

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la Gobernanza y Gobernabilidad en las localidades de Bogotá 2020 - 2024
Bogotá

Código BPIN

2020110010042

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 20/05/2020 09:37:57

Identificador: 269653

Formulador: Edwin Harvey Rendón Peña

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3015 - XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Linea

301501 - 1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Construir Bogotá- Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gestión pública local

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Construir Bogotá- Región con gobierno abierto, transparente y ciudadanía consciente.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Gestión pública local

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja incidencia de la gobernabilidad democrática local en el territorio

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Casi el 80% de la ciudadanía no confía nada o casi nada en la gestión de las alcaldías locales, lo cual se debe a la problemática de la baja incidencia de la gobernabilidad democrática local en el territorio puesto que no existe un modelo de gobierno local en donde la ciudadanía tenga efecto sobre el desarrollo de su localidad y por las falencias en la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento institucional de las alcaldías locales. Esta situación conlleva grandes efectos como un Gobierno local sin incidencia ciudadana en el desarrollo de su localidad, falencias en la entrega de bienes y servicios locales, aumento de percepción de corrupción de las alcaldías locales, persistencia de desinterés de los ciudadanos frente a la gestión local y por supuesto el aumento de la Desconfianza de la ciudadanía en la gestión de las alcaldías locales.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Índice de Gestión Pública Local a diciembre del 2019 es el 47.30% de gestión para el conjunto de las 20 localidades.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Inexistencia de un modelo de gobierno local en donde la ciudadanía incida sobre el desarrollo de su localidad	1.2 Debilidad en las herramientas y estrategias para visibilizar la gestión local
	1.3 Falencias en el acompañamiento del nivel central y las entidades competentes para el desarrollo de los procesos de participación
	1.1 Ausencia de prácticas innovadoras de transparencia y participación local
2. Debilidades en la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento institucional de las alcaldías locales	2.2 Deficiencias en el proceso de la territorialización de la inversión
	2.3 Las alcaldías locales no cuentan con una estructura interna que responda a sus competencias
	2.1 Demora en la entrega de bienes y servicios

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Gobierno local sin incidencia ciudadana en el desarrollo de su localidad	1.1 Baja participación ciudadana
	1.2 Desconocimiento de la gestión de las alcaldías locales
	1.3 Acompañamiento inadecuado del nivel central a las alcaldías locales
	1.4 Bajo control social de la ciudadanía en la gestión de las alcaldías locales
	1.5 Ilegitimidad de los procesos de participación local
2. Ineficiencia en la entrega de bienes y servicios locales	2.1 Entrega inoportuna de bienes y servicios
	2.2 Incumplimiento de las competencias de las alcaldías locales
	2.3 Entrega de bienes y servicios que no responden a las dinámicas territoriales
	2.4 Duplicidad en la entrega de bienes y servicios
	2.5 Los alcaldes locales organizan las alcaldías como consideran que es pertinente
	2.6 Aumento de PQRS



Impreso el 15/07/2020 6:43:43 p.m.

2. Ineficiencia en la entrega de bienes y servicios locales

2.7 Los ciudadanos no perciben la inversión en el territorio

2.8 Pérdida de legitimidad de la gestión del gobierno local

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro Entidad: Alcaldes y alcaldesas locales Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Promover el desarrollo integral de la Ciudad y sus localidades, y facilitar la participación efectiva de la la comunidad en la gestión de los asuntos locales	Coordinar al interior de la alcaldía local la ejecución adecuada de los lineamientos establecidos en el modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local.
Actor: Otro Entidad: Ciudadanía en general Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: El mejoramiento de la entrega de bienes y servicios, así como de la respuesta oportuna de las alcaldías locales . De igual manera algunos tienen el interés de conocer la gestión	En el marco del modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local; participar activamente en las actividades que realice la alcaldía local, apropiarse de su localidad, conocer la gestión que realizan las alcaldías locales
Actor: Otro Entidad: Secretaría Distrital de Gobierno Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: conocer la gestión que realiza la Secretaría Distrital de Gobierno. Esto repercute directamente en recuperar la confianza de la ciudadanía	La entidad como encargada de fortalecer la gobernabilidad democrática en el territorio a través (principalmente) de las alcaldías locales, implementará el proyecto de inversión a través de la Subsecretaría de Gestión Local, que es la dependencia encargada de coordinar y brindar los lineamientos a las alcaldías locales
Actor: Otro Entidad: Juntas Administradoras Locales Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Su principal interés es promover un gobierno democrático local, de ahí que estén directamente comprometidas en mejorar el control político y el seguimiento de la gestión local	La contribución de las Juntas Administradoras Locales se percibe a través de su interés por promover la participación, la veeduría ciudadana, el seguimiento comunitario, así como el control de los asuntos públicos de la localidad, para lo cual ejerce funciones estratégicas como aprobar el plan de desarrollo local, realizar seguimiento a la inversión local y generar información pertinente con relación a la gestión en cada territorio
Actor: Otro Entidad: Consejos de Planeación Local (CPL) Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Procurar el desarrollo territorial de acuerdo con las particularidades del territorio y lograr que las necesidades del territorio sean atendidas por las alcaldías locales	La contribución de los Consejos de Planeación Local - CPL se materializa al actuar como instancia ciudadana de planeación en la localidad de carácter consultivo y permanente, por lo cual tiene la posibilidad de dar opinión y comunicar públicamente las preocupaciones locales en torno a los procesos de planeación desarrollados en el territorio
Actor: Otro Entidad: Sectores Administrativos y/o entidades Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Atender oportunamente y con calidad, las necesidades de la ciudadanía de acuerdo con la misionalidad de cada sector o entidad	Los sectores y/o entidades en coordinación con las alcaldías locales implementarán los lineamientos del modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local. Algunos de los temas que apoyarán serán: territorialización de la inversión de acuerdo con las necesidades de la ciudadanía, entrega oportuna de bienes y servicios, entre otros.

02 - Análisis de los participantes

Para el adecuado desarrollo del proyecto es necesario contar con el apoyo e intervención de todos los actores mencionados anteriormente. Para ello, será necesario establecer lineamientos de coordinación, los cuales deberán contemplarse en este proyecto.

A través de la Subsecretaría de Gestión Local, la Secretaría Distrital de Gobierno promoverá la gobernabilidad democrática en el territorio a través (principalmente) de las alcaldías locales, quienes velarán por el desarrollo integral de la Ciudad y sus localidades, la ciudadanía, las juntas administradoras locales y los consejos de planeación realizarán veeduría y aportes para lograr el desarrollo de las localidades.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

672

Fuente de la información

Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Alcaldía Usaquén Alcaldía Chapinero Alcaldía De Santa fe Alcaldía San Cristóbal Alcaldía Usme Alcaldía Tunjuelito Alcaldía Bosa Alcaldía Kennedy Alcaldía Fontibón Alcaldía Engativá Alcaldía Suba Alcaldía Barrios Unidos Alcaldía Teusaquillo Alcaldía De Los Mártires Alcaldía Antonio Nariño Alcaldía Puente Aranda Alcaldía La Candelaria Alcaldía Rafael Uribe Uribe Alcaldía Ciudad Bolívar Alcaldía Sumapaz

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

672

Fuente de la información

Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Alcaldía Usaquén Alcaldía Chapinero Alcaldía De Santa fe Alcaldía San Cristóbal Alcaldía Usme Alcaldía Tunjuelito Alcaldía Bosa Alcaldía Kennedy Alcaldía Fontibón Alcaldía Engativá Alcaldía Suba Alcaldía Barrios Unidos Alcaldía Teusaquillo Alcaldía De Los Mártires Alcaldía Antonio Nariño Alcaldía Puente Aranda Alcaldía La Candelaria Alcaldía Rafael Uribe Uribe Alcaldía Ciudad Bolívar Alcaldía Sumapaz	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaría (Edad)	15 a 19 años	96	Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020
	20 a 59 años	490	Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020
	Mayor de 60 años	86	Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020
Género	Masculino	348	Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020
	Femenino	324	Información de la Dirección de Gestión Humana. Abril 2020

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja incidencia de la gobernabilidad democrática local en el territorio

Objetivo general – Propósito

Mejorar la incidencia de la gobernabilidad democrática local en el territorio

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Índice de gestión pública local	Medido a través de: Porcentaje Meta: 10 Tipo de fuente: Informe	Observatorio de Gestión Local de la Subsecretaría de Gestión Local de la Secretaría Distrital de Gobierno
Implementar el sistema de gestión local que permita mejorar de la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento de la institucional de las alcaldías locales	Medido a través de: Porcentaje Meta: 100 Tipo de fuente: Informe	Informe de gestión Subsecretaría de Gestión Local

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Inexistencia de un modelo de gobierno local en donde la ciudadanía incida sobre el desarrollo de su localidad	Implementar un nuevo modelo de gobierno en donde la ciudadanía incida sobre el desarrollo de su localidad
Causa indirecta 1.1 Ausencia de prácticas innovadoras de transparencia y participación local	Promover prácticas innovadoras de transparencia y participación local
Causa indirecta 1.2 Debilidad en las herramientas y estrategias para visibilizar la gestión local	Fortalecer las herramientas y estrategias para visibilizar la gestión local
Causa indirecta 1.3 Falencias en el acompañamiento del nivel central y las entidades competentes para el desarrollo de los procesos de participación	Mejorar el acompañamiento del nivel central y las entidades competentes para el desarrollo de los procesos de participación
Causa directa 2 Debilidades en la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento institucional de las alcaldías locales	Fortalecer la Gobernabilidad local, mediante la implementación de la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento de la institucional de las alcaldías locales
Causa indirecta 2.1 Demora en la entrega de bienes y servicios	Mejorar la entrega de bienes y servicios
Causa indirecta 2.2 Deficiencias en el proceso de la territorialización de la inversión	Mejorar el proceso de la territorialización de la inversión
Causa indirecta 2.3 Las alcaldías locales no cuentan con una estructura interna que responda a sus competencias	Establecer la estructura interna de las alcaldías locales que responda a sus competencias

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades	Si	Completo
Promoción de la participación y fortalecimiento local	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Documentos de lineamientos técnicos

Medido a través de

Número

Descripción

Establecer el modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local, que busca definir los criterios para implementar condiciones para la gobernanza y la gobernabilidad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	1,00	-1,00
2018	0,00	1,00	-1,00
2019	0,00	1,00	-1,00
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00

Bien o servicio

Documentos de investigación

Medido a través de

Número

Descripción

Acciones orientadas a la recolección, análisis y procesamiento de la información.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	8,00	-8,00
2018	0,00	8,00	-8,00
2019	0,00	8,00	-8,00
2020	0,00	8,00	-8,00
2021	0,00	8,00	-8,00
2022	0,00	8,00	-8,00
2023	0,00	8,00	-8,00
2024	0,00	8,00	-8,00

Bien o servicio

Documentos Metodológicos

Medido a través de

Número

Descripción

Describir y explicar métodos, herramientas analíticas o procesos que determinan un camino o forma de realizar un análisis en particular.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	0,00	1,00	-1,00
2018	0,00	1,00	-1,00
2019	0,00	1,00	-1,00
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00

Bien o servicio

Servicio de educación informal

Medido a través de

Número

Descripción

Son acciones que se realizan para contribuir al conocimiento y apropiación de una temática específica.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	684,00	684,00	0,00
2018	335,00	335,00	0,00
2019	488,00	20,00	468,00
2020	0,00	2.000,00	-2.000,00
2021	0,00	2.000,00	-2.000,00
2022	0,00	2.000,00	-2.000,00
2023	0,00	2.000,00	-2.000,00
2024	0,00	2.000,00	-2.000,00

Bien o servicio

Asistencias técnicas

Medido a través de

Número

Descripción

Acompañamiento realizados para fortalecer técnicamente en temas de competencia.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	20,00	0,00	20,00
2018	20,00	0,00	20,00
2019	0,00	20,00	-20,00
2020	0,00	20,00	-20,00
2021	0,00	20,00	-20,00
2022	0,00	20,00	-20,00
2023	0,00	20,00	-20,00
2024	0,00	20,00	-20,00

Bien o servicio

Actualización de Servicios de Sistemas información

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Incluye todos los procesos asociados a la identificación, generación, procesamiento y análisis de información

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2017	50,00	100,00	-50,00
2018	50,00	100,00	-50,00
2019	50,00	100,00	-50,00
2020	50,00	100,00	-50,00
2021	50,00	100,00	-50,00
2022	50,00	100,00	-50,00
2023	50,00	100,00	-50,00
2024	50,00	100,00	-50,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Promover la gobernabilidad democrática local en todas las localidades de Bogotá mediante procesos de planeación para el desarrollo local que permitan generar condiciones de gobernanza local y de fortalecimiento de la capacidad institucional de las alcaldías locales para garantizar la entrega oportuna de bienes y servicios a la ciudadanía

Dentro de esta alternativa de solución se contemplan productos que por una parte establecerán los lineamientos técnicos para poder democratizar el gobierno local. De igual manera, también estos productos permitirán establecer orientaciones técnicas para mejorar la territorialización de la inversión y para mejorar la gestión que realizan diariamente las alcaldías locales como por ejemplo los procesos de contratación, la ejecución presupuestal de los Fondos de Desarrollo Local, la cancelación de las obligaciones por pagar, entre otras.

De igual manera, se promueve la implementación de una escuela para el fortalecimiento de las capacidades de los alcaldes y alcaldesas locales.

Así mismo, se encuentra la implementación del Observatorio de Gestión Local, con el cual se busca generar datos e indicadores que permitan medir la gestión local.

Otro de los productos importantes con este proyecto es el desarrollo de nuevos módulos en los sistemas de información que soportan la gestión local con los cuales se podrá georreferenciar la inversión de los Fondos de Desarrollo Local.

Alternativa: Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Alcaldía Usaquén Alcaldía Chapinero Alcaldía De Santa fe Alcaldía San Cristóbal Alcaldía Usme Alcaldía Tunjuelito Alcaldía Bosa Alcaldía Kennedy Alcaldía Fontibón Alcaldía Engativá Alcaldía Suba Alcaldía Barrios Unidos Alcaldía Teusaquillo Alcaldía De Los Mártires Alcaldía Antonio Nariño Alcaldía Puente Aranda Alcaldía La Candelaria Alcaldía Rafael Uribe Uribe Alcaldía Ciudad Bolívar Alcaldía Sumapaz

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos, Cercanía a la población objetivo

Alternativa: Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 48.740.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 21.523.877.000

Implementar un nuevo modelo de gobierno en donde la ciudadanía incida sobre el desarrollo de su localidad

Producto	Actividad
1.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 4.533.587.000	1.1.1 Establecer lineamientos para el Modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local Costo: \$ 2.200.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Implementar estrategias para el seguimiento a los lineamientos del modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local Costo: \$ 2.333.587.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
1.2 Documentos de investigación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 8,0000 Costo: \$ 1.740.290.000	1.2.1 Elaborar documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local Costo: \$ 880.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.2.2 Fortalecer el Observatorio de Gestión Local para el análisis y seguimiento de la gestión local Costo: \$ 860.290.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
1.3 Documentos metodológicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 15.250.000.000	1.3.1 Realizar diagnóstico sobre la situación actual de la organización interna de operación y funcionamiento, de las alcaldías locales Costo: \$ 2.000.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Producto	Actividad
1.3 Documentos metodológicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 15.250.000.000	1.3.2 Implementar un modelo de organización interna de operación y funcionamiento en las alcaldías locales de acuerdo con sus competencias y la evolución normativa y presupuestal Costo: \$ 13.250.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 27.216.123.000

Fortalecer la Gobernabilidad local, mediante la implementación de la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento de la institucional de las alcaldías locales

Producto	Actividad
2.1 Servicio de asistencia técnica Medido a través de: Número de asistencias brindadas Cantidad: 20,0000 Costo: \$ 24.580.000.000	2.1.1 Realizar asistencia técnica a las 20 alcaldías locales para la gestión del desarrollo local Costo: \$ 11.440.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Desarrollar estrategias de intervención y seguimiento en las alcaldías locales, en temas de participación, planeación, contratación, presupuesto, territorialización de la inversión Costo: \$ 12.105.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	2.1.3 Implementar y realizar seguimiento a las estrategias para la divulgación de la gestión local en el territorio Costo: \$ 1.035.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
2.2 Servicio de información actualizado Medido a través de: Número de sistemas de información Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.911.123.000	2.2.1 Realizar diagnóstico sobre los ajustes necesarios a los sistemas de información de información para la gestión local, de acuerdo con los nuevos lineamientos institucionales Costo: \$ 200.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
2.2 Servicio de información actualizado Medido a través de: Número de sistemas de información Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.911.123.000	2.2.2 Implementar los nuevos desarrollos informáticos en los sistemas de información para la gestión local Costo: \$ 1.711.123.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
2.3 Servicio de educación informal Medido a través de: Número de personas Cantidad: 2.000,0000 Costo: \$ 725.000.000	2.3.1 Elaborar un plan estratégico de formación en temas de incidencia local Costo: \$ 100.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 2.3.2 Realizar seguimiento al plan estratégico de formación de incidencia local Costo: \$ 625.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

Actividad

1.1.1 Establecer lineamientos para el Modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$54.750.000,00
1	\$624.250.000,00
2	\$620.000.000,00
3	\$620.000.000,00
4	\$281.000.000,00
Total	\$2.200.000.000,00

Periodo	Total
0	\$54.750.000,00
1	\$624.250.000,00
2	\$620.000.000,00
3	\$620.000.000,00
4	\$281.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Implementar estrategias para el seguimiento a los lineamientos del modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
0	\$195.712.000,00	
1	\$567.600.000,00	\$40.000.000,00
2	\$560.000.000,00	\$40.000.000,00
3	\$560.000.000,00	\$40.000.000,00
4	\$308.400.000,00	\$21.875.000,00
Total	\$2.191.712.000,00	\$141.875.000,00

Periodo	Total
0	\$195.712.000,00
1	\$607.600.000,00
2	\$600.000.000,00
3	\$600.000.000,00
4	\$330.275.000,00
Total	

Actividad 1.2.1 Elaborar documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$31.500.000,00
1	\$243.500.000,00
2	\$240.000.000,00
3	\$240.000.000,00
4	\$125.000.000,00
Total	\$880.000.000,00

Periodo	Total
0	\$31.500.000,00
1	\$243.500.000,00
2	\$240.000.000,00
3	\$240.000.000,00
4	\$125.000.000,00
Total	

Actividad 1.2.2 Fortalecer el Observatorio de Gestión Local para el análisis y seguimiento de la gestión local

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$31.500.000,00
1	\$243.500.000,00
2	\$240.000.000,00
3	\$235.290.000,00
4	\$110.000.000,00
Total	\$860.290.000,00

Periodo	Total
0	\$31.500.000,00
1	\$243.500.000,00
2	\$240.000.000,00
3	\$235.290.000,00
4	\$110.000.000,00
Total	

Actividad 1.3.1 Realizar diagnóstico sobre la situación actual de la organización interna de operación y funcionamiento, de las alcaldías locales

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$2.000.000.000,00
Total	\$2.000.000.000,00

Periodo	Total
1	\$2.000.000.000,00
Total	

Actividad 1.3.2 Implementar un modelo de organización interna de operación y funcionamiento en las alcaldías locales de acuerdo con sus competencias y la evolución normativa y presupuestal

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
1	\$300.000.000,00	
2	\$6.300.000.000,00	\$50.000.000,00
3	\$6.600.000.000,00	
Total	\$13.200.000.000,00	\$50.000.000,00

Periodo	Total
1	\$300.000.000,00
2	\$6.350.000.000,00
3	\$6.600.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar asistencia técnica a las 20 alcaldías locales para la gestión del desarrollo local

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$732.145.000,00
1	\$3.100.035.000,00
2	\$3.100.035.000,00
3	\$3.100.035.000,00
4	\$1.407.750.000,00
Total	\$11.440.000.000,00

Periodo	Total
0	\$732.145.000,00
1	\$3.100.035.000,00
2	\$3.100.035.000,00
3	\$3.100.035.000,00
4	\$1.407.750.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Desarrollar estrategias de intervención y seguimiento en las alcaldías locales, en temas de participación, planeación, contratación, presupuesto, territorialización de la inversión

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
0	\$1.154.200.000,00	\$100.000.000,00
1	\$3.090.000.000,00	\$35.000.000,00
2	\$3.090.000.000,00	\$35.000.000,00
3	\$3.087.900.000,00	\$35.000.000,00
4	\$1.457.900.000,00	\$20.000.000,00
Total	\$11.880.000.000,00	\$225.000.000,00

Periodo	Total
0	\$1.254.200.000,00
1	\$3.125.000.000,00
2	\$3.125.000.000,00
3	\$3.122.900.000,00
4	\$1.477.900.000,00
Total	

Actividad 2.1.3 Implementar y realizar seguimiento a las estrategias para la divulgación de la gestión local en el territorio

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0		\$198.727.000,00
1	\$90.000.000,00	\$151.273.000,00
2	\$90.000.000,00	\$150.000.000,00
3	\$90.000.000,00	\$150.000.000,00
4	\$40.000.000,00	\$75.000.000,00
Total	\$310.000.000,00	\$725.000.000,00

Periodo	Total
0	\$198.727.000,00
1	\$241.273.000,00
2	\$240.000.000,00
3	\$240.000.000,00
4	\$115.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.1 Realizar diagnóstico sobre los ajustes necesarios a los sistemas de información de información para la gestión local, de acuerdo con los nuevos lineamientos institucionales

Periodo	Maquinaria y Equipo
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
Total	\$200.000.000,00

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 2.2.2 Implementar los nuevos desarrollos informáticos en los sistemas de información para la gestión local

Periodo	Mantenimiento maquinaria y equipo
0	\$200.000.000,00
1	\$395.000.000,00
2	\$376.123.000,00
3	\$370.000.000,00
4	\$370.000.000,00
Total	\$1.711.123.000,00

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$395.000.000,00
2	\$376.123.000,00
3	\$370.000.000,00
4	\$370.000.000,00
Total	

Actividad 2.3.1 Elaborar un plan estratégico de formación en temas de incidencia local

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$16.543.000,00
1	\$53.167.000,00
2	\$30.290.000,00
Total	\$100.000.000,00

Periodo	Total
0	\$16.543.000,00
1	\$53.167.000,00
2	\$30.290.000,00
Total	

Actividad

2.3.2 Realizar seguimiento al plan estratégico de formación de incidencia local

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
1	\$170.000.000,00	\$20.000.000,00
2	\$170.000.000,00	\$20.000.000,00
3	\$130.000.000,00	\$15.000.000,00
4	\$90.000.000,00	\$10.000.000,00
Total	\$560.000.000,00	\$65.000.000,00

Periodo	Total
1	\$190.000.000,00
2	\$190.000.000,00
3	\$145.000.000,00
4	\$100.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Baja incidencia ciudadana en las decisiones del territorio que los afectan dado que el modelo de gobierno no esta acorde con las necesidades.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	El mayor efecto de este riesgo que es la desconfianza de la ciudadanía en la gestión de las alcaldías locales persistiría; así como la percepción de corrupción, y el desinterés de la ciudadanía por conocer la gestión que realizan las alcaldías locales	Generar acciones de acercamiento entre la ciudadanía y las alcaldías locales para promover la confianza de la ciudadanía
2-Componente (Productos)	Administrativos	Deficiente operación de las alcaldías locales dada la inadecuada estructura organizacional y de operación establecida institucionalmente	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Continuidad de problemas operaciones de las alcaldías locales. Esto implicaría adicionalmente que los alcaldes y alcaaldes locales organicen la alcaldía como lo consideren, lo cual podría implicar dejar por fuera temas estratégicos como por ejemplo la planeación para el desarrollo local	Definir e implementar una estructura interna de operación y funcionamiento de las alcaldías locales
	Operacionales	Inadecuada o no implementación de prácticas innovadoras para mejorar y visibilizar la gestión de las alcaldías locales dada la resistencia a su adopción por parte de los actores involucrados	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	La ciudadanía seguiría teniendo desconfianza en la gestión de las alcaldías locales, por no mostrar su gestión y también por no promover la transparencia en todos sus procesos	Establecer lineamientos claros para los servidores públicos de las alcaldías locales de cómo realizar un cambio organizacional moderadamente.
3-Actividad	Administrativos	Inflexibilidad en el diseño y desarrollo de los de los sistemas de información.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	No se tendría información georreferenciada de las inversiones que realicen las alcaldías locales en el territorio. Adicionalmente, no se podría publicar información de la gestión de las alcaldías locales, que sea de interés para la ciudadanía	Realizar estudio detallado y técnico de los sistemas de información que requieren ajustes para evitar riesgos en estos desarrollos tecnológicos
	Administrativos	Inadecuada asistencia técnica a las alcaldías locales dado el desconocimiento de los lineamientos técnicos establecidos	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	La asistencia carece de la aplicabilidad de los lineamientos técnicos, por lo cual afecta: los procesos de participación, la ejecución presupuestal de los Fondos de Desarrollo Local, los procesos de contratación	Contar con un equipo cualificado que conozca de los temas que debe asistir técnicamente. Además de ello, este equipo debe ser capacitado para responder a todas las inquietudes de la asistencia técnica

Alternativa: Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Reducción de obligaciones por pagar, que se refleja en mayores recursos para entrega de bienes y servicios a la ciudadanía

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Porcentaje

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,00	\$8.720.000.000,00	\$0,00
1	3,00	\$8.560.825.000,00	\$25.682.475.000,00
2	1,50	\$8.659.680.000,00	\$12.989.520.000,00
3	1,50	\$8.933.330.000,00	\$13.399.995.000,00
4	1,50	\$9.217.230.000,00	\$13.825.845.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$0,00	\$0,00
1	\$25.682.475.000,00	\$25.682.475.000,00
2	\$12.989.520.000,00	\$12.989.520.000,00
3	\$13.399.995.000,00	\$13.399.995.000,00
4	\$13.825.845.000,00	\$13.825.845.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.571.369.790,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-2.571.369.790,0
1	\$20.545.980.000,0	\$0,0	\$0,0	\$11.012.982.210,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$9.532.997.790,0
2	\$10.391.616.000,0	\$0,0	\$0,0	\$14.986.872.330,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.595.256.330,0
3	\$10.719.996.000,0	\$0,0	\$0,0	\$15.095.425.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.375.429.000,0
4	\$11.060.676.000,0	\$0,0	\$0,0	\$4.171.625.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.889.051.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades					
\$3.540.697.683,23	202,81 %	\$1,09	\$56.172.025,20	\$37.747.600.936,65	\$982.223.995,19

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos	\$3.535.762.734,27
Documentos de investigación	\$171.015.409,03
Documentos metodológicos	\$11.797.558.309,04
Servicio de asistencia técnica	\$970.055.006,31
Servicio de información actualizado	\$1.089.359.481,08
Servicio de educación informal	\$277.848,51

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento de la Gobernanza y la Gobernabilidad de las Localidades

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar un nuevo modelo de gobierno en donde la ciudadanía incida sobre el desarrollo de su localidad

Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1250	1	0,3000
2	0,2500	3	0,2000
4	0,1250	Total:	1,0000

Producto

1.2. Documentos de investigación

Indicador

1.2.1 Documentos de investigación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 8,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	2,0000
4	1,0000	Total:	8,0000

Producto

1.3. Documentos metodológicos

Indicador

1.3.1 Documentos metodológicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1000	1	0,2000
2	0,3500	3	0,3500
		Total:	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer la Gobernabilidad local, mediante la implementación de la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento de la institucional de las alcaldías locales

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica

Indicador

2.1.1 Políticas, planes, proyectos y programas asistidos técnicamente

Medido a través de: Número de asistencias brindadas

Meta total: 20,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	20,0000	1	20,0000
2	20,0000	3	20,0000
4	20,0000		

Producto

2.2. Servicio de información actualizado

Indicador

2.2.1 Sistemas de información actualizados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,1000	1	0,3000
2	0,3000	3	0,2000
4	0,1000	Total:	1,0000

Producto

2.3. Servicio de educación informal

Indicador

2.3.1 Personas capacitadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 2.000,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	200,0000	1	500,0000
2	500,0000	3	500,0000
4	300,0000	Total:	2000,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Cumplimiento Hitos Claves

Medido a través de: Porcentaje

Código: 9900G105

Fórmula: $(HCL/HCP)*100$ donde

HCP: Hitos claves planeados

HCL: Hitos claves logrados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de gestión Subsecretaría de Gestión Local

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12,5	1	25
2	25	3	25
4	12,5	Total:	100,0



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etap	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$2.715.077.000,00
				1	\$11.223.325.000,00
				2	\$15.211.448.000,00
				3	\$15.273.225.000,00
				4	\$4.316.925.000,00
				Total	\$48.740.000.000,00
	Total Inversión				\$48.740.000.000,00
Total					\$48.740.000.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la incidencia de la gobernabilidad democrática local en el territorio	Índice de gestión pública local	Tipo de fuente: Informe Fuente: Observatorio de Gestión Local de la Subsecretaría de Gestión Local de la Secretaría Distrital de Gobierno	Modelo de gobierno con alta incidencia ciudadana en las decisiones que los afectan.
		Implementar el sistema de gestión local que permita mejorar de la planeación para el desarrollo local y el fortalecimiento de la institucional de las alcaldías locales	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de gestión Subsecretaría de Gestión Local	Modelo de gobierno con alta incidencia ciudadana en las decisiones que los afectan.
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos Subsecretaría de Gestión Local	
	1.2 Documentos de investigación	Documentos de investigación elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos oficiales Subsecretaría de Gestión Local	
	1.3 Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documentos oficiales Subsecretaría de Gestión Local	Las alcaldías locales con una estructura interna y de operación diseñada y establecida institucionalmente para una operación interna óptima
	2.1 Servicio de asistencia técnica	Políticas, planes, proyectos y programas asistidos técnicamente	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes oficiales de planes de asistencia Subsecretaría de Gestión Local	
	2.2 Servicio de información actualizado	Sistemas de información actualizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe oficiales Subsecretaría de Gestión Local	
	2.3 Servicio de educación informal	Personas capacitadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes oficiales Subsecretaría de Gestión Local	Cultura organizacional orientada a adoptar practicas innovadoras para mejorar la gestión y visibilizar la gestión de las alcaldías locales

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Establecer lineamientos para el Modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local(*) 1.1.2 - Implementar estrategias para el seguimiento a los lineamientos del modelo de gestión transparente, incluyente, participativo y colaborativo local	Nombre: Cumplimiento Hitos Claves Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 100.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	1.2.1 - Elaborar documentos de investigación sobre la incidencia de la Gobernanza y Gobernabilidad Local(*) 1.2.2 - Fortalecer el Observatorio de Gestión Local para el análisis y seguimiento de la gestión local		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.3.1 - Realizar diagnóstico sobre la situación actual de la organización interna de operación y funcionamiento, de las alcaldías locales(*) 1.3.2 - Implementar un modelo de organización interna de operación y funcionamiento en las alcaldías locales de acuerdo con sus competencias y la evolución normativa y presupuestal		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Realizar asistencia técnica a las 20 alcaldías locales para la gestión del desarrollo local(*) 2.1.2 - Desarrollar estrategias de intervención y seguimiento en las alcaldías locales, en temas de participación, planeación, contratación, presupuesto, territorialización de la inversión 2.1.3 - Implementar y realizar seguimiento a las estrategias para la divulgación de la gestión local en el territorio		Tipo de fuente: Fuente:	Cumplimiento de los lineamientos técnicos de asistencia en las alcaldías locales
	2.2.1 - Realizar diagnóstico sobre los ajustes necesarios a los sistemas de información de información para la gestión local, de acuerdo con los nuevos lineamientos institucionales(*) 2.2.2 - Implementar los nuevos desarrollos informáticos en los sistemas de información para la gestión local		Tipo de fuente: Fuente:	Sistemas de información flexibles y ajustables de acuerdo con requerimientos y necesidades del servicio
	2.3.1 - Elaborar un plan estratégico de formación en temas de incidencia local(*) 2.3.2 - Realizar seguimiento al plan estratégico de formación de incidencia local		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica