

REGIÓN CENTRAL



RAP-E

Estamos Construyendo Región

INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL 2019



Alcaldía Mayor de
Bogotá D.C.



Gobernación de
Boyacá



Gobernación de
Cundinamarca



Gobernación de
Meta



Gobernación de
Tolima



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO

Acuerdo 563 de 2014 *“Por el cual se aprueba la constitución de la Región Administrativa de Planeación Especial RAP-E – Región Central entre el Distrito Capital y los Departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima, se faculta al Alcalde Mayor para la suscripción del respectivo Convenio y se dictan otras disposiciones”*



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN

Bogotá D.C.

www.sdp.gov.co

Enrique Peñalosa Londoño

Alcalde Mayor de Bogotá

Andrés Ortiz Gómez

Secretario de Planeación Distrital

Paola Gómez Campos

Subsecretaria de Planeación Socioeconómica

Juan Guillermo Plata Plata

Director de Integración Regional, Nacional e Internacional

Laura Marina Galeano Castillo

Ana María Oliveros Roza

Henry Giovani Vallejo Vargas

Equipo de Trabajo

Dirección de Integración Regional, Nacional e Internacional

Contenido

1. INTRODUCCIÓN	8
2. AGENDA ESTRATÉGICA DE LA REGIÓN CENTRAL RAP-E.....	10
3. GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN REGIÓN CENTRAL RAP-E.....	12
3.1. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO.....	13
Sistema Regional de Participación Ciudadana	16
Dinamización de la economía regional	16
Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial	17
Sistema de Información Regional.....	20
Proceso de regionalización (OCAD Regional / Ley de Regiones).....	20
3.2. EJE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL	21
Alimentos para la paz	24
Agro 3.0	27
Cambio Verde.....	31
Estrategia de seguridad alimentaria y de economía rural lista para implementar.....	35
3.3. EJE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS.....	36
Sistema Logístico Regional.....	37
Promoción de cadenas agrícolas productivas.....	42
Aprovechamiento turístico del sistema férreo de la Región Central – Rutas Verdes	43
3.4. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL	46
Turismo regional en Bicicleta - BICIREGIÓN	48
Corredores Turísticos Regionales.....	52
3.5. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS	54
Acciones de Seguridad Hídrica Regional	56
Modelo de incentivos para la conservación.....	56
Ganadería Carbono Neutral	59
Conectividad de la Estructura Ecológica Regional	61
Páramos para la Conservación - Proyecto Guardapáramos.....	61

Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E	64
4. GESTIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL.....	67
4.1. Estructura organizacional de la entidad	68
4.2. Órganos de Asesoría y Coordinación.	69
4.3. Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	70
4.4. Incorporación a Procesos de Innovación Pública	70
5. ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL.....	71
5.1. Convenios con entidades nacionales.....	71
5.2. Alianzas de Cooperación Internacional	73
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO.....	73
Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC)	74
Programa Unión Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (EU - CELAC) Plataforma INNOV-AL.....	76
Comisión Mixta Colombia - Paraguay	76
Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH:.....	77
Cooperación francesa para proyectos de logística e Infraestructura para la Región Central...	78
Participación en seminarios y cursos ofrecidos por el Gobierno de la República Popular China:	79
6. ADHESIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA	80
7. GESTIÓN PRESUPUESTAL.....	81
7.1. Ingresos (Aportes + Otros).....	81
7.2. Ejecución Presupuestal	82
7.3. Estados Financieros 2019	83
8. CONCLUSIONES	85

Índice de tablas

Tabla 1. Ejecución proyectos Eje Gobernanza y Buen Gobierno	13
Tabla 2 Metas Eje de Gobernanza y Buen Gobierno - POAI 2019.....	15

Tabla 3. Ejecución proyectos Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural	22
Tabla 4 Metas Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural - POAI 2019.....	23
Tabla 5. Productos, metas y actividades proyecto Mejoramiento de ingresos a pequeños productores.....	24
Tabla 6. Área geográfica de intervención proyecto Mejoramiento de ingresos a pequeños productores.....	25
Tabla 7. Jornadas Cambio Verde	33
Tabla 8. Ejecución proyectos Eje Infraestructura.....	36
Tabla 9 Metas Eje de Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos - POAI 2019...	37
Tabla 10. Inventario de bienes públicos y privados para abastecimiento de alimentos	38
Tabla 11. Agrupación por productos.....	42
Tabla 12. Ejecución proyectos Eje Competitividad y Proyección Internacional	47
Tabla 13 Metas Eje de Competitividad y Proyección Internacional - POAI 2019.....	48
Tabla 14. Rutas priorizadas proyecto BiciRegión 2017	49
Tabla 15. Rutas priorizadas proyecto BiciRegión 2018	50
Tabla 16. Rutas inspeccionadas proyecto BiciRegión	51
Tabla 17. Ejecución proyectos Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos	54
Tabla 18 Metas Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos - POAI 2019	55
Tabla 19. Guardapáramos voluntarios en Bogotá.....	63
Tabla 20. Metas proyecto páramos	65
Tabla 21. Presupuesto proyecto páramos	66
Tabla 22. Ejecución proyectos Gestión de Fortalecimiento Institucional.....	67
Tabla 24. Estructura Organizacional.....	68
Tabla 25. Convenios con entidades nacionales.....	71
Tabla 26. Aportes Bogotá.....	81
Tabla 27. Presupuesto anual de la Región Central RAP-E	81
Tabla 28. Distribución presupuestal por vigencias.....	82
Tabla 29. Ejecución presupuestal.....	83

Índice de gráficas

Gráfica 1. Porcentaje correspondencia regional frente a las 49 metas CONPES 3918.....	18
---	----

Gráfica 2. Propuesta Territorios funcionales de municipios de borde interno de la RAP-E	19
Gráfica 3. Municipios de mayor producción de vegetales priorizados para el PAARC	28
Gráfica 4. Circuito turístico en bicicleta Bogotá - Región.....	53
Gráfica 5. Caracterización de municipios priorizados	60

1. INTRODUCCIÓN

La Región Administrativa y de Planeación Especial - Región Central RAP-E es la entidad supra departamental conformada por Bogotá Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima; se trata de una figura administrativa del ordenamiento territorial con vocación de permanencia en el tiempo y con una potestad especial otorgada por la Constitución Política de llegar a transformar la estructura político-administrativa del país. Siendo de naturaleza asociativa del orden territorial regional cuenta con personería jurídica de derecho público, autonomía administrativa y patrimonio propio.

El fundamento legal de esta figura surge del artículo 306 de la Constitución Política de Colombia el cual establece: *“Dos o más departamentos podrán constituirse en regiones administrativas y de planeación. con personería jurídica. autonomía y patrimonio propio. Su objeto principal será el desarrollo económico del respectivo territorio”* y en su artículo 325 en el que se determina: *“...el Distrito Capital podrá conformar un área metropolitana con los municipios circunvecinos y una región con otras entidades territoriales de carácter departamental.”*

Así mismo, la Ley 1454 de 2011 en su artículo 30 preceptúa que *“(...) Son Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) las entidades conformadas por dos o más departamentos. con personería jurídica. autonomía financiera y patrimonio propio. cuya finalidad está orientada al desarrollo regional. la inversión y la competitividad. en los términos previstos en el artículo 306 de la Constitución Política y en el marco de los principios consagrados en la presente ley. enfatizando la gradualidad. flexibilidad y responsabilidad fiscal (...)”* y además señala: *“(...) De conformidad con lo previsto en el artículo 306 de la Constitución Política. previa autorización de sus respectivas asambleas. y previo concepto de la Comisión de Ordenamiento Territorial de Senado. los gobernadores de dos o más departamentos podrán constituir mediante convenio la región administrativa y de planeación que consideren necesaria para promover el desarrollo económico de sus territorios y el mejoramiento social de sus habitantes.”*

Esta normativa, extendió la posibilidad para que la ciudad de Bogotá pudiera asociarse con sus departamentos colindantes y de este modo configurar una plataforma territorial a través de la cual se planifique el desarrollo económico y social del territorio. Es así como en la vigencia 2014 y con previa autorización del Concejo de Bogotá D. C. establecida en el Acuerdo 546 de 2013, se suscribió el Convenio 1676 del 25 de septiembre de 2014 el cual dio inicio a la vida jurídica de la Región Administrativa y de Planeación Especial – RAP-E Región Central, que asoció a Bogotá Distrito Capital con los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima. Los esfuerzos institucionales de la RAP-E se han orientado desde su creación en los ejes estratégicos de la

entidad: i) Competitividad y Proyección Internacional; ii) Gobernanza y Buen Gobierno; iii) Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; iv) Sustentabilidad Ecosistémica y Gestión del Riesgo, e v) Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos.

El esfuerzo mancomunado por los gobiernos que conforman la entidad se evidencia en la ejecución del Plan Estratégico Regional (PER), adoptado mediante Acuerdo Regional 003 de 2018, que describe los Hechos Regionales y/o apuestas estratégicas que orientarán el actuar de la entidad en los próximos 12 años, con la participación de los diferentes sectores de la sociedad público – privado, la academia y la sociedad civil.

El presente informe da cuenta al Concejo de Bogotá D. C. del seguimiento a las actividades desarrolladas por la Región Administrativa y de Planeación Especial - Región Central RAP-E, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 del Acuerdo 563 de 2014, mediante el cual se aprobó la constitución de esta entidad. La información aquí consignada fue extraída del informe de gestión de la vigencia 2019, presentado por el Gerente de la Región Central RAP-E.

Durante esta vigencia, la Región Central RAP-E, ha adelantado acciones orientadas a la articulación regional que contribuyen a la consolidación del territorio con equilibrio social, económico, ambiental, culturalmente diverso y globalmente competitivo e innovador.

Este informe detalla cada una de las apuestas priorizadas para la vigencia 2019, asociadas no sólo al carácter misional sino operativo de la Región Central RAP-E, que evidencia el alcance de las apuestas en las que hoy se centra el esfuerzo institucional.

2. AGENDA ESTRATÉGICA DE LA REGIÓN CENTRAL RAP-E

Con el propósito de crear las condiciones institucionales, administrativas y financieras necesarias para poner en marcha acciones de alcance supra-departamental, y al mismo tiempo fortalecer a las entidades territoriales asociadas en su capacidad de negociación y redireccionamiento de los grandes proyectos nacionales en función de sus intereses locales, desde el año 2018 entró en vigencia el Plan Estratégico Regional (PER), instrumento orientador de las acciones a implementar por parte de la RAP-E en un horizonte de 12 años, el cual fue adoptado mediante Acuerdo Regional 003 de 2018.

Así mismo, a partir del citado PER y en el Acuerdo Regional 007 de 2019, se describen los Hechos Regionales o apuestas estratégicas que orientarán el actuar de la entidad, con la participación de los diferentes sectores de la sociedad público – privados, la academia y la sociedad civil, con miras a una consolidación del territorio con equilibrio social, económico, ambiental, culturalmente diverso y globalmente competitivo e innovador.

Esta consolidación se sustenta en un análisis del territorio cuya recopilación de información ha permitido contar con una línea de base documental, entre la que se destacan, por año, los siguientes documentos realizados a lo largo del proceso de consolidación de la entidad:

- 2016. Plan Maestro de Transporte Intermodal Regional (PMTIR): La propuesta de este plan fue elaborada por Fedesarrollo con el fin de planificar la infraestructura intermodal de la Región Central. El plan parte de los determinantes y dinámicas económicas, de movilidad y logística del territorio que permiten definir, a partir de escenarios futuros, las decisiones que sobre materia de transporte deben tomar los asociados de la RAP-E.
- 2016. Plan para la Consolidación del Sistema de Ciudades: Este plan se realizó para identificar la composición del Sistema de Ciudades de la región y la importancia de lograr una integración entre lo urbano y lo rural, dado que, según la hipótesis del estudio, el problema no es ser rural, sino estar aislado de las oportunidades del desarrollo, y en ese sentido, cobra importancia la conectividad como herramienta central, así como los instrumentos para redistribuir los beneficios del desarrollo.
- 2016. Estrategia Regional de Seguridad Alimentaria y Economía Rural: Dicha estrategia fue formulada con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura FAO – Colombia y está orientada a disminuir las ineficiencias en la cadena de

10

abastecimiento, fortalecer la economía familiar campesina y mejorar la calidad de vida de los consumidores.

- 2016. Lineamientos para la inclusión del cambio climático en los instrumentos de planificación territorial y desarrollo de las entidades territoriales de la Región Central RAP-E: El propósito de este estudio es orientar a las entidades territoriales que hacen parte de la Región Central para que incorporen en sus procesos e instrumentos de planificación territorial (PBOT, EOT POT) y de desarrollo, lineamientos y acciones que ayuden a lograr la resiliencia territorial, aumentar la captación de gases de efecto invernadero - GEI y disminuir su generación desde los diferentes sectores productivos, propendiendo por una economía carbono eficiente.
- 2016. Estrategia y Balance de la Competitividad en la Región Central: Este balance es resultado de un esfuerzo interinstitucional entre el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la Cámara de Comercio de Bogotá y la Región Central RAP-E, para establecer, por primera vez, las condiciones y factores de competitividad a escala regional y las recomendaciones a los gobiernos para accionar instrumentos que permitan elevar las capacidades competitivas de los actores productivos.
- 2018. Plan Estratégico Regional (PER): Este plan tiene un horizonte a 12 años y constituye la carta de navegación de la Región Central, el cual permite a partir de unos criterios y un diagnóstico de las condiciones del territorio definir los “hechos regionales”, que son aquellos asuntos detonantes de la integración regional que dan foco al quehacer de la entidad y permiten delimitar la intervención de los ejes estratégicos en la región.
- 2018. Lineamientos y Recomendaciones Planes de Ordenamiento Departamental: Dicho documento tiene indicaciones que facilitan la analítica de datos para lograr un aprovechamiento de open data y gobierno abierto en los procesos de formulación de los Planes de Ordenamiento Departamental – POD.

Los anteriores documentos se pueden encontrar en la página web en Sala de Prensa – Publicaciones institucionales: <https://regioncentralrape.gov.co/publicaciones-institucionales/>

3. GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN REGIÓN CENTRAL RAP-E

Los proyectos de inversión que gestiona la Región Central RAP-E, son financiados en su gran mayoría por recursos que provienen de los aportes de los asociados, los cuales se distribuyen entre gastos de funcionamiento e inversión, cuya desagregación se explica en el numeral “7. *Gestión Presupuestal*” de este documento, además de recursos de otras fuentes de financiación como Sistema General de Regalías, los cuales por ahora se concentran en el proyecto citado en el numeral “3.5.6. *Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E*” y aquellos que cuentan con recursos de Cooperación Internacional como los enunciados en el numeral “5.2. *Alianzas de Cooperación Internacional*”.

Estos recursos, se distribuyen bajo el principio de unidad de caja, de tal forma que se busca en todo momento que de acuerdo con las especificaciones de cada proyecto se benefician a todos los asociados de manera directa o indirecta. Para este caso, el Distrito Capital como mayor aportante en la consolidación de esta apuesta de integración regional, ha permitido financiar iniciativas que destacan la importancia de armonizar la gestión urbana con lo rural, en una intención que convoca más allá de los municipios aledaños a la capital del país y garantiza un trabajo conjunto con entidades territoriales que abastecen de materias primas y alimentos a Bogotá, D. C., las cuales a su vez son transformadas en gran mayoría en esta ciudad.

Bajo este contexto los proyectos de inversión de la Región Central RAP-E, se orientan no sólo al uso adecuado de recursos naturales en la producción agrícola, sino a conservar aquellos ecosistemas estratégicos que unen a la región y son de interés nacional e internacional; además de impulsar apuestas de generación de valor, que contribuyan a un equilibrio territorial con los departamentos asociados (Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima), todo esto con miras a lograr una mayor competitividad, gobernanza territorial, y un desarrollo de la Región Central que propenda por mejorar la calidad de vida de la población.

A continuación, se hace una descripción de las principales gestiones de la vigencia 2019, la cual cierra el ejercicio de los últimos 4 años y espera consolidarse con apuestas de largo aliento, dando continuidad a proyectos de inversión de vigencias anteriores y nuevas apuestas, en el marco de cada uno de los Ejes Estratégicos de la entidad, a saber:

3.1. EJE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

Este Eje Estratégico tiene como hecho regional lograr en 2030 que la Región Central cuente con una *“institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental”*, para ello en la vigencia 2019 se han desarrollado acciones estratégicas relacionadas con el análisis de las dinámicas urbano rurales del territorio regional (territorios funcionales) y las alternativas de articulación de instrumentos de ordenamiento territorial, así como con la producción de información geográfica regional, el diseño de una instancia de participación ciudadana y la formación de líderes en temáticas de ordenamiento y paz territorial.

La siguiente tabla muestra el resumen de los proyectos que se han gestionado, con aportes de todos los asociados, desde que inició en operación la Región Central RAP-E:

Tabla 1. Ejecución proyectos Eje Gobernanza y Buen Gobierno

Vigencia	Proyecto	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
2016	PROYECTO Fortalecimiento de las condiciones de gobernabilidad y gobernanza de la Región Central	68.33%	2,356,324,386	1,610,098,221	Generación de línea base, estudios de sistemas de ciudades
2017	PROGRAMA Gobernanza y Buen Gobierno PROYECTO Fortalecimiento de las condiciones de gobernabilidad y gobernanza de la Región Central	95.18%	744,700,000	708,805,885	- La formulación del PER. - Reuniones con CRC - Estudios de territorios funcionales
2018	ESTRATEGIA 1: Construcción de la Identidad Regional PROYECTO: Sistema Regional de Participación Ciudadana ESTRATEGIA 2: Practicas estables de buen gobierno PROYECTOS: Dinamización de la economía	76.09%	1,072,539,150	816,152,100	- Acercamiento a las comunidades para el diseño de un Sistema Regional de Participación Ciudadana - Articulación interinstitucional

Vigencia	Proyecto	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
	regional • OCAD Regional ESTRATEGIA 3: Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial PROYECTOS: • Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial • Sistema de Información Regional				para fortalecimiento de las RAP en Colombia • Participación en las mesas para la Ley de Regiones • Acercamiento con la Comisión Rectora del SGR para revisión de la apuesta de conformación de OCAD Regional • Implementación de herramientas como el Argis que contribuyen a la puesta en marcha del Sistema de Información Regional
2019	ESTRATEGIA 1: Construcción de la Identidad Regional PROYECTO: Sistema Regional de Participación Ciudadana ESTRATEGIA 2: Practicas estables de buen gobierno PROYECTOS: • Dinamización de la economía regional ESTRATEGIA 3: Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial PROYECTOS: • Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial	87.56% (Sep. 30.2019)	741,512,050	649,270,577	Se detallan en este informe

Vigencia	Proyecto	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
	Sistema de Información Regional				

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Los logros de dicha gestión se han reportado en cada vigencia al Concejo de Bogotá, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje de Gobernanza y Buen Gobierno de acuerdo al Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019¹ y que dan continuidad a las experiencias más importantes de los años anteriores:

Tabla 2 Metas Eje de Gobernanza y Buen Gobierno - POAI 2019

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Construcción de la Identidad Regional	Reconocimiento y apropiación del territorio regional	Sistema Regional de Participación Ciudadana	1 Acción de las agendas de las comisiones regionales de competitividad articulada e implementada
			100% de actividades de fortalecimiento de iniciativas para la consolidación del Consejo de Participación Ciudadana cumplidas
Prácticas estables de buen gobierno	Fortalecimiento de capacidades de gestión y de financiación para el desarrollo regional	Dinamización de la economía regional	100% de actividades programadas en la línea de estrategia de especialización inteligente priorizada cumplidas
Gestión del Ordenamiento y la Integración Territorial	Formulación y apropiación compartida de visión y modelo de ocupación territorial regional.	Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial	100% de definición del análisis en las dimensiones social, económica y ambiental de las metas ODS con los territorios.
		Sistema de Información Regional	1 Acción de acompañamiento en cada territorio para la incorporación del enfoque regional con prospectiva territorial en los Planes de Ordenamiento 100% de Sistema de información regional actualizados y en operación

¹ <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>

Sistema Regional de Participación Ciudadana

Este tema se venía gestionando en años anteriores, sin embargo, con la entrada en vigencia de la Ley de Regiones se suspendió hasta tanto no se regule la conformación del Consejo Asesor. Mientras tanto se ha avanzado en la actividad con las Comisiones Regionales de Competitividad de las entidades miembro.

Dinamización de la economía regional

La Región Central RAP-E adelantó gestiones de consolidación de una agenda de especialización inteligente con proyección internacional en articulación con organismos internacionales (Unión Europea, etc.), para lo cual participó en la convocatoria IUC-LAC *“Fortalecimiento de la Cooperación entre Unión Europea - América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional”*, en la cual fue seleccionada con una Región Europea de similares características Región Götaland - Provincia Histórica de Escania - (Skåne), para realizar intercambio de conocimiento en la definición de Estrategias Regionales para el RIS3 (Especialización Inteligente), en un trabajo coordinado con la academia orientado a la innovación abierta.

Dicha experiencia fue socializada el pasado 2 de octubre de 2019, en el marco del Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC), en la sesión de EU – *LA Región Pairing Results and Way Forward 3rd Región-to-region: lessons learned from EU-LA region pairing*, realizada en Bruselas, Bélgica, en donde la Región Central RAP-E presentó los intercambios en Especialización Inteligente en los que ha participado para definir una agenda en la Región, que integre los departamentos de Boyacá, Meta y Tolima a los Procesos de Especialización Inteligente de Cundinamarca y el Distrito Capital, inicialmente con el sector agroindustrial y el proyecto del Plan de Abastecimiento Alimentario. Así mismo, la delegación de Suecia visitó la Región Central RAP-E.

En la presente vigencia, también se logró un importante ejercicio con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Cámara de Comercio de Bogotá, en el cual se desarrolló una Jornada de RIS3 – Especialización Inteligente en la Región Central, en la que participaron expertos de la Comisión Europea Dr. Javier Gómez y Finlandia Dr. Jerker Johnson y se plantearon retos para la Región Central.

Articulación de lo regional en el ordenamiento territorial

Medición de los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS en la Región Central

Con la definición del Plan Estratégico Regional – PER de la Región Central RAP-E hasta 2030, se identificó la necesidad de armonizar la gestión institucional con apuestas que permitan obtener resultados que sumen a la mejora de los índices de los Objetivos Desarrollo Sostenible – ODS que aplican para Colombia, y se constituyen en retos para los gobiernos locales y departamentales, por ello, con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD se avanza en el análisis de correspondencia de metas de los ODS ambientales y de las capacidades institucionales de tres de los territorios asociados (Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D. C.), segmentados en las siguientes fases:

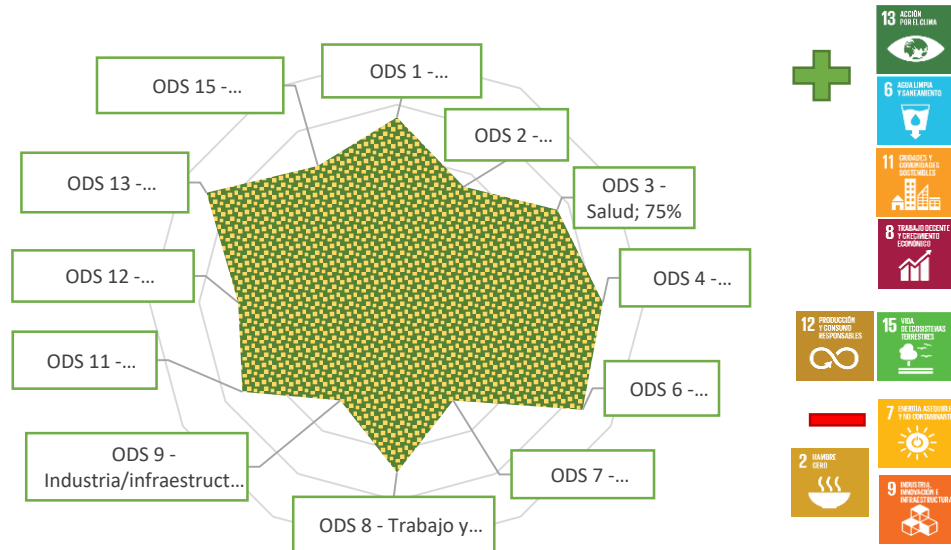
- Fase 1: Identificación de instrumentos de planificación ambiental y territorial objeto del análisis, en la cual se hizo un análisis de los Planes de Desarrollo Territorial de los asociados, además de los instrumentos de planeación ambiental
- Fase 2: Análisis de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación.
- Fase 3: Socialización de principales resultados de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación en los tres territorios asociados.
- Fase 4: Análisis de correspondencia indicadores CONPES 3918 vs instrumentos de planificación.
- Fase 5: Primera publicación de la Región Central RAP-E en relación con el análisis de correspondencia de metas ODS vs metas regionales.

Este ejercicio implementa la metodología entregada por el PNUD, en la cual se revisan y analizan los instrumentos de planeación mencionados en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS sobre temas ambientales, lo que se traduce en 81 metas ambientales nacionales relacionadas a la política social. Para tal fin, se toma como base las metas de cada uno de los instrumentos de planificación y las relacionadas a cada uno de los 17 ODS.

Actualmente la Región Central RAP-E se encuentra desarrollando mesas de trabajo para analizar la correspondencia de metas ODS 2030 en el marco del CONPES 3918, como insumo para la formulación de metas e indicadores en los próximos instrumentos de planeación de las autoridades territoriales y ambientales pertenecientes a la Región Central RAP-E (Planes de

Desarrollo municipales y departamentales; PGAR y PAI de las CAR). Producto de lo anterior se cuenta con un documento cartilla que se espera publicar con el apoyo del PNUD.

Gráfica 1. Porcentaje correspondencia regional frente a las 49 metas CONPES 3918

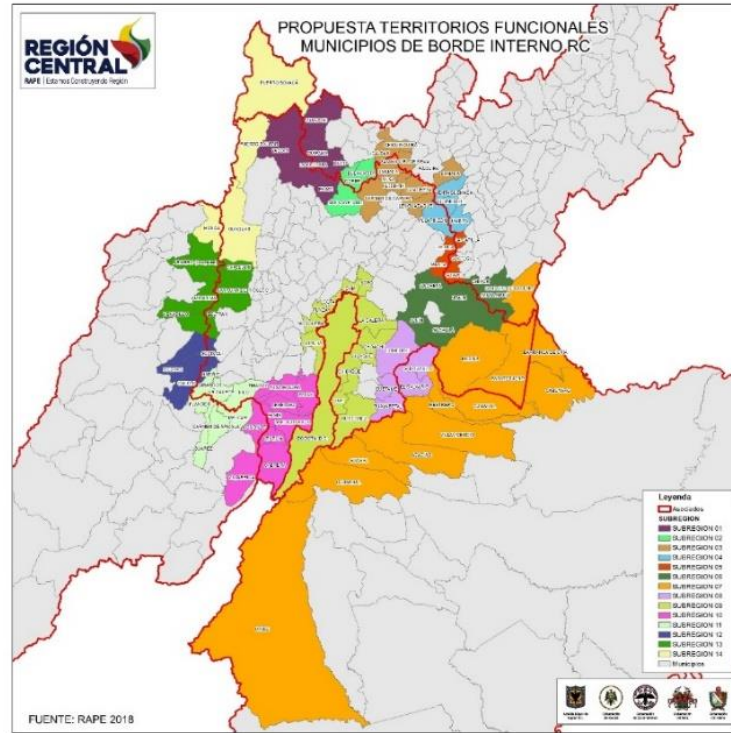


Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Articulación de los territorios funcionalmente de borde interno en torno al ordenamiento territorial

La asociatividad funcional entendida como la oportunidad que tienen los territorios para lograr de manera conjunta el desarrollo económico y social basado en el aprovechamiento de potencialidades, es una estrategia de gestión territorial que la Región Central RAP-E debe apoyar para cumplir con el principio rector del ordenamiento territorial que apunta hacia el desarrollo de economías de escala para mejorar la competitividad.

Gráfica 2. Propuesta Territorios funcionales de municipios de borde interno de la RAP-E



Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Para lo anterior, la RAP- E apoya a sus asociados en la formulación de sus Planes de Ordenamiento Departamental POD (a excepción del POT de Bogotá, por su categoría de régimen especial) y produjo un material de planeación regional que permite a los municipios de borde identificar oportunidades de desarrollo territorial con visión regional supra departamental.

Entre los principales resultados del 2019 se encuentran:

- Una jornada con funcionarios del Distrito y de los departamentos de Meta, Boyacá y Cundinamarca, para establecer el estado en el que se encuentra la formulación de los POD.
- Un ejercicio de recopilación de información acerca del estado de los planes de ordenamiento territorial de algunos de los municipios de los departamentos asociados
- Participación en el Foro Retos del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá de la Universidad Distrital, en donde se discutió sobre el POT de la capital y su importancia en el desarrollo ambiental, social, económico y físico del territorio Bogotá – Sabana.

Sistema de Información Regional

Para cumplir con el objetivo de diseñar un Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional dirigido por la Región Central RAP-E, se han identificado las necesidades de información espacial en cada eje misional estratégico de la Región Central RAPE, así como los instrumentos necesarios para implementarlo. A la fecha, se han adelantado acciones con cuatro (4) entidades para establecer las alianzas estratégicas que permitan a la Región Central RAP-E consolidar el Sistema de Información Territorial. Se han presentado metas técnicas con el Instituto Geográfico de Cataluña, IGAC, CAR y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Así mismo, se suscribió Convenio con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC y el Municipio de Paipa, para *“Aunar esfuerzos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, programas y proyectos”* y *“Aunar esfuerzos Técnicos, administrativos y financieros para realizar los levantamientos topográficos en 156 predios localizados en el municipio de Paipa del Departamento de Boyacá, enmarcados dentro del proyecto “Formalización de la Propiedad Rural del Municipio de Paipa”*.

Por otro lado, como parte del proceso de regionalización y en el marco de este Eje se realizó lo siguiente:

Proceso de regionalización (OCAD Regional / Ley de Regiones)

La Región Central RAP-E junto con las otras RAP del país participó en el proceso de debate de la reciente Ley de Regiones 1962 de 2019, sancionada el pasado 28 de junio, en la cual se mantiene la posibilidad para que las RAP ejerzan la secretaría técnica de los OCAD (Órganos Colegiados de administración y Decisión) Regionales, para lo cual participo en las mesas realizadas con la Comisión de Ordenamiento Territorial del Senado de la República.

Desde 2016, se venía gestionando la posibilidad de contar con un modelo institucional regional que con la creación de un OCAD Regional, facilitara la gestión no solo de recursos propios sino de otros recursos con asignación de competencias progresivas a las RAP. Para lo cual en el marco de una mesa de trabajo con el Departamento Nacional de Planeación, principalmente con la Comisión Rectora, se mostró como la actual regionalización del Sistema General de Regalías (SGR), que fundamenta la conformación de los OCAD Regionales, no responde a la realidad de la Región Central, ya que los asociados de la RAP-E pertenecen a diferentes OCAD regionales, lo cual implica que los proyectos gestionados y formulados por la entidad que requieren ser financiados con

recursos del SGR deban ser presentados, priorizados y aprobados en 2 y 3 OCAD distintos, aumentando significativamente el tiempo (hasta 6 meses más) de aprobación, en detrimento del principio de eficiencia administrativa consagrado en la Constitución Nacional.

Para dar cumplimiento a este objetivo se elevó consulta ante la Comisión Rectora la cual determinó no ajustar el Acuerdo Único del SGR, y en su lugar generar una circular que instruya a los OCAD de la región a sesionar conjuntamente para acortar los tiempos de análisis, priorización y aprobación de los proyectos regionales. A la fecha se encuentra pendiente la expedición de la circular mencionada.

Así mismo, la Región Central RAP-E junto con las otras RAP del país, presentaron a la dirección del DNP una propuesta para mejorar el ciclo de los proyectos, los roles de las instituciones sin ajuste normativo y un escenario de modificación del SGR con ajustes normativos de mediano y largo plazo.

Actualmente con la puesta en marcha de la Ley de Regiones, en su artículo 36 abre la posibilidad para que la Secretaría Técnica de los OCAD sea ejercida directamente por las Secretarías de Planeación o las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) de los departamentos que las conforman, con lo cual, para el caso de la Región Central RAP – E, significaría la agilización de trámites ante el SGR. Esta situación será discusión de las nuevas vigencias, ya que esto trae consigo la responsabilidad de proporcionar la infraestructura logística, técnica y humana requerida para el funcionamiento del órgano colegiado, así como de convocar a sus miembros.

Por otra parte, la entidad avanza en la actualización normativa ya que en términos de estructura organizacional se generaron cambios en la denominación de algunos cargos y dependencias, entre otros que impactaron en los estatutos de la entidad y fueron actualizados con el Acuerdo Regional 007 de 2019.

3.2. EJE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

Este eje busca que a 2030 se materialice el Hecho Regional en el cual *“La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país”*, para este propósito la Región Central RAP-E ha avanzado en los siguientes frentes:

Tabla 3. Ejecución proyectos Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (<i>Unidad de Caja – Aportes de los Asociados</i>)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2016	PROYECTO Estrategia regional de seguridad alimentaria y economía rural	72.99%	1,551,000,000	1,132,050,779	- Definición de la Estrategia - El inicio del acercamiento a sectores productivos para participación en espacios de comercialización (Mercados Campesinos)
2017	PROGRAMA Seguridad alimentaria y desarrollo rural. PROYECTO Mejorar la eficiencia en la cadena de abastecimiento de la Región Central, a partir de una estrategia regional de seguridad alimentaria y desarrollo rural.	98.24%	1,420,499,998	1,395,424,902	- Fortalecimiento de relaciones sectores agrícolas para participación en espacios de comercialización (Mercados Campesinos) - Levantamiento de información de productores de la Región Central
2018	ESTRATEGIA 1: Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización. PROYECTOS: Alimentos para la paz (Mejoramiento de los Ingresos de los Pequeños Productores Rurales en la Región Central) Agro 3.0 (Compras Institucionales) Cambio Verde	93.13%	774,638,606	721,395,254	Implementación de 2 de los proyectos (Cambio Verde y Agro 3.0 – Compras Institucionales) derivados de la estrategia de seguridad alimentaria

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2019	ESTRATEGIA 1: Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización. PROYECTOS: Alimentos para la paz (Mejoramiento de los Ingresos de los Pequeños Productores Rurales en la Región Central) Agro 3.0 (Compras Institucionales) Cambio Verde	62.89% (Sep. 30.2019)	1,649,192,224	1,037,133,042	Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

De dicha gestión se han reportado los logros en cada vigencia al Concejo de Bogotá, y en este documento se detallará los principales logros obtenidos en 2019, que se enmarcan en las Estrategias, Programas y Proyectos del Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, de acuerdo al Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019², que dan continuidad a experiencias más importantes de años anteriores:

Tabla 4 Metas Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural - POAI 2019

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Mejorar la productividad rural mediante la diversificación, modernización tecnológica, la innovación y la consolidación de canales de comercialización.	Generación de ingresos rurales	Alimentos para la paz	1 Proyecto de Mejoramiento de Ingresos en implementación
	Consolidación de canales de comercialización	Agro 3.0	1 Red de Productores de la Región Central consolidada aumentando el número actual de productores y organizaciones e integrando al menos dos canales de comercialización de los demandantes

² <https://regioncentralrape.gov.co/planes/>

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
	Eficiencia alimentaria	Cambio Verde	2 Canales nuevos de comercialización para el mejoramiento de ingresos
			55 Jornadas de cambio verde
			3 Alianzas con privados formalizadas

Alimentos para la paz

Mejoramiento de ingresos a pequeños productores de la Región Central en los departamentos de Meta y Tolima

Este proyecto Código de Registro BPIN del Banco de Programas y Proyectos 2018004730069, cuya última versión es de vigencia 2019 y se avanza gestión para cargue, cuenta con una inversión aproximada de \$2.350.000.000 y una duración estimada en un rango de 12 a 24 meses en la que se busca contribuir al mejoramiento de los ingresos de 600 familias de pequeños productores de los departamentos de Tolima y Meta, que tiene como objetivo general mejorar los ingresos de los pequeños productores agrícolas de los mencionados departamentos, a través del fortalecimiento integral en los procesos de producción, asociatividad y acompañamiento técnico para la apertura a nuevos mercados.

Objetivos Específicos

- Incrementar el aprovechamiento de la producción agrícola a nivel regional
- Fortalecer las capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas productivas
- Ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad

Tabla 5. Productos, metas y actividades proyecto Mejoramiento de ingresos a pequeños productores

Producto	Indicador de producto	Actividades	Meta
Servicio de asistencia	Cód. 170201000 Pequeños	Socializar y entregar activos productivos a pequeños	600

Producto	Indicador de producto	Actividades	Meta
técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	productores rurales asistidos técnicamente	productores	
		Establecer una parcela demostrativa	
		Asistir técnicamente el seguimiento de las cadenas priorizadas	
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Cód. 170201100 Asociaciones fortalecidas	Asesorar el fortalecimiento de capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas productivas de la región	
		Elaborar el plan de negocios y mercadeo para canales de comercialización	
Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas	Cód. 170910601 Productores apoyados	Diseñar e implementar la marca de producto	600
		Realizar encuentros comerciales en la región	
		Construcción de una tienda Gourmet	
		Implementar un plan integral de participación y divulgación del proyecto	

Producto	Breve descripción de las actividades
Servicio de asistencia técnica agropecuaria dirigida a pequeños productores	- Realizar encuentros de socialización y entrega de insumos requeridos para el proyecto. - Instalar parcelas demostrativas por municipio.
Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	- Realizar diagnóstico y caracterización de organizaciones rurales. - Priorizar asistencia técnica hacia el fomento o la formalización de las asociaciones. - Realizar encuentros formativos con pequeños productores rurales para el fortalecimiento asociativo.
Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas	- Elaborar plan de negocios e Implementar marca producto. - Realizar encuentros comerciales: nacional, departamental, compras públicas. - Poner en marcha una tienda gourmet.

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Tabla 6. Área geográfica de intervención proyecto Mejoramiento de ingresos a pequeños productores

No. De Departamentos	No. De municipios	Municipio	Descripción (Código DANE – DPTOS y municipios)
Tolima	4	Planadas	73555
		Rioblanco	73616
		Ataco	73675
		San Antonio	73067
Meta	5	Mesetas	50330
		Lejanías	50400
		El Castillo	50251

No. De Departamentos	No. De municipios	Municipio	Descripción (Código DANE – DPTOS y municipios)
		Vista Hermosa	50711
		El Dorado	50270

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Población afectada y beneficiaria

Número de Población afectada: 107.066 productores agropecuarios en el departamento de Tolima y 34.006 en Meta, para un total de 141.072 productores agropecuarios en ambos departamentos. Fuente DANE Encuesta Integrada de Hogares (Datos productor) 2017.

Número de potenciales beneficiarios directos: 600 beneficiarios directos con una distribución de 300 beneficiarios en cada departamento.

Número de potenciales beneficiarios indirectos: 2400 beneficiarios indirectos correspondientes al número de beneficiarios directos por el número promedio de personas por hogar, equivalente a cuatro.³

Principales Resultados esperados

Mediante la implementación de este proyecto, se pretende realizar una intervención en los departamentos de Tolima y Meta a través de un acompañamiento técnico a 300 productores por departamento que contarán con herramientas que permitan incrementar el aprovechamiento de la producción agrícola, fortalecer las capacidades administrativas y de gestión de las formas organizativas y ampliar el acceso de productos regionales a canales de comercialización formales con estándares de calidad. Se espera que estos postulados aumenten las oportunidades de mercado de la región para lograr un mejoramiento de la rentabilidad de sus actividades productivas como parte de un enfoque de desarrollo sostenible que contribuya a la construcción de un campo más competitivo.

³ Fuente DANE Encuesta Integrada de Hogares (Promedio de personas por hogar) 2017

Proyecto ajustado para financiación con recursos del Sistema General de Regalías.

El documento técnico de soporte del proyecto se ajustó en los siguientes componentes: Fortalecimiento Rural y Comercialización, Estudio de Mercado, Cronograma y Presupuesto; conforme al requerimiento de los acuerdos 045 y 047 de la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías. Así mismo, iniciando la vigencia se realizaron reuniones con los Ministerios de Salud, Agricultura y Comercio para la revisión de observaciones y ajustes, con lo cual se espera sea aprobado en el OCAD. Teniendo en cuenta que se mantuvieron las observaciones de la Mesa, se determinó redefinir el alcance de los proyectos y ajustar la ficha, la cual se encuentra pendiente de cargue al sistema.

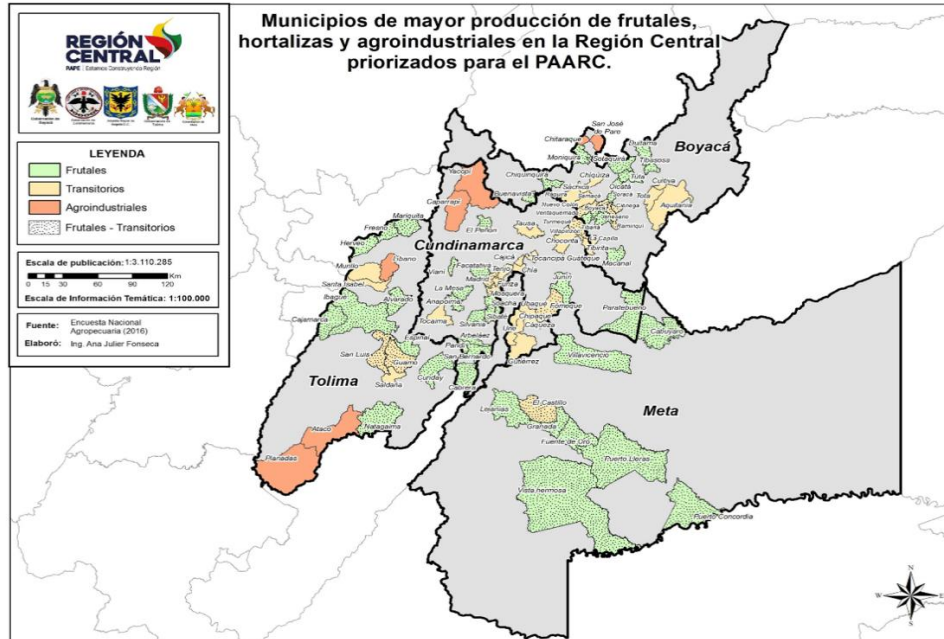
Agro 3.0

Canales comerciales de compras – Agro 3.0 con Plan de Abastecimiento Alimentario

Para fortalecer la implementación del modelo de compras institucionales de la Región Central RAP-E la entidad impulsa la creación de sistemas agroalimentarios inclusivos, bajo un enfoque de agro-negocios, que le apuesta al fortalecimiento de las capacidades de los productores con el fin de articularse a las exigencias del mercado. El modelo de implementación del proyecto de compras institucionales se fundamenta en el proyecto de compras locales de agricultura familiar desarrollada durante los últimos años por la Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en diferentes países, entre ellos Colombia y Brasil.

Para la vigencia 2019, se analizó este proyecto y se estableció la necesidad de formular un Plan de Abastecimiento Alimentario para la Región Central – PAARC que aumente el número actual de productores y organizaciones, integre al menos dos canales de comercialización de los demandantes y tenga por objetivo principal *“Diseñar un sistema agroalimentario ciudad-región sostenible y resiliente”*.

Gráfica 3. Municipios de mayor producción de vegetales priorizados para el PAARC



Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Esta es una iniciativa que busca avanzar en la “*Consolidación de un sistema de abastecimiento de alimentos eficiente, sostenible y saludable para la Región Central, sustentado en la mejora de la productividad rural, la dinamización de los equipamientos, la generación de valor agregado local y la consolidación de canales de comercialización*”, y en la que se hace necesario fortalecer los procesos de participación ciudadana inherentes al proceso de formulación, para la socialización de los avances del Plan con el fin nutrir este proceso con los aportes de los diferentes actores estratégicos de la cadena de abastecimiento de alimentos, tales como los productores, gremios de la producción, empresarios de alimentos, industriales y demás actores relevantes.

Objetivos

- **Estimar la demanda** de alimentos actual y futura para un horizonte de planeación de doce años, a partir de la canasta alimentaria priorizada.
- **Calcular la oferta productiva** actual y la requerida para garantizar la disponibilidad futura de alimentos.
- Estimar la matriz **origen-destino** de los productos de la canasta alimentaria priorizada.

- Definir el estado actual de la red de bienes públicos y privados asociados al abastecimiento alimentario.

Principales Resultados

- Se logró que campesinos del centro del país vendan sus productos directamente en la Plaza de Mercado de Kennedy, iniciativa de la RAPE-Región Central para disminuir los intermediarios y además de vender al detal a las familias bogotanas, tendrán la capacidad de proveer sus productos a grandes restaurantes y supermercados.
- Diseño del Plan de trabajo para la elaboración del PMA: Se definió el plan de trabajo para la elaboración del Plan de Abastecimiento Agroalimentario, que incluye cada uno de los componentes del Plan.
- Identificación de actores estratégicos: Se avanzó en la identificación inicial de actores sociales, priorización de actores de la Región Central, se elaboró un diagrama de Vester para su caracterización y se efectuó el análisis de la caracterización realizada.
- Alianzas con Red de Universidades: Se ha logrado la participación de más de 400 personas aproximadamente, con asistencia de productores, representantes de asociaciones, gremios y expertos de diferentes universidades como la de Los Llanos, en la cual se mostraron varios desarrollos relacionados con la industria agropecuaria del Meta y la posibilidad de hacer un convenio para compartir esta información; así mismo con la Universidad de la Sabana, se está revisando el apoyo con el observatorio del Abastecimiento de Alimentos, dentro de su observatorio de la región Sabana Centro y el desarrollo de una caracterización de tenderos para aproximarlos a la proveeduría directa por productores campesinos y finalmente con la Universidad Distrital se busca liderar una red de universidades con líneas de investigación y oferta académica entorno al abastecimiento alimentario.



- Consolidación de la demanda de abastecimiento de la Región: contando con una definición a partir de criterios técnicos de los 21 municipios y 67 alimentos a priorizar y la selección misma de municipios y alimentos. Así mismo se tiene el cálculo de la demanda de alimentos en los municipios priorizados que a fecha son 21. Se introdujeron algunos análisis adicionales al estudio socio-económico y demográfico de la Región Central y se elaboraron los primeros mapas del componente al documento; plantilla de los hábitos y tendencias de consumo de la población.



- Consolidación de la oferta agroalimentaria de la Región: Se identificaron 21 hortalizas o transitorios y 23 frutales; para un total de 44 productos, todos con los principales municipios productores y la priorización de los tres municipios de mayor producción por cada uno. Se entrega con ello la producción total por departamento y total Región Central de cada uno de los productos priorizados. Se avanzó en la cuantificación de la oferta de los tres agroindustriales más importantes (cacao, café y caña panelera); también se tienen los tres municipios de mayor producción de cada producto y un avance sobre el tema de procesamiento. En cuanto a los distritos de riego, se tiene el listado de identificación de cada uno de ellos.
- Levantamiento de la red logística y de distribución agroalimentaria: Se cuenta con: DTS Componente Logística, Inventario de infraestructura logística especializada de la Región Central-ILE, un instrumento para la recolección de datos en los talleres en territorios y en otros encuentros con actores oferta/logística/demanda (recolección de información para componente logística), una ficha para la recolección de datos en el Concurso Localiza Tu Municipio de la Gobernación de Cundinamarca. Se avanzó en el diagnóstico de las cadenas de abastecimiento de alimentos de la Región Central; la identificación, análisis y propuestas de solución para la reducción de ineficiencias; la identificación de servicios que mejoren el desempeño de la cadena; el inventario y diagnóstico de la Infraestructura Logística (ILE) existente; el inventario, diagnóstico y caracterización operacional de la red de transporte; el apoyo en la elaboración de la matriz de origen-destino (diseño del instrumento de recolección de datos primarios y acuerdos con profesionales oferta y demanda para la entrega de la información necesaria); la caracterización de la flota de

transporte de alimentos; el análisis de vulnerabilidad logística; y los estándares de empaques y embalajes.

Cambio Verde.

Cambio Verde es un proyecto estratégico por la multiplicidad de políticas públicas que aborda, ya que promueve la cultura ciudadana, la educación e innovación en el manejo integral de residuos como bases para fomentar la prevención, reutilización y adecuada separación en la fuente. Así mismo, con esta apuesta se brinda a los territorios asociados un modelo que contribuye a mejorar el acceso de los alimentos en la población vulnerable.



La implementación de la fase de piloto de Cambio Verde consistió en aplicar la metodología formulada por el proyecto en diferentes territorios de la Región Central priorizados, y evaluando los diferentes aspectos que este involucra. Con base en las experiencias y las jornadas ejecutadas se obtuvieron lecciones aprendidas y se realizaron propuestas metodológicas sobre cada uno de los enfoques del proyecto, con el fin de migrar de la fase de piloto a una fase de proyecto.

La tabla de intercambios de residuos sólidos por alimentos constituye el corazón del proyecto, dicta el lineamiento a seguir según la intencionalidad del mismo. Este ejercicio se hace previamente a la implementación del proyecto en cada territorio, y varía de acuerdo con los precios del mercado. Por eso la tabla de puntos en cada territorio cambia.

La tabla de puntos del proyecto fue una de las principales y más importantes mejoras; adecuándola según el territorio y de acuerdo con los precios del mercado (Operadores de reciclaje y productores de alimentos) permitió disminuir la brecha de la sostenibilidad financiera del proyecto. La estrategia de socialización y capacitación, involucrando a los líderes sociales de cada sector y territorio, dio paso a la participación masiva de población, tanto así que en territorios como Villavicencio, se tuvo que realizar un control y manejo de la asistencia por el alto flujo de personal.

La asistencia masiva de los pobladores en las jornadas piloto implementadas permitió de la misma forma identificar debilidades en la metodología actual, lo cual permitió presentar propuestas para

31

la mejora y optimización de los procesos, en cuanto a tiempos de entrega, organización de los asistentes, condiciones de las jornadas, entre otros.

Cambio Verde ha generado un alto impacto en los territorios donde ha llegado. Las comunidades y habitantes de los diferentes sectores manifiestan y evidencian con su participación, testimonios y las encuestas realizadas, lo aprendido en cuanto a la valoración de los residuos. Hoy, dichas comunidades son conscientes que se puede establecer una economía ambiental y circular que beneficia no solo al medio ambiente sino a sus propias familias y a su calidad de Vida. En sectores como el Barrio San José en Villavicencio, uno de los principales beneficiados fue el caño Gramalote, que pasó de ser lugar de disposición de basuras a ser un escenario agradable para sus pobladores.

El municipio de Soacha realizó su primera jornada de manera autónoma y la ciudad de Villavicencio le apuesta a una segunda fase con más de 20 jornadas en 6 sectores diferentes de la ciudad.

En la primera fase piloto de implementación del proyecto Cambio Verde a través del Convenio 030 de 2016 con la Fundación SOCYA, se identificaron los siguientes puntos críticos que generaron ajustes:

- Sensibilidad de los recicladores como actores principales del proyecto.
- Incertidumbre de la continuidad del proyecto por parte de la comunidad.
- Distante acceso a los lugares de intercambio.
- Estrategia de comunicación y socialización del proyecto.

Para esto, durante el año 2018 se modificaron y fortalecieron las dinámicas del proyecto, en la búsqueda de optimizar las dificultades halladas de la primera fase.

El trabajo social realizado en la fase preoperativa de la implementación se ha enfocado en identificar los operadores locales propios de los sectores a donde llega el proyecto. Si bien, no todos cuentan con organizaciones o asociaciones debidamente conformadas, la misión del equipo técnico ha sido fortalecer este sector y vincular a quienes directamente se encuentran en la zona, para no generar la sensación de competencia con la dinámica del proyecto.

Las estrategias de socialización y capacitación a las comunidades se han reforzado por medio del mapeo de actores en cada sector, lo cual ha permitido identificar grupos focales que además de contribuir al proyecto, tienen un trabajo previo con la población que ha permitido la convocatoria masiva. Así mismo, Cambio Verde en una fase inicial determinó mantener las jornadas en un punto estratégico donde pudieran acceder todos los pobladores con el fin de establecer la metodología y realizar el ejercicio de transferencia de conocimiento a todos los actores, y así poder replicarlo en otros sectores, para permitir la continuidad del proyecto.

Por otro lado, se está viabilizando una estrategia con la FAO para la disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos que pueden ser recuperados y vinculados a las jornadas. En algunos territorios, han sido adquiridos estos alimentos y se han hecho talleres con la comunidad acerca de la adecuada preparación para consumo.

En el ejercicio también, se ha logrado consolidar alianzas estratégicas con el sector privado, en las que, a través de la entrega de material aprovechable al proyecto, se ha contribuido a la financiación necesaria en las jornadas de intercambio, proyectando así la permanencia en el territorio a través de la gestión de actores presentes en cada ciudad o municipio.

Por último, Cambio Verde estableció la modificación de la tabla de puntos, la cual es el corazón del proyecto, a razón de que esta determina el porcentaje de financiación del ejercicio. En la fase preoperativa se realiza un estudio de mercado tanto con los productores locales de alimentos y los precios de los productos ofertados, como con los precios de venta del material reciclado; estos valores permiten diseñar la tabla de puntos de manera tal, que los participantes lleven un mínimo de kilogramos por cada material y así poder financiar los alimentos.

A continuación, se muestra el resumen de lo que ha sido implementado y ejecutado. Lo anterior de acuerdo con los lugares de ejecución, la cantidad de jornadas y las variables principales del mismo:

Tabla 7. Jornadas Cambio Verde

Vigencia	N° de Jornadas	Departamento	Lugar del Intercambio	kg Residuos	lb Alimentos	Población beneficiada
2016	6	Boyacá	Chiquinquirá	4033	3366	2276
	3	Tolima	Flandes	3.809,50	2962	1336
	4	Bogotá	San Cristóbal	1106	776	500

Vigencia	N° de Jornadas	Departamento	Lugar del Intercambio	kg Residuos	lb Alimentos	Población beneficiada
Principales resultados				8948,5	7104	4112
2017	6	Boyacá	Chiquinquirá	2857	964	1316
	8	Tolima	Flandes	9638	3276	2336
Principales resultados				12495	4240	3652
2018	14	Meta	Villavicencio	26073,05	20266,5	6148
	7	Cundinamarca	Guachetá	3563,68	900	1096
	7		Soacha	2345,725	753	1320
	5		Cajicá	2344,97	1156	1084
	11	Meta	Villavicencio	6281,7	3978	2420
Principales resultados				40609,125	27053,5	12068
2019	17	Meta	Villavicencio	18781,43	18275,1	6076
	10	Cundinamarca	Cajicá	7336,2	3506	2714
	5		Zipaquirá	2634,5	1276	1036
	5		Ubaté	4249,9	1899	1752
	5		Sibaté	1520,3	742	796
	5		Fusagasugá	3045,2	1679	1272
	9	Tolima	Cáqueza	6038,3	1753	1380
	9		Ibagué	9290,8	4413	3176
Principales resultados				52896,63	33543,1	18202
Principales resultados acumulados				114949,26	71940,6	38034

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Con las estrategias anteriormente mencionadas, Cambio Verde ha robustecido su propuesta de valor y pretende volver a implementar las jornadas en la ciudad de Bogotá, para generar un mayor impacto en el territorio ya con las lecciones aprendidas y las mejoras metodológicas establecidas.

Por otra parte, la Región Central RAP-E está en proceso de adecuación de estrategias y metodologías para la implementación del proyecto en la ciudad de Bogotá, para lo cual se espera desarrollar el 22 de noviembre de 2019, en la localidad de Rafael Uribe.

Por otra parte, en el marco de este Eje se desarrolló lo siguiente:

Estrategia de seguridad alimentaria y de economía rural lista para implementar

En el marco del acompañamiento técnico de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, a través del marco del Convenio 051-2015 (UTF/COL/072/COL-FAO) y con el objeto de adelantar la “Estrategia de Seguridad Alimentaria de la Región Central”, se tuvo en cuenta la Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional y de economía rural para la Región Central diseñada, como un ejercicio participativo en el cual se facilite la construcción de consensos y la toma de decisiones entre los principales actores de la región. Los principales productos fueron: i). Documento de Diagnóstico o Análisis Situacional de Seguridad Alimentaria en la Región Central, ii). Documento de Marco Operativo y iii). Documento de Marco Programático. En este marco programático se identificaron 74 líneas de acción agrupadas de la siguiente manera: Transformación del Campo, Sistema de Abastecimiento Eficiente, Inclusivo y Articulado con la Región, Promoción de alimentación completa, equilibrada, suficiente, adecuada y culturalmente aceptada, Reducción de brechas nutricionales, Garantía de la calidad e inocuidad de los alimentos y Fortalecimiento interinstitucional.



Entre los proyectos relacionados con la estrategia, se entregaron dos formulados de impacto regional. Estos fueron: i). Estudio de prefactibilidad para la adopción de plazas de mercado del Distrito Capital por los socios RAP-E como estrategia para una estructura de mercados de proximidad en la Región Central y ii). Proyecto de Compras Institucionales para la Región Central - Inclusión de los agricultores familiares de la Región Central como proveedores del

mercado de compras institucionales.

En el marco de esta Estrategia de Seguridad alimentaria y Economía Rural de la Región Central, así como del Hecho Regional se inició la implementación del proyecto compras institucionales y Cambio Verde.

3.3. EJE INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PÚBLICOS

En desarrollo del hecho regional *“La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible”*, y alineados con la estrategia de fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central, articulados a la política logística nacional, se han desarrollado los siguientes proyectos:

Tabla 8. Ejecución proyectos Eje Infraestructura

Vigencia	Proyectos	% Ejecución	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Ejecución	Principales resultados
2016	PROYECTO Fortalecimiento de la conectividad intermodal de la Región Central	99.99%	810,480,000	810,368,236	Se realizaron estudios para identificación de información de la Región Central
2017	PROGRAMA Infraestructura de transporte, logística y servicios públicos. PROYECTO Fortalecer la conectividad intermodal y logística de la Región Central	98.27%	55,400,000	54,442,460	Se avanzó en la identificación de competencias y actores en los que la Región Central podía participar
2018	ESTRATEGIA 1: Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional PROYECTOS: • Sistema Logístico Regional	100%	30,933,333	30,933,333	Se apoyó a los Ejes en lo relativo a asuntos de logística e infraestructura
2019	ESTRATEGIA 1: Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional PROYECTOS: Sistema Logístico Regional	56.32% (Sep. 30.2019)	177,563,000	100,000,000	Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

A continuación, se presentan los principales logros obtenidos en el 2019, los cuales responden a las Estrategias, Programas y Proyectos establecidos en el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019:

Tabla 9 Metas Eje de Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos - POAI 2019

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional	Promover el funcionamiento de corredores logísticos regionales, mediante el desarrollo de infraestructura física, tecnológica y la armonización de políticas, a escala supra-departamental.	Sistema Logístico Regional	1 Estrategia de articulación con los actores públicos y privados para la mejora del desempeño logístico de la Región Central implementada
			Inventario de la red de infraestructura Logística especializada en la Región Central que permita la identificación de oportunidades para el aprovechamiento turístico del Sistema Férreo de la Región Central
			1 Documento de análisis de la consolidación de matriz de eficiencia energética que integre la oferta y demanda para potenciar el uso de energías de la región central

Sistema Logístico Regional

Articulación con los actores públicos y privados para la mejora del desempeño logístico de la Región Central implementada

Se ha participado junto con el Ministerio de Transporte en la articulación con los actores públicos y privados a través de la Gerencia de Corredores Logísticos de Importancia estratégica nacional, operando en el corredor Bogotá – Buenaventura, en el tramo Bogotá, DC – Girardot – Cajamarca – Calarcá, con el fin de articular las necesidades de los operadores privados que circulan por este corredor vial.

Como resultado de la participación de la Región Central en la Gerencia de los Corredores logísticos de importancia estratégica nacional se ha logrado la presencia de la Región Central en diferentes foros de discusión de los proyectos de infraestructura que adelantan las instituciones asociadas al Ministerio de Transporte (ANI, INVIAS) y que facilitan el desempeño logístico de la Región. En

consecuencia, se adelanta el inventario y se le hace el seguimiento a los proyectos futuros que viene impulsando desde el nivel Central y que afectan la competitividad de la Región.

Inventario de la red de infraestructura logística especializada en la Región Central

La Región Central avanza en la elaboración del inventario de la Red de Infraestructura Logística Especializada de la Región Central, para lo cual se inició con la consulta de información secundaria y se avanza con la caracterización de infraestructura priorizada en campo.

Tabla 10. Inventario de bienes públicos y privados para abastecimiento de alimentos

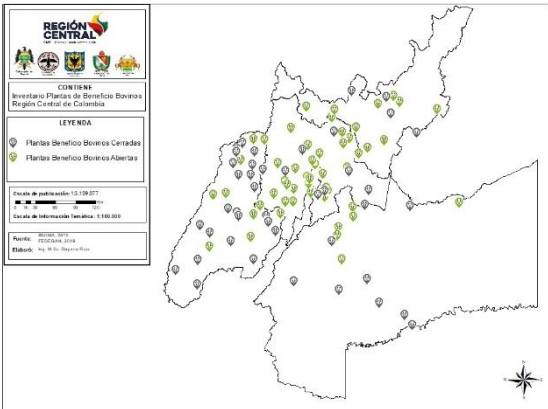
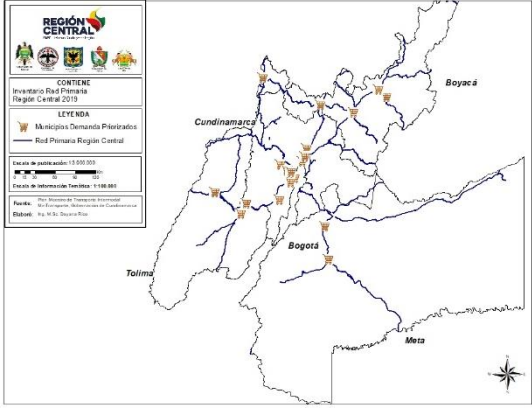
Tipo	Cantidad
Centros de acopio, acondicionamiento, procesamiento y empaque	645
Plantas de beneficio animal	220
Centrales de abastos	5
Plazas de mercado con infraestructura	69
TOTAL	941

Fuente: RAPE, 2019, a partir de Invima, ICBF, Fedegan, Red Nacional de Centrales de Abastos, IPES y Convenio 124 RAPE (2019).

Del ejercicio se avanza en la estructuración de apuestas de cobertura regional que buscan consolidar la producción agropecuaria de vastas zonas de la Región Central, para promover su acopio y comercialización en las zonas de producción. A manera de ejemplo se muestra el Centro Agro tecnológico de Exposiciones y Comercialización de la Región del Sumapaz Quebrajacho, localizado en el Municipio de Fusagasugá.





Inventarios	
Plantas de beneficio animal	Redes de transporte
 Problemática evidenciada en relación con el transporte del animal en pie por falta de equipamientos en diferentes zonas de la región. Posibilidad de impulso al mejoramiento de plantas de beneficio cerradas para que cumplan los requisitos sanitarios.	 Inventario redes de transporte Red vial primaria Red vial secundaria Red vial terciaria Red férrea Análisis a partir de: Capa con redes de transporte

	Capa con peajes Capa con localización de municipios oferta Capa con localización municipios destino Capa con equipamientos Capas complementarias
--	--

Servicios en el corredor Bogotá - Tunja



Fuente: RAPE, 2019, usando BaseCamp by Garmin GPS.

Análisis de la consolidación de matriz de eficiencia energética que integre la oferta y demanda para potenciar el uso de energías de la Región Central

Se suscribió con la Universidad Distrital Francisco José de Caldas - IDEXUD el convenio interadministrativo 080 de 2019, con el fin de “Unificar y consolidar la información de la matriz energética y de las Fuentes No Convencionales de Energía Renovable - FNCER, y delimitar el potencial y necesidades energéticas en la Región Central” por un valor de \$131.760.000.

40

Actualmente se avanza en el desarrollo del convenio con lo siguiente y se espera obtener los productos finales en diciembre del presente año:

- Mapeo de actores e interesados: Mediante entrevistas y visitas a las entidades gubernamentales se realizó el análisis y clasificación de los actores interesados en el desarrollo y planeación del sector energía en la Región Central, con el fin de seleccionar los entes claves para la consecución de la información de línea base.
- Gestión de información primaria y secundaria: Para la gestión de la información primaria y secundaria se utilizó una metodología que busca establecer el panorama más amplio posible del sector energético, para recopilar la información más relevante de los actores más importantes, indagando sobre los temas clave que permitirán caracterizar la matriz energética y las FNCER en la Región Central.
- Normatividad del sector energético y gubernamental del territorio: Se realizó la recopilación e inventario de la normatividad del sector energético. El sector energético está conformado por una serie de entidades en cabeza del Ministerio de minas y energía las cuales regulan los diferentes sectores asociados. Estos sectores son: a) Energía, b) Gas, c) Hidrocarburos y d) Minería.
- Procesamiento de información y diagnóstico del sector energético en la Región Central:
 - Gestión de indicadores
 - Análisis de comparativos

La gestión de indicadores y análisis de comparativos asociada a las políticas energéticas establecidas por los gobiernos municipales (Tunja, Ibagué y Villavicencio), departamentales (Cundinamarca, Boyacá Tolima y Meta), Distrital (Bogotá) y Nacional permiten realizar un diagnóstico energético en la región por medio de políticas, programas, indicadores y metas establecidas en la actualidad.

Se revisaron los resultados obtenidos y avance a la fecha del cumplimiento de metas en los Planes Departamentales de Desarrollo y Plan Distrital de Desarrollo en el periodo de gobierno de 2016-2020. Adicionalmente, se realizó una descripción del Plan Nacional de Desarrollo para el Gobierno de 2014-2018, para obtener una base referente a la planeación con la que se cuenta en el presente mandato Nacional.

Promoción de cadenas agrícolas productivas

En la apuesta de formulación del Plan de Abastecimiento Alimentario para la Región Central que adelanta el Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, se ha prestado acompañamiento en la identificación de redes logísticas de distribución de alimentos e identificación de centros de acopio, en cadenas productivas, que contribuyan con la promoción y distribución de productos priorizados, entre ellos: limón, aguacate, cacao, café y palma de aceite, que fueron caracterizadas por solicitud de los asociados a la Región Central RAP-E.

Los criterios valorados para la priorización de las cadenas fueron los siguientes: a) Producto agrícola: Cultivos de pequeños productores y aporte a la seguridad alimentaria de la región; b) Apuesta productiva DNP: Cumplimiento de los lineamientos de la política nacional “Apuestas productivas”; c) Posibilidad de nuevos nichos de mercado: Criterios de innovación y encadenamiento productivo; d) Localización en Zomac: Productos utilizados como sustitutos de cultivos ilegales en Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado y e) Asociatividad del gremio: Los productores se encuentran asociados o agremiados. La valoración de los criterios generó el siguiente orden de prioridad: Cacao, Café, Palma de aceite, Aguacate, Limón. La Cadena Productiva de Cacao tras obtener el puntaje más alto en la metodología de priorización adelantada por la Región Central RAP-E, desde el año 2018 se incluyó como un primer paso para el proyecto de Cooperación Internacional Urbana (IUC) América Latina y Caribe (LAC), que busca el fortalecimiento de las relaciones entre la Unión Europea – América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional, en la cual se prestará asistencia técnica e intercambio de conocimiento de la Región Skane de Suecia con la Región Central.

Tabla 11. Agrupación por productos

Agrupación (14)	Producto (67)
Carnes (4)	Carne de res, Carne de cerdo, Pescado, Carnes procesadas
Pollo (1)	Pollo
Frutas (21)	Aguacate, banano, ciruela, curuba, durazno, fresa, granadilla, guanábana, guayaba, limón, lulo, mandarina, mango, manzana, maracuyá, mora, naranja, papaya, pera, piña, tomate de árbol.
Verduras (15)	Acelga, ahuyama, arveja verde, calabaza (y calabacín), cebolla cabezona, cebolla larga, coliflor, espinaca, habichuela, lechuga, pepino, remolacha, repollo, tomate, zanahoria.
Papa (2)	Papa, papa criolla.
Plátano (1)	Plátano

42

Agrupación (14)	Producto (67)
Otros tubérculos (2)	Yuca, arracacha
Leche y derivados (3)	Leche, queso, yogurt
Cereales (1)	Arroz seco.
Huevos (1)	Huevo
Granos (3)	Frijol seco, garbanzo, lenteja.
Procesados (10)	Aceite, avena, azúcar, café, chocolate, harina de maíz, harina de trigo, panela, pasta, sal.
Productos de panadería (2)	Pan, galletas.
Bebidas no alcohólicas (1)	Agua potable

Por recomendación del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se incluyeron las cadenas productivas de papa y hortofrutícola, tomando en consideración que estas cadenas agrícolas tienen una débil representación ante dicho ministerio, que son cultivos de pequeños productores o producto de actividad familiar agrícola, que aportan a la seguridad alimentaria de la Región Central y que su organización e impulso de la asociatividad ayudaría al mejoramiento de ingresos de estos pequeños productores.

Así mismo, el componente de logística analiza las siguientes condiciones de distribución:

- Tipo de vehículo usado para el transporte
- Tipo de empaque utilizado
- Zonas de producción (rotación de cultivos y cultivos simultáneos)
- Condiciones de manipulación del alimento

Aprovechamiento turístico del sistema férreo de la Región Central – Rutas Verdes



La Región Central avanzó en la identificación de corredores ferroviarios, encontrando que Colombia cuenta con una red de 3.316 kilómetros de corredores férreos de los cuales 1.611 km (el 49%) se encuentran inactivos; de estos, 850 kilómetros (52%) se localizan en la Región Central. En su momento fueron los trazados que conectaban a Bogotá con los mercados nacionales e

internacionales a través del modo férreo, pero producto de la pendiente geográfica, un trazado geométrico de bajas especificaciones y condiciones técnicas del material rodante que restringen la eficiencia de los equipos de arrastre y la velocidad de operación, con los años dejaron de prestar esa función hasta el punto que hoy en día estas líneas están inactivas y no se ha logrado consolidar un proyecto factible que logre reactivar la operación férrea. Es así como desde 1974 en el trazado Facatativá - Girardot y desde 1998 en el tramo Facatativá - Puerto Salgar no se volvió a escuchar el sonido de paso de los trenes sobre los rieles.

En la actualidad, la infraestructura férrea y los inmuebles asociados al sistema de transporte ferroviario no concesionado están bajo el cuidado y conservación del Estado, en cabeza del Instituto Nacional de Vías - INVIAS, mientras que lo concesionado están en administración de la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, quien tiene a cargo los tramos: Bogotá –Belencito y Dorada –Chiriguaná.

Por tal motivo se han adelantado mesas de trabajo con Bogotá, el INVIAS y la Gobernación de Cundinamarca, con miras a llevar a cabo la formulación de una estrategia para la sostenibilidad y aprovechamiento de la infraestructura férrea inactiva, mediante la formulación de usos alternos o complementarios que le den visibilidad, garanticen su permanencia y la integren dentro de las dinámicas sociales, culturales y económicas de los territorios que atraviesa.

Estas infraestructuras inactivas pueden ser habilitadas como un dinamizador del desarrollo regional en el aprovechamiento con fines turísticos, a través de nuevos modos de transporte no motorizados como el bici-turismo, el senderismo, las cabalgatas, entre otros, que no sean mutuamente excluyentes con la operación férrea de vehículos ligeros para fines turísticos.

En contraposición a lo que sucede con la operación férrea, para caminantes y ciclistas la pendiente de las vías férreas se considera suave y proporciona para los turistas un máximo grado de facilidad y comodidad en su recorrido, por lo cual se considera una buena estrategia. Así mismo, la segregación de otros modos de transporte motorizado proporciona un elevado nivel de seguridad, puesto que minimiza el riesgo de accidentabilidad de los ciclistas y caminantes en comparación con las carreteras y vías urbanas del país. Este confort en el trazado ferroviario propicia una accesibilidad universal a nuevos usuarios o turistas.

Por otra parte, existe la oportunidad para que en Colombia se aprovechen los espacios de los corredores férreos inactivos para convertirlos en “Vías Verdes”, es decir, caminos para el disfrute de actividades turísticas por parte de ciclistas y caminantes.

Las principales actividades que pueden vincularse a un proyecto de corredor férreo ambiental son:

- Senderismo.
- Itinerarios Culturales.
- Vinculación regional a través del uso de carro motor, o coches acondicionados para el tránsito sobre la vía férrea.
- Avistamiento de aves.
- Actividades de identificación botánica y de fauna silvestre.
- Ciclo montañismo.
- Recorridos ecuestres.
- Iniciativas de emprendimiento local.

Esta nueva oferta de turismo de naturaleza se proyecta como uno de los tipos de turismo con más rápido crecimiento en el mundo. De ahí que la RAP-E incorpore en la propuesta del proyecto Bici-región los trazados férreos hoy inactivos, iniciativa que favorece la inclusión de todos los ciudadanos de la Región Central, particularmente de edades muy diversas y con movilidad reducida; colectivos generalmente alejados del deporte o del ocio al aire libre, y que permite incrementar la población beneficiada, ya que propicia la inclusión social, la comodidad y la seguridad.

Los corredores férreos se convierten en sí mismos en atractivos turísticos y en un vínculo para las zonas con oferta turística tanto natural como cultural, que pueden articularse a través del diseño de productos turísticos específicos y el fortalecimiento de la capacidad emprendedora e innovadora de la comunidad.

Para la Gobernación de Cundinamarca, el proyecto representa la sinergia de inversiones para la reactivación de las comunidades que se localizan en el entorno del trazado férreo, la cuales ofrecen un gran potencial de desarrollo desde lo cultural, social y ambiental; además de mejorar la accesibilidad y la movilidad.

A nivel mundial son numerosos los casos de éxito, en países de Europa, los Estados Unidos y Canadá entre otros, que dan cuenta que con la habilitación de corredores férreos en desuso en caminos, rutas o senderos turísticos se dinamizan las economías a través del turismo, con acciones

como la restauración y reconversión de estaciones de tren en espacios para el alojamiento, la alimentación, el arte y la cultura; la adecuación y señalización de caminos y la restauración ecológica. Resultan contundentes los beneficios a nivel económico, social y ambiental que se traducen en nuevas oportunidades de riqueza para los locales.

El pasado 30 de septiembre se participó en una Jornada de intercambio de experiencias internacionales y de buenas prácticas sobre “Vías Verdes para la Región Central: del Tren a la Bici”, jornada organizada por la Gerencia de la Bicicleta, de la Secretaría Distrital de Movilidad, en la cual participó el Alcalde Mayor de Bogotá, el presidente de la República y miembros de organizaciones internacionales expertas, quienes expresaron interés por promover un proyecto que convierta las vías de ferrocarril abandonadas de Cundinamarca en itinerarios no motorizados. El proyecto busca adecuar la traza de ferrocarril que sale de Facatativá hacia Puerto Salgar y Girardot, para darle vida como producto turístico, de comunicación e impulso social y económico en el territorio y su objeto sería “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y fortalecer la cooperación entre el Instituto Nacional de Vías – INVIAS, el Departamento de Cundinamarca, el Distrito Especial de Bogotá y la Región Administrativa de Planificación Especial -RAP-E- Región Central, para el desarrollo del proyecto “VIAS VERDES” como estrategia de protección, conservación, recuperación, embellecimiento y aprovechamiento económico de los corredores férreos inactivos a través del turismo”.



3.4. EJE COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

Este Eje se ha consolidado y actualmente tiene definido como Hecho Regional “La Región Central ha logrado activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional”, en el marco del Plan Estratégico Regional.

Hasta el 2019, ha desarrollado la estructuración y ejecución de los siguientes proyectos:

46

Tabla 12. Ejecución proyectos Eje Competitividad y Proyección Internacional

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales resultados
2016	PROYECTO Generar convergencias entre actores para el desarrollo competitivo de la Región Central	81.46%	966,392,388	787,261,753	El análisis del estado de competitividad para apuestas en la Región Central
2017	PROGRAMA Competitividad y proyección internacional. PROYECTO Generar convergencias entre actores para el desarrollo competitivo de la Región Central	82.59%	1,077,553,802	889,962,103	La articulación para la formulación del Proyecto Ruta del Dorado
2018	ESTRATEGIA 1: ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación PROYECTOS: - Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION - Corredores Turísticos Regionales ESTRATEGIA 2: DIVERSIFICACIÓN Presencia en nuevos mercados PROYECTOS: - Red regional de innovación (Agua, agro y Turismo AAT)	40.89%	1,749,113,867	715,279,823	La formulación y gestión inicial del proyecto de BICIREGION Certificación IMBA de las rutas del proyecto Identificación de actores que pueden potenciar el Sector Turísticos de la Región Central
2019	ESTRATEGIA 1: ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación	23.71%	1,655,700,000	392,506,166	Se detallan en este informe

PROYECTOS: - Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION - Corredores Turísticos Regionales				
--	--	--	--	--

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

A continuación se detallan los principales logros obtenidos en el 2019, conforme lo establecido en el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019

Tabla 13 Metas Eje de Competitividad y Proyección Internacional - POAI 2019

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
ESPECIALIZACIÓN Fomento de la Investigación, Desarrollo e Innovación	Productos Turísticos Regionales	Turismo regional en Bicicleta / BICIREGION	3 Rutas de bici turismo señalizadas
			7 Rutas con mantenimiento
			6 Operadores Turísticos de BiciRegión fortalecidos
			1 Campaña en medios digitales de promoción de Rutas BiciRegión
			1 Campaña de promoción a través de implementación de Farm Trips del Proyecto BiciRegión
	Corredores Turísticos Regionales	Corredores Turísticos Regionales	1 Diseño de Circuito turístico
			2 Rutas de senderismo señalizadas

Turismo regional en Bicicleta - BICIREGIÓN



El Proyecto BICIREGIÓN, es una propuesta innovadora para la integración de los territorios de la Región Central a través del fomento y promoción del turismo en bicicleta de montaña como una alternativa para que a través de recorridos temáticos que cuentan con un diseño de producto turístico y una señalización en estándares

48

Carrera 30 N. 25 - 90
 Código Postal 111311
 Pisos 1,5,8 y 13
 PBX 335 8000
 www.sdp.gov.co
 Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ
MEJOR
PARA TODOS**

internacionales, los visitantes puedan conocer los atractivos turísticos de la Región Central y sus municipios viajando por vías rurales o de tercer orden. El propósito es permitirle al turista el disfrute del paisaje acompañado de atractivos arquitectónicos, gastronómicos y culturales, guiados por empresarios locales. Las rutas se diseñan para que puedan generarse recorridos de varios días incrementando las pernoctaciones en los municipios y el gasto turístico de los visitantes.

En términos de desarrollo, BiciRegión crea oportunidades para que las comunidades locales más apartadas, generen emprendimientos productivos en torno a la cadena turística del turismo de naturaleza en bicicleta.

La competitividad de un destino de aventura requiere que su oferta sea segura y respetuosa con la naturaleza y la sociedad. Como se mencionó anteriormente, este mercado, necesita de una red de rutas con altos estándares de diseño, señalización y promoción. Estos requisitos se encuentran en las rutas certificadas por la *International Mountain Bicycling Association* (IMBA) a principios de 2019.

Adicionalmente, en el marco del Plan de desarrollo Bogotá Mejor para Todos, específicamente en el segundo eje transversal: Desarrollo Económico basado en el conocimiento, se incluye el programa Consolidar el turismo como factor de desarrollo, confianza y felicidad para Bogotá Región. Este programa le apuesta al turismo como alternativa para el crecimiento económico y el desarrollo sostenible, a través del fortalecimiento de la cadena de valor del sector, la innovación en la red de información, la recuperación de atractivos turísticos, la promoción y el mercadeo estratégico de ciudad, posicionándose como un destino reconocido en los mercados nacionales e internacionales frente a otros destinos turísticos del país y ciudades capitales del mundo, contribuyendo a elevar la confianza, el sentido de pertenencia, la calidad de vida y la felicidad de residentes y visitantes de Bogotá Región. Metas e intereses que se esperan materializar a través del proyecto BiciRegión.

Desde el año 2017 se presentan avances en el proyecto, del cual se inició con la pre-identificación de 1.800 kilómetros en 40 rutas de los cinco territorios asociados a la Región Central RAP-E. De estas 40 rutas, se priorizaron cinco (276 km de longitud) con el acompañamiento de las autoridades departamentales y distrital de turismo como un ejercicio piloto a saber:

Tabla 14. Rutas priorizadas proyecto BiciRegión 2017

Territorio	Ruta	Km	Municipios	Temática
------------	------	----	------------	----------

Territorio	Ruta	Km	Municipios	Temática
Cundinamarca	Ruta Güeche	52,9	Chocontá, Suesca, Cucunubá	Cultura Muisca
Tolima	Ruta de la Templanza	55,6	Murillo, Santa Isabel	Cultura Arriera, Nevados
Boyacá	Ruta Caminos de Arcilla	63	Gachantivá, Santa Sofía, Villa de Leyva, Sutamarchán, Sáchica, Ráquira	Tradición artesanal
Meta	Ruta Sendas de Agua - Torrentes de Paz	71,7	Mesetas, Lejanías, El Castillo	Naturaleza y Posconflicto
Distrito Capital	Ruta de la Bio-metrópolis	32,3	Bogotá D.C., La Calera, Choachí	Servicios ecosistémicos para Bogotá

Para la vigencia 2018 se identificaron nuevos recorridos para su implementación con el fin de interconectar algunas de las rutas existentes e iniciar la consolidación de una red regional de caminos turísticos en bicicleta de montaña. Los nuevos recorridos priorizados se referencian a continuación:

Tabla 15. Rutas priorizadas proyecto BiciRegión 2018

Territorio	Ruta	Km	Municipios	Temática
Cundinamarca	Ruta del Colibrí	66,1	La Calera, Sopó, Tocancipá, Gachancipá, Nemocón, Suesca, Sesquilé	Sabana de Bogotá
Cundinamarca - Boyacá	Ruta Zaquenzipa	57	Ráquira, Guachetá, Lenguazaque, Cucunubá	Altiplano cundiboyacense

Así mismo, se avanzó con el proceso de señalización y diseño de producto turístico, logrando en conjunto con los gobiernos asociados, los lanzamientos de las rutas Sendas de Agua, Torrentes de Paz (con el acompañamiento de la Gobernación del Meta, y las alcaldías de Mesetas, Lejanías y El Castillo) y de la Ruta de la Bio-Metrópolis (con el acompañamiento del Instituto Distrital de Turismo).

Para la vigencia 2019, la Región Central RAP-E ha realizado salidas de campo de identificación de recorridos con miras a su posible implementación en 2019. Para cada una de las rutas existentes y exploradas se realizaron tomas de material audiovisual (fotografía y video), identificación de atractivos turísticos, georreferenciación, y se realizó una presentación promocional. Las rutas inspeccionadas se relacionan en el siguiente cuadro:

Tabla 16. Rutas inspeccionadas proyecto BiciRegión

Territorio	Ruta	Km	Municipios
Boyacá	Ruta de la Libertad	64	Duitama - Tibasosa - Paipa - Firavitoba - Pesca - Iza - Cuítiva - Tota
Tolima	Ruta Cañón del Combeima	28	Ibagué
Tolima - Cundinamarca	Ruta de Integración para la Paz	89,5	Pandi - Icononzo - Venecia - Cabrera
Tolima - Huila	Ruta Camino a la Tatacoa	135	Prado - Dolores - Alpujarra - Baraya - Villavieja
Cundinamarca - meta	Ruta Humea	95	La Calera - Fómeque - San Juanito - El Calvario
Meta	Tinigua	281	Uribe - La Macarena
Meta	Pica Ganadera	150	La Macarena - Vistahermosa
Cundinamarca - Boyacá	Valle de Tenza - Marginal de la Selva	152	Chocontá, Machetá, Tibirita, Guateque, Sutatenza, Macanal, Santa María, San Pedro de Jagua, Medina
Tolima	Magdalena	38	Coello
Tolima	Arrocera	65,4	Ambalema - Armero
Tolima	Café y Botánica	16	Palocabildo - Falan
Boyacá	Casa Nairo	86	Sáchica - Chíquiza - Motavita - Cómbita - Tuta - Toca - Paipa

Por otra parte, del 16 al 18 de agosto del presente año fue realizado el primer encuentro de BiciTurismo de Bogotá, en el cual participaron cinco de los seis operadores que están vinculados al proyecto BiciRegión, en este evento se contó con un stand de promoción y divulgación que atrajo a más de 500 asistentes, actividad gestionada con la Alcaldía de Bogotá a través del Instituto Distrital de Turismo, con el apoyo de Fontur y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en la cual se realizaron talleres especializados en la operación del turismo en bicicleta, así como con conferencias y panelistas expertos en este tema, finalmente se asistió al recorrido de 17,5 kilómetros en el Embalse de Tominé, actividad que también tuvo el apoyo del Grupo de Energía de Bogotá.

A la fecha se avanza en el proceso de licitación de una campaña en medios digitales para promoción de las Rutas BiciRegión, que contemple la producción de un video formato cine, y en el desarrollo de una campaña de promoción a través de Farm Trips.

Corredores Turísticos Regionales

Región Trekking



Siguiendo las lecciones aprendidas en el proyecto BiciRegión, Región Trekking, busca la integración de la Región Central a partir del senderismo. Para este fin se iniciaron las tareas de identificación de travesías en senderos turísticos de varios días que puedan ser recorridos por caminantes de distintos niveles de experticia, atraviesen caminos históricos, legendarios y dinamicen la economía local de las zonas transitadas

En el marco de Región Trekking, se avanzó en la identificación de los senderos a ser intervenidos en la Región Central, con un primer ejercicio para un posible sendero ecológico en el Departamento del Tolima, el cual se descartó dado que los predios de intervención no son públicos, no obstante, se adelanta la evaluación de nuevas alternativas de dos (2) senderos en el Santuario Fauna y Flora de Iguaque en Villa de Leyva – Boyacá, donde se avanza en gestión para aprobación interna, de la autoridad ambiental y de las autoridades locales.

Circuito turístico en bicicleta, Bogotá – Región

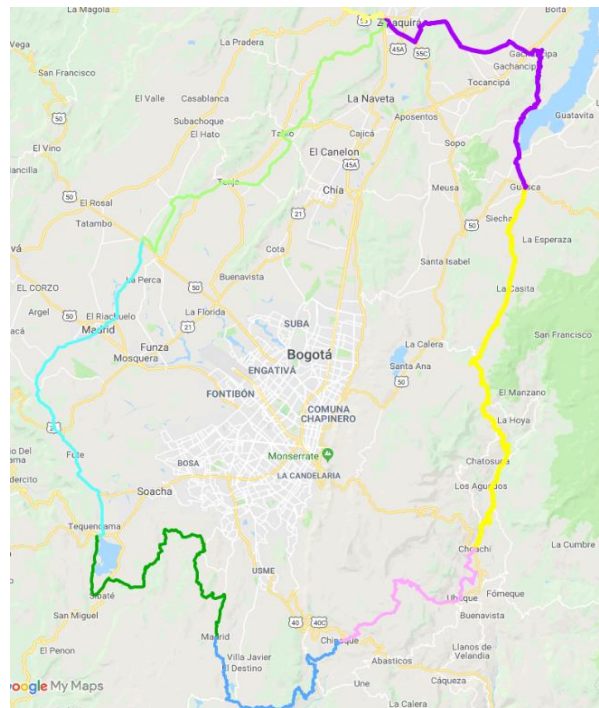
El Circuito Bici – Bogotá Región tiene una longitud de 300 kilómetros e involucra 16 municipios de los alrededores de la capital. Se diseñó en 7 segmentos que conforman un circuito perimetral y cuya longitud no supera los 50 kilómetros. Adicional a estos se incluyó un reto especial a realizarse de forma opcional desde uno de los puntos de parada de la ruta.

El circuito sigue los parámetros existentes desde la RAP-E Región Central en el proyecto BiciRegión. La ruta se realiza principalmente por vías sin pavimentar pertenecientes a la red vial del Departamento de Cundinamarca y del Distrito Capital. Cada uno de los segmentos cuenta con una temática narrativa e incluye los atractivos turísticos más relevantes. El circuito contará con señalización vial y turística consistente en 42 paneles verticales de interpretación turística, 24 paneles horizontal con información relevante sobre las rutas y los municipios visitados y 448 balizas orientativas. Estas balizas contabilizan el kilometraje recorrido para cada segmento además

de indicar desvíos o avisos relevantes en concordancia con el Manual de Señalización de Rutas BiciRegión, y de lo dispuesto por el Ministerio de Transporte en el Manual de Señalización Vial vigente.

El trazado es de dificultad intermedia – alta por la geografía propia de la Sabana de Bogotá y sus montañas circundantes, aunque en los segmentos se encuentran tramos de menor dificultad aptos para la práctica por parte de usuarios menos expertos.

Gráfica 4. Circuito turístico en bicicleta Bogotá - Región.



Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

- 300 Km Trazado perimetral de Bogotá en 8 segmentos
- 2 Localidades de Bogotá, D.C. (Ciudad Bolívar y Usme)
- 16 Municipios de Cundinamarca involucrados (Choachí, La Calera, Guasca, Guatavita, Gachancipá, Tocancipá, Zipaquirá, Tabio, Tenjo, Madrid, Bojacá, Mosquera, Soacha, Sibaté, Chiquaque y Ubaque)
- 542 elementos de señalización instalados
- 1 Estrategia de fortalecimiento empresarial
- 1 Estrategia de promoción y comunicaciones

Esta iniciativa cuenta con visto bueno de la Alcaldía Mayor de Bogotá y Gobernación de Cundinamarca, y va a ser financiado con \$3.900 millones del Sistema General de Regalías – SGR de Bogotá, D.C.

3.5. EJE SUSTENTABILIDAD ECOSISTÉMICA Y MANEJO DE RIESGOS

Para cumplir dicho objetivo la Región Central RAP-E ha definido como hecho regional estructurante para este eje el de “*La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio*”, a continuación, se presentan los principales resultados adelantados en el eje.

Tabla 17. Ejecución proyectos Eje Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
2016	PROYECTO: Estructurar e implementar proyecto para la conexión de corredores biológicos, Consolidación de ecosistemas y/o programa Regional de Páramos	84.86%	1,120,000,000	950,371,611	La generación de línea base sobre la Región Central
2017	PROGRAMA: Sustentabilidad ecosistémica y manejo del riesgo. Páramos y Ciclo del Agua PROYECTO: Estructurar e implementar proyecto para la conexión de corredores biológicos, consolidación de ecosistemas y/o programa Regional de Páramos	95.05%	1,220,716,000	1,160,254,898	Inicio de la operación del Proyecto Páramos con recursos del SGR
2018	ESTRATEGIA 1: Agua Limpia y Disponible PROYECTOS: - Acciones de Seguridad Hídrica Regional - Modelo de Incentivos para la Conservación. ESTRATEGIA 2: Agua Limpia y Disponible ESTRATEGIA 3: Conectividad de Corredores Biológicos PROYECTOS:	98.43%	525,552,800	517,297,800	- Fortalecimiento de relaciones con los actores en el marco de Proyecto Páramos - Formulación del Modelo PSA para la Región Central

54

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado	Principales Resultados
	Conectividad de la Estructura Ecológica Regional Páramos para la Conservación				
2019	ESTRATEGIA 1: Agua Limpia y Disponible PROYECTOS: • Acciones de Seguridad Hídrica Regional • Modelo de Incentivos para la Conservación. ESTRATEGIA 2: Resiliencia Regional PROYECTOS: • Ganadería carbono neutral fase III ESTRATEGIA 3: Conectividad de Corredores Biológicos PROYECTOS: • Conectividad de la Estructura Ecológica Regional • Páramos para la Conservación	56.48%	836,170,000	472,282,957	• Se detallan en este informe

Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

Así como los avances desarrollados en el 2019, en el marco de lo determinado en el Plan Operativo Anual de Inversiones de la vigencia – POAI 2019:

Tabla 18 Metas Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo de Riesgos - POAI 2019

Estrategia	Programa	Proyectos de inversión	Meta de la vigencia
Agua Limpia y Disponible	Seguridad Hídrica Regional.	Acciones de Seguridad Hídrica Regional	1 Acción de levantamiento de la línea base para la formulación del Plan Regional de Seguridad Hídrica
	Movilización de Incentivos a la Conservación.	Modelo de Incentivos para la Conservación.	1 Entidades territorial implementando el modelo 100% de monitoreo y seguimiento a los acuerdos suscritos en los municipios de la

			implementación del modelo de PSA
Resiliencia Regional	Adaptación y Mitigación del Cambio Climático.	Ganadería carbono neutral fase III	1 Proyecto regional de cambio climático con gestión de recursos
Conectividad de Corredores Biológicos	Consolidación de la estructura ecológica regional.	Conectividad de la Estructura Ecológica Regional	2 Acciones de conectividad en el marco del plan de acción de la mesa interinstitucional ambiental.
	Acciones de Conservación y conectividad de Ecosistemas Estratégicos	Páramos para la Conservación	200 Guardapáramos con entrenamiento y acciones de fortalecimiento

Acciones de Seguridad Hídrica Regional

La seguridad hídrica entendida como la disponibilidad de agua adecuada, en cantidad y calidad para el abastecimiento humano, los usos de subsistencia, la protección de los ecosistemas y la producción. También incluye la capacidad institucional, financiera y de infraestructura para acceder y aprovechar los recursos hídricos de forma sustentable y manejar las interrelaciones y externalidades entre los diferentes usos y sectores, de manera coherente: Nexo entre agua, energía, alimentación y salud. Todo ello, con un nivel aceptable de riesgos (asociados a los recursos hídricos) para la población, el medio ambiente y la economía.

Durante el 2019 se avanzó en la actualización del Inventario de Acueductos veredales; se priorizaron las cuencas objeto del Plan de Ordenamiento de Manejo de la Cuenca Hídrica - POMCH y los principales resultados regionalizados de los estudios nacionales de agua (ENA) del 2010 y 2018; y se identificaron los indicadores de oferta y demanda del recurso hídrico conforme al ENA 2014.

Modelo de incentivos para la conservación

El modelo de Pagos por Servicios Ambientales PSA para la Región Central permite aplicar las distintas iniciativas existentes en Colombia (Banco2, Regulación Hídrica con operador Patrimonio Natural y conservación de la biodiversidad, entre otros). Con la expedición del Decreto 870 de 2017, se autoriza a las entidades poder invertir recursos públicos y privados en esquemas de pagos por servicios ambientales, lo cual al contar la Región Central RAP-E con un modelo establecido de PSA, brinda la plataforma para que entidades privadas puedan ver en la Región Central la oportunidad de inversión de sus recursos en este tipo de estrategias.



La visión del modelo regional de Pago por Servicios Ambientales que se propone, como incentivos económicos a la conservación, no se sustenta en la simple ecuación de mercado, donde a cambio de un pago, se logra cierta conducta por parte de quien lo recibe, sin que ello implique una conciencia real sobre la forma como relacionan las comunidades con su territorio y sus recursos naturales superando la visión netamente extractivista, y un compromiso a largo plazo para hacer sostenibles los modelos de producción local, favoreciendo las condiciones para provisión de los servicios ambientales, en este caso la provisión y regulación hídrica, en el marco del hecho regional definido como Seguridad Hídrica para la Sustentabilidad del Territorio.

Se implementó el modelo de PSA en dos municipios (San Juanito y El Calvario en el departamento del Meta) y se adicionó un tercer municipio (Ráquira- Boyacá).

San Juanito fue el primer municipio en ser seleccionado para la implementación del piloto. Allí se realizó un primer acercamiento con la Asociación de Frijoleros de San Juanito, Meta, ASOFRIMETA, que cuenta con 250 asociados, de los cuales 61 poseen predios ubicados dentro de las Áreas de Importancia Estratégica y fueron visitados para ser caracterizados. Una vez realizado este ejercicio, se obtuvieron 36 predios seleccionados que cumplían todos los requisitos para ser beneficiarios del incentivo.

MODELO REGIONAL DE INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN SAN JUANITO, META



En el municipio de Ráquira, en Boyacá, la implementación se centró en la vereda Firta Peña Arriba, única vereda del municipio con área de páramo, eligiéndola por recomendación de la Gobernación del Boyacá y la Comisión Conjunta del Páramo de Rabanal, quienes manifestaron que este municipio era el único que no estaba recibiendo algún tipo de incentivo.

MODELO REGIONAL DE INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN RÁQUIRA, BOYACÁ



En esta vereda el enfoque fue en 71 predios ubicados sobre la carretera Troncal del Carbón (figura2), carretera que divide la zona de páramo de la parte baja y en cuya área está prohibida la minería, principal actividad productiva de la vereda.

Durante el 2019 se presentaron los siguientes principales resultados:

- Suscripción de un Convenio Interadministrativo 010 de 2019 con la Secretaría de Integración Regional de Cundinamarca
- Un acuerdo firmado con la Asociación de cafeteros del Cable – Herveo (Tolima)
- 60 Beneficiarios del acuerdo en Herveo
- Se adjudicó proceso para adquisición y suministro de insumos

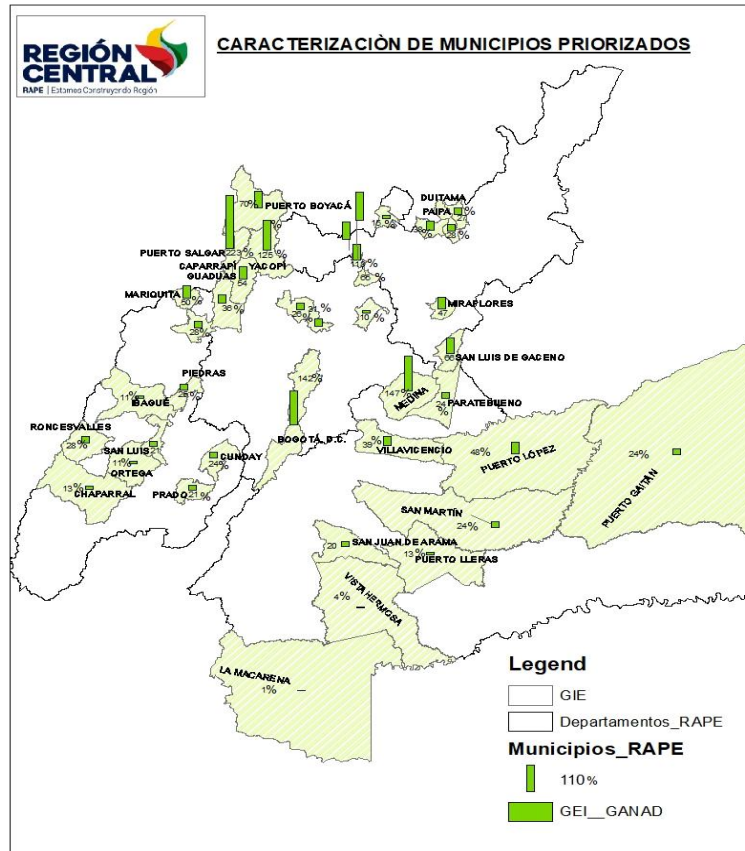
Ganadería Carbono Neutral

En la Región Central, el sector Agropecuario acumula 13,1 millones de toneladas de carbono equivalente (CO₂eq) emitidas a la atmósfera en forma de gases de efecto invernadero, este mismo sector presenta 8,1 millones de toneladas de carbono capturadas por medio de árboles frutales, cultivos de vegetales y cereales, pasturas para la producción de carne y leche, y bosques que prestan servicios ecosistémicos para la protección del recurso hídrico y la conservación del patrimonio genético natural nacional.

Por lo anterior, se hace necesario realizar una intervención de este sector mediante sistemas de bajo impacto climático, entre los que se encuentran: los silvopastoriles, agrosilvopastoriles y pastoriles mejorados.

La RAP-E a través del proyecto Ganadería Carbono Neutro como mecanismo de Mitigación y Adaptación a la Crisis Climática, busca aportar a las metas de reducción y captura de GEI y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS a nivel regional; mejorar la sostenibilidad del mediano ganadero incluyéndolo en el desarrollo de la estrategia baja en carbono; servir como mecanismo educativo y productivo para la mejora del relevo generacional en predios ganaderos y por ende impulsar el sub-sector ganadero de carbono neutralidad en los predios de los medianos tenedores de ganado a nivel regional.

Gráfica 5. Caracterización de municipios priorizados



Fuente: Región Administrativa y de Planificación Especial RAP-E Región Central.

El proyecto aporta en la adopción de prácticas sostenibles adaptadas al cambio climático y bajas en carbono, contribuyendo al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”: Pacto por la Sostenibilidad: Producir conservando y conservar produciendo. (transversal) Sector: Ambiente y Desarrollo Sostenible y Pacto por el Emprendimiento, la Formalización y la Productividad: Una economía dinámica, incluyente, sostenible que potencie todos nuestros talentos. (estructural) Sector: Agricultura y Desarrollo Rural

Asimismo, este proyecto se enmarca en el Plan Estratégico Regional, así:

- Estrategia: Resiliencia Regional
- Programa: Adaptación y mitigación al cambio climático

Objetivo General: Mejorar la sostenibilidad ante el cambio climático en la Región Central

Durante el 2019 se avanzó en la consolidación de intereses y realización de negociaciones para la firma de convenio entre Instituto Alexander Von Humboldt y RAP-E; y el Memorando de Entendimiento entre Fedegán y RAP-E; en la consolidación del Documento Técnico de Soporte Ganadería Cambio Neutro – Región Central – GCN-RC y sus correspondientes anexos y se socializó el proyecto GCN-RC ante la mesa Nacional de Ganadería Sostenible de Colombia.

Conectividad de la Estructura Ecológica Regional

Articulación interinstitucional con autoridades ambientales

En el proceso de generar espacios de trabajo y articulación de las Autoridades Ambientales Regionales para identificar temas estratégicos regionales en la Región Central se propuso el análisis y la presentación a través de mesas ambientales que permitan a las autoridades ambientales, entre otros actores, exhibir los modelos que implementan en sus regiones.

Los principales resultados en el 2019 son:

- Tres acciones de conectividad identificadas.
- Difusión de la estrategia pedagógica de la mesa de transicionalidad en Páramos.
- Gestión de la consolidación del nodo de cambio climático de la región centro andina y articulación con la mesa interinstitucional ambiental.
- Avance en el diseño de un concurso de fotografía encaminado a crear conciencia ambiental.

Páramos para la Conservación - Proyecto Guardapáramos

El proyecto ha venido formando y entrenando a partir de coaching a líderes comunitarios de los páramos en su cuidado y protección, generando una base social comprometida y lista para apoyar las acciones que demandan las instituciones en estos ecosistemas estratégicos.



El objetivo específico de este proyecto es “Implementar acciones orientadas a la conservación de Páramos de la Región Central”, del Proyecto de Inversión “Páramos para la Conservación”, que se desarrolla con recursos propios, el cual busca “Ampliar la cobertura e impacto del Proyecto de Páramos con la estructuración de una Fase 2”; esto teniendo en cuenta que la meta actual de la vigencia 2019 de “200 Guardapáramos con entrenamiento y acciones de fortalecimiento”.

Con esta iniciativa se ha logrado no sólo desarrollar una serie de espacios de entrenamiento, sino que se ha logrado “Impulsar una nueva estrategia de Educación Ambiental denominada – coaching con enfoque ambiental, a partir del capital social de los territorios de la Región Central, con el fin de propiciar procesos de innovación comunitaria y transferencia del conocimiento para así generar un cambio social significativo”, cuyos principales resultados principales entre las vigencias 2018 y 2019 son:

La identificación de más de 1180 líderes en los cinco (5) territorios, de los cuales, 225 posterior a un proceso de selección, recibieron una jornada de Coaching con enfoque ambiental, el cual tiene como propósito trabajar la identidad tanto personal como territorial, buscando influir en el ser y logrando que éste tenga la capacidad de afrontar las consecuencias de las decisiones tomadas e identificando sus talentos y habilidades. Con este proceso, la Región Central consolidó de manera inicial su base de 225 guardapáramos voluntarios, en 77 municipios, distribuidos así: 90 en Boyacá, 13 en Bogotá D. C., 10 en el Meta, 59 en Cundinamarca y 54 en el departamento del Tolima. En la

continuidad del proyecto, se pretende contar con al menos un (1) guardapáramo voluntario en cada municipio de los 166 que componen los 15 complejos de páramo.

Posterior al proceso de formación, la Región Central ha generado instancias de participación, en la búsqueda de identificar las principales problemáticas del territorio. Fue así, como se realizó un proceso de convocatoria de iniciativas con los voluntarios, el cual permitió identificar las principales necesidades en los páramos y formular las acciones a implementar. De esta manera, la Región Central RAP-E estará desarrollando diferentes iniciativas en 23 de los 77 municipios que cuentan con un guardapáramo voluntario. Dentro de estas acciones, se encuentra estipulado, la segunda jornada de capacitación, en donde los 225 líderes recibirán formación técnica en temas de interés como la gestión y prevención de gestión de riesgos asociados al cambio climático, las Buenas Prácticas Agrícolas, conceptualización de la ley de páramos, entre otros.

Tabla 19. Guardapáramos voluntarios en Bogotá

Bogotá	13
Usme	6
Kennedy	1
Fontibon	1
Suba	1
Rafael Uribe Uribe	1
Ciudad Bolívar	1
Puente Aranda	1
Teusaquillo	1

Por otra parte, se desarrolló un intercambio de experiencias internacionales en Ecuador, con la participación de 9 guardapáramos, los cuales fueron seleccionados por los mismos voluntarios y cumplieron con los requisitos determinados por la entidad. Este encuentro se realizó en la ciudad de Quito con el Fondo Para La Protección Del Agua – FONAG- donde se intercambiaron las experiencias de los guardapáramos de Ecuador y Colombia, así como las estrategias de educación ambiental implementadas por cada grupo, los modelos de restauración ecológica y la gestión del agua. También se fomentó el intercambio con organizaciones de base como lo fue la UOCE (Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeralda) en el Cantón La Esmeralda – Ecuador y la ONG Acción Ecológica, donde se pudo tratar temas como experiencias de movimientos sociales y ambientales organizados, agroecología y ecoturismo.

A partir de la conformación del grupo de voluntarios se realizaron cuatro entrenamientos aplicando la metodología “Coaching con enfoque Ambiental”, permitiendo así empoderar a los actores con respecto al cuidado de los ecosistemas, fortaleciendo sus habilidades y trabajo en equipo. Los principales objetivos del rentrenamiento fueron: Realizar el encuentro de los guardapáramos, con el fin de continuar la articulación de procesos en función del cuidado de los ecosistemas, el agua y la vida. Así mismo se recogieron los insumos conjuntamente para la construcción de las líneas estratégicas y el plan de acción del programa de voluntariado en cuatro enfoques: Misionalidad y Derroteros, Fortalecimiento Organizacional, Intervención Comunitaria y Estrategia de Comunicación.

Por otro lado, se conformó la Mesa Interinstitucional Ambiental de la Región Central, con la participación de las autoridades ambientales de los territorios correspondientes, con el fin de discutir las situaciones ambientales de la región y la articulación de acciones en el territorio.

De igual manera, se contó con la participación de las autoridades ambientales de los territorios que comprende la Región Central, y cada una de ellas tuvo la posibilidad de socializar su propuesta de modelo de restauración ecológica, lo que sirvió como insumo para el desarrollo de mesas de trabajo con los voluntarios, implementando cartografía social de cada complejo de páramo, con el fin de en el cual se identificaron las problemáticas que se presentan en los territorios y la posibilidad de priorizarlas en la Mesa Interinstitucional Ambiental de la Región Central. Las entidades participantes en este proceso fueron: Parques Nacionales Naturales, CORPOBOYACÁ, CORPOCHIVOR, CORPOTOLIMA, CORPORINOQUIA y el Instituto de Investigación Alexander Von Humboldt.

Adicionalmente, la Región Central- RAPE, en el marco de la estrategia de apropiación social del territorio apoya y acompaña eventos e iniciativas locales de Guardapáramos.

Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central RAP-E

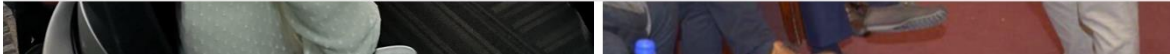
El proyecto “*Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central*” de manera general plantea tres grandes objetivos en su estructura:



PROYECTO SGR:

“Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo,
bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la región central”

\$32.499.987.282



a) fomentar el uso sostenible del suelo; b) implementar procesos de conservación y restauración en áreas de importancia ecosistémica; y c) establecer mecanismos de articulación, coordinación y gestión socioambiental entre actores públicos y privados. Las metas planteadas se describen en el siguiente cuadro:

Tabla 20. Metas proyecto páramos

Departamento	Componente reconversión (no. Familias)	Componente restauración (has.)	Componente gestión socioambiental (no. Niños líderes ambientales)	Componente gestión socioambiental (no. Líderes capacitados)
Boyacá	225	205	1.005	415
Cundinamarca	480	386	1.860	660
Meta	110	32	540	145
Tolima	110	175	270	165
Bogotá	375	300	1.000	400
Total	1.300 familias	1.098 hectáreas	4.675 niños Líderes	1.785 Líderes

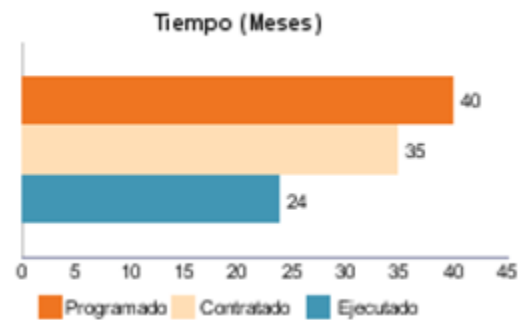
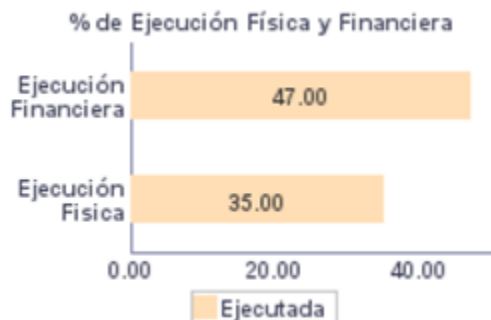
Durante la vigencia 2019 se avanzó con la ejecución de los componentes:

- a) Gestión socio ambiental, logrando un porcentaje acumulado de avance al 30 de septiembre de 63,32%, que corresponden a la realización de talleres dirigidos a promotores ambientales y niños como población objetivo.
- b) Reconversión productiva se continúa con la fidelización de las 1300 familias que serán vinculadas al proyecto, manteniendo las 650 hectáreas que serán objeto de reconversión.
- c) Restauración ecológica se cuenta con el 100% de predios identificados y caracterizados, con lo cuales se mantienen las 1098 hectáreas a restaurar

Se inició la ejecución de los procesos que permiten la implementación de los componentes de restauración ecológica y reconversión productiva en los complejos de páramos y de bosque alto andino de la Región Central integrados en los grupos. En este sentido, el cuadro presupuestal del proyecto con corte a septiembre de 2019 es:

Tabla 21. Presupuesto proyecto páramos

Fuente de financiación	Valor	% presupuesto	Comprometido	Ejecutado
Cundinamarca	2.500.000.000	7,69%	2.119.638.191	1.018.647.528
Meta	1.000.000.000	3,08%	658.877.717	511.282.602
Bogotá D. C.	25.999.987.282	80,00%	25.209.238.717	7.918.151.024
Boyacá	2.000.000.000	6,15%	1.727.716.666	1.484.920.330
Tolima	1.000.000.000	3,08%	764.199.503	645.450.169



Fuente: GESPROY- SGR

4. GESTIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Este numeral integra las apuestas en materia de fortalecimiento institucional y generación de capacidades de la entidad, consolidadas en el Plan Estratégico Institucional equivalente al Plan Indicativo Cuatrienal de las entidades públicas, cuyo periodo se extiende hasta el 2020.

Desde el 2015 al 2019 se ha desarrollado la estructuración y ejecución de los siguientes proyectos:

Tabla 22. Ejecución proyectos Gestión de Fortalecimiento Institucional

Vigencia	Proyectos	% Ejecución Financiera	Presupuesto Definitivo (Unidad de Caja – Aportes de los Asociados)	Presupuesto Ejecutado
2016	PROYECTO Fortalecimiento Institucional de la Región Central	79.13%	1,028,360,165	813,770,668
2017	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional PROYECTO Fortalecer y posicionar la capacidad institucional de la Región Central para articular la planeación regional, posicionar el modelo de desarrollo regional y apoyar las entidades territoriales socias en la estructuración de proyectos de impacto regional.	91.74%	1,663,030,200	1,525,718,618
2018	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional PROYECTOS: Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	93.08%	1,566,996,380	1,458,554,922
2019	PROGRAMA Fortalecimiento Institucional PROYECTOS: Fortalecimiento y mejoramiento de la capacidad institucional que garantice el cumplimiento del objeto de la RAPE Región Central	84.37%	2,082,385,436	1,756,831,373

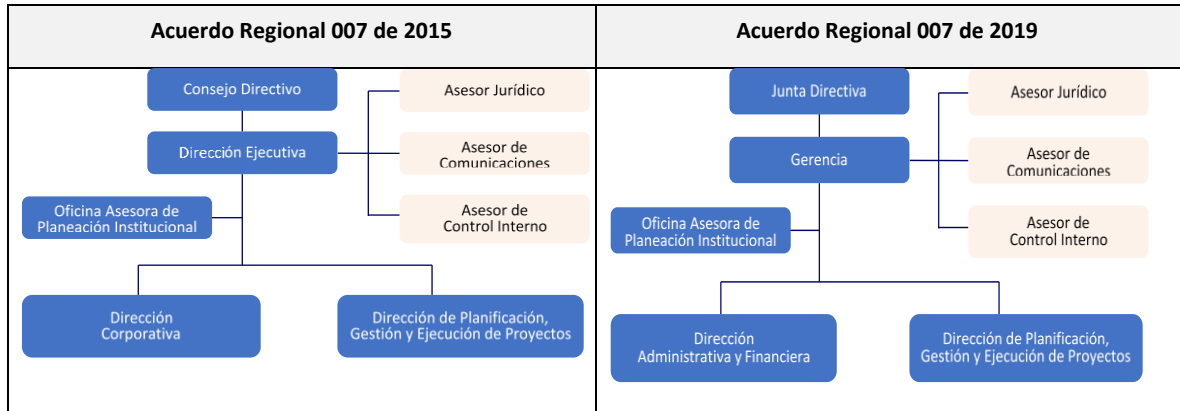
Por otra parte, durante el 2019 se trabajó en la reforma de la estructura organizacional de la entidad, en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión y en la incorporación de Proceso de Innovación Pública.

4.1. Estructura organizacional de la entidad

En 2019 se aprobó el Acuerdo 007 de 2019 por el cual se compilan y adoptan en un solo instrumento, todas las modificaciones que desde 2014 se han aprobado y consignado en diferentes Acuerdos Regionales. Adicionalmente, se asigna un periodo fijo al Gerente de la RAP-E. Por último, se acoge la nueva normativa derivada de la Ley de Regiones 1962 de 2019, y se actualiza la estructura organizacional, quedando en adelante la sigla de la entidad como Región Central RAP-E, entidad con personería jurídica de derecho público, de naturaleza asociativa del orden territorial regional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, según el artículo 2.1.1 la estructura organizacional de la entidad, así:

Tabla 23. Estructura Organizacional

Acuerdo Regional 007 de 2015	Acuerdo Regional 007 de 2019
1. Consejo Directivo	1. Junta Directiva
2. Dirección Ejecutiva	2. Gerencia
2.1. Despacho del Director Ejecutivo	2.1. Despacho del Gerente
2.2. Oficina Asesora de Planeación Institucional	2.2. Oficina Asesora de Planeación Institucional
3. Dirección Corporativa	3. Dirección Administrativa y Financiera
4. Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos	4. Dirección de Planificación, Gestión y Ejecución de Proyectos
5. Órganos de Asesoría y Coordinación	5. Órganos de Asesoría y Coordinación
5.1. Consejo de Participación Ciudadana	5.1. Comité Asesor
5.2. Comité Técnico Asesor	5.3. Comité de Conciliación y Defensa Judicial
5.3. Comité de Conciliación y Defensa Judicial	5.4. Comisión de Personal
5.4. Comisión de Personal	5.5. Comité Institucional de Coordinación del Control Interno
5.5. Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno	5.6. Comité Institucional de Gestión y Desempeño
5.6. Comité Institucional de Desarrollo Administrativo	



4.2. Órganos de Asesoría y Coordinación.

La entidad desde su puesta en operación conformó los siguientes órganos de asesoría y coordinación:

- a) Comité Técnico Asesor: Se encuentra en revisión para su actualización, toda vez que con la entrada en vigor de la Ley 1962 de 2019 ya no está integrado únicamente por personal de las Secretarías o Departamentos de Planeación de los asociados, sino que entran nuevos actores⁴.

- b) Comité de Conciliación y Defensa Judicial: Se encuentra conformado, sin embargo, a la fecha no se encuentra ningún proceso en curso en contra de la entidad. Opera según lo establecido en la Resolución 033 de 2018.

- c) Comisión de Personal: Opera normalmente siguiendo los lineamientos de la Comisión Nacional del Servicio Civil, ante la cual cursa la apertura de Concurso de Méritos - "Por el cual se convoca y se establecen las reglas del proceso de selección para proveer los empleos en vacancia definitiva pertenecientes al Sistema General de Carrera Administrativa de la planta de personal de la Región Administrativa y de Planeación Especial - RAPE Convocatoria No. 1347 de 2019 - Territorial 2019 - II", para proveer los 15

⁴ Artículo 8. Comité asesor. Créase el Comité Asesor de la Región Administrativa y de Planificación (RAP), conformado por los Secretarios de Planeación de los Entes Territoriales asociados, por representantes de la academia regional, por los representantes del sector privado y de las organizaciones de la sociedad civil de la región, por los representantes de los grupos étnicos en la región y por los delegados del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, del Ministerio de Hacienda, del Departamento Nacional de Planeación y de los Consejos Territoriales de Planeación

empleos de la planta de personal. Esta instancia actualmente está conformada para las vigencias 2019-2021 de acuerdo la Resolución 228 de 2019.

- d) Comité Institucional de Coordinación de Control Interno: Funciona normalmente y según lo establecido en la Resolución 155 de 2017.
- e) Comité Institucional de Gestión y Desempeño: Funciona normalmente y según lo establecido en la Resolución 383 de 2017.

4.3. Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

La entidad acogió mediante Resoluciones 383 y 384 de 2017, los lineamientos de la segunda versión del MIPG, desde entonces fue reconocida por el Departamento Administrativo de la Función Pública en las mediciones de FURAG - Formulario Único de Reporte de Avance. Para la medición del 2019 que corresponde a la vigencia 2018, la entidad presentó un índice de desempeño institucional por encima de la media de las Entidades Territoriales, lo cual evidencia la maduración de la entidad en términos de gestión pública.

Por otra parte, en 2019 se definió una estrategia de apropiación del MIPG en el personal, con lo cual se avanza en la realización de diferentes actividades.

En este punto es importante resaltar que desde el Proceso de Gestión Documental se logró la Convalidación de las Tablas de Retención Documental - TRD por el Consejo Departamental de Archivos de la Gobernación de Cundinamarca, las cuales permitirán tener un mayor control y memoria institucional.

4.4. Incorporación a Procesos de Innovación Pública

Con la puesta en marcha de los retos del Plan Nacional de Desarrollo, además de los planteados por los asociados, se avanza en la definición de un nuevo Proceso de Innovación y Gestión del Conocimiento que permita la articulación de la gestión de la entidad con actores como la academia, los gremios y la sociedad civil, que coadyuven con el logro de los retos de la Región Central. Para ello se avanza en abordar los temas de innovación en doble vía, unos orientados al fortalecimiento de la gestión institucional y otros mediante la gestión de proyectos con actores de la región en el marco de la estrategia de especialización inteligente o RIS 3.

5. ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

5.1. Convenios con entidades nacionales

La Región Administrativa y de Planeación Especial - Región Central RAP-E en el trabajo de plantear una visión de la región a corto y largo plazo para alcanzar la integración y la consolidación de alianzas de cooperación regional para el desarrollo sostenible, ha identificado una serie de retos y desafíos, vitales para avanzar en los postulados generales del esfuerzo integrador.

Entre los retos y desafíos, se encuentra la integración de la academia en la solución de problemas existentes en la región, por esta razón la Región Central por medio de la planeación estratégica, organizacional y de líneas de investigación, que incluyen metas y objetivos articulados y claros, busca la vinculación de las instituciones universitarias presentes en el territorio.

La vinculación académica está relacionada con la identificación de proyectos, posibles fuentes de financiación y cofinanciación, desarrollo de perfiles e Ideas de proyecto, aclarando que sólo se podrían financiar iniciativas de alto impacto priorizadas por el Consejo Directivo o que retroalimenten procesos en curso, adicionalmente apostándole a la activación de una comunidad del conocimiento, potencializar los semilleros, grupos o proyectos de investigación que le aporten al desarrollo de la región.

Tabla 24. Convenios con entidades nacionales

Entidad	Objeto	Fecha de suscripción	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Valor	Resultados
Universidad Distrital Francisco José de Caldas - IDEXUD	080-2019. Unificar y consolidar la información de la matriz energética y de las fuentes No Convencionales de Energía Renovable - FNCER, y delimitar el potencial y necesidades energéticas en la Región Central	13/06/2019	14/06/2019	13/12/2019	TOTAL	Se avanza en el levantamiento de información con un grupo de investigación de la Universidad.
					\$131.760.000	
					RAPE Región Central	
					\$100.000.000	
					U. Distrital	
					\$31.760.000	

Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC	073-2019. Aunar esfuerzos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, programas y proyectos. .	20/05/2019	21/05/2019	20/05/2024	0	Se logró el acercamiento con expertos para la formulación del Plan de Abastecimiento Regional
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC Y municipio de Paipa	074-2019 Aunar esfuerzos Técnicos, administrativos y financieros para realizar los levantamientos topográficos en 156 predios localizados en el Municipio de Paipa del Departamento de Boyacá, enmarcados dentro del proyecto "Formalización de la propiedad rural del municipio de Paipa"	22/05/2019	28/05/2019	11/07/2019	TOTAL \$109.857.142,86 RAPE Región Central \$100.000.000 Paipa \$9.857.142,86	Se realizó el levantamiento de información en su totalidad y actualmente el municipio avanza en los estudios correspondientes de formalización Se encuentra en etapa de liquidación.
Departamento de Cundinamarca - Secretaría de Integración Regional	SIR-CDCVI-010. Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre el Departamento de Cundinamarca y la Región Administrativa de Planeación Especial –RAP-E para generar acciones tendientes a cumplir con el proyecto "incentivos a la conservación" en el Departamento de Cundinamarca de conformidad con las especificaciones técnicas definidas.	23/05/2019	5/06/2019	15/12/2019	TOTAL \$318.540.000 RAPE Región Central \$18.540.000 Cundinamarca \$300.000.000	Se avanza en la identificación de beneficiarios que puedan participar en la implementación del modelo de PSA de la Región Central

Gobernación de Cundinamarca - Secretaría de Integración Regional - Empresa Inmobiliaria de Servicios Logísticos de Cundinamarca	SIR-CDCTI-027-2019 Prestación de servicios de logística integral para realizar la segunda versión de cambio verde para fortalecer la adaptación y mitigación al cambio y variabilidad climática	25/06/2019	25/06/2019	25/10/2019	TOTAL \$226.921.000 RAPE Región Central \$20.000.000 Cundinamarca \$206.921.000	Se han realizado las jornadas de cambio verde y se ha logrado un gran impacto en los municipios priorizados
Asociación de municipios del Centro del Departamento del Tolima - ASOCENTRO del Tolima	091-2019. Aunar esfuerzos técnicos y administrativos para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, en el marco de sus planes, programas y proyectos.	26/06/2019	26/06/2019	25/06/2024	0	Se avanza en la priorización de los temas de interés Se ha logrado un acercamiento con partes interesadas.

5.2. Alianzas de Cooperación Internacional

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO

Durante el primer semestre de 2018 se trabajó de la mano con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura –FAO, se continuó con las acciones en materia de seguridad alimentaria, que bajo el Convenio 051 de 2016 ha obtenido los siguientes resultados:

Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, diseñada como un ejercicio participativo en el cual se facilite la construcción de consensos y la toma de decisiones entre los principales actores de la región.

Para dar cumplimiento al anterior resultado se despliegan cuatro productos así:

- Producto 1. Marco estratégico de actuación en materia de Seguridad alimentaria y Nutricional y Economía Rural elaborado.
- Producto 2. Diagnóstico o análisis situacional de la Seguridad Alimentaria y Nutricional elaborado
- Producto 3. Documento con el marco programático en seguridad alimentaria y nutricional los cuales se obtuvo seis programas, 18 líneas de acción en relación con el programa correspondiente
- Producto 4. Documento con el marco operativo en materia de seguridad alimentaria elaborado.

Proyectos de impacto regional formulados en temas de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, en el marco de la estrategia propuesta, los cuales son Compras Institucionales y Plazas de mercado.

En el año 2019, la Región Central formalizó su adhesión al Pacto de Milán de Seguridad Alimentaria con su participación en el Primer Foro Regional de Ciudades Latinoamericanas signatarias, realizado entre el 29 y 31 de mayo de 2019 en Río de Janeiro (Brasil) con la participación del Director Técnico de la entidad, y la 5ª Reunión y Cumbre Regional de los Alcaldes del Pacto de Milán, realizadas en Montpellier (Francia) del 7 al 9 de octubre de 2019, con participación del responsable del Eje de Competitividad y Proyección Internacional.

Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC)

La Región Central RAP-E a partir de varias gestiones ha logrado aplicar a la convocatoria generada por parte de la Comisión Europea entre tres regiones colombianas que participaron en la postulación para el Programa Europeo de cooperación Urbana Internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC) en el marco de su Componente 3 “Fortalecer la cooperación entre la Unión Europea– América Latina y el Caribe, Región – Región en innovación para el desarrollo local y regional”, para el desarrollo de una estrategia de innovación o competitividad regional, específicamente especialización inteligente, entre 2018 y 2019 se logró:

- El intercambio de experiencias en la visita de Región Central del 1 al 5 de octubre de 2018, se identificaron las apuestas de ambas regiones, cuyo alcance se delimita en una asistencia técnica con:

- a. Transferencia de Conocimiento en Innovación y uso de nuevas tecnologías en el Sector AGROINDUSTRIAL
 - b. Estrategias para acceso a mercados emergentes
 - c. Generación de Redes de Innovación - Vínculos con centros de innovación abierta como IDEON SCIENCE PARK que es el lugar de encuentro más exitoso de Escandinavia, construido alrededor de la UNIVERSIDAD DE LUND - El Parque de Ciencias IDEON, uno de los parques científicos y empresariales más grandes de Europa, lugar que se visitará en el intercambio de experiencias.
- Se identificaron sectores de la economía regional y productiva como el Agroindustrial para gestionar proyectos de innovación para la implementación del programa de especialización inteligente con enfoque regional que involucre a todos los asociados, se consideró entre estas, cadenas como la del cacao, además de otras, como cítricos, cadena de hortofrutícola, que podrían fortalecer con asistencia en empaques y acceso a mercados internacionales en el marco de una innovación abierta con Suecia.
 - Participar en CHOCOSHOW, donde se hizo un primer ejercicio de inclusión regional - Gobierno-Academia-Gremios con el apoyo de las Gobernaciones-Universidad Nacional de Colombia-FEDECAAO.
 - En el mes de febrero de 2019, se desarrolló el “Encuentro RAPE Región Central con Países Nórdicos: Tratamiento de Aguas Residuales y Lodos”, con el apoyo de la Embajada de Suecia, en la ciudad de Bogotá, D. C., cuyo evento contó con la participación de expertos internacionales y asociados de la entidad.
 - En el mes de octubre de 2019, se desarrollaron actividades importantes como: a) *“Smart Specialization Panel Meeting In The Central Región Of Colombia”*, en el cual se recibieron recomendaciones que aportan a la descentralización de políticas de innovación por expertos como Jerker Johnson quien expuso el Modelo de Ostrobothnia Finlandes y Javier Gómez de la Comisión Europea, espacio en el cual participó la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, la Cámara de Comercio de Bogotá; b) presentación del avance de la Región Central RAP-E en este proyecto en la Semana Europea de Regiones y Ciudades, realizada entre el 8 y 9 de octubre de 2019 en la ciudad de Bruselas (Bélgica) a la cual participo el Gerente de la entidad, resaltando la importancia de la Cooperación Europea en la Región Central y América Latina *“IUC Latin America and Caribbean: EU-LA Región Pairing Results”*; y c) se desarrolló la visita de

la delegación de Suecia a la Región Central en la cual se hará un intercambio de experiencias a fin de identificar los proyectos sectoriales que se podrían trabajar entre ambas regiones.

Programa Unión Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (EU - CELAC) Plataforma INNOV-AL

La Región Central RAP-E se presentó en el mes de febrero de 2018 a la convocatoria de la Comisión Europea INNOVA, gracias a la cual participó en el evento realizado en Argentina sobre Promoción de Políticas de Innovación Descentralizada en el marco de la plataforma EU-CELAC, durante los días 30 y 31 de agosto de 2018, teniendo como resultado la inclusión de RAP-E en el sistema de innovación para América Latina y el Caribe. Después de esta visita se han surtido reuniones en la Cancillería colombiana con DNP, COLCIENCIAS, MINCIT, APC Colombia, con el fin de organizar la visita programada para Chile en el marco del proyecto INNOVA, Región Central-RAPE, y consolidarse como la primera región en apostar a proceso de innovación en el marco de una estrategia de Especialización Inteligente RIS3.

En el mes de diciembre de 2018 se participó de la IV sesión de trabajo del programa INNOV-AL "promoción de políticas de innovación descentralizadas en los países de CELAC" en la ciudad de Bogotá, cuyo programa buscó la difusión y aprendizaje de buenas prácticas entre los países de la Unión Europea y 4 países de la CELAC (Argentina, Chile, Colombia y Perú) en materia de política de innovación nacional y regional. En la agenda se desarrollaron intervenciones de expertos de la Unión Europea y de América Latina sobre instrumentos, programas y mecanismos de transferencia de conocimiento y tecnología, con la participación de Ronald Hall. DG REGIO quien presentó las Oportunidades para cooperación en política regional con la UE y Jaime del Castillo con la participación INFYDE. Así mismo, se compartió la experiencia de la Región Central RAP-E, entidad que se consolida como la primera región en apostar a proceso de innovación en el marco de una estrategia de Especialización Inteligente RIS3.

Comisión Mixta Colombia - Paraguay

La Región Central RAP-E, se presentó en la Comisión Mixta "COMIXTA" Colombia – Paraguay, con el fin de fortalecer procesos turísticos entre la Región Central y SENATUR de Paraguay. En ese marco se presentó un proyecto para fortalecer el turismo rural comunitario en el marco de la Ruta de Integración para la Paz. Este proyecto fue de total interés para el Gobierno de Paraguay, por lo que en COMIXTA realizada en la Cancillería colombiana el 13 de abril de 2018, se aprobó el proyecto en mención mediante el cual se da inicio al proceso de cooperación internacional.

En la vigencia 2019, se desarrollaron visitas a ambos países de intercambio de conocimientos:

- Primera visita de una delegación de la Región Central a Paraguay, en la cual participó el responsable del Eje de Competitividad y Proyección Internacional del 18 y 22 de marzo.
- Segunda visita de una delegación de Paraguay a la Región Central, en la cual conocieron detalles del Proyecto de BiciRegión del 5 al 9 de junio de 2019, en miras a lograr la implementación en dicho país.

Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH:

Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH: La Región Central RAP-E, se presentó a la convocatoria AGRI-TECH, otorgada por parte de Reino Unido a Colombia. Tuvo participación en la presentación de un *“proyecto de innovación que busquen resolver dificultades del sector agropecuario en regiones de Colombia afectadas por el conflicto y postconflicto”*, en la que estarán consorcios empresariales y académicos del Reino Unido que colaborarán con socios colombianos.

Dicha convocatoria buscaba *“apoyar el crecimiento inclusivo en el sector de la agrotecnología en Colombia y el Reino Unido mediante el desarrollo de tecnologías, productos y servicios innovadores”*, de tal forma que se logrará la contribución para el cumplimiento de los objetivos internacionales de desarrollo agropecuario en:

- El mejoramiento de la salud y el bienestar de los agricultores, y en particular de las pequeñas productoras
- La intensificación sostenible de la agricultura colombiana
- El mejoramiento de la salud humana y la diversificación de la dieta y la nutrición
- El mejoramiento de los ingresos rurales y la seguridad alimentaria
- La facilitación de la comercialización de productos agropecuarios
- La adaptación al cambio climático

La Región Central RAP-E fue seleccionada con el Proyecto 20181008_133787, Acuerdo de Consorcio entre Farming Data Limited-RAPE Región Central – Asocafe Manantial Dosquebradas y Patrimonio Natural, para colaboración *“(…) en un proyecto de investigación titulado “Plataforma integrada de comercio digital y análisis de datos para los pequeños agricultores colombianos”*

(pequeños productores), “ en el marco de la competencia de financiamiento Agritech Catalys Colombia”, con el cual se recibirán £84.074 Libras Esterlinas, las cuales se ejecutarán, en:

- a. Organización de talleres y encuestas de retroalimentación con los productores participantes.
- b. Facilitar la recopilación de información de referencia de los productores (por ejemplo, conectividad móvil, información de precios de mercado)
- c. Soportar el registro de participantes y la demostración de la plataforma para los productores (con 'Farming Data')
- d. Ayudar a fomentar la formación de grupos comunitarios de autoayuda (especialmente para mujeres productoras)
- e. Tener un representante en el Comité Directivo (reuniones trimestrales) para discutir el progreso del proyecto
- f. Ejecutar los recursos asignados en el marco del proyecto en los ítems establecidos Personal (facilitadores / facilitadoras) £ 30,790; Viajes y dietas (para el personal) £ 8,550; Costos del taller (alquiler por espacio de taller, alimentos y subsidios de viaje para productores, servicios de cuidado infantil para productores) £ 44,700.

Cooperación francesa para proyectos de logística e Infraestructura para la Región Central

La Región Central adelantó conversaciones con la sociedad francesa SUEXPANSION para la firma de un Memorando de Entendimiento en temas como asistencia técnica, inversión y transferencia tecnológica, intercambio de personal, estructuración, gestión e implementación conjunta de proyectos y espacios de transferencia de conocimiento, con vistas a las reuniones que el Gerente de la entidad realizaría con representantes de SUEXPANSION en el marco del “Seminario Internacional sobre Territorios Inteligentes”, realizado del 26 al 28 de febrero de 2019 en la ciudad de Nantes (Francia).

Con el propósito de potenciar la productividad y la economía de Cundinamarca, Boyacá, Tolima, Meta y Bogotá D. C., la RAP-E Región Central sostendrá varios acercamientos con destacadas empresas del sector logístico de la Región de los Países de Loira – Francia en el marco del Seminario Internacional sobre ‘Territorios Inteligentes’, organizado por la Alcaldía de Nantes.

Para apalancar la vocación industrial y productiva de los territorios que integran el centro del país, la RAP-E avanza en la formulación de un Plan Logístico Regional, contemplando la conformación de la Red Intermodal de la Región Central, cuyo centro de operaciones identificado está en Flandes

– Cundinamarca, lo que destaca la importancia de contar en esta zona del país con un Aeropuerto cuya ubicación estratégica permitiría la conexión con los principales puertos de Colombia, como el de Buenaventura que está a 420 Km y los de la Costa Atlántica a 1.000 Km.

El proyecto busca la transformación de dicho aeropuerto para aumentar su capacidad operativa y logística, según lo explicó Fernando Flórez Espinosa, gerente de la RAP-E: *“La iniciativa consiste en desarrollar una Red de Infraestructura Logística Especializada para activar los modos de transporte aéreo, carretero, férreo y fluvial. Un avance en la interconexión de nuestras ciudades y por ende en mejores oportunidades para el comercio y distribución de nuestros productos”*.

La iniciativa será presentada por el gerente de la RAP-E, ante reconocidas empresas del sector logístico, autoridades de Gobierno y representantes de la academia en Nantes, Francia, durante Seminario Internacional con el que se busca la transformación de territorios rurales y urbanos en fuentes importantes e intercambio de experiencias con delegaciones de México y Perú.

Allí se harán acercamientos con una de las más importante TECNOPOLE en Europa – Atlanpole, para conocer desarrollos estratégicos en innovación de territorios y departamentos, junto con Clúster de Empresas innovadoras y el Banco de Inversión Francés, para identificar posibles campos de interés para la construcción de Alianzas Publico Privadas.

La visita a la ciudad de Nantes incluyó una agenda a reconocidas empresas del sector logístico de Francia, así como una serie de conferencias e intercambios de experiencias en materia de desarrollo estratégico e innovación en los territorios; inteligencia artificial y uso de tecnologías de punta para las regiones; renovación de la infraestructura rural y transformación de los territorios.

Participación en seminarios y cursos ofrecidos por el Gobierno de la República Popular China:

La Región Central se postuló de manera exitosa a los siguientes cursos ofrecidos por el Gobierno de la República Popular China por intermedio de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC):

- *“Seminario sobre Cooperación en Capacidad Productiva China-América Latina”*, realizado del 11 al 24 de septiembre de 2019 y que contó con la participación de Ivette Catalina Martínez Martínez, Jefe de la Oficina Asesora de Planeación de la entidad.

- “Seminario de la Capacidad de Reducción de la Pobreza”, celebrado entre el 11 y el 30 de octubre de 2019 con la presencia de Sandra Milena Beltrán Díaz, profesional especializada responsable del Eje Estratégico de Seguridad Alimentaria y Desarrollo rural de la entidad.
- “Seminario Sobre el Desarrollo del Comercio Internacional para Colombia”, que se llevará a cabo del 18 de octubre al 6 de noviembre de 2019 y cuenta con Jaime Faiyeth Rodríguez Ruiz, contratista de la Dirección Financiera y Administrativa como representante de la institución.

6. ADHESIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA

Desde la vigencia 2018, el Departamento del Huila avanzó en el cumplimiento de requisitos de adhesión a la Región Central, se inició con la entrega del Documento Técnico de Soporte para revisión de la Región Central RAP-E y acompañamiento en el proceso. Así, se ratificó el visto bueno del Consejo Directivo, a fin de dar continuidad con el proceso de adhesión. En 2019 se ha hecho seguimiento al avance de gestión ante la Asamblea Departamental, la cual se espera sea tramitada y quede en firme la Ordenanza donde se incluye el esquema de financiación.

7. GESTIÓN PRESUPUESTAL

7.1. Ingresos (Aportes + Otros)

El Distrito Capital como entidad asociada con los Departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Meta y Tolima, desde el año 2015 realiza los aportes según lo establecido en el Acuerdo Regional 003 de 2016, derogado por el Acuerdo Regional 007 de 2019, cuyos montos se relacionan a continuación:

Tabla 25. Aportes Bogotá

Entidad territorial	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019
Bogotá D. C.	\$ 6.014.732.000	\$ 6.285.395.000	\$ 6.543.096.000	\$ 6.759.019.000

En este sentido el aporte del Distrito Capital, hace parte de la unidad de caja del presupuesto de la entidad, cuyo total de ingresos es el siguiente:

Tabla 26. Presupuesto anual de la Región Central RAP-E

Entidad Territorial	2016		2017		2018		2019	
	Aporte ordinario	Aporte extraordinario (*)	Aporte ordinario	Aporte extraordinario (*)	Aporte ordinario	Aporte extraordinario (*)	Aporte ordinario	Aporte extraordinario (*)
APORTES	8.142.513.000		8.414.346.000		8.776.915.530		9.409.395.817	
Bogotá	6.014.732.000	0	6.285.395.000	0	6.543.096.000	0	6.759.019.000	0
Cundinamarca	813.904.000	0	846.460.000	0	871.853.800	0	915.531.309	100.000.000
Boyacá	714.988.000	0	743.587.000	0	765.894.610	0	214.425.400	200.000.000
Meta	217.185.000	200.000.000	238.904.000	100.000.000	246.071.120	131.000.000	255.421.503	0
Tolima	181.704.000	0	200.000.000	0	206.000.000	13.000.000	794.998.605	170.000.000
TOTAL	7.942.513.000	200.000.000	8.314.346.000	100.000.000	8.632.915.530	144.000.000	8.939.395.817	470.000.000
OTROS INGRESOS	160.000.000		200.000.000		168.638.606		0	
RECURSOS DE CAPITAL	3.136.804.386		1.952.548.497		1.404.059.892		2.493.982.824	
PRESUPUESTO DEFINITIVO	11.439.317.386		10.566.894.497		10.349.614.028		11.903.378.641	

A continuación, se presenta la distribución del presupuesto total de la entidad, entre funcionamiento e inversión, cuyo valor está conformado por los aportes ordinarios y extraordinarios más los recursos de capital de la entidad.

Tabla 27. Distribución presupuestal por vigencias

Vigencias	Presupuesto Definitivo	Distribución Presupuestal			
		Funcionamiento	%	Inversión	%
2016	\$ 11.439.317.386	\$ 3.606.760.447	32%	\$ 7.832.556.939	68%
2017	\$ 10.566.894.497	\$ 4.384.994.497	41%	\$ 6.181.900.000	59%
2018	\$ 10.349.614.028	\$ 4.629.839.892	45%	\$ 5.719.774.136	55%
2019	\$ 11.903.378.641	\$ 4.760.855.931	40%	\$ 7.142.522.710	60%

7.2. Ejecución Presupuestal

La ejecución presupuestal de la Región Central RAP-E con corte 30 de septiembre es de 63.42%

Los valores asignados para gastos de funcionamiento, comprendidos por gastos de personal y gastos generales fueron: para el primero de \$4.760.855.931, con una ejecución del 66,08% y para el segundo, de \$925.271.598, siendo su ejecución de 79.3%.

El presupuesto para gastos de inversión fue de \$7.142.522.710, con una ejecución de 59,94% y se distribuyeron en 5 Ejes y 1 Programas, así:

- Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos
- Seguridad alimentaria y desarrollo rural
- Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos
- Competitividad y proyección internacional
- Gobernanza y buen gobierno
- Fortalecimiento institucional

En el siguiente cuadro y gráfico se presenta la ejecución presupuestal de cada uno de los rubros previamente enunciados, con corte a 30 de septiembre de 2019:

Tabla 28. Ejecución presupuestal

Concepto	2016		2017		2018		2019	
	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución	Asignación	Ejecución (Sep. 30/2019)
GASTOS	11.439.317.386	9.592.413.886	10.566.894.497	10.089.710.567	10.349.614.028	8.606.226.484	11.903.378.641	7.549.348.861
GASTOS FUNCIONAMIENTO	3.606.760.447	3.488.492.618	4.384.994.497	4.355.101.701	4.629.839.892	4.346.613.252	4.760.855.931	3.268.433.939
Gastos De Personal	3.047.188.140	2.956.404.415	3.504.277.893	3.504.277.893	3.822.657.002	3.625.684.443	3.835.584.333	2.534.689.848
Gastos Generales	559.572.307	532.088.203	880.716.604	850.823.808	807.182.890	720.928.809	925.271.598	733.744.091
GASTOS DE INVERSION	7.832.556.939	6.103.921.268	6.181.900.000	5.734.608.866	5.719.774.136	4.259.613.232	7.142.522.710	4.280.914.922
Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	1.120.000.000	950.371.611	1.220.716.000	1.160.254.898	525.552.800	517.297.800	836.170.000	472.342.957
Seguridad alimentaria y desarrollo rural	1.551.000.000	1.132.050.779	1.420.499.998	1.395.424.902	774.638.606	721.395.254	1.649.192.224	955.266.134
Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos	810.480.000	810.368.236	55.400.000	54.442.460	30.933.333	30.933.333	177.563.000	100.000.000
Competitividad y proyección internacional	966.392.388	787.261.753	1.077.553.802	889.962.103	1.749.113.867	715.279.823	1.655.700.000	392.506.166
Gobernanza y buen gobierno	2.356.324.386	1.610.098.221	744.700.000	708.805.885	1.072.539.150	816.152.100	741.512.050	629.987.244
Fortalecimiento institucional	1.028.360.165	813.770.668	1.663.030.200	1.525.718.618	1.566.996.380	1.458.554.922	2.082.385.436	1.730.812.421

7.3. Estados Financieros 2019

En este acápite se presentan los estados financieros parciales a corte de 30 de septiembre de 2019.

BALANCE DE COMPROBACION

Periodo: ENERO - SEPTIEMBRE DE 2019		Centros de Costo:		Area Admin.: TODOS	
CUENTA	NOMBRE	SALDO ANTERIOR	DEBITO	CREDITO	TOTAL
1	ACTIVO	31,331,227,872.07 D	12,028,773,831.30	15,177,367,354.68	28,182,634,348.69 D
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	3,505,432,032.73 D	11,536,599,470.98	8,821,415,915.36	6,220,615,588.35 D
13	CUENTAS POR COBRAR	23,233,948,695.22 D	476,486,200.00	5,398,664,667.00	18,311,770,228.22 D
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	531,621,184.60 D	15,688,160.32	67,459,246.32	479,850,098.60 D
19	OTROSACTIVOS	4,060,225,959.52 D	0.00	889,827,526.00	3,170,398,433.52 D
2	PASIVO	1,026,608,024.23 C	12,174,685,658.38	12,222,046,287.69	1,073,968,653.54 C
24	CUENTASPORPAGAR	451,750,988.23 C	9,300,176,881.14	9,026,633,085.45	178,207,192.54 C
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	199,188,007.00 C	2,447,280,481.24	2,800,508,974.24	552,416,500.00 C
29	OTROS PASIVOS	375,669,029.00 C	427,228,296.00	394,904,228.00	343,344,961.00 C
3	PATRIMONIO	30,304,619,847.84 C	56,911,663,288.78	56,911,663,288.78	30,304,619,847.84 C
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	30,304,619,847.84 C	56,911,663,288.78	56,911,663,288.78	30,304,619,847.84 C
4	INGRESOS	0.00 D	0.00	8,866,274,425.00	8,866,274,425.00 C
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	0.00 D	0.00	8,650,376,817.00	8,650,376,817.00 C
48	OTROSINGRESOS	0.00 D	0.00	215,897,608.00	215,897,608.00 C
5	GASTOS	0.00 D	12,069,244,651.69	7,016,074.00	12,062,228,577.69 D
51	DE ADMMISTRACION Y OPERACIÓN	0.00 D	11,859,349,895.20	7,016,074.00	11,852,333,821.20 D
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	0.00 D	67,459,246.32	0.00	67,459,246.32 D
58	OTROSGASTOS	0.00 D	142,435,510.17	0.00	142,435,510.17 D
83	DEUDORASDECONTROL	233,814,242.94 D	0.00	0.00	233,814,242.94 D
86	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	5,437,482.94 C	0.00	0.00	5,437,482.94 C
89	DEUDORASPORCONTRA(CR)	228,376,760.00 C	0.00	0.00	228,376,760.00 C
TOTALES		0.00	0.00	0.00	0.00

CARLOS E RODRIGUEZ CH
PROFESIONAL ESPECIALIZADO CONTADOR

FERNANDO FLOREZ ESPINOSA
DIRECTOR EJECUTIVO

8. CONCLUSIONES

La Región Central RAP-E en los últimos cuatro años, se ha consolidado y ha logrado tener un impacto en el territorio, donde el acompañamiento del Distrito Capital ha sido clave ya que le ha permitido contar con un importante respaldo institucional, que ha rescatado lo regional como un aspecto esencial de desarrollo de la ciudad, que se debe armonizar con lo territorial.

Se ha generado una concurrencia y articulación entre los asociados, con lo que se ha logrado la concertación de temáticas de interés común de escala regional. Lo anterior se expresa con la adopción del Plan Estratégico Regional con la construcción de los Hechos Regionales y la priorización de un abanico de proyectos que ya están en marcha.

La entidad ha avanzado en el desarrollo de cada uno de sus ejes estratégicos madurando las apuestas a desarrollar, conforme a las necesidades de sus asociados, es así como en marco del Eje de Gobernanza y Buen Gobierno se ha logrado proyectar a la región de manera competitiva mediante la definición de estrategias regionales de especialización inteligente.

En el Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, en los proyectos estratégicos ejecutados, ha sido evidente la participación de las comunidades, generándose así un reconocimiento de la Región Central. Así mismo, se ha avanzado en la implementación de la Estrategia de seguridad alimentaria y de economía rural, cuyo proceso de construcción viene de anteriores.

En cuanto al Eje de Infraestructura de Transporte, Logística y Servicios Públicos se resaltan los avances en la articulación de los actores públicos para el desarrollo de un sistema logístico regional, así como de proyectos asociados a otros Ejes estratégicos (rutas verdes y promoción de cadenas agrícolas productivas)

A través de la investigación, innovación y desarrollo, la RAP-E ha generado productos que proyecten una imagen positiva y atractiva de la Región Centro, así como mejorar la competitividad, especialmente en zonas fuera de los ejes económicos tradicionales como son los recorridos por las rutas en bicicleta y de trekking. Adicionalmente, estos proyectos de inversión coinciden plenamente con los intereses de Bogotá en cuanto a promoción turística y uso de medios alternativos de transporte, e integración funcional con municipios vecinos, evidenciando la plena articulación y los beneficios de la RAP-E para la ciudad.

La RAP-E ha venido implementando importantes acciones dirigidas a la sostenibilidad de los ecosistemas de la Región y al manejo de los riesgos derivados del cambio climático, que contribuyen a que Bogotá cumpla también metas dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que redundan positivamente en el bienestar de la población y ante los compromisos internacionales de la ciudad.

La apuesta por el fortalecimiento institucional de la RAP-E ha arrojado resultados muy positivos, haciendo que una entidad tan reciente se conforme de una vez, preparada para atender a los requerimientos de gestión pública moderna, y fuerte para responder a los retos de los entes territoriales. Esos resultados se evidencian también en su capacidad de articulación interinstitucional y las alianzas de cooperación internacional logradas en el periodo de este informe. Una entidad fortalecida y bien gestionada garantiza la representación oportuna, fortalecida y eficaz de los intereses de Bogotá.

La entidad se ha apoyado para el desarrollo de sus actividades misionales, de un fuerte componente de asistencia técnica, mediante la cooperación internacional. Resalta el trabajo de intercambio de conocimiento entre pares internacionales y con otros países en la estructuración de estrategias y proyectos regionales.

En la gestión presupuestal se destaca la capacidad de la organización para generar y obtener otros recursos, aunque se requiere resolver algunos cuellos de botella temporales en los proyectos con el fin de mejorar la ejecución anual y la distribución presupuestal. Otro aspecto a destacar es la capacidad para administrar un alto volumen de recursos, lo que prepara y proyecta a la entidad para adquirir más responsabilidades en el futuro próximo relacionados con la descentralización territorial.

El apoyo del Distrito Capital en el desarrollo de las apuestas de la Región Central RAP – E ha permitido dar continuidad a proyectos de largo aliento que apuntan por el desarrollo de la región y generan impactos positivos, conforme los resultados descritos en este informe, que muestran el fortalecimiento de sectores que garantizan la seguridad alimentaria, sustentabilidad ecosistémica y promueven la competitividad de la Región, que redundan en una mejor calidad de vida de la población que ha sido beneficiada en los proyectos ejecutados.

Lograr unos índices de desempeño institucional por encima de la media territorial, evidencian que la entidad ha generado una mayor capacidad de gestión pública frente a los retos que se plantean para el fortalecimiento de los procesos de descentralización en el país.