



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación de la ruta de la transparencia en Hábitat como un hábito Bogotá

Código BPIN

2020110010290

Sector

Organismos de Control

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/05/2020 11:58:38

Identificador: 271857

Formulador: Víctor Hugo Aguilera Pineda



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3001 - I. Pacto por la legalidad: seguridad efectiva y justicia transparente para que todos vivamos con libertad y en democracia

Línea

300103 - 3. Alianza contra la corrupción: tolerancia cero con los corruptos

Programa

2503 - Lucha contra la corrupción

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gobierno Abierto

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gobierno Abierto

Identificación y descripción del problema

Problema central

Existencia y permanencia de prácticas y comportamientos que impiden la superación de las condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat y que incrementan la posibilidad de llegar a la materialización de riesgos de corrupción.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

No transparencia u opacidad en la administración no necesariamente significan corrupción. Pero si la posibilidad de que se vayan construyendo comportamientos y condiciones que finalmente se vean relegados en la materialización de actos de corrupción. En el proceso de análisis de las problemáticas y potenciales soluciones desarrollado en la Secretaría Distrital del Hábitat con la participación, entre otros, del grupo de gestores de integridad, se identificaron situaciones que son pertinentes de abordar como problemática directa, entre las que se destacan:

- a. Generación y arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectación de la transparencia.
- b. Los mecanismos de coordinación sectorial no abordan, de manera directa, ni cuentan con herramientas que, con perspectiva de sector, garanticen el cumplimiento coordinado de las normas asociadas con la transparencia y la lucha contra la corrupción.
- c. El desarrollo y posibilidades de control social por parte de la comunidad y los grupos de interés externos no cuentan con mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan y permitan un efectivo ejercicio de control social e incidencia.

Si se analiza el problema desde la perspectiva de ciudad se recurre aquí a lo establecido en documento CONPES de la Política Distrital de Transparencia : se "...identifica como problema central la debilidad institucional para prevenir, investigar y sancionar las prácticas corruptas en el Distrito Capital que involucran tanto al sector público como al privado y a la ciudadanía. Esta problemática plantea la necesidad de desarrollar acciones encaminadas a fortalecer las capacidades institucionales para prevenir y mitigar las prácticas corruptas que se generan en el Distrito Capital a causa de las debilidades identificadas en la gestión administrativa y en la lucha contra la corrupción. Tanto actores públicos como privados pueden ser partícipes de ellas, y su detección y prevención...

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Para la definición de este apartado del documento de formulación y teniendo en cuenta que el desarrollo de este proyecto y sus logros contribuye a propósitos y metas de nivel distrital y del desarrollo mismo de la Política Pública se aborda la información que registra el documento CONPES D.C. 01 en su apartado de Diagnóstico e identificación de factores estratégicos.

El mencionado diagnóstico identificó tres efectos de la corrupción:

- 1- Debilidades en la entrega de bienes y servicios: "Como lo indican los datos de la Contraloría General de la República y el Sistema Integral de Auditoría (SIA), en los cuales entre los años 2000 y 2015 se presentaron 21 fallos de responsabilidad fiscal, que suponen un detrimento total al erario en \$1.8 billones. Bogotá, D.C. se ubica en el segundo lugar de los municipios con mayores afectaciones al erario en el país con una pérdida de \$91 mil millones".
- 2- Pérdida de confianza de la ciudadanía en las instituciones: El Barómetro de las Américas (2016) evidencian que... los porcentajes de confianza en las instituciones que dirigen el poder estatal a nivel nacional y local se encuentran entre el 16% y el 20%; la confianza en que los Tribunales de Justicia garanticen un juicio justo a todos los(as) ciudadanos(as) es del 14%, y la confianza en los partidos políticos es la peor evaluada con tan solo 6%.
- 3- Altos niveles de percepción de corrupción: "Los resultados del Barómetro de las Américas en Bogotá evidencian que los(as) ciudadanos(as) consideran que la corrupción en los funcionarios(as) públicos(as) está muy generalizada, teniendo un aumento de 11,2 puntos porcentuales entre 2007 y 2014, pasando del 49,3% a 60,5% respectivamente. En esta misma encuesta, en 2016, 7 de cada 10 encuestados en Bogotá afirmaron que más de la mitad o todos(as) los funcionarios(as) públicos(as) y políticos están involucrados en corrupción.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Generación y arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectación de la transparencia	1.1 Escasa conciencia sobre los valores del servicio público y su aplicabilidad en la cotidianidad del trabajo.
2. Los mecanismos de coordinación sectorial no abordan, de manera directa, ni cuentan con herramientas que con perspectiva sectorial garanticen el cumplimiento coordinado de las normas asociadas con la transparencia y la lucha contra la corrupción.	2.1 Los proyectos de inversión relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción en la SDHT que se han ejecutado en las dos últimas administraciones no se han enfocado en la perspectiva sectorial.
3. No existen mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan un real y efectivo ejercicio del control y la incidencia social.	3.1 No existe claridad, ni para el ciudadano ni para el trabajador de la SDHT, que es y como se ejerce el control social

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Incumplimiento de la Ley 1712 de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Ley 1474 de 2011 y normas asociadas	1.1 Incumplimiento de normas que pueden derivar en sanciones disciplinarias, penales y sociales
2. Debilidad en la actuación interinstitucional del sector para afrontar de manera coordinada la lucha contra la corrupción y garantizar el acceso a la información pública .	2.1 Afectación del derecho fundamental de acceso a la información que sirve como multiplicador para ejercer otros derechos
3. Baja participación de la comunidad en el ejercicio de la incidencia para la toma de decisiones y el control social	3.1 Baja credibilidad, legitimidad y confianza de los ciudadanos en lo público

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: Funcionarios, contratistas Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participar de manera directa en el desarrollo de las estrategias.	Responsabilidades en la ejecución.
Actor: Otro Entidad: Nivel Directivo de la SDHT Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participa de manera directa en el desarrollo de las estrategias. Definir, asignar y ordenar el gasto	Participa Apoya y promueve la participación Busca recursos
Actor: Distrital Entidad: Bogotá Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Apoyar y coordinar acciones. Información sobre el desarrollo de la política.	Compartir experiencias. Compartir Información. Gestión de recursos.
Actor: Otro Entidad: Sector Privado Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Demandar bienes, servicios e información.	Control Social. Aportes para el mejoramiento en el marco de GABO
Actor: Otro Entidad: Ciudadanos Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Demandar bienes, servicios e información.	Control Social. Aportes para el mejoramiento en el marco de GABO

02 - Análisis de los participantes

Se destaca que la mayoría de actores que pueden participar del proyecto tienen posición de beneficiarios. Con base en lo análisis efectuados, no se contemplan actores oponentes a la ejecución del proyecto de transparencia de la SDH.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

345

Fuente de la información

Subdirección Administrativa - Talento Humano

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sede Administrativa Secretaría Distrital del Hábitat

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

345

Fuente de la información

Subdirección Administrativa - Talento Humano

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sede Administrativa Secretaría Distrital del Hábitat	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	149	Subdirección Administrativa SDHT
	Femenino	195	Subdirección Administrativa SDHT
Etaria (Edad)	20 a 59 años	332	Subdirección Administrativa SDHT
	Mayor de 60 años	13	Subdirección Administrativa SDHT

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Existencia y permanencia de prácticas y comportamientos que impiden la superación de las condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat y que incrementan la posibilidad de llegar a la materialización de riesgos de corrupción.

Objetivo general – Propósito

Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat y que incrementan la posibilidad de llegar a...

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Porcentaje de avance en la implementación del proceso de articulación sectorial	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 100</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informes oficiales sobre proceso de articulación sectorial en la gestión de proyectos de inversión en cumplimiento de la ley de la transparencia en concordancia de los principios de GABO



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Generación y arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectación de la transparencia</p>	<p>Desarrollar procesos de gestión del cambio que superen el arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectan la transparencia</p>
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Escasa conciencia sobre los valores del servicio público y su aplicabilidad en la cotidianidad del trabajo.</p>	<p>Desarrollar acciones que generen conciencia y credibilidad sobre la aplicación de los valores del servicio público en la cotidianidad laboral en la SDHT.</p>
<p>Causa directa 2</p> <p>Los mecanismos de coordinación sectorial no abordan, de manera directa, ni cuentan con herramientas que con perspectiva sectorial garanticen el cumplimiento coordinado de las normas asociadas con la transparencia y la lucha contra la corrupción.</p>	<p>Incluir en la agenda permanente de los mecanismos y espacios de coordinación sectorial los temas relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción.</p>
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Los proyectos de inversión relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción en la SDHT que se han ejecutado en las dos últimas administraciones no se han enfocado en la perspectiva sectorial.</p>	<p>Formular e implementar el proyecto de inversión relacionado con transparencia y lucha contra la corrupción con perspectiva sectorial.</p>
<p>Causa directa 3</p> <p>No existen mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan un real y efectivo ejercicio del control y la incidencia social.</p>	<p>Diseñar, crear e implementar mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan un real y efectivo ejercicio del control y la incidencia social.</p>
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>No existe claridad, ni para el ciudadano ni para el trabajador de la SDHT, que es y como se ejerce el control social</p>	<p>Establecer en condiciones de oportunidad y pertinencia la información y socialización que le permita a los trabajadores de la SDHT y los grupos de interés entender que es y como se ejerce el control social.</p>



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de educación informal en temas de lucha contra la corrupción.

Medido a través de

Número

Descripción

Formación para identificar y gestionar cambios relacionados con comportamientos que generan riesgos de corrupción y la adquisición de competencias para la generación de información pública.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1,00	1,00	0,00
2020	1,00	5,00	-4,00
2021	1,00	4,00	-3,00
2022	1,00	3,00	-2,00
2023	1,00	2,00	-1,00
2024	1,00	1,00	0,00



Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos.

Medido a través de

Número

Descripción

Contar con elementos metodológicos que permitan abordar de manera sectorial el seguimiento, la prevención y la lucha contra la corrupción así como el fortalecimiento de la transparencia

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	0,00	2,00	-2,00
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,50	2,00	-1,50
2022	0,50	1,50	-1,00
2023	0,50	1,00	-0,50
2024	0,50	0,50	0,00



Bien o servicio

Servicio de divulgación en la lucha contra la corrupción.

Medido a través de

Número

Descripción

Generar competencias que permitan entender y abordar de manera clara y efectiva los conceptos de control social y rendición de cuentas.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	4,00	5,00	-1,00
2020	1,00	5,00	-4,00
2021	1,00	4,00	-3,00
2022	1,00	3,00	-2,00
2023	1,00	2,00	-1,00
2024	1,00	1,00	0,00



Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Contratación y el Control Hábitat

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Para lograrlo es necesario afrontar, de manera integral, tres causas cuyas principales características son: la primera relacionada con los comportamientos que generan ambientes de opacidad y riesgos de corrupción con altas posibilidades de materializarse; la segunda se relaciona con la falta de mecanismos que permitan afrontar la problemática de manera sectorial, pues el Sector Hábitat requiere, de manera permanente, realizar acciones interinstitucionales para las que es conveniente incluir en la agenda los temas de transparencia y lucha contra la corrupción y; la tercera que le apuesta a contar con reales e incidentes prácticas de control social ejercidos preferentemente desde los grupos de interés externos.

Para la selección de la alternativa de solución se identificó la forma como en otros contextos e instituciones se ha abordado la temática. Para ello recurrimos a lo expuesto en el documento de factores estratégicos generado como insumo para la formulación de la Política Pública de Transparencia del Distrito que establece que:

- La medición de opinión pública del Barómetro de las Américas (2016) contiene información específica de la corrupción en Bogotá. De conformidad con la medición, el 38,5% de los encuestados en Bogotá considera que más de la mitad o todos los funcionarios públicos están involucrados en corrupción y el 41,4% cree que más de la mitad o todos los políticos están involucrados. En el mismo sentido, el 27,5% de los encuestados afirmaron haber sido víctimas de corrupción a través de la solicitud de un soborno. Estos sobornos se solicitaron por parte de la policía (16,1%), por empleados públicos (4,8%), por soldados u oficiales militares (2,2%), para realizar un trámite en el municipio (1,8%), en el trabajo (1,5%), en los juzgados (0,7%) y en los servicios médicos públicos (0,4%). Finalmente, el 8,1% de los encuestados respondió que la corrupción es el problema más grave que está enfrentando el país...



Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Sede Administrativa de la Secretaría Distrital del Hábitat

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones

Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 3.764.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 1.109.765.086

Desarrollar procesos de gestión del cambio que superen el arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectan la transparencia

Producto	Actividad
1.1 Servicio de educación informal en temas de lucha contra la corrupción Medido a través de: Número de personas Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.109.765.086	1.1.1 Realizar 5 procesos de sensibilización en temas de lucha contra la corrupción para el personal que labora en la SDHT (1 proceso anual) Costo: \$ 1.109.765.086 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 753.125.268

Incluir en la agenda permanente de los mecanismos y espacios de coordinación sectorial los temas relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción.

Producto	Actividad
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 753.125.268	2.1.1 Elaborar 2 documentos metodológicos para el seguimiento a los compromisos institucionales y de sector para la lucha contra la corrupción y de promoción de la transparencia. Costo: \$ 753.125.268 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 1.901.109.646

Diseñar, crear e implementar mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan un real y efectivo ejercicio del control y la incidencia social.

Producto	Actividad
3.1 Servicio de divulgación en temas de lucha contra la corrupción Medido a través de: Número de eventos de divulgación Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.901.109.646	3.1.1 Implementar 5 estrategias integrales de rendición de cuentas (1 estrategia anual) Costo: \$ 1.901.109.646 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de

Actividad 1.1.1 Realizar 5 procesos de sensibilización en temas de lucha contra la corrupción para el personal que labora en la SDHT (1 proceso anual)

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0		\$44.400.000,00		
1	\$15.000.000,00	\$179.976.000,00	\$3.500.000,00	\$60.000.000,00
2	\$15.000.000,00	\$185.375.280,00	\$3.000.000,00	\$60.000.000,00
3	\$15.000.000,00	\$190.936.539,00	\$3.000.000,00	\$60.000.000,00
4	\$15.000.000,00	\$196.664.635,00	\$2.912.632,00	\$60.000.000,00
Total	\$60.000.000,00	\$797.352.454,00	\$12.412.632,00	\$240.000.000,00

Periodo	Total
0	\$44.400.000,00
1	\$258.476.000,00
2	\$263.375.280,00
3	\$268.936.539,00
4	\$274.577.267,00
Total	



Actividad 2.1.1 Elaborar 2 documentos metodológicos para el seguimiento a los compromisos institucionales y de sector para la lucha contra la corrupción y de promoción de la transparencia.

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada	Materiales
1	\$5.000.000,00	\$314.728.000,00	\$2.000.000,00
2	\$5.000.000,00	\$316.069.840,00	\$2.000.000,00
3	\$5.000.000,00	\$47.451.935,00	\$2.000.000,00
4	\$5.000.000,00	\$48.875.493,00	
Total	\$20.000.000,00	\$727.125.268,00	\$6.000.000,00

Periodo	Total
1	\$321.728.000,00
2	\$323.069.840,00
3	\$54.451.935,00
4	\$53.875.493,00
Total	



Actividad 3.1.1 Implementar 5 estrategias integrales de rendición de cuentas (1 estrategia anual)

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0		\$29.400.000,00		
1	\$10.000.000,00	\$147.492.000,00	\$44.250.000,00	\$315.391.538,00
2	\$10.000.000,00	\$149.967.000,00	\$43.000.000,00	\$315.391.538,00
3	\$10.000.000,00	\$152.516.250,00	\$43.000.000,00	\$315.391.538,00
4	\$5.000.000,00	\$155.141.978,00	\$20.000.000,00	\$135.167.804,00
Total	\$35.000.000,00	\$634.517.228,00	\$150.250.000,00	\$1.081.342.418,00

Periodo	Total
0	\$29.400.000,00
1	\$517.133.538,00
2	\$518.358.538,00
3	\$520.907.788,00
4	\$315.309.782,00
Total	

Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Los recursos destinados al proyecto son retirados para atender la situación de Pandemia	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Las situaciones de opacidad y comportamientos de riesgo asociados a la corrupción se agravan o no presentan cambios	Gestionar recursos de cooperación. Lograr el apoyo interinstitucional
2-Componente (Productos)	Operacionales	No lo se logran los consensos interinstitucionales necesarios para abordar las problemáticas y propuestas de solución de manera sectorial	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	No lo puede dar el tratamiento sectorial pretendido.	Identificar las causas y en caso de ser necesario recurrir al apoyo y asesoría de entidades como la Veeduría para realizar los ajustes pertinentes.
	Administrativos	Los trabajadores de no participan en el desarrollo de las	Probabilidad: 3. Moderado	No se logran los cambios esperados en las actitudes y comportamientos	Evaluar las actividades desde su convocatoria hasta su ejecución



		estrategias	Impacto: 4. Mayor		para identificar las causas y aplicar soluciones
	Administrativos	Los recursos del proyecto destinados al componente son priorizados en otras necesidades del Distrito.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No es posible invertir en la identificación, elaboración e implementación de metodologías y actividades con las partes interesadas.	Asegurar recursos de cooperación. Lograr el apoyo interinstitucional
	Operacionales	No lograr ejercicios y canales de efectivo control social.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Se pierde credibilidad de la ciudadanía frente a las ventajas y posibilidades de realizar control social.	Potenciar la imagen y el conocimiento de buenas prácticas relacionadas con la pedagogía del control social Potenciar la imagen de acciones de control social exitosas.
	Administrativos	Los trabajadores no participan en el desarrollo de las estrategias	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se logran los cambios esperados en las actitudes y comportamientos.	Evaluar las actividades desde su convocatoria hasta su ejecución para identificar las causas y aplicar soluciones.
	Operacionales	Los niveles directivos no participan ni apoyan la participación de los trabajadores en el desarrollo de las actividades.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Disminución de la credibilidad de los efectos del proceso en los niveles operativos de las entidades.	Gestionar el compromiso y apoyo del nivel directivo.
3-Actividad	Operacionales	Los niveles directivos no participan ni apoyan la participación de los trabajadores en el desarrollo de las actividades	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Disminución de la credibilidad de los efectos del proceso en los niveles operativos de las entidades.	Gestionar el compromiso y apoyo del nivel directivo
	Administrativos	Los trabajadores no participan en el desarrollo de las estrategias	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se logran los cambios esperados en las actitudes y comportamientos.	Evaluar las actividades desde su convocatoria hasta su ejecución para identificar las causas y aplicar soluciones.
	Operacionales	No lo se logran los consensos interinstitucionales necesarios para abordar las problemáticas y propuestas de solución de manera sectorial	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	No se le puede dar el tratamiento sectorial pretendido.	Identificar las causas y en caso de ser necesario recurrir al apoyo y asesoría de entidades como la Veeduría para realizar los
	Administrativos	Los trabajadores de no participan en el desarrollo de las estrategias	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se logran los cambios esperados en las actitudes y comportamientos	Evaluar las actividades desde su convocatoria hasta su ejecución para identificar las causas y aplicar soluciones.
	Administrativos	Los recursos del proyecto destinados al componente son priorizados en otras necesidades del Distrito	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No es posible invertir en la identificación, elaboración e implementación de metodologías y actividades con las partes interesadas.	Asegurar recursos de cooperación. Lograr el apoyo interinstitucional
	Operacionales	No lograr ejercicios y canales de	Probabilidad:	Se pierde credibilidad de la ciudadanía	



Impreso el 15/07/2020 9:22:35 p.m.

		efectivo control social.	4. Probable Impacto: 3. Moderado	frente a las ventajas y posibilidades de realizar control social.	Potenciar la imagen y el conocimiento de buenas prácticas relacionadas con la pedagogía del control social Potenciar la imagen de acciones de control social exitosas.
--	--	--------------------------	---	---	---



Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Tener a todos los servidores y colaboradores internos de la entidad debidamente capacitados en gestión del cambio y valores en el desempeño del servicio público, lo cual redonda transparencia y eficacia

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,20	\$288.538.922,00	\$57.707.784,40
1	1,16	\$288.538.922,00	\$334.705.149,52
2	1,19	\$288.538.922,00	\$343.361.317,18
3	1,21	\$288.538.922,00	\$349.132.095,62
4	1,24	\$288.538.922,00	\$357.788.263,28

Contar como sector con una metodología adaptable al contexto de los servicios y productos que entrega para afrontar la corrupción y garantizar la transparencia. Por ejemplo en los servicios públicos.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	0,86	\$489.531.424,00	\$420.997.024,64
2	0,86	\$489.531.424,00	\$420.997.024,64
3	0,14	\$489.531.424,00	\$68.534.399,36
4	0,14	\$489.531.424,00	\$68.534.399,36

Contar con herramientas pertinentes, innovadoras, de alto impacto y lograr altos estándares y niveles de control social por parte de los grupos de interés del Sector Hábitat.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80



Impreso el 15/07/2020 9:22:36 p.m.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,08	\$494.288.508,00	\$39.543.080,64
1	1,36	\$494.288.508,00	\$672.232.370,88
2	1,36	\$494.288.508,00	\$672.232.370,88
3	1,37	\$494.288.508,00	\$677.175.255,96
4	0,83	\$494.288.508,00	\$410.259.461,64

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$97.250.865,04	\$97.250.865,04
1	\$1.427.934.545,04	\$1.427.934.545,04
2	\$1.436.590.712,70	\$1.436.590.712,70
3	\$1.094.841.750,94	\$1.094.841.750,94
4	\$836.582.124,28	\$836.582.124,28



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$77.800.692,0	\$0,0	\$0,0	\$73.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.000.692,0
1	\$1.142.347.636,0	\$0,0	\$0,0	\$1.011.811.730,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$130.535.905,6
2	\$1.149.272.570,2	\$0,0	\$0,0	\$1.019.645.350,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$129.627.219,8
3	\$875.873.400,8	\$0,0	\$0,0	\$759.137.954,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$116.735.446,4
4	\$669.265.699,4	\$0,0	\$0,0	\$599.917.328,5	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$69.348.370,9



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat					
\$351.050.762,10	No aplica	\$1,13	\$7.859.872,67	\$2.711.656.070,43	\$97.384.897,81

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos	\$308.397.166,88
Servicio de divulgación en temas de lucha contra la corrupción	\$256.447.942,37
Servicio de educación informal en temas de lucha contra la corrupción	\$162.524.404,96

03 - Decisión

Alternativa

Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Desarrollar procesos de gestión del cambio que superen el arraigo de comportamientos que contribuyen a la creación y materialización de riesgos de corrupción y afectan la transparencia

Producto

1.1. Servicio de educación informal en temas de lucha contra la corrupción

Indicador

1.1.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000	Total:	5,0000

02 - Objetivo 2

2. Incluir en la agenda permanente de los mecanismos y espacios de coordinación sectorial los temas relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción.

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,0001	1	0,4999
2	0,5000	3	0,5000
4	0,5000	Total:	2,0000



03 - Objetivo 3

3. Diseñar, crear e implementar mecanismos, herramientas o metodologías que promuevan un real y efectivo ejercicio del control y la incidencia social.

Producto

3.1. Servicio de divulgación en temas de lucha contra la corrupción

Indicador

3.1.1 Eventos de divulgación en temas de lucha contra la corrupción realizados

Medido a través de: Número de eventos de divulgación

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000	Total:	5,0000



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Talleres O Actividades De Capacitación Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G020

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Evaluaciones, actas, listados.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	6
2	6	3	6
4	2	Total:	22

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2503 - Lucha contra la corrupción

Subprograma presupuestal

1400 INTERSUBSECTORIAL VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITORIAL



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$73.800.000,00
				1	\$1.097.337.538,00
				2	\$1.104.803.658,00
				3	\$844.296.262,00
				4	\$643.762.542,00
	Total	\$3.764.000.000,00			
	Total Inversión				\$3.764.000.000,00
Total					\$3.764.000.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Implementar herramientas y/o mecanismos que ayuden a superar las prácticas y comportamientos que impiden la superación de condiciones de opacidad en la gestión de la Secretaría y el Sector Hábitat y que incrementan la posibilidad de llegar a...	Porcentaje de avance en la implementación del proceso de articulación sectorial	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes oficiales sobre proceso de articulación sectorial en la gestión de proyectos de inversión en cumplimiento de la ley de la transparencia en concordancia de los principios de GABO	Se mantienen los recursos asignados al proyecto. No hay recorte presupuestal.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de educación informal en temas de lucha contra la corrupción	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe	Se cuenta con el apoyo de la alta dirección para abordar y desarrollar la gestión del cambio., Existen incentivos para el despliegue y la utilización de la caja de herramientas.
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: Metodología Índice de Integridad para empresas de servicios públicos	Las entidades del sector tienen interés y apoyan la lucha contra la corrupción y la promoción de la transparencia., Se realizan actividades de coordinación sectorial abordando los temas relacionados con la transparencia y la lucha contra la corrupción
	3.1 Servicio de divulgación en temas de lucha contra la corrupción	Eventos de divulgación en temas de lucha contra la corrupción realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes según metodología para rendición de cuentas DAFP	Las herramientas definidas en las estrategias estarán al alcance de la ciudadanía., La ciudadanía tiene interés en el control social.
Actividades	1.1.1 - Realizar 5 procesos de sensibilización en temas de lucha contra la corrupción para el personal que labora en la SDHT (1 proceso anual)(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Existen incentivos para el despliegue y la utilización de la caja de herramientas.



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Elaborar 2 documentos metodológicos para el seguimiento a los compromisos institucionales y de sector para la lucha contra la corrupción y de promoción de la transparencia.(*)	Nombre: Talleres O Actividades De Capacitación Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 22.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Las entidades del sector tienen interés y apoyan la lucha contra la corrupción y la promoción de la transparencia.
	3.1.1 - Implementar 5 estrategias integrales de rendición de cuentas (1 estrategia anual)(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Se mantienen los recursos asignados al proyecto. No hay recorte presupuestal.

(*) Actividades con ruta crítica