

## Mesa 5 : REGION Y GLOBALIZACIÓN

Tallerista: Joaquín Crisanchó  
Sistematizadora: Gabriela Pérez

### ENFOQUE

El desarrollo del tema de Ciudad Región, para la construcción de propuestas en el marco de revisión del POT, generó un ejercicio bastante dinámico con valiosos aportes de los participantes, el marco de referencia establecido en los articulados del POT, presenta amplia información sobre el enfoque, sentido, objetivos y propuestas de acción en la Región. No obstante, es de notar que el enfoque de región aun no pasa de ser una mirada y un interés centrado en las necesidades y propósitos de la ciudad, que no refleja iguales perspectivas en relación con la Región, particularmente de las zonas que están más allá y más acá de las ciudades intermedias que de alguna manera funcionan como grandes centro urbanos, sin dinámicas claras de planificación.

Este hecho, sumado a una serie de elementos que no permiten establecer con claridad los alcances geográficos de la región, ni los criterios adecuados para definirlos, facilita condiciones para que sean intereses económicos, más no sociales y ambientales los que rigen los ejes estructurantes del concepto de Región Central.

Estos aspectos que parecen no ser muy importantes para los planificadores y tomadores de decisiones, involucra, más allá de los proyectos económicos, y mal llamados de desarrollo y generados bajo la perspectiva un tanto compleja y confusa de la globalización, otras esferas tanto del territorio, como del desarrollo y de la calidad de vida de los habitantes y actores de los territorios de la Región Central, incluyendo sus grandes centros urbanos, las cabeceras municipales y las amplias zonas rurales que la componen.

No se puede negar que el POT ha considerado variables importantes en la relación con la región, pero tampoco podemos desconocer que, en buena parte, estas consideraciones garantizan resolver necesidades y problemas de la ciudad, más no necesariamente aquellos que aquejan a las zonas rurales de la región.

Probablemente algunas personas hagan referencia a los avances urbanizadores de ciudades como Villavicencio, Tunja, Ibagué, incluso Yopal, expresados en proyectos arquitectónicos, las comunicaciones, y otros equipamientos urbanos, como indicadores para valorar los niveles de desarrollo. Sin embargo, si consideramos la situación y condición de las zonas rurales de los departamentos de la región, los indicadores de migración y crecimiento poblacional, como la calidad de vida de sus habitantes, entre muchos otros, encontramos serias diferencias que nos llevan a preguntarnos por el verdadero sentido de desarrollo de la región.

Son estos los interrogantes que motivan la reflexión sobre el enfoque de región planteado desde la ciudad.

## CONCEPTO

“La región es el espacio territorial en el cual, actores sociales diversos, comparten valores, normas y formas colaborativas o conflictivas de relacionarse consigo mismos, los otros y el medio, generando procesos de identificación y referenciación que les sirven de base para orientar la vida y generar condiciones para el desarrollo” (<http://www.amunorca.gov.co/municipios/region.html9>)

“Definir cuál es la Región de Bogotá no es tarea fácil. El uso del término 'región' tampoco. Frecuentemente se utilizan como sinónimos: 'área metropolitana', 'región metropolitana', 'municipios vecinos a Bogotá', 'municipios de la Sabana', 'municipios de la cuenca alta del río Bogotá', 'región de la Sabana', 'espacio regional'. En algunos estudios se propone como 'región' el territorio conformado por 'la Sabana de Bogotá, los valles de Ubaté y Chiquinquirá, valles de Tunja, Duitama y Sogamoso, zonas del Sumapaz y Fusagasugá (E. Guhl - M. Fornaguera). En otros casos se considera que se debe incluir a Girardot, Ibagué y Tunja. El 'área metropolitana' considerada por el Plan Maestro de Transporte para Bogotá (JICA) elaborado en 1996 está constituida por 17 municipios. La 'región metropolitana' considerada en el estudio Bogotá - Sabana, Un Territorio Posible (CEDE), está conformada por 18 municipios (2.574 kilómetros cuadrados). El 'área de estudio' propuesta por la Sociedad Geográfica de Colombia en el Pre-plan integral físico y ambiental, de la cuenca alta del río Bogotá propone la integración de 26 municipios que constituyen la cuenca alta del río Bogotá (4.321 kilómetros cuadrados). Para el Ministerio de Desarrollo Económico el 'área metropolitana' de Santa Fe de Bogotá está constituida por 9 municipios”. (Plan de ordenamiento territorial para Bogotá D.C. – POT Impactos y Consecuencias Tema: ¿Equilibrio Regional...? Mario A. Noriega T.)

A partir del documento técnico de soporte del Decreto 469 de 2003 hace referencia a un enfoque de ciudad abierta -ciudad región articulada en un contexto de una red de ciudades, hacia el 2004 La ciudad avanza con un acuerdo de voluntades hacia la Región Central y recientemente el Plan de Desarrollo Bogotá positiva lo asume como Región Capital Bogotá Cundinamarca.

## CARACTERIZACIÓN DEL PROBLEMA

Bogotá sólo ha formulado un plan de ordenamiento territorial para un plazo de 10 años. Por ley, y dado que la planificación es un proceso, y las ciudades tienen vida y movimiento, estos planes se deben revisar cada 3 años.

En 2003 se realizó la primera revisión y en 2008 se inició la segunda. Otros horizontes y perspectivas orientan los procesos de esta segunda revisión, pero lo particular de este momento, es el enfoque de derechos y la perspectiva de participación que se ha venido construyendo con este proceso. La **población es el centro del desarrollo** y constituye, por lo tanto, el sujeto y objeto de las acciones del desarrollo ya que el territorio no se entiende sin la población que lo habita

En el contexto de esta revisión se han desarrollado varias actividades. Un ciclo de seminarios y estas mesas de trabajo temático entre otras. Las Mesas tienen como Meta: “Construir Agendas Ciudadanas concertadas, calificadas, altamente propositivas y congruentes con las posibilidades del proceso de revisión y ajuste, pero proyectadas en la perspectiva de la reformulación del POT de Bogotá previsto para el año 2011”.

Vale la pena, entonces, retomar dos aspectos centrales en relación con el proceso de revisión del POT, que marcan aspectos de fondo en la reflexión sobre la relación de la ciudad con la región:

**a. La intención de fortalecer la construcción social del territorio entendida como:**

- Garantizar la construcción colectiva de la ciudad y la región mediante reglas de juego transparentes y legítimas, que generen apropiación social de los resultados.
- Reconocer la ciudad en su complejidad, planearla de manera integral e intervenirla a través de proyectos que superen las acciones aisladas.
- El proceso de revisión del POT es una excelente oportunidad para cumplir los “propósitos”, “estrategias” y “programas” del Plan de Desarrollo Bogotá Positiva.

**b. Los aspectos que Motivan la revisión:**

- Actualización con las agendas de sostenibilidad locales, regionales y globales para incorporar el concepto de sostenibilidad al modelo, en forma integral, contemplando aspectos ambientales, sociales y económicos.
- Actualización con las agendas de sostenibilidad ambiental locales, regionales y globales
- Actualizar y precisar la estructura ecológica principal.
- Relocalización de actividades económicas y cambios en la ocupación del territorio y en la región.
- Cambios en las tendencias de crecimiento y localización de la población.
- Dinámicas derivadas de la construcción de infraestructura vial y de transporte en el territorio.
- Integración del modelo de ocupación del territorio rural a la región.
- Ajustes de políticas territoriales distritales derivadas de Macroproyectos en la región (minería, vivienda, aeropuerto)
- Provisión de suelo, infraestructuras y equipamientos requeridos como soporte a la seguridad alimentaria
- Promoción de la equidad territorial en sectores deficitarios mediante la generación de espacio público y dotación de equipamientos.
- Avanzar en la integración de las distintas redes de equipamientos en el escenario urbano y regional. (Sistema Distrital de Equipamientos).
- Avanzar en soluciones concertadas para la localización de usos de impacto.
- Fortalecer la estrategia para el desarrollo de programas de vivienda de interés social.
- Integrar los desarrollos pertinentes de los planes maestros
- Establecer reglas de juego que propicien oportunidades de inversión a través de la gestión público-privada orientada al beneficio general.

- Programar estratégicamente el crecimiento y reordenamiento de la ciudad orientado hacia la competitividad y la inclusión social
- Armonizar los instrumentos de financiación del desarrollo territorial con los beneficios derivados de la transformación urbana.

Como producto del debate, la reflexión y la concertación, generados por los integrantes de la mesa de Ciudad Región y Globalización, se presenta el siguiente texto que pretende recoger los planteamientos generados el interior de la misma.

### **EL POT FRENTE AL TEMA DE CIUDAD-REGION<sup>1</sup>**

Frente a la formulación inicial del POT en el año 2000, que definía una visión cerrada, en la que solo se miraba el ordenamiento territorial de la ciudad, desconociendo la multiplicidad de relaciones con el entorno regional, la revisión del año 2004 introduce una visión abierta, posteriormente denominada “Red de Ciudades”, en que se vislumbra la posibilidad de que Bogotá, el Departamento de Cundinamarca y sus municipios “puedan trabajar juntos” con la finalidad de alcanzar objetivos de desarrollo compartido. Esta nueva formulación parte del reconocimiento de varias situaciones propias del contexto en el momento de la revisión, entre las que podemos destacar:

- a. El reconocimiento de un desequilibrio regional, entre las posibilidades que ofrece una ciudad capital como Bogotá, con una alta concentración de población, recursos, bienes y servicios, frente a los municipios de Cundinamarca. Esta desigualdad se ve reflejaba en el decaimiento de las dinámicas municipales, la fuerte emigración en búsqueda de oportunidades y servicios y el espejismo de la ciudad que atrajo a muchas personas de la región, particularmente jóvenes pero también mujeres, en la búsqueda de mejorar las condiciones de vida y ampliar sus horizontes vitales.
- b. El reconocimiento de la interdependencia entre Bogotá y la Región, en temas tan sensibles como la seguridad alimentaria, el suministro de agua y energía, de materias primas para la actividad productiva, hacen ver que una propuesta de autarquía de la ciudad sea inviable y que el esfuerzo se oriente hacia una visión compartida, en que Bogotá asume el papel dinamizador de la región, como nodo principal generador de bienes y servicios y ésta se articule en función de propósitos y beneficios comunes.

---

<sup>1</sup> “El POT frente al tema de la Ciudad Región” es una reflexión presentada por el señor Alberto Ariza, Consejero Local de Política Social, de la localidad de Engativa, participante de la Mesa.

- c. Ante la necesidad de “moderar el crecimiento de la ciudad”, enfrentada a una expansión desordenada de sus bordes y el riesgo de conurbación con los municipios vecinos, como es el caso de Soacha, así como la escasez de suelo urbano para el desarrollo de proyectos de vivienda y actividades industriales y de servicios, se plantea la importancia de una ciudad compacta, densa y menos extendida, por lo que la relación con los municipios vecinos de la región se vuelve un tema sensible y estratégico para el futuro de la ciudad.
- d. El tema ambiental adquiere una relevancia estratégica en la revisión del POT, ya que se plantea, entre otros aspectos, que ante la presión de una ciudadanía cada vez mas exigente con los estándares de preservación del ambiente y la importancia del mantenimiento de los recursos hídricos, la disposición final de basuras para una ciudad que produce ingentes toneladas de basura y se enfrenta a la dificultad de encontrar espacios de disposición final de los mismos en los municipios cercanos, la contaminación visual, auditiva, enfrentan a una problemática que en el futuro puede afectar seriamente la seguridad humana.
- e. El tema económico, al momento de la revisión del POT, se enmarca dentro de la inserción de la ciudad a los procesos de globalización, partiendo del reconocimiento de la ubicación estratégica de Bogotá en el contexto latinoamericano, la necesidad de aumentar la competitividad (entendida como mejorar el posicionamiento de los productos en el mercado exterior), lo que termina traducándose en una “estrategia exportadora para Bogotá”, que jalona el desarrollo regional, o en otras palabras que termina orientando la economía regional. En tal sentido se enfatiza la importancia de la modernización del campo y la agricultura, de tal manera que garantice la seguridad alimentaria de los habitantes de la región, pero al mismo tiempo “genere excedentes para la exportación”.  
Esta estrategia exportadora, que va muy sintonizada con las políticas nacionales en la materia va a priorizar la importancia de consolidar un sistema de movilidad regional, promover el aeropuerto como el centro vital del proceso exportador, impulsar los procesos de innovación y desarrollo empresarial orientado hacia el exterior, avanzar en las tecnologías de información y comunicación, impulsar el desarrollo de centralidades de la ciudad como centros de servicios financieros, logísticos, empresariales. Es de destacar igualmente que en la formulación del momento se ve la alianza con Cundinamarca desde la perspectiva de la globalización, es decir, unir fuerzas-Ciudad-Región-para competir mejor.

Al definir las operaciones estratégicas, es decir, donde se invierte primero y de manera prioritaria, se observa como la formulación del POT responde a esta estrategia económica: la operación estratégica aeropuerto, el Plan Centro (convertir este territorio en una centralidad de alta jerarquía, de servicios), el Plan Norte.

- f. Tal como estaba concebida Ciudad Región, se requería de un desarrollo legislativo, que permitiera avanzar en definir un estatuto especial para la misma, que facilitara un Plan de Ordenamiento Territorial Regional, instrumentos de planeación regionales, la asignación de recursos para proyectos estratégicos y que facilitara, de manera conjunta tomar decisiones en temas ambientales, de servicios públicos, de movilidad, de equipamientos

La propuesta regional, por lo menos en su formulación, parte del propósito de “crear condiciones que favorezcan el desarrollo económico, ambiental y social de los municipios de Cundinamarca, para que cada día ofrezcan mejores oportunidades a sus ciudadanos y cada vez mas gente quiera vivir en ellos” ; procurar que “ la ciudad-región mejore los indicadores de competitividad en el contexto de la globalización, “reduzca los índices de pobreza y mejore la seguridad”; desestimular la idea de que Bogotá es el único lugar que ofrece oportunidades y posibilidades; disminuir riesgos frente a la seguridad alimentaria, la provisión de recursos energéticos, hídricos y generar escenarios, hacia el futuro, que faciliten la oferta de vivienda y suelo para distintos usos.

### ¿QUÉ SE HA HECHO?

A partir de la última revisión del POT se ha venido avanzando, con distintos desarrollos, en la implementación del POT, de los que podemos señalar brevemente los siguientes:

- a. A pesar de los esfuerzos por consolidar normativamente la Ciudad - Región, este propósito por múltiples razones, no se pudo lograr y esta pendiente de una nueva formulación, aunque no se observa una voluntad política ni un ambiente para este tipo de iniciativa en el escenario nacional, ya que el concepto de Región se enfrenta a obstáculos políticos, económicos, de intereses territoriales. A cambio se avanzó en la elaboración de una agenda de proyectos económicos regionales y una agenda ambiental para la región Bogotá - Cundinamarca, suscritos entre la Alcaldía, la Gobernación y las autoridades competentes, que sirve como marco de concertación en el escenario regional.
- b. Se elaboraron los Planes Maestros de la ciudad: movilidad, equipamientos, espacio público, servicios públicos, aunque hay problemas en su implementación.
- c. El tema de la Ruralidad de Bogotá y su incorporación en el espacio de decisiones de la ciudad ha tenido pocos desarrollos y es uno de los temas estratégicos por resolver.
- d. Las Operaciones Estratégicas: aeropuerto, Plan Centro, algunas de ellas con documentos de soporte técnico, no se han convertido en planes zonales, pero han generado resistencias de la ciudadanía respecto de temas como los cambios de uso del suelo, el reparto equitativo de

cargas y beneficios, la plusvalía, la especulación del suelo, el reclamo de que los beneficios de las mismas solo favorecen al capital y no tienen en cuenta a la ciudadanía

- e. El desarrollo de las Centralidades, entendidas como aquellos lugares de la ciudad donde se establecen relaciones económicas que pueden ser de carácter nacional, internacional, regional o urbano y que el POT procuraba que estuvieran distribuidas en toda la ciudad para ampliar las oportunidades, tanto en Bogotá como hacia la Región, ha tenido poco desarrollo y ello ha contribuido a aumentar la segregación espacial y poblacional. Hay avances en las centralidades ligadas a la actividad económica de gran escala (Centro, Salitre) pero no en las que son de interés prioritario para los habitantes en sus respectivas localidades o UPZ:
- f. Aunque se logró definir una franja de bordes, que restringió las zonas de expansión de la ciudad, particularmente en el borde norte, los intereses de los urbanizadores y otros sectores económicos, presiona fuertemente hacia la ampliación de las mismas, en un tema que afecta fuertemente a la región.
- g. Aunque el POT, en el tema Regional, plantea una visión en la cual muchos sectores podrían estar de acuerdo, ya que contempla aspectos claves como lo ambiental, el desarrollo compartido, el mejoramiento de las condiciones de vida y la sinergia entre Bogotá y Cundinamarca, se percibe un divorcio entre la política y los instrumentos de planeación, entre la política y los hechos, entre unos beneficios que no son equitativos y la dificultad de armonizar el POT de Bogotá, con los de los municipios vecinos, lo que genera competencias internas por la localización de actividades industriales y de servicios, de equipamientos, fricciones por temas como el agua, la disposición de basuras, por la inversión que Bogotá realiza en términos de servicios públicos que benefician a municipios de la región.

## LOS NUEVOS TEMAS A REVISAR EN EL POT

En el contexto actual la revisión del POT enfrenta nuevos desafíos que podemos indicar brevemente así:

- a.Cuál es el concepto de Región que debe soportar la visión del POT? Se debe continuar con la visión de Red de Ciudades, en que Bogotá es el nodo principal, alrededor del cual se articula dinámica regional?, O se debe pensar en la posibilidad de generar varios nodos regionales, con propósitos específicos, que dinamicen los municipios y les permitan avanzar hacia la construcción de autonomías locales, interdependientes con la región pero con capacidad de decisión para orientar sus líneas de desarrollo?

- b. Se debe reformular la estrategia exportadora de Bogotá, que procura encadenar gran parte de la dinámica económica regional o habría que construir una propuesta que incluya la exportación, pero también el fortalecimiento de un mercado interno regional que mejore las condiciones de vida de las poblaciones, que permita acceder a vastos sectores a la oferta de bienes y servicios de Bogotá y la región (no se justifica que municipios con vocación agrícola presentan altos índices de desnutrición o que quienes “producen el agua” no dispongan del servicio domiciliario). Dadas las condiciones actuales del entorno internacional (la crisis financiera, económica) vale la pena repensar la estrategia exportadora y formular otros escenarios.
- c. El tema de la ciudad de derechos y el derecho a la ciudad, que forman parte del Plan de Desarrollo de Bogotá, así como el reconocimiento de la inclusión social, la Gestión Social Integral, la perspectiva de género y de la diversidad cultural y en los cuales la ciudad ha tenido avances frente al país, son temas a incluir en la revisión o en la próxima formulación del POT y que deben entrar en la discusión con la Región. La inclusión social se va a manejar el contexto regional como una política de subsidios a la población mas pobre (como es el caso de Familias en Acción) o desde una perspectiva de redistribución, de equidad, de ampliación del goce de los derechos? Es la ciudad la misma para todos o hay que reconocer las diferencias en su apropiación por parte de los jóvenes, de las mujeres, de los adultos mayores, de los discapacitados, como puede darse en el caso de la distribución de los equipamientos, los sistemas de movilidad, los espacios públicos? Se va continuar con la política de privatización de los derechos, los cuales entran en la esfera mercantil, como es el caso de la salud o se plantea un estado garante de los mismos?
- d. Hay que repensar lo tecnológico, mas allá de los anillos de innovación encaminados a promover la actividad empresarial dirigida a la exportación, que en si mismo son importantes y deben fortalecerse. Pero, por qué no pensar en innovación, en tecnología, puesta al servicio de resolver necesidades sociales de las poblaciones, los barrios, que ayuden a mejorar los sistemas locales de abastecimiento, fortalecer actividades económicas no orientadas a la exportación pero que son útiles para la población, a generar pequeños circuitos económicos que generen ingresos y empleo, a precisar la vocaciones productivas de las localidades, a cualificar los mecanismos de participación ciudadana para que se pueden tomar decisiones mas informadas y sustentadas y promover una ciudadanía activa, crítica pero propositiva.

## PROPUESTAS

### **Grupo 1: Producción, ingreso, economía regional, agroindustria/ Usos del suelo, Bogotá región, urbano – rural**

Fortalecimiento del sector rural agroindustrial en la dinámica de la ciudad región mejorando la economía con la inclusión social y territorial y un desarrollo sostenible.

#### **Acciones:**

1. Promover la productividad de las áreas rurales mediante el apoyo financiero, técnico, administrativo y de capacitación agroindustrial a pequeños y medianos productores brindando asistencia técnica, administrativa de entidades de educación superior, técnica y tecnológica.
2. Impulsar y promover organizaciones y asociaciones de productores agropecuarios

### **Grupo 2: Hábitat, movilidad, turismo/Ambiente, sostenibilidad, Globalización**

**Objetivos:** lograr una interrelación entre los niveles de hábitat y calidad de vida y globalización – competitividad.

Movilidad: para reducir tiempos, costos y desplazamiento de datos bienes y personas, para mejorar la calidad de vida

Turismo: consumo interno – sano, consumo ex

Acción/actores: políticos, alcaldes, consejos. Técnicos consultores y comunidad. Propuesta de monitoreo

### **Grupo 3: Delimitación de la región Enfoque tipo de relación urbana – rural, región – ciudad, red de nodos / Calidad de vida y desarrollo humano regional, servicios, plan regional de desarrollo – POT regional**

**Objetivo:** Definir una Región Central, concebida como un espacio en que Bogotá establece multiplicidad de relaciones ambientales, económicas, políticas, culturales que opera bajo criterios de autonomía, interdependencia e integración. En un espacio amplio que pueda dar cabida a diversos acuerdos – arreglos regionales entre distintos entes territoriales (municipios, departamentos, microrregiones), al igual que la articulación de diversos actores que compiten propósitos comunes,

- Bogotá forma parte de una red de ciudades en que distintos nodos regionales se articulan entre sí para conformar un espacio de integración regional. Como ejes de ducha

articulación regional se proponen: (ver los contemplados en la parte final del documento el POT y la ciudad – región, (presentado por Alberto Ariza)

- **Ejes: avanzar en la construcción mercado interno regional a través del fortalecimiento productivo, mejoramiento de la calidad de vida.**

**c. ANEXOS:**

**Incluir:**

- i. **Documentos para la reflexión**
- ii. **Relatarías de las 4 sesiones**
- iii. **Documentos elaborados por los participantes**
- iv. **Mapa**
- v. **Carteleras de propuestas**

**PARTICIPANTES Y PARTICIPACIÓN**

La participación de la comunidad, aunque no fue masiva, fue constante y produjo reflexiones importantes en torno a este tema. Es importante destacar que las reflexiones generadas estuvieron orientadas al fortalecimiento del campo, como parte de otra visión de desarrollo, pensada por los habitantes de la urbe; al contrario de lo que se esperaría, se ha venido avanzando en una visión más amplia del desarrollo urbano que tiene que ir de la mano con la el desarrollo de la Región y necesariamente eso implica una política urbana que se piense lo rural, cosa de la que son consientes y fue expresada por los participantes.

NOMBRES	APELLIDOS	ORGANIZACIÓN	LOC	e-MAIL
Carlos Alfonso	Loza Tibaquirá	Mesa Intersectorial	10	<a href="mailto:carlosloza1@hotmail.com">carlosloza1@hotmail.com</a>
Rodolfo	García Peña	Federación de comunales	1	<a href="mailto:rodolfo.garciape@hotmail.com">rodolfo.garciape@hotmail.com</a>
José Roque	Cabuya Camacho		4	<a href="mailto:joseroquecabuya@gmail.com">joseroquecabuya@gmail.com</a>
Rafael	Gutiérrez	Atabanza	11	<a href="mailto:rafistel@calble.net.co">rafistel@calble.net.co</a>
Alberto	Ariza	Consejo Local de Política Social	10	<a href="mailto:alarizas@yahoo.es">alarizas@yahoo.es</a>
Antolín Eduardo	España Ferreira	Sociedad Colombiana de Arquitectos	10	<a href="mailto:amtolin_e@hotmail.com">amtolin_e@hotmail.com</a>
Edgar	Ordóñez	JAL Kennedy	8	<a href="mailto:edgaredilkennedy@hotmail.com">edgaredilkennedy@hotmail.com</a>
Clara Eugenia	Riveros Leal	MIRA	Teusaquillo	<a href="mailto:clara.riveros@gmail.com">clara.riveros@gmail.com</a>
Gabriel Eduardo	Prieto Rodríguez	Asociación Reforma Urbana	Barrios Unidos	<a href="mailto:csocial12bu@yahoo.com">csocial12bu@yahoo.com</a>
Felipe	Santos de Francisco	Consejo	Barrios Unidos	<a href="mailto:fepe@supercabletv.net.co">fepe@supercabletv.net.co</a>
Yazmín	Chavarro Soto	Fundación "Crear Ideas"	12	<a href="mailto:yarayaz@hotmail.com">yarayaz@hotmail.com</a>

