



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de aglomeraciones productivas y sectores de alto impacto con visión de largo plazo en Bogotá Región. Bogotá

Código BPIN

2020110010221

Sector

Planeación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 12/05/2020 11:10:29

Identificador: 268054

Formulador: Fernando Augusto Fajardo González



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3016 - XVI. Pacto por la Descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones

Línea

301601 - 1. Políticas e inversiones para el desarrollo, el ordenamiento y fortalecimiento de la asociatividad

Programa

0301 - Mejoramiento de la planeación territorial, sectorial y de inversión pública

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Integración regional, distrital y local

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Integración regional, distrital y local



Identificación y descripción del problema

Problema central

Las actividades y aglomeraciones económicas, así como posibles localizaciones estratégicas ven limitada su potencialidad, lo que afecta la productividad y competitividad de la ciudad y la región.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

A pesar del esfuerzo por reglamentar instrumentos de planeación que permitan abordar el ordenamiento del territorio a escala intermedia, se identifican dificultades en la generación de información, articulación intersectorial e interinstitucional, y gestión de los mismos que facilite su implementación. Así mismo, durante su implementación persisten debilidades en los procedimientos e instrumentos requeridos para la implementación de aquellos componentes no territoriales - como el socio-económico y la gestión y financiación, lo cual dificulta el fortalecimiento de centralidades y de aglomeraciones económicas existentes en la ciudad.

Adicional a los vacíos conceptuales del POT sobre instrumentos como los planes maestros o las Actuaciones Urbanas Integrales - operaciones estratégicas en el modelo de ordenamiento, los estudios de diagnóstico de las operaciones estratégicas y del plan de ordenamiento territorial presentan conclusiones similares en relación con la no coincidencia entre los ámbitos espaciales de las centralidades y las operaciones asociadas, la falta de coherencia de las normas urbanísticas de usos y tratamientos y por lo tanto no permiten la mezcla de usos requerida y tampoco tienen asignado un tratamiento urbanístico como la renovación urbana o la consolidación con cambio de patrón que facilite la transformación de las estructuras físicas para la consolidación de áreas de centralidad o que respondan a las lógicas de las aglomeraciones económicas existentes y en conformación.

Finalmente, desde la política pública de desarrollo económico distrital se han identificado sectores y actividades económicas estratégicas que tienen altos niveles de productividad, son generadores de empleo formal y ventajas en su aglomeración territorial, las cuales no encuentran una normativa urbanística y delimitación zonal que promueva sus beneficios en materia de productividad y competitividad de la ciudad.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

No se cuenta con instrumentos de planeación robustos y efectivos que permitan el fortalecimiento y la reactivación de las actividades, aglomeraciones económicas y localizaciones estratégicas de la ciudad.

Frente a los instrumentos de planeación de escala intermedia asociados a las actuaciones urbanas integrales, a la fecha solo se han adoptado 4 de las 10 operaciones estratégicas priorizadas en el POT vigente (Decreto 190 de 2004).



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Los instrumentos normativos en materia urbanística no atienden el potencial económico de la ciudad.	1.1 Falta información y análisis actualizados en la formulación de proyectos urbanos 1.2 Surgimiento de nuevas actividades económicas no reconocidas en la norma urbanística
2. Debilidad en los instrumentos que desarrollan la implementación de las políticas en los sectores estratégicos de la ciudad.	2.1 Ausencia de estrategias territoriales para la reactivación económica 2.2 Debilidad en la concepción de la expresión territorial en la formulación e implementación de las políticas públicas socioeconómicas
3. Las aglomeraciones y centralidades económicas cuentan con instrumentos de planeación de escala intermedia limitados que restringen su desarrollo hacia la competitividad y productividad de Bogotá y la región	3.1 Las centralidades y aglomeraciones económicas existentes no han contado con instrumentos de planeación de escala intermedia efectivos. 3.2 Limitada información para incidir en la priorización de instrumentos de planeación de escala intermedia hacia el fortalecimiento de aglomeraciones económicas y centralidades
4. Acciones aisladas y desarticuladas en materia de planificación y gestión del Aeropuerto El Dorado y su entorno territorial que inciden en la productividad y competitividad de la ciudad y región.	4.1 Competencias y funciones limitadas de las entidades e instituciones del orden nacional, regional, distrital y local frente a las necesidades del territorio 4.2 Mecanismos de gestión limitados para articular los sectores y entidades del Distrito Capital para planificar y gestionar el entorno del Aeropuerto El Dorado

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Proyectos urbanísticos que no reconocen ni aprovechan el potencial económico de la ciudad.	1.1 Proyectos formulados pero sin ejecución
2. Falta de efectividad de las acciones para enfrentar escenarios de crisis socio-económica a partir de los sectores estratégicos de la ciudad.	2.1 Mayores tiempos para la recuperación económica 2.2 Políticas inefectivas dado que los beneficiarios no están territorialmente identificados
3. Baja implementación de programas, proyectos asociados a instrumentos de planeación de escala intermedia y hacia la revitalización de aglomeraciones y centralidades en Bogotá y la región	3.1 Bajo desarrollo de centralidades y aglomeraciones económicas 3.2 Retraso en la implementación de la estrategia normativa de planeación de escala intermedia
4. Fragmentación territorial entre el Aeropuerto El Dorado y su entorno urbano regional	4.1 Bajo desarrollo de la centralidad comprendida entre Fontibón - Aeropuerto El Dorado - Engativá.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría Distrital de Desarrollo Económico</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión y garantizar la implementación de modelos económicos en sectores específicos de la ciudad de forma efectiva</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios y Apoyar en la identificación y gestión de modelos de desarrollo económico en las diferentes centralidades y aglomeraciones económicas de la ciudad. La Secretaría de Desarrollo Económico como cabeza de la estrategia productiva de la ciudad tiene información necesaria sobre las actividades con gran potencial de crecimiento en la generación de valor agregado en la ciudad así como su distribución geográfica y los requerimientos que estas actividades pueden tener en términos urbanísticos y arquitectónicos. Esta información es de gran relevancia para la determinación de las localizaciones estratégicas y la correspondencia entre normatividad urbana y actividades económicas.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría Distrital de Hábitat</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión.</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios. En el marco de las funciones de la Secretaría Distrital de Hábitat de gestionar y ejecutar operaciones estructurantes definidas en el Plan de Ordenamiento Territorial y demás actuaciones urbanísticas de su competencia, así como la formulación de políticas del sector hábitat, cooperará para el desarrollo y cumplimiento de las metas con el fin de lograr procesos que garanticen el desarrollo integral del territorio y de las actuaciones urbanas integrales</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría Distrital de Hacienda.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión.</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios. Dentro de las actividades de seguimiento de la actividad económica que hace la Secretaría Distrital de Hacienda, ha generado información y estudios de gran relevancia para el proyecto de inversión, asociados principalmente a la dinámica del recaudo de impuestos ya sea por la propiedad inmobiliaria o la actividad económica. Esta información constituye una forma alternativa de observar el comportamiento de algunas zonas de la ciudad, que urbanísticamente se podrían considerar "poco dinámicas" por su baja inversión inmobiliaria pero resultan de gran importancia por las actividades económicas.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresa de Renovación Urbana.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión.</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios, en relación con las funciones de la Empresa de Renovación Urbana asociadas a la promoción, gestión y ejecución de proyectos integrales referidos a la política pública de desarrollo y renovación urbana de Bogotá D.C.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría Distrital de Ambiente</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios teniendo en cuenta que actualmente la Secretaría Distrital de Ambiente lidera y coordina procesos de preparación de planes, programas y proyectos de desarrollo que involucren el medio ambiente.</p> <p>Los participantes que hacen parte del proyecto en sus diferentes etapas se constituyen en:</p> <p>La Secretaría Distrital de Planeación - SDP, como ejecutor del proyecto de inversión, la cual desarrollará la coordinación necesaria con las entidades, sectores del Distrito Capital y ciudadanía en general con el fin de cumplir con el alcance y objetivos del proyecto. Tanto la SDP como las entidades, han identificado zonas estratégicas para el desarrollo de las actividades de interés y buscan el apoyo de planeación para establecer acciones y normas territoriales que les permitan fortalecer dichas actividades económicas y culturales.</p> <p>De esta manera, las entidades distritales identificadas de acuerdo con sus funciones y misión, aportarán a brindar información y asistencia técnica que permitirán generar acciones de cooperación para el cumplimiento de los objetivos del proyecto, Finalmente, la población como beneficiario, verá a partir del cumplimiento de los objetivos del proyecto, el mejoramiento de las condiciones urbanísticas, de los sectores reglamentados, lo cual permitirá el mejoramiento de la calidad de vida, la competitividad de los sectores y la revitalización socio-económica.</p>

<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Transmilenio</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar en el desarrollo del proyecto de inversión.</p>	<p>Brindar información y asistencia técnica en los temas necesarios. El cumplimiento de las metas involucra a entidades del distrito del sector Movilidad, como TransMilenio S.A., con el fin de apalancar las apuestas territoriales y los proyectos estratégicos identificados en los instrumentos de planeación de escala intermedia asociados al sistema de transporte masivo y a las áreas de oportunidad en el entorno de las estaciones</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Población</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Cualificación del territorio para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes</p>	<p>Acompañar en los procesos de participación y socialización.</p> <p>Dado que el proyecto de inversión se verá reflejado en instrumentos de planeación, tendrán un proceso de socialización a la comunidad en donde se podrán realizar aportes para mejorar la precisión y pertinencia de los instrumentos frente a sus respectivos objetivos particulares. De igual manera, la comunidad residente y económica se verá beneficiada por el mejoramiento de las condiciones urbanísticas de los sectores que reglamentados, dado que tiene en cuenta las actividades económicas existentes y con potencial de desarrollo, conciliándolas con la calidad de vida de los residentes.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Gremios económicos y productivos</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de las actividades productivas en la ciudad y la región</p>	<p>Insumos de información, articulación y promoción hacia la formulación y gestión de instrumentos de planeación y gestión.</p> <p>La armonización entre los instrumentos de planeamiento y las estrategias gremiales de desarrollo resulta fundamental para obtener el resultado esperado en el cumplimiento de la meta. Los gremios generan información y análisis sectoriales que complementan los estudios de las entidades oficiales brindando así un panorama completo para la formulación de los instrumentos de planeación y gestión. De igual manera son interlocutores válidos en las estrategias de socialización de las propuestas normativas y en el diseño de esquemas de gestión y financiación y que resultan en su propio beneficio como gremio y en el de la ciudad dado el mayor crecimiento económico.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Secretaría Distrital de Cultura</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Promoción de actividades económicas asociadas al sector</p>	<p>Enlace con los sectores, asociaciones y establecimientos de interés.</p> <p>Dentro de las estrategias económicas del distrito, las actividades asociadas al sector cultural son consideradas entre las de mayor potencial de crecimiento. La Secretaría Distrital de Cultura como cabeza de sector es la que mejor conoce las particularidades de las actividades a desarrollar así como los requerimientos urbanísticos necesarios para su buen funcionamiento, por ello se constituye en un socio fundamental la identificación territorial de estas actividades y para la formulación de los instrumentos normativos adecuados frente a las necesidades del sector.</p>

02 - Análisis de los participantes

Cooperantes: Permitirán el apoyo en el desarrollo del proyecto de inversión y garantizarán la implementación de modelos económicos en sectores específicos de la ciudad de forma efectiva; Garantizar la planeación de sectores específicos de la ciudad de forma efectiva; Promoción de actividades económicas asociadas al sector.

Se desarrollará la coordinación necesaria con las entidades y sectores del Distrito Capital con el fin de cumplir con el alcance y objetivos del proyecto.

Beneficiarios: La cualificación del territorio para el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes; Fortalecimiento de las actividades productivas en la ciudad y la región.

Las entidades participantes han identificado zonas estratégicas para el desarrollo de las actividades de interés y buscan el apoyo de planeación para establecer acciones y normas territoriales que les permitan fortalecer dichas actividades económicas y culturales.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

Censo DANE - 2018 - Población 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	20 Localidades

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

Censo DANE - 2018 - Población 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	20 Localidades	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	3.544.078	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018
	Femenino	3.868.488	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018
Etaria (Edad)	0 a 14 años	1.441.332	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018
	15 a 19 años	573.130	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018
	20 a 59 años	4.451.537	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018
	Mayor de 60 años	946.567	Censo de población y vivienda 2018. DANE, 2018

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Las actividades y aglomeraciones económicas, así como posibles localizaciones estratégicas ven limitada su potencialidad, lo que afecta la productividad y competitividad de la ciudad y la región.

Objetivo general – Propósito

Promover procesos de integración y ordenamiento territorial en la ciudad - región sostenibles social, económica, ambiental e institucionalmente

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje (%) de avance en la formulación de apuestas territoriales para fortalecer las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad	Medido a través de: Porcentaje Meta: 100 Tipo de fuente: Informe	Documentos SDP
Actuaciones urbanas integrales formuladas	Medido a través de: Número Meta: 3 Tipo de fuente: Documento oficial	Documentos SDP
Plan de acción Distrito Aeroportuario 2020-2024 implementado y monitoreado	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Documentos SDP
Elementos de economía urbana que se defina incluir en los instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, incorporados.	Medido a través de: Porcentaje Meta: 100 Tipo de fuente: Documento oficial	Documentos SDP



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Los instrumentos normativos en materia urbanística no atienden el potencial económico de la ciudad.</p>	Incorporar elementos de economía urbana en instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, a partir de la producción de información y análisis basada en estudios.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Falta información y análisis actualizados en la formulación de proyectos urbanos</p>	Actualizar la información y los análisis en la formulación de proyectos urbanos
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>Surgimiento de nuevas actividades económicas no reconocidas en la norma urbanística</p>	Reconocer las nuevas actividades económicas en la norma urbanística
<p>Causa directa 2</p> <p>Debilidad en los instrumentos que desarrollan la implementación de las políticas en los sectores estratégicos de la ciudad.</p>	Formular apuestas territoriales que complementen las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Ausencia de estrategias territoriales para la reactivación económica</p>	Formular estrategias territoriales para la reactivación económica
<p>Causa indirecta 2.2</p> <p>Debilidad en la concepción de la expresión territorial en la formulación e implementación de las políticas públicas socioeconómicas</p>	Generar mecanismos de articulación entre la política sectorial y su expresión territorial
<p>Causa directa 3</p> <p>Las aglomeraciones y centralidades económicas cuentan con instrumentos de planeación de escala intermedia limitados que restringen su desarrollo hacia la competitividad y productividad de Bogotá y la región</p>	Formular 3 actuaciones urbanas integrales para la regeneración urbana, el fortalecimiento de las centralidades y la revitalización socioeconómica
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Las centralidades y aglomeraciones económicas existentes no han contado con instrumentos de planeación de escala intermedia efectivos.</p>	Identificar sectores estratégicos para la regeneración urbana y la revitalización socioeconómica
<p>Causa indirecta 3.2</p> <p>Limitada información para incidir en la priorización de instrumentos de planeación de escala intermedia hacia el fortalecimiento de aglomeraciones económicas y centralidades</p>	Formular estrategias urbanas hacia el fortalecimiento de las centralidades y aglomeraciones económicas
<p>Causa directa 4</p> <p>Acciones aisladas y desarticuladas en materia de planificación y gestión del Aeropuerto El Dorado y su entorno territorial que inciden en la productividad y competitividad de la ciudad y región.</p>	Implementar el Distrito Aeroportuario para fortalecer y consolidar la competitividad y productividad de Bogotá y la región.



Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa indirecta 4.1</p> <p>Competencias y funciones limitadas de las entidades e instituciones del orden nacional, regional, distrital y local frente a las necesidades del territorio</p>	Formular acciones y estrategias territoriales conducentes a la implementación del Distrito Aeroportuario.
<p>Causa indirecta 4.2</p> <p>Mecanismos de gestión limitados para articular los sectores y entidades del Distrito Capital para planificar y gestionar el entorno del Aeropuerto El Dorado</p>	Desarrollar mecanismos de articulación y gestión para planificar y gestionar el Aeropuerto El Dorado y su entorno territorial.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos

Medido a través de

Unidad

Descripción

Incluye la descripción y explicación de instrumentos, estándares, requisitos y condiciones necesarias para llevar a cabo un proceso o actividad. Formular 3 AUI para la regeneración urbana.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2014	10,00	1,00	9,00
2015	10,00	0,00	10,00
2016	10,00	0,00	10,00
2017	10,00	0,00	10,00
2018	10,00	1,00	9,00
2019	10,00	1,00	9,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00



Bien o servicio

Documentos de Planeación

Medido a través de

Unidad

Descripción

Documentos cuyo objetivo es plasmar una visión de futuro a nivel país, entidad territorial, comunidad, sector, región, entidad. Incluye objetivos, estrategias, metas e indicadores.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2014	1,00	0,00	1,00
2015	1,00	0,00	1,00
2016	1,00	0,00	1,00
2017	1,00	0,00	1,00
2018	1,00	0,00	1,00
2019	1,00	0,00	1,00
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00



Bien o servicio

Documentos de análisis de coyuntura y prospectiva sectorial

Medido a través de

Unidad

Descripción

Incorporar elementos de economía urbana en instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, a partir de la producción de información y análisis basada en estudios.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	0,00	3,00	-3,00
2022	0,00	2,00	-2,00
2023	0,00	2,00	-2,00
2024	0,00	1,00	-1,00



Bien o servicio

Documentos de política pública

Medido a través de

Unidad

Descripción

Formular apuestas territoriales que complementen las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00



Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El análisis de los problemas revela que los instrumentos normativos urbanísticos no atienden el potencial económico de la ciudad y los documentos de política sectorial no reconocen completamente el componente territorial para sus intervenciones, la forma adecuada para resolver estas deficiencias es realizar estudios y documentos normativos que garanticen la armonización de estos aspectos. La formulación de las apuestas territoriales permite plantear estrategias para la reactivación económica ante la coyuntura actual desde mecanismos de articulación entre la política sectorial y su expresión territorial, con intervenciones en alguna zona. La incorporación de elementos de economía urbana aplica para normas generales, que abarcan grandes extensiones, que requieren la actualización de la información y análisis para la formulación de proyectos urbanos, y el reconocimiento de nuevas actividades económicas que requieren particularidades en la norma urbanística.

Adicionalmente, se generarán insumos técnicos y de gestión, teniendo en cuenta que, a la fecha, la concreción de la apuesta territorial de la ciudad sobre el desarrollo de operaciones estratégicas y actuaciones para su fortalecimiento y consolidación socioeconómica, ha sido parcial, de 10 Operaciones Estratégicas priorizadas en el POT, fueron adoptadas solo 4. En paralelo, se ha identificado la necesidad de formular estrategias territoriales para la reactivación socioeconómica, para generar instrumentos de planeación de escala intermedia para la promoción de sectores de forma eficiente, según actuales necesidades y fortalezas del Distrito. Es así que se identificarán sectores con alto potencial y oportunidad de transformación urbana, social y económica para la formulación de actuaciones urbanas integrales hacia la regeneración urbana y revitalización socioeconómica. Y, en línea con el Decreto 824/2019 (Adopción Distrito Aeroportuario), generar un plan de acción intersectorial e interinstitucional.

Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	20 localidades

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Factores ambientales,
 Medios y costos de transporte

Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 4.787.522.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 600.000.000

Incorporar elementos de economía urbana en instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, a partir de la producción de información y análisis basada en estudios.

Producto	Actividad
<p>1.1 Documentos de análisis de coyuntura y prospectiva sectorial</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 8,0000</p> <p>Costo: \$ 600.000.000</p>	<p>1.1.1 Elaborar documentos de investigación con aporte a la política sectorial y al ordenamiento territorial de la ciudad y la región, cuando sea pertinente incorporando el enfoque de género o diferencial</p> <p>Costo: \$ 600.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 900.000.000

Formular apuestas territoriales que complementen las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad

Producto	Actividad
<p>2.1 Documentos de política pública</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 2,0000</p> <p>Costo: \$ 900.000.000</p>	<p>2.1.1 Formular apuestas territoriales, con propuestas de articulado y documentos de soporte técnico.</p> <p>Costo: \$ 900.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 2.046.222.000

Formular 3 actuaciones urbanas integrales para la regeneración urbana, el fortalecimiento de las centralidades y la revitalización socioeconómica

Producto	Actividad
<p>3.1 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 15,0000</p> <p>Costo: \$ 2.046.222.000</p>	<p>3.1.1 Elaborar documentos técnicos de soporte de diagnóstico y formulación para las Actuaciones Urbanas Integrales enfocados hacia la regeneración urbana, la revitalización socioeconómica y el fortalecimiento de las centralidades.</p> <p>Costo: \$ 1.059.222.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>



Producto	Actividad
<p>3.1 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 15,0000</p> <p>Costo: \$ 2.046.222.000</p>	<p>3.1.2 Diseñar e implementar estrategias de participación para las Actuaciones Urbanas Integrales que involucre y refleje los aportes y recomendaciones de los actores relevantes.</p> <p>Costo: \$ 592.200.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>3.1.3 Elaborar documentos de propuesta de acto administrativo para la adopción de las Actuaciones Urbanas Integrales según normatividad vigente</p> <p>Costo: \$ 394.800.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 1.241.300.000

Implementar el Distrito Aeroportuario para fortalecer y consolidar la competitividad y productividad de Bogotá y la región.

Producto	Actividad
<p>4.1 Documentos de planeación</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 4,0000</p> <p>Costo: \$ 1.241.300.000</p>	<p>4.1.1 Estructurar y gestionar el plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020-2024</p> <p>Costo: \$ 1.241.300.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Actividad 1.1.1 Elaborar documentos de investigación con aporte a la política sectorial y al ordenamiento territorial de la ciudad y la región, cuando sea pertinente incorporando el enfoque de género o diferencial

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$225.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00
4	\$75.000.000,00
Total	\$600.000.000,00

Periodo	Total
1	\$225.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00
4	\$75.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Formular apuestas territoriales, con propuestas de articulado y documentos de soporte técnico.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$450.000.000,00
2	\$450.000.000,00
Total	\$900.000.000,00

Periodo	Total
1	\$450.000.000,00
2	\$450.000.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Elaborar documentos técnicos de soporte de diagnóstico y formulación para las Actuaciones Urbanas Integrales enfocados hacia la regeneración urbana, la revitalización socioeconómica y el fortalecimiento de las centralidades.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$72.222.000,00
1	\$246.750.000,00
2	\$246.750.000,00
3	\$326.750.000,00
4	\$166.750.000,00
Total	\$1.059.222.000,00

Periodo	Total
0	\$72.222.000,00
1	\$246.750.000,00
2	\$246.750.000,00
3	\$326.750.000,00
4	\$166.750.000,00
Total	

Actividad 3.1.2 Diseñar e implementar estrategias de participación para las Actuaciones Urbanas Integrales que involucre y refleje los aportes y recomendaciones de los actores relevantes.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$148.050.000,00
2	\$148.050.000,00
3	\$296.100.000,00
Total	\$592.200.000,00

Periodo	Total
1	\$148.050.000,00
2	\$148.050.000,00
3	\$296.100.000,00
Total	



Actividad 3.1.3 Elaborar documentos de propuesta de acto administrativo para la adopción de las Actuaciones Urbanas Integrales según normatividad vigente

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$98.700.000,00
2	\$98.700.000,00
3	\$141.400.000,00
4	\$56.000.000,00
Total	\$394.800.000,00

Periodo	Total
1	\$98.700.000,00
2	\$98.700.000,00
3	\$141.400.000,00
4	\$56.000.000,00
Total	



Actividad 4.1.1 Estructurar y gestionar el plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020-2024

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$86.300.000,00
1	\$341.250.000,00
2	\$341.250.000,00
3	\$322.500.000,00
4	\$150.000.000,00
Total	\$1.241.300.000,00

Periodo	Total
0	\$86.300.000,00
1	\$341.250.000,00
2	\$341.250.000,00
3	\$322.500.000,00
4	\$150.000.000,00
Total	

Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Cambio en el entorno económico que no permita el fortalecimiento de las aglomeraciones económicas y nodos de desarrollo territorial propuestos dado el dinamismo de los cambios generados por la pandemia	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Información generada que no se puede aplicar	Seguimiento continuo a la dinámica económica
2-Componente (Productos)	Legales	Restricciones en la adopción del instrumento de planeación	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Retraso en la implementación de la estrategia normativa de planeación de escala intermedia	Anticipación en la formulación y revisión del proyecto de acto administrativo
3-Actividad	Financieros	Dificultades en la vinculación del equipo técnico de formulación	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 2. Menor	Retrasos en la formulación del DTS de soporte a la formulación	Continuidad y permanencia de los equipos técnicos de formulación
	Operacionales	Cambio en el entorno económico que desactualice las conclusiones de los estudios generados dado el dinamismo de los cambios generados por la pandemia	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Información generada que no se puede aplicar	Seguimiento continuo a la dinámica económica

Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Beneficios asociados al recaudo por impuestos e instrumentos de financiamiento en 5 zonas donde se implementarán las tres operaciones urbanas integrales y las dos apuestas sectoriales

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
3	1,00	\$11.250.000.000,00	\$11.250.000.000,00
4	1,00	\$11.250.000.000,00	\$11.250.000.000,00
5	1,00	\$11.250.000.000,00	\$11.250.000.000,00
6	1,00	\$11.250.000.000,00	\$11.250.000.000,00

Beneficios asociados al incremento de turistas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
3	1,00	\$9.331.839.300,00	\$9.331.839.300,00
4	1,00	\$9.331.839.300,00	\$9.331.839.300,00
5	1,00	\$9.331.839.300,00	\$9.331.839.300,00
6	1,00	\$9.331.839.300,00	\$9.331.839.300,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
3	\$20.581.839.300,00	\$20.581.839.300,00
4	\$20.581.839.300,00	\$20.581.839.300,00
5	\$20.581.839.300,00	\$20.581.839.300,00
6	\$20.581.839.300,00	\$20.581.839.300,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$158.522.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-158.522.000,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.509.750.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.509.750.000,0
2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.434.750.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.434.750.000,0
3	\$16.465.471.440,0	\$0,0	\$0,0	\$1.236.750.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$15.228.721.440,0
4	\$16.465.471.440,0	\$0,0	\$0,0	\$447.750.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$16.017.721.440,0
5	\$16.465.471.440,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$16.465.471.440,0
6	\$16.465.471.440,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$16.465.471.440,0



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región					
\$36.053.638.626,66	204,53 %	\$10,45	\$514,68	\$3.815.134.428,33	\$7.899.991.666,88

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$246.976.688,10
Documentos de política pública	\$380.261.479,59
Documentos de análisis de coyuntura y prospectiva sectorial	\$59.362.853,98
Documentos de lineamientos técnicos	\$106.120.125,66

03 - Decisión

Alternativa

Generación de instrumentos de planeación y gestión territorial que promuevan la competitividad y productividad de Bogotá y/o la Región

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incorporar elementos de economía urbana en instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, a partir de la producción de información y análisis basada en estudios.

Producto

1.1. Documentos de análisis de coyuntura y prospectiva sectorial

Indicador

1.1.1 Documentos de análisis sectorial elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	3,0000	2	2,0000
3	2,0000	4	1,0000
Total:			8,0000

02 - Objetivo 2

2. Formular apuestas territoriales que complementen las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad

Producto

2.1. Documentos de política pública

Indicador

2.1.1 Documentos de política pública elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
Total:			2,0000



03 - Objetivo 3

3. Formular 3 actuaciones urbanas integrales para la regeneración urbana, el fortalecimiento de las centralidades y la revitalización socioeconómica

Producto

3.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

3.1.1 Documentos de lineamientos técnicos

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 15,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2500	1	4,0000
2	5,0000	3	5,0000
4	0,7500	Total:	15,0000



04 - Objetivo 4

4. Implementar el Distrito Aeroportuario para fortalecer y consolidar la competitividad y productividad de Bogotá y la región.

Producto

4.1. Documentos de planeación

Indicador

4.1.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000	2	1,0000
3	1,0000	4	1,0000
Total:			4,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Dirección de Operaciones Estratégicas y Dirección de Economía Urbana

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	16	2	16
3	16	4	8
		Total:	56



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

0301 - Mejoramiento de la planeación territorial, sectorial y de inversión pública

Subprograma presupuestal

1003 PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$158.522.000,00
				1	\$1.509.750.000,00
				2	\$1.434.750.000,00
				3	\$1.236.750.000,00
				4	\$447.750.000,00
	Total	\$4.787.522.000,00			
	Total Inversión				\$4.787.522.000,00
Total					\$4.787.522.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Promover procesos de integración y ordenamiento territorial en la ciudad - región sostenibles social, económica, ambiental e institucionalmente	Porcentaje (%) de avance en la formulación de apuestas territoriales para fortalecer las acciones y políticas de desarrollo económico de sectores estratégicos para la ciudad	Tipo de fuente: Informe Fuente: Documentos SDP	Alto desarrollo de centralidades y aglomeraciones económicas mediante instrumentos de planeación de escala intermedia
		Actuaciones urbanas integrales formuladas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos SDP	Alto desarrollo de centralidades y aglomeraciones económicas mediante instrumentos de planeación de escala intermedia
		Plan de acción Distrito Aeroportuario 2020-2024 implementado y monitoreado	Tipo de fuente: Informe Fuente: Documentos SDP	Alto desarrollo de centralidades y aglomeraciones económicas mediante instrumentos de planeación de escala intermedia
		Elementos de economía urbana que se defina incluir en los instrumentos de planeación sectorial y de ordenamiento territorial, incorporados.	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos SDP	Alto desarrollo de centralidades y aglomeraciones económicas mediante instrumentos de planeación de escala intermedia
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de análisis de coyuntura y prospectiva sectorial	Documentos de análisis sectorial elaborados	Tipo de fuente: Inspección Fuente: Carpeta Repositorio Dirección de Economía Urbana	
	2.1 Documentos de política pública	Documentos de política pública elaborados	Tipo de fuente: Inspección Fuente: Carpeta Repositorio Dirección de Economía Urbana	
	3.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos SDP - Dirección de Operaciones Estratégicas	Estudios de soporte para la formulación de instrumentos de planeación de escala intermedia con incidencia en aglomeraciones económicas y centralidades



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	4.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Dirección de Operaciones Estratégicas	
	<p>1.1.1 - Elaborar documentos de investigación con aporte a la política sectorial y al ordenamiento territorial de la ciudad y la región, cuando sea pertinente incorporando el enfoque de género o diferencial(*)</p> <p>2.1.1 - Formular apuestas territoriales, con propuestas de articulado y documentos de soporte técnico.(*)</p> <p>3.1.1 - Elaborar documentos técnicos de soporte de diagnóstico y formulación para las Actuaciones Urbanas Integrales enfocados hacia la regeneración urbana, la revitalización socioeconómica y el fortalecimiento de las centralidades. 3.1.2 - Diseñar e implementar estrategias de participación para las Actuaciones Urbanas Integrales que involucre y refleje los aportes y recomendaciones de los actores relevantes.(*) 3.1.3 - Elaborar documentos de propuesta de acto administrativo para la adopción de las Actuaciones Urbanas Integrales según normatividad vigente(*)</p> <p>4.1.1 - Estructurar y gestionar el plan de acción interinstitucional e intersectorial para la implementación del Distrito Aeroportuario 2020-2024(*)</p>	<p>Nombre: Informes De Supervisión Realizados</p> <p>Unidad de Medida: Número</p> <p>Meta: 56.0000</p>	<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	Generación de información pertinente para la correcta articulación de la actividad económica con los proyectos urbanísticos territoriales
Actividades				<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>
			<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
			<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	

(*) Actividades con ruta crítica