



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica para atender las necesidades de la SDP y responder al esquema de un gobierno abierto en Bogotá

Código BPIN

2020110010028

Sector

Planeación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 08/05/2020 13:59:32

Identificador: 267457

Formulador: Jorge Enrique Gonzalez Garavito

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3016 - XVI. Pacto por la Descentralización: conectar territorios, gobiernos y poblaciones

Linea

301601 - 1. Políticas e inversiones para el desarrollo, el ordenamiento y fortalecimiento de la asociatividad

Programa

0301 - Mejoramiento de la planeación territorial, sectorial y de inversión pública

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gestión Pública Efectiva

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gestión Pública Efectiva

Identificación y descripción del problema

Problema central

Los grupos de valor y grupos de interés disponen de manera limitada de servicios tecnológicos interoperables, transparentes, participativos y seguros.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En concordancia con la misionalidad, la SDP debe disponer de servicios que apoyen la generación e implementación de las políticas distritales, desarrollo normativo del Distrito Capital y disposición de información para la toma de decisiones, para lo cual debe asegurar servicios actualizados, disponibles, interoperables y de fácil acceso a los grupos de valor y grupos de interés, a través de los sistemas misionales, de apoyo, de direccionamiento estratégico y de evaluación. En donde los grupos de valor hace referencia a los ciudadanos, servidores y contratistas, independiente de su género, gremios de construcción, organizaciones sociales y demás organizaciones públicas y privados a quienes van dirigidos los bienes y servicios de la entidad. Los grupos de interés hacen referencia a los organismos de control, corporaciones, entidades distritales, entidades nacionales y demás individuos u organismos que tienen interés especial en la gestión de la SDP.

Actualmente la Secretaría Distrital de Planeación dispone de servicios tecnológicos para sus grupos de interés y grupos de valor, que se encuentran limitados en su interoperabilidad, desempeño y disponibilidad por la obsolescencia de la infraestructura tecnológica que los soporta, afectando su arquitectura y capacidad. Lo anterior debido a factores como la falta de apropiación de mejores prácticas, insuficiente aplicación de nuevas tecnologías en la implementación de los servicios que se disponen, desarticulación de los procesos con componente tecnológico de la entidad, así como la integración de servicios tecnológicos con entidades de orden distrital y nacional.

La falta de actualización y alineamiento con el avance tecnológico impacta de manera significativa y permanente a la infraestructura que soporta los servicios tecnológicos que dispone la SDP, ampliando la brecha tecnológica existente, lo cual afecta la percepción que tienen los grupos de valor y de interés de los servicios prestados por la SDP.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La obsolescencia tecnológica de la SDP se representa en:

- 1) La infraestructura de servidores, equipos de conectividad y seguridad se encuentra en un 83% de obsolescencia dado que, de 446 componentes, 317 saldrán de garantías o no tendrán soporte de fabricantes para la vigencia 2021.
- 2) La infraestructura de puestos de trabajo (equipos de escritorio y portátiles) se encuentra en un 20% de obsolescencia dado que, de 850 equipos, 172 salieron de garantía, terminaron su vida útil y no tienen soporte de fabricante.
- 3) La infraestructura de puestos de trabajo (equipos periféricos) se encuentra en un 80% de obsolescencia dado que, de 88 equipos periféricos, 70 salieron de garantía, terminaron su vida útil y no tienen soporte de fabricante.
- 4) Respecto a las soluciones de software se evidencia que el porcentaje calculado de obsolescencia es de 31% tomando como bases variables tales como rendimiento, funcionalidad, vulnerabilidad, soporte, interoperabilidad y lenguaje de desarrollo.
- 5) La SDP cuenta con 22 tramites de servicios y acceso a la información disponibles para la ciudadanía, de los cuales 2 se encuentran totalmente automatizados para acceso en línea y 5 parcialmente en línea.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Obsolescencia de la Infraestructura Tecnológica y de los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP.	1.1 Desarticulación en la estrategia TIC alineada con la estructura y procesos misionales.
	1.2 Insuficiencia en la aplicación de nuevas tecnologías al interior de la SDP.
	1.4 Falta de apropiación de mejores prácticas nacionales e internacionales en servicios tecnológicos y uso de las TIC para el Gobierno Abierto.
	1.3 No aprovechamiento de experiencias aplicadas por otras Entidades a nivel nacional y municipal (territorial).
	1.5 Restricción en la asignación de presupuesto para el componente tecnológico que no permite robustecer y fortalecer la infraestructura tecnológica y de comunicaciones de la SDP.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Baja confiabilidad en los servicios tecnológicos dispuestos para el ejercicio de los derechos de los grupos de valor y grupos de interés.	1.1 Complejidad en la gobernabilidad de los procesos y lineamientos tecnológicos.
	1.2 Limitación para la participación de los grupos de valor y grupos de interés en el ejercicio de sus derechos.
	1.3 La sostenibilidad financiera de los servicios es más costosa para la Entidad.
	1.4 Riesgos en la disposición de los servicios y la información.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Gremios de construcción, organizaciones sociales, así como otras empresas privadas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con servicios tecnológicos interoperables, transparentes y seguros.</p>	<p>Demanda de información y participación para la construcción de un gobierno abierto y el ejercicio de sus derechos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ciudadanía</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con servicios tecnológicos interoperables, transparentes y seguros.</p>	<p>Demanda de información y participación para la construcción de un gobierno abierto y el ejercicio de sus derechos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Entes gubernamentales</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con servicios tecnológicos interoperables, transparentes y seguros.</p>	<p>Demanda de información y participación para la construcción de un gobierno abierto y el ejercicio de sus derechos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Grupos de interés (Planeación Nacional, Cámara de Comercio, IGAC, DANE, Gobernación de Cundinamarca)</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Contar con servicios tecnológicos interoperables, transparentes y seguros.</p>	<p>Demanda de información y participación para la construcción de un gobierno abierto y el ejercicio de sus derechos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Servidores de la Secretaría Distrital de Planeación.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Disponer de servicios tecnológicos interoperables, transparentes y seguros.</p>	<p>Demanda de servicios tecnológicos para el cumplimiento de las actividades misionales.</p>



02 - Análisis de los participantes

La información que gestiona la SDP es fundamental para el desarrollo y planeación de la ciudad, es por esto que surge la necesidad de disponer de procesos de atención directa a los grupos de valor y de interés, entendidos como ciudadanos, sectores como el de la construcción, empresas privadas o entes gubernamentales; estos procesos van más allá de la atención personal en ventanilla que hace SDP, en donde adicional al acceso de servicios tecnológicos dispuestos en línea, se realizan procesos de intercambio de información, cuyo detalle de la información recibida y entregada se encuentran en el Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI- Anexo 5 de Intercambio de Información por Actores.

De igual manera, la participación demandada por la ciudadanía en los instrumentos de planeación de la ciudad, así como en la formulación de las políticas públicas, se presente de igual manera a través de canales virtuales que deben ser ofrecidos en el marco de los pilares para el Gobierno Abierto.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

DANE - CENSO 2018 - PROYECCIÓN 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Las 20 localidades

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

7.412.566

Fuente de la información

DANE - CENSO 2018 - PROYECCIÓN 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:		



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	3.544.078	DANE - CENSO 2018 - PROYECCIÓN 2018
	Femenino	3.868.488	DANE - CENSO 2018 - PROYECCIÓN 2018



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Los grupos de valor y grupos de interés disponen de manera limitada de servicios tecnológicos interoperables, transparentes, participativos y seguros.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 90</p> <p>Tipo de fuente: Evaluación</p>	Indicadores del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI-

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Obsolescencia de la Infraestructura Tecnológica y de los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP.</p>	Incrementar y renovar la infraestructura tecnológica y los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP para disminuir el rezago de acuerdo con las iniciativas definidas en el Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI- de la Entidad.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Desarticulación en la estrategia TIC alineada con la estructura y procesos misionales.</p>	Participar en la articulación de la definición de la de la estrategia TIC y las metas institucionales a través de la disposición de servicios automatizados e interoperables.
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>Insuficiencia en la aplicación de nuevas tecnologías al interior de la SDP.</p>	Aplicar nuevas tecnologías al interior de la SDP para la disminuir la brecha de la infraestructura tecnológica y la disposición de servicios tecnológicos. Aplicar nuevas tecnologías al interior de la SDP para la disminuir la brecha de la infraestructura tecnológica y la disposición de servicios tecnológicos.
<p>Causa indirecta 1.3</p> <p>No aprovechamiento de experiencias aplicadas por otras Entidades a nivel nacional y municipal (territorial).</p>	Disponer servicios tecnológicos utilizando las mejores prácticas nacionales e internacionales y el uso de las TIC para el Gobierno Abierto.
<p>Causa indirecta 1.4</p> <p>Falta de apropiación de mejores prácticas nacionales e internacionales en servicios tecnológicos y uso de las TIC para el Gobierno Abierto.</p>	Implementar y apropiar la política de Gobierno Digital y Seguridad Digital.
<p>Causa indirecta 1.5</p> <p>Restricción en la asignación de presupuesto para el componente tecnológico que no permite robustecer y fortalecer la infraestructura tecnológica y de comunicaciones de la SDP.</p>	Ejecutar el plan de actualización tecnológica que permita robustecer y fortalecer la infraestructura tecnológica y de comunicaciones de la SDP.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios tecnológicos

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Servicios tecnológicos que dispone la SDP para el ejercicio de los derechos de los grupos de valor y grupos de interés. Este producto incluye la infraestructura tecnológica que los soporta.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	2.635.746.441,00	5.241.977.558,00	-2.606.231.117,00
2020	4.433.642.999,00	11.554.769.000,00	-7.121.126.001,00
2021	0,00	6.610.000.000,00	-6.610.000.000,00
2022	0,00	9.400.000.000,00	-9.400.000.000,00
2023	0,00	15.065.000.000,00	-15.065.000.000,00
2024	0,00	3.925.000.000,00	-3.925.000.000,00



Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Esta es una alternativa que incluye disponer "servicios tecnológicos" de calidad, alineados con los principios de gobierno abierto, lo cual ataca las causas directas e indirectas de las limitaciones originadas por la obsolescencia tecnológica que tiene actualmente la Entidad. Lo que permitirá aumentar la confianza de quienes los demandan dentro de los grupos de valor y grupos de interés, contribuyendo a la igualdad de género. Dichos servicios serán provistos y dispuestos a partir de la disminución gradual de la obsolescencia tecnológica y el mejoramiento de las capacidades tecnológicas existentes.

Las tecnologías de la información y las comunicaciones facilitan la forma en que entidades como la Secretaría Distrital de Planeación, gestionan la información y/o los productos y/o servicios digitales relacionados con el territorio a nivel normativo, social, de género y población en situación de discapacidad, económico, cultural y espacial y lo publican para el acceso y consumo de los grupos de valor y grupos de interés, así como permiten la articulación con Entidades distritales y nacionales en pro de facilitar el intercambio de información y servicios. En donde los grupos de valor hace referencia a los ciudadanos, servidores y contratistas, independiente de su género, gremios de construcción, organizaciones sociales y demás organizaciones públicas y privados a quienes van dirigidos los bienes y servicios de la entidad. Los grupos de interés hacen referencia a los organismos de control, corporaciones, entidades distritales, entidades nacionales y demás individuos u organismos que tienen interés especial en la gestión de la SDP.

De esta manera se mejora el servicio ofrecido con la facilidad y oportunidad de acceso, con el ahorro de tiempo dedicado a los trámites a la vez que disminuye el inconveniente de los desplazamientos hasta las áreas físicas de la SDP donde se encuentra las dependencias donde se gestiona la información y/o servicios.

Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Estructura impositiva y legal,
Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 39.161.294.211,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 39.161.294.211

Incrementar y renovar la infraestructura tecnológica y los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP para disminuir el rezago de acuerdo con las iniciativas definidas en el Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI- de la Entidad.

Producto	Actividad
1.1 Servicios tecnológicos Medido a través de: Porcentaje de capacidad Cantidad: 90,0000 Costo: \$ 39.161.294.211	1.1.1 Realizar el fortalecimiento y renovación planeada de la infraestructura tecnológica en todos sus componentes. Costo: \$ 14.571.520.630 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de los Sistemas de Información y Aplicaciones. Costo: \$ 9.023.711.381 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de las herramientas de software. Costo: \$ 10.560.230.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Realizar la migración planeada de los servicios a nuevas tecnologías Costo: \$ 1.323.578.200 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.5 Realizar la implementación planeada de Gobierno Digital Costo: \$ 3.682.254.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de ..

Actividad 1.1.1 Realizar el fortalecimiento y renovación planeada de la infraestructura tecnológica en todos sus componentes.

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0		\$1.610.051.774,00
1	\$300.000.000,00	\$1.980.000.000,00
2	\$380.000.000,00	\$3.420.000.000,00
3	\$380.000.000,00	\$5.173.592.165,00
4	\$270.559.036,00	\$1.057.317.655,00
Total	\$1.330.559.036,00	\$13.240.961.594,00

Periodo	Total
0	\$1.610.051.774,00
1	\$2.280.000.000,00
2	\$3.800.000.000,00
3	\$5.553.592.165,00
4	\$1.327.876.691,00
Total	



Actividad 1.1.2 Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de los Sistemas de Información y Aplicaciones.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$77.500.000,00
1	\$1.662.400.000,00
2	\$2.300.000.000,00
3	\$3.881.532.236,00
4	\$1.102.279.145,00
Total	\$9.023.711.381,00

Periodo	Total
0	\$77.500.000,00
1	\$1.662.400.000,00
2	\$2.300.000.000,00
3	\$3.881.532.236,00
4	\$1.102.279.145,00
Total	



Actividad 1.1.3 Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de las herramientas de software.

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$1.369.588.000,00
1	\$1.900.000.000,00
2	\$2.280.000.000,00
3	\$3.889.839.600,00
4	\$1.120.802.400,00
Total	\$10.560.230.000,00

Periodo	Total
0	\$1.369.588.000,00
1	\$1.900.000.000,00
2	\$2.280.000.000,00
3	\$3.889.839.600,00
4	\$1.120.802.400,00
Total	

Actividad 1.1.4 Realizar la migración planeada de los servicios a nuevas tecnologías

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$430.000.000,00
1	\$190.000.000,00
2	\$260.000.000,00
3	\$443.578.200,00
Total	\$1.323.578.200,00

Periodo	Total
0	\$430.000.000,00
1	\$190.000.000,00
2	\$260.000.000,00
3	\$443.578.200,00
Total	



Actividad 1.1.5 Realizar la implementación planeada de Gobierno Digital

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0		\$674.440.000,00
1	\$425.600.000,00	\$152.000.000,00
2	\$608.000.000,00	\$152.000.000,00
3	\$882.213.200,00	\$414.400.000,00
4	\$221.600.800,00	\$152.000.000,00
Total	\$2.137.414.000,00	\$1.544.840.000,00

Periodo	Total
0	\$674.440.000,00
1	\$577.600.000,00
2	\$760.000.000,00
3	\$1.296.613.200,00
4	\$373.600.800,00
Total	



Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Fluctuación de la TRM que impida la disminución del rezago tecnológico de acuerdo con las iniciativas definidas en el PETI de la Entidad.	Probabilidad: 5. Casi seguro Impacto: 4. Mayor	Baja disminución de la brecha de obsolescencia tecnológica y de los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP	Transferir el riesgo al contratista durante el periodo precontractual (estudios de mercado) y contractual.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Cambio en las expectativas de los grupos de valor y de interés sobre el cubrimiento y alcance de los servicios tecnológicos requeridos para ejercer sus derechos.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Baja confiabilidad en los servicios tecnológicos dispuestos para el ejercicio de los derechos de los grupos de valor y grupos de interés.	Usar la información que recoje la Dirección de Servicio al Ciudadano para la definición y alcance esperado de los servicios tecnológicos.
3-Actividad	De calendario	Demora en la ejecución del Plan para la realizar el fortalecimiento y renovación de la infraestructura tecnológica en todos sus componentes.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	a) Retrasos en la ejecución b) Incumplimiento en la entrega del producto c) Ejecución por fuera de la vigencia.	a) Plan de Acción detallado por inversión. b) Periodos de ejecución a acordes con la entrega de las necesidades.
	Operacionales	Deficiencia en la definición de las especificaciones funcionales para fortalecer y renovar los sistemas de información o aplicaciones.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	a) Sistemas de información o aplicaciones que no son acordes con las necesidades de los grupos de valor y grupos de interés. b) Aumento en los esfuerzos para el mantenimiento o sostenibilidad de los sistemas de información o aplicaciones. c) Retrasos en la ejecución para la entrega del producto.	a) Involucrar a las personas con el conocimiento funcional que permitan mayor eficiencia en la definición de las especificaciones funcionales. b) Apoyo técnico para la definición de especificaciones funcionales. c) Articulación de los procesos de la Entidad con los procesos y lineamientos tecnológicos.
	De calendario	Demora en la ejecución del Plan para la realizar el fortalecimiento y renovación de las herramientas de software.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	a) Retrasos en la ejecución b) Incumplimiento en la entrega del producto c) Ejecución por fuera de la vigencia.	a) Plan de Acción detallado por inversión. b) Periodos de ejecución a acordes con la entrega de las necesidades.
	De costos	Altos costos para la migración de servicios tecnológicos a nuevas tecnologías.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	a) Bajo nivel de servicios migrados a nuevas tecnologías. b) Retrasos en la migración de servicios.	Definir un plan de migración a nuevas tecnologías que priorice los servicios tecnológicos según su viabilidad, impacto y costo beneficio.
	Legales	Cambios normativos que extiendan los tiempos planeados para implementación.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	a) Retrasos en la implementación de Gobierno Digital. b) Bajo nivel de madurez de Entidad en la implementación de la política.	Realizar la revisión permanente y ajustar el plan de implementación de acuerdo a las exigencias de normatividad.

**Alternativa:** Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Incremento en el cubrimiento de personas en los grupos de interés, específicamente ciudadanos, con servicios tecnológicos en línea dispuestos para el ejercicio de sus derechos.

Tipo: Beneficios**Medido a través de:** Unidad**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	39.840,00	\$17.258,00	\$687.558.720,00
1	239.043,00	\$17.258,00	\$4.125.404.094,00
2	398.405,00	\$17.258,00	\$6.875.673.490,00
3	637.448,00	\$17.258,00	\$11.001.077.584,00
4	876.490,00	\$17.258,00	\$15.126.464.420,00

Disminución en el rubro de gastos de mantenimiento y sostenibilidad de la infraestructura de la SDP en todos sus componentes.

Tipo: Beneficios**Medido a través de:** Unidad**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	\$1.202.672.000,00	\$1.202.672.000,00
2	1,00	\$1.082.404.800,00	\$1.082.404.800,00
3	1,00	\$974.164.320,00	\$974.164.320,00
4	1,00	\$876.747.888,00	\$876.747.888,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$687.558.720,00	\$687.558.720,00
1	\$5.328.076.094,00	\$5.328.076.094,00
2	\$7.958.078.290,00	\$7.958.078.290,00
3	\$11.975.241.904,00	\$11.975.241.904,00



FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA ATENDER LAS NECESIDADES DE LA SDP Y RESPONDER AL ESQUEMA DE UN GOBIERNO ABIERTO EN BOGOTÁ

Impreso el 19/08/2020 10:43:18 a.m.

4	\$16.003.212.308,00	\$16.003.212.308,00
---	---------------------	---------------------

**Alternativa:** Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de

Depreciación de activos alternativa

01 - Depreciación de activos

Descripción	Valor del activo	Periodo de adquisición	Concepto	Valor de salvamento
Infraestructura Tecnológica (Servidores, Equipos Activos de Red, Almacenamiento), Sistemas de Información y Aplicaciones, Herramientas de software, Equipos de Seguridad y Gobierno Digital	\$3.731.579.774,00	0,00	Equipo de Computación y Accesorios	\$746.315.954,80
Infraestructura Tecnológica (Servidores, Equipos Activos de Red, Almacenamiento), Sistemas de Información y Aplicaciones, Herramientas de software, Equipos de Seguridad y Gobierno Digital.	\$5.694.400.000,00	1,00	Equipo de Computación y Accesorios	\$2.277.760.000,00
Infraestructura Tecnológica (Servidores, Equipos Activos de Red, Almacenamiento), Sistemas de Información y Aplicaciones, Herramientas de software, Equipos de Seguridad y Gobierno Digital.	\$8.152.000.000,00	2,00	Equipo de Computación y Accesorios	\$4.891.200.000,00
Infraestructura Tecnológica (Servidores, Equipos Activos de Red, Almacenamiento), Sistemas de Información y Aplicaciones, Herramientas de software, Equipos de Seguridad y Gobierno Digital.	\$13.359.364.001,00	3,00	Equipo de Computación y Accesorios	\$10.687.491.200,80
			Total:	\$18.602.767.155,60



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$550.046.976,0	\$0,0	\$0,0	\$3.321.141.426,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.771.094.450,0
1	\$4.262.460.875,2	\$0,0	\$0,0	\$5.682.640.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.420.179.124,8
2	\$6.366.462.632,0	\$0,0	\$0,0	\$8.054.040.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.687.577.368,0
3	\$9.580.193.523,2	\$0,0	\$0,0	\$12.885.254.095,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-3.305.060.571,9
4	\$12.802.569.846,4	\$0,0	\$0,0	\$3.388.631.423,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$18.602.767.155,6	\$28.016.705.578,7

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información					
\$10.068.208.188,35	50,79 %	\$1,34	\$3.526,52	\$26.140.564.401,32	\$2.793.018.934,66

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicios tecnológicos	\$290.450.715,57

03 - Decisión

Alternativa

Disminuir la obsolescencia a través de fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incrementar y renovar la infraestructura tecnológica y los servicios tecnológicos dispuestos por la SDP para disminuir el rezago de acuerdo con las iniciativas definidas en el Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI- de la Entidad.

Producto

1.1. Servicios tecnológicos

Indicador

1.1.1 Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología

Medido a través de: Porcentaje de capacidad

Meta total: 90,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	90,0000	1	90,0000
2	90,0000	3	90,0000
4	90,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Planes De Acción O Gestión Con Seguimiento

Medido a través de: Número

Código: 0900G113

Fórmula:

Tipo de Fuente: Evaluación

Fuente de Verificación: Planes de gestión y ejecución del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	20	1	20
2	20	3	20
4	20	Total:	100



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

0301 - Mejoramiento de la planeación territorial, sectorial y de inversión pública

Subprograma presupuestal

1403 DESARROLLO TERRITORIAL



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$4.161.579.774,00
				1	\$6.610.000.000,00
				2	\$9.400.000.000,00
				3	\$15.065.155.401,00
				4	\$3.924.559.036,00
	Total	\$39.161.294.211,00			
	Total Inversión				\$39.161.294.211,00
Total					\$39.161.294.211,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la infraestructura tecnológica de la SDP para atender las necesidades de interoperabilidad y disposición de información.	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: Indicadores del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones –PETI-	La fluctuación de la TRM se mantiene constante y permite las inversiones proyectadas para la disminución del rezago tecnológico de acuerdo con las iniciativas definidas en el PETI de la Entidad.
Componentes (Productos)	1.1 Servicios tecnológicos	Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: INDICADORES PETI - Servicios Tecnológicos Nivel de disponibilidad de Servicios TI	Se mantienen las expectativas de los grupos de valor y de interés sobre el cubrimiento y alcance de los servicios tecnológicos requeridos para ejercer sus derechos.
Actividades	1.1.1 - Realizar el fortalecimiento y renovación planeada de la infraestructura tecnológica en todos sus componentes.(*) 1.1.2 - Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de los Sistemas de Información y Aplicaciones.(*) 1.1.3 - Realizar el fortalecimiento y renovación planeado de las herramientas de software.(*) 1.1.4 - Realizar la migración planeada de los servicios a nuevas tecnologías.(*) 1.1.5 - Realizar la implementación planeada de Gobierno Digital.(*)	Nombre: Planes De Acción O Gestión Con Seguimiento Unidad de Medida: Número Meta: 100.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Ejecución oportuna del Plan para la realizar el fortalecimiento y renovación de la infraestructura tecnológica en todos sus componentes.

(*) Actividades con ruta crítica