.444.907.380,00
3	\$2.431.006.036,00
4	\$1.262.652.018,00
<b>Total</b>	<b>\$9.458.432.434,00</b>

Periodo	Total
0	\$165.250.000,00
1	\$3.154.617.000,00
2	\$2.444.907.380,00
3	\$2.431.006.036,00
4	\$1.262.652.018,00
<b>Total</b>	



### Actividad 2.1.1 Implementar la política pública distrital de servicio a la ciudadanía, a cargo de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$67.000.000,00
1	\$377.000.000,00
2	\$391.326.000,00
3	\$406.196.388,00
4	\$203.230.920,00
<b>Total</b>	<b>\$1.444.753.308,00</b>

Periodo	Total
0	\$67.000.000,00
1	\$377.000.000,00
2	\$391.326.000,00
3	\$406.196.388,00
4	\$203.230.920,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.1 Fortalecer la política de integridad y transparencia en la gestión pública.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$67.500.000,00
1	\$2.169.116.000,00
2	\$2.251.031.966,00
3	\$2.336.042.779,00
4	\$1.200.895.928,00
<b>Total</b>	<b>\$8.024.586.673,00</b>

Periodo	Total
0	\$67.500.000,00
1	\$2.169.116.000,00
2	\$2.251.031.966,00
3	\$2.336.042.779,00
4	\$1.200.895.928,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.2 Implementar la estrategia de participación ciudadana.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$341.104.000,00
1	\$473.500.000,00
2	\$476.293.000,00
3	\$479.192.134,00
4	\$239.596.067,00
<b>Total</b>	<b>\$2.009.685.201,00</b>

Periodo	Total
0	\$341.104.000,00
1	\$473.500.000,00
2	\$476.293.000,00
3	\$479.192.134,00
4	\$239.596.067,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.3 Fortalecer y mantener las dimensiones para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$975.990.000,00
1	\$6.732.067.000,00
2	\$7.006.388.980,00
3	\$7.183.957.195,00
4	\$3.678.833.153,00
<b>Total</b>	<b>\$25.577.236.328,00</b>

Periodo	Total
0	\$975.990.000,00
1	\$6.732.067.000,00
2	\$7.006.388.980,00
3	\$7.183.957.195,00
4	\$3.678.833.153,00
<b>Total</b>	



### Actividad 4.1.1 Atender las necesidades de mantenimiento y mejoramiento de sedes administrativas de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$800.500.000,00
1	\$343.626.000,00
2	\$282.914.000,00
3	\$295.464.160,00
4	\$106.031.080,00
<b>Total</b>	<b>\$1.828.535.240,00</b>

Periodo	Total
0	\$800.500.000,00
1	\$343.626.000,00
2	\$282.914.000,00
3	\$295.464.160,00
4	\$106.031.080,00
<b>Total</b>	



**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	No contar con los recursos presupuestales suficientes para desarrollar las actividades propuestas para el cumplimiento del Proyecto	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimientos de la normatividad, metas del Plan de Desarrollo Distrital de Bogotá y requerimientos y sanciones de organismos de control	Mantener la situación financiera y presupuestal del Proyecto de inversión al día según lo ordenado por la normatividad
2-Componente (Productos)	Legales	Que la normatividad cambie sustancialmente.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Productos desactualizados que no corresponden a lo normado.	Actualización normativa constante.
3-Actividad	Operacionales	Retrasos en la Gestión de la Entidad en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, política de Gestión Documental.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable <b>Impacto:</b> 2. Menor	Incumplimientos de la normatividad, metas del Plan de Desarrollo Distrital de Bogotá y requerimientos y sanciones de organismos de control.	Herramientas de seguimiento constante de las actividades propuestas.

**Alternativa:** Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Optimización en el desarrollo de la gestión y el desempeño de los servidores públicos y contratistas para el desarrollo institucional de la entidad, con la implementación del MIPG.

**Tipo:** Beneficios**Medido a través de:** Peso m/c**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1.419,00	\$1.400.000,00	\$1.986.600.000,00
1	1.493,00	\$5.140.541,00	\$7.674.827.713,00
2	1.500,00	\$5.223.386,00	\$7.835.079.000,00
3	1.552,00	\$5.194.774,00	\$8.062.289.248,00
4	1.592,00	\$4.952.943,00	\$7.885.085.256,00
5	1.633,00	\$4.699.833,00	\$7.674.827.289,00
6	1.673,00	\$4.683.251,00	\$7.835.078.923,00
7	1.713,00	\$4.706.532,00	\$8.062.289.316,00
8	1.754,00	\$4.495.488,00	\$7.885.085.952,00
9	1.795,00	\$4.275.670,00	\$7.674.827.650,00
10	1.835,00	\$4.269.798,00	\$7.835.079.330,00

En la medida que se implemente el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG se mejora la atención al ciudadano y se evitan costos adicionales por la no respuesta a Peticiones, Quejas y Reclamos.

**Tipo:** Beneficios**Medido a través de:** Peso m/c**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	12.000,00	\$44.800,00	\$537.600.000,00
1	12.500,00	\$46.470,00	\$580.875.000,00
2	13.000,00	\$48.230,00	\$626.990.000,00
3	13.500,00	\$50.070,00	\$675.945.000,00
4	14.000,00	\$51.970,00	\$727.580.000,00
5	14.500,00	\$53.940,00	\$782.130.000,00



Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
6	15.000,00	\$55.990,00	\$839.850.000,00
7	15.500,00	\$58.120,00	\$900.860.000,00
8	16.000,00	\$60.330,00	\$965.280.000,00
9	16.500,00	\$62.620,00	\$1.033.230.000,00
10	17.000,00	\$65.000,00	\$1.105.000.000,00

Ahorro en materiales de papelería e insumos de impresión, mantenimiento, alquiler y adquisición de equipos de impresión.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Peso m/c

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,80	\$847.000.000,00	\$677.600.000,00
1	0,80	\$879.186.000,00	\$703.348.800,00
2	0,80	\$912.595.070,00	\$730.076.056,00
3	0,80	\$947.273.680,00	\$757.818.944,00
4	0,80	\$983.270.080,00	\$786.616.064,00
5	0,80	\$1.020.634.340,00	\$816.507.472,00
6	0,80	\$1.059.418.450,00	\$847.534.760,00
7	0,80	\$1.099.676.350,00	\$879.741.080,00
8	0,80	\$1.141.464.050,00	\$913.171.240,00
9	0,80	\$1.184.839.680,00	\$947.871.744,00
10	0,80	\$1.229.863.590,00	\$983.890.872,00

## 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$3.201.800.000,00	\$3.201.800.000,00
1	\$8.959.051.513,00	\$8.959.051.513,00
2	\$9.192.145.056,00	\$9.192.145.056,00
3	\$9.496.053.192,00	\$9.496.053.192,00
4	\$9.399.281.320,00	\$9.399.281.320,00
5	\$9.273.464.761,00	\$9.273.464.761,00
6	\$9.522.463.683,00	\$9.522.463.683,00
7	\$9.842.890.396,00	\$9.842.890.396,00
8	\$9.763.537.192,00	\$9.763.537.192,00



### FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA EN BOGOTÁ

Impreso el 19/08/2020 11:17:50 a.m.

9	\$9.655.929.394,00	\$9.655.929.394,00
10	\$9.923.970.202,00	\$9.923.970.202,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$2.561.440.000,0	\$0,0	\$0,0	\$1.933.875.200,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$627.564.800,0
1	\$7.167.241.210,4	\$0,0	\$0,0	\$10.599.940.800,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.432.699.589,6
2	\$7.353.716.044,8	\$0,0	\$0,0	\$10.282.289.060,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.928.573.016,0
3	\$7.596.842.553,6	\$0,0	\$0,0	\$10.505.486.953,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.908.644.400,0
4	\$7.519.425.056,0	\$0,0	\$0,0	\$5.352.991.332,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.166.433.723,2
5	\$7.418.771.808,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.418.771.808,8
6	\$7.617.970.946,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.617.970.946,4
7	\$7.874.312.316,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.874.312.316,8
8	\$7.810.829.753,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.810.829.753,6
9	\$7.724.743.515,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.724.743.515,2
10	\$7.939.176.161,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.939.176.161,6



## Indicadores y decisión

## 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.					
\$14.662.041.989,69	43,56 %	\$1,48	\$3.794,22	\$30.474.606.816,40	\$2.469.313.729,53

## Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	\$22.308.123.967,61
Servicios de información actualizados	\$907.079.458,92
Servicio de Gestión Documental	\$5.970.974.223,09
Sedes mantenidas	\$1.288.429.166,79

## 03 - Decisión

## Alternativa

Fortalecimiento y mejoramiento de la gestión institucional y la participación ciudadana en la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia de Bogotá D.C.

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Manejar adecuadamente la documentación e información de la Entidad.

#### Producto

1.1. Servicio de Gestión Documental

#### Indicador

1.1.1 Sistema de gestión documental implementado

**Medido a través de:** Número de sistemas

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,0500	1	0,2000
2	0,2500	3	0,2500
4	0,2500	<b>Total:</b>	1,0000



## 02 - Objetivo 2

2. Implementar estrategias para el cumplimiento de la política pública distrital de servicio a la ciudadanía.

### Producto

2.1. Servicios de información actualizados

### Indicador

2.1.1 Sistemas de información actualizados

**Medido a través de:** Número de sistemas de información

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1000	1	0,2000
2	0,3500	3	0,2500
4	0,1000	<b>Total:</b>	1,0000



### 03 - Objetivo 3

3. Fortalecer la Gestión organizacional y apropiación de las políticas del MIPG y su implementación en cada área, y la interacción entre los procesos.

#### Producto

3.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

#### Indicador

3.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1000	1	0,2500
2	0,2500	3	0,2500
4	0,1500	<b>Total:</b>	1,0000



## 04 - Objetivo 4

4. Mejorar y adecuar la infraestructura física y dotacional de la Entidad.

### Producto

4.1. Sedes mantenidas

### Indicador

4.1.1 Sedes mantenidas

**Medido a través de:** Número de sedes

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Implementacion Del Sistema De Gestion

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 1000G202

**Fórmula:**  $Isg = Usi * 100 / Tups$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	0,05	1	0,2
2	0,25	3	0,25
4	0,25	<b>Total:</b>	<b>1,00</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

1599 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Defensa y Seguridad

#### Subprograma presupuestal

1403 DESARROLLO TERRITORIAL



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$2.417.344.000,00
				1	\$13.249.926.000,00
				2	\$12.852.861.326,00
				3	\$13.131.858.692,00
				4	\$6.691.239.166,00
	Total	\$48.343.229.184,00			
	Total Inversión				\$48.343.229.184,00
<b>Total</b>					<b>\$48.343.229.184,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer el modelo integrado de gestión y participación ciudadana, acorde con las dinámicas sociales, culturales y económicas de las políticas de desarrollo y eficiencia administrativa.	<b>Porcentaje de avance en la implementación y puesta en operación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos y Archivo - SGDES en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.</b>
		<b>Porcentaje de avance en la implementación de la política pública Distrital de atención y servicio a la ciudadanía en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.</b>
		<b>Porcentaje de avance en la implementación de una (1) estrategia de participación ciudadana en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.</b>
		<b>Porcentaje de avance en el fortalecimiento de la política de integridad y transparencia en la gestión pública en la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.</b>
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Gestión Documental	<b>Sistema de gestión documental implementado</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	<b>Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.</b>
	2.1 Servicios de información actualizados	<b>Sistemas de información actualizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	
	3.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	<b>Sistema de Gestión implementado</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	
	4.1 Sedes mantenidas	<b>Sedes mantenidas</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Actividades</b>	1.1.1 - Desarrollar e implementar Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos y Archivo - SGDEA.(*)	<b>Nombre: Implementacion Del Sistema De Gestion</b>  <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b>  <b>Meta: 1.0000</b>	Tipo de fuente: Fuente:	Las medidas de mitigación del riesgo implementadas por la entidad evitan su materialización.
	2.1.1 - Implementar la política pública distrital de servicio a la ciudadanía, a cargo de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Fortalecer la política de integridad y transparencia en la gestión pública.(*) 3.1.2 - Implementar la estrategia de participación ciudadana.(*) 3.1.3 - Fortalecer y mantener las dimensiones para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	4.1.1 - Atender las necesidades de mantenimiento y mejoramiento de sedes administrativas de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(\*) Actividades con ruta crítica