

# REGIÓN CENTRAL



RAPE | Estamos Construyendo Región

## INFORME DE SEGUIMIENTO ANUAL 2018



Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.



Gobernación de Boyacá



Gobernación de Cundinamarca



Gobernación del Meta



Gobernación del Tolima



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

## INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO

Acuerdo 563 de 2014 *“Por el cual se aprueba la constitución de la Región Administrativa de Planeación Especial RAP-E – Región Central entre el Distrito Capital y los Departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima, se faculta al Alcalde Mayor para la suscripción del respectivo Convenio y se dictan otras disposiciones”*



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

**ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ**  
**SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACIÓN**

Bogotá D.C.

[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)

**Enrique Peñalosa Londoño**

Alcalde Mayor de Bogotá

**Andrés Ortiz Gómez**

Secretario de Planeación Distrital

**Paola Gómez Campos**

Subsecretaria de Planeación Socioeconómica

**Juan Guillermo Plata Plata**

Director de Integración Regional, Nacional e Internacional

**Jenny Rocio Calderón Cortés**

Profesional Especializada

Dirección de Integración Regional, Nacional e Internacional

Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS**

## Contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>5</b>
<b>1. RESULTADOS INSTITUCIONALES</b> .....	<b>6</b>
1.1. EJE DE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO .....	6
1.1.1. Acciones para lograr el reconocimiento y la apropiación del territorio regional.....	6
1.1.2. Medición de los objetivos de desarrollo sostenible en la Región Central.....	8
1.1.3. Articulación de Territorios Funcionales.....	13
1.1.4. Avances en la consolidación de un Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional.....	15
1.1.5. Propuesta de creación del OCAD Regional para la Región Central .....	16
1.1.6. Gestiones para la dinamización de la economía regional .....	17
1.2. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL .....	18
1.2.1. Mejoramiento de Ingresos a Pequeños Productores de la Región Central en los departamentos de Meta y Tolima .....	18
1.2.2. Acciones para consolidar el canal comercial de compras institucionales con entidades públicas y privadas de sus territorios .....	21
1.2.3. Cambio Verde .....	24
1.3. COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL.....	28
1.3.1. Red de rutas temáticas para promover el turismo en bicicleta .....	29
1.3.2. Apuesta por la creación de corredores turísticos regionales .....	32
1.3.3. Ruta de Integración Para la Paz .....	32
1.3.4. Turismo Multimodal: Rio Magdalena .....	36
1.4. SUSTENTABILIDAD ECOSISTEMICA Y MANEJO DE RIESGOS.....	37
1.4.1. Formulación del Plan de Seguridad Hídrica .....	37
1.4.2. Movilizando la conservación .....	38
1.4.3. Nuevas estrategias para promover gestiones frente al cambio climático - ganadería carbono neutro.....	42
1.4.4. Acciones de articulación interinstitucional con Autoridades Ambientales.....	42
1.4.5. Proyecto Guardaparámos.....	43
1.4.6. Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central - RAPE.....	45
1.5. INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGISTICA Y SERVICIOS PUBLICOS .....	47



1.5.1. Promoción de dos (2) cadenas agrícolas productivas con plan de mejoramiento para su competitividad ..... 47

1.5.2. Promoción de la conectividad intermodal, la apuesta indispensable para el desarrollo regional 50

**2. ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL .....52**

2.1. CONVENIOS CON ENTIDADES NACIONALES..... 52

2.2. ALIANZAS DE COOPERACION INTERNACIONAL..... 53

2.2.1. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO... 53

2.2.2. Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC) Para América Latina Y El Caribe (LAC) ..... 53

**3. ADHESIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA.....56**

**4. GESTION PRESUPUESTAL.....58**

4.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL..... 58

4.2. ESTADOS FINANCIEROS PRELIMINAR 2018..... 59

4.3. ACTIVOS..... 60

4.4. PASIVOS..... 61

**5. CONCLUSIONES.....62**



## INTRODUCCIÓN

La Región Administrativa y de Planeación Especial - **Región Central – RAPE** es la entidad supradepartamental conformada por Bogotá Distrito Capital y los departamentos de Cundinamarca, Boyacá, Meta y Tolima con fundamento en los artículos 306 y 325 de la Carta Política, el artículo 30 de la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial (LOOT) y la Ley 1454 de 2012. Siendo de naturaleza asociativa del orden territorial regional cuenta con personería jurídica de derecho público, autonomía administrativa y patrimonio propio.

El presente informe da cuenta al Concejo de Bogotá D.C. del seguimiento a las actividades desarrolladas por la Región Administrativa y de Planeación Especial - **Región Central – RAPE**, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 15 del Acuerdo 563 de 2014 mediante el cual se aprobó la constitución de ésta entidad. La información aquí consignada fue extraída del informe de gestión de la vigencia 2018, presentado por el Director Ejecutivo de la RAPE.

Durante esta vigencia, la Región Central – RAPE, ha adelantado acciones orientadas a la articulación regional que contribuyen a la consolidación del territorio con equilibrio social, económico, ambiental, culturalmente diverso y globalmente competitivo e innovador.

La operación de este esquema asociativo, referente en el orden supradepartamental, avanza en actuaciones que se evidencian en el Acuerdo de Voluntades llevado a cabo entre el Distrito Capital y los departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Meta y Tolima cuyos esfuerzos institucionales se han gestado en el marco de los ejes estratégicos de la entidad: i) Competitividad y Proyección Internacional; ii) Gobernanza y Buen Gobierno; iii) Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural; iv) Sustentabilidad Ecosistémica y Gestión del Riesgo, e v) Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos.

Este esfuerzo mancomunado por los gobiernos que conforman la entidad se evidencia en el Plan Estratégico Regional (PER), adoptado mediante Acuerdo Regional 003 de 2018, que describe los Hechos Regionales y/o apuestas estratégicas que orientarán el actuar de la entidad en los próximos 12 años, con la participación de los diferentes sectores de la sociedad público – privado, la academia y la sociedad civil.

Este informe detalla cada una de las apuestas priorizadas para la vigencia 2018, asociadas no sólo al carácter misional sino operativo de la Región Central – RAPE, que evidencia el alcance de las apuestas en las que hoy se centra el esfuerzo institucional.

## 1. RESULTADOS INSTITUCIONALES

La Región Central – RAPE, en la vigencia 2018, ha logrado consolidar el proceso de regionalización como ejemplo nacional de cooperación entre entidades territoriales para seguir forjando el desarrollo económico y social de la Región Central, cuyos resultados se describen por eje estratégico a continuación:

### 1.1. EJE DE GOBERNANZA Y BUEN GOBIERNO

Para este eje se ha definido como hecho regional, lograr que en 2030 la Región Central cuente con una “institucionalidad sólida, enfocada a mejorar los indicadores del desarrollo económico, social y ambiental”, para ello ha desarrollado acciones estratégicas como el análisis de las dinámicas de relaciones urbano rurales del territorio regional (territorios funcionales) y las alternativas de articulación de instrumentos de ordenamiento territorial, la estructuración de un sistema de información geográfica regional y el diseño de una instancia de participación ciudadana, entre otras.

#### 1.1.1. Acciones para lograr el reconocimiento y la apropiación del territorio regional

En el marco del Proyecto de Sistema Regional de Participación Ciudadana, cuyo objetivo es *“Contar con un instrumento de articulación entre RAPE – Región Central y las instancias de participación, las organizaciones sociales y comunitarias, redes, asociaciones en general, la ciudadanía organizada o no de los cuatro (4) departamentos y el Distrito Capital, con el fin de poner en marcha el Plan Estratégico de la Región Central”*, se han desarrollado acciones orientadas a la conformación del *“Consejo de Participación Ciudadana”*, con las que se pueda formalizar este órgano de asesoría y coordinación que hace parte de la estructura interna de la entidad, según lo consagrado en el numeral 5.1. del artículo 1 del Acuerdo Regional 007 de 2015, emanado del Consejo Directivo de la RAPE.

En el primer semestre del año 2018, el equipo de enlaces institucionales de la Región Central RAPE, realizó mesas de trabajo internas para la elaboración del Proyecto de Acuerdo Regional *“Por el cual se reglamenta el Consejo de Participación Ciudadana de la Región Administrativa y de Planeación RAPE - Región Central”*. Este espacio de participación no convencional se ha concebido para que la sociedad civil, el sector gremial y académico, puedan deliberar y brindar asesoría en la articulación, formulación y evaluación, de iniciativas para la promoción de la identidad regional y el fortalecimiento de la integración de los territorios asociados de la Región Central – RAPE.

Una vez construida la propuesta, el proyecto de acuerdo regional se socializó con los responsables institucionales de cada territorio, con el fin de recoger y consolidar la posición de los asociados.

De las reuniones con los responsables técnicos del componente de participación y organización ciudadana, el equipo de enlaces institucionales consolidó las propuestas y modificaciones al proyecto de acuerdo, y ajustó el documento técnico de soporte para la conformación y funcionamiento del Consejo de Participación Ciudadana Regional, documentos que posteriormente fueron socializados a los integrantes del Consejo Técnico.

Actualmente la propuesta del proyecto de acuerdo regional y el documento técnico de soporte se encuentran en revisión por parte de los integrantes del Consejo Técnico, para lo cual, el equipo de enlaces institucionales ha desarrollado reuniones con cada uno de los delegados para aclarar y resolver preguntas de la funcionalidad y funcionamiento del espacio de participación propuesto.

Paralelamente al trabajo de formulación y construcción del proyecto de acuerdo y DTS del Consejo de Participación en cumplimiento del Plan de Acción 2018 y como mecanismo incluyente, dinámico e innovador, se formuló la herramienta “Concurso del Banco de Iniciativas de Participación Ciudadana Regional” para el reconocimiento de las identidades regionales y el fortalecimiento de la integración de los territorios que hacen parte de la Región Administrativa y de Planificación Especial RAPE, donde se plantea la ejecución y seguimiento de iniciativas por parte de los integrantes del Consejo de Participación Ciudadana de la Región Central – RAPE

El Concurso de Iniciativas Ciudadanas Regionales, podrá ser el mecanismo de postulación democrática y participativa de las organizaciones ciudadanas para acceder a estímulos y asistencia técnica hacia el fortalecimiento de la identidad regional y la integración de los territorios asociados de la Región Administrativa y de Planificación Especial- RAPE. Por su parte, el Banco de Iniciativas Ciudadanas Regionales, está proyectado como un instrumento de gestión pública y herramienta de la metodología del Concurso de Iniciativas Ciudadanas Regionales que permite la inscripción, registro, viabilidad, ejecución y sostenibilidad de los proyectos de las organizaciones sociales, con el objetivo de facilitar los procesos de planeación, seguimiento, control y evaluación de estos.

Con el objetivo de concretar la anterior actividad, se construyeron los estudios previos y se consolidaron los documentos necesarios para suscribir un convenio interadministrativo entre la Región Central – RAPE y PNUD – Colombia para aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros que apoyen la ejecución del proyecto "Sistema Regional de Participación Ciudadana" el cual se encuentra en proceso de revisión por parte de la Dirección Ejecutiva.

### 1.1.2. Medición de los objetivos de desarrollo sostenible en la Región Central



A partir de la asociación estratégica entre la Región Central – RAPE y el Programa de Naciones Unidas en Colombia – PNUD se realizó para las vigencias 2017 – 2018, el ejercicio de análisis de correspondencia de metas de los ODS ambientales y el análisis de capacidades institucionales en tres territorios asociados (Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D.C.), segmentados en las siguientes fases:

#### Fase 1: Identificación de instrumentos de planificación ambiental y territorial objeto del análisis.

##### Bogotá y Cundinamarca:

- **Planes de Desarrollo Territorial**  
Plan de Desarrollo Distrital: “Bogotá Mejor Para Todos” 2016-2020.  
Plan de Desarrollo Departamental de Cundinamarca “Unidos podemos más” 2016-2020.  
Plan de Desarrollo Municipal de Soacha “Juntos Formando Ciudad” 2016-2020.
- **Instrumentos de planeación ambiental**  
Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR – CAR Cundinamarca 2012-2023.  
Plan de Acción Cuatrienal PAC- CAR Cundinamarca 2016-2019.  
Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR- CORPOGUAVIO 2013-2023.  
Plan de Acción Cuatrienal PAC- CORPOGUAVIO 2016-2019.

##### Boyacá:

- **Planes de Desarrollo Territorial**  
Plan Departamental de Desarrollo de Boyacá 2016-2019 “Creemos en Boyacá, tierra de paz y libertad”.  
Plan Municipal de Desarrollo de Tunja 2016 - 2019 “Tunja en equipo”.  
Plan Municipal de Desarrollo de Duitama 2016 – 2019 “La Duitama que soñamos”.

▪ **Instrumentos de Planeación Ambiental**

Plan de Acción Institucional de CORPOBOYACA, PAI 2016 – 2019.

Plan de Gestión Ambiental Regional - PGAR de CORPOBOYACA 2009 – 2019.

Plan de Acción Institucional de CORPOCHIVOR, PAI 2016 – 2019.

Plan de Gestión Ambiental Regional - PGAR CORPOCHIVOR 2007 – 2019.

**Fase 2: Análisis de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación.**

Con base en la metodología entregada por PNUD se realizó el proceso de revisión y análisis de los instrumentos mencionados anteriormente; para este ejercicio de análisis se tomaron los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS relativos a temas ambientales, lo que se traduce en 81 metas ambientales nacionales relacionados a la política social. Para tal fin se tomaron como base las metas de cada uno de los instrumentos de planificación y las relacionadas a cada uno de los 17 ODS.

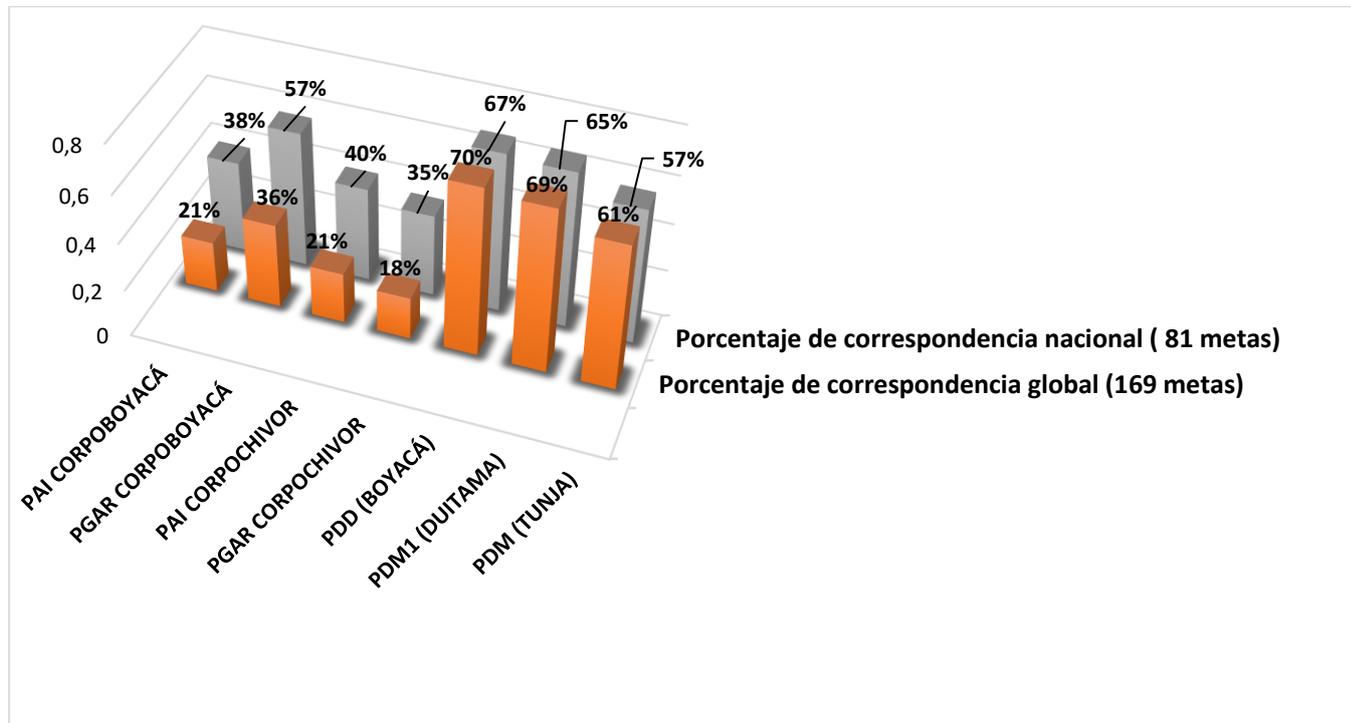
Para efectos de este ejercicio, las 17 líneas temáticas contenidas en los ODS y objeto del análisis fueron: (Infraestructura; Trabajo; Energía; Agua; Género; Educación; Salud; Hambre; Alianzas; Paz y Justicia; Tierra; Océanos; Clima; Producción; Ciudades; Desigualdad y Pobreza): 17 Objetivos de Desarrollo sostenible; 169 Metas y 242 indicadores.

**Fase 3: 1er taller de socialización de resultados de correspondencia de metas ODS vs instrumentos de planificación en los 3 territorios asociados.**

Teniendo en cuenta la interacción permanente de los actores involucrados en este ejercicio, se realizó un taller de socialización de resultados en donde fueron convocados el sector público y privado, academia y sociedad civil con el fin de dar a conocer el análisis obtenido y el nivel de correspondencia global y nacional de cada uno los instrumentos de planificación analizados, así:

El 12 de Julio de 2018, se realizó el taller para Boyacá al cual asistieron los actores del sector público que tuvieron incidencia directa o sirvieron de apoyo en el desarrollo de este ejercicio, las corporaciones y demás actores académicos, gremiales y organizativos. Parte de los resultados presentados fueron los siguientes:

**GRÁFICO 1 CORRESPONDENCIA DE METAS ENTRE INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN Y ODS**



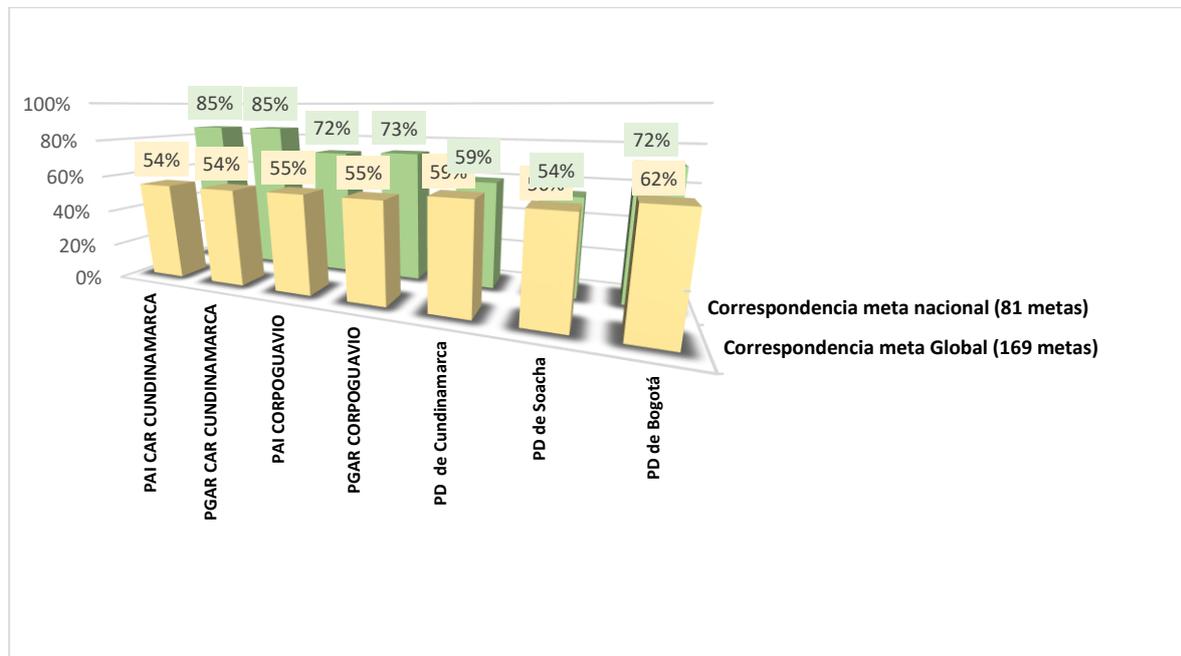
Fuente: matriz de análisis, metodología PNUD.

En el resultado de correspondencia global de las 169 metas, se identificó que en las corporaciones existe un nivel medio y bajo de correspondencia. CORPOBOYACA con un 28% promedio entre PGAR y PAI y CORPOCHIVOR con 19%, en relación con los mismos instrumentos; sin embargo, aumentan su correspondencia en el nivel nacional relacionado a las 81 metas ambientales CORPOBOYACÁ correspondió con un 48% a las metas nacionales y CORPOCHIVOR con un 18%; esto indica que la incorporación de los ODS en cada uno de los instrumentos se ha hecho de manera progresiva y sistemática en los PAI, teniendo en cuenta la vigencia de los PGAR, es débil la relación que se hace con los ODS.

En lo respectivo a los Planes de Desarrollo Territorial, se evidenció que la correspondencia global de los Planes de Desarrollo Departamentales y los municipales de Duitama y Tunja con las 169 metas es alta, obteniendo un 70%; 69% y 61% de correspondencia respectivamente y un 67%; 65% y 57% en relación con el nivel nacional 81 metas; esto indica que los entes territoriales poseen una alta inclusión de los ODS en cada uno de Planes de Desarrollo.

El 2 de agosto del presente año se realizó el taller para Bogotá y Cundinamarca, en este se contó con la asistencia de la Contraloría Distrital, así como los demás actores del sector público con incidencia directa y acompañantes; las corporaciones y los demás actores académicos, gremiales y organizativos. Los resultados presentados fueron los siguientes:

**GRÁFICO 2 CONSOLIDADO CORRESPONDENCIA CUNDINAMARCA - BOGOTÁ D.C.**



Fuente: matriz de análisis, metodología PNUD.

El análisis de coherencia de metas de los instrumentos de planeación de las corporaciones, con las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) demuestra un alto nivel de correspondencia, de tal manera que se identifica para el caso de la CAR de un 85% y de Corpoguavio 72% de coherencia frente a las 81 metas de los ODS de interés ambiental; y una relación media entre el 59% y 54% para el caso de los Planes de desarrollo departamental de Cundinamarca y municipal de Soacha respectivamente. Para el caso de Bogotá D.C. y la coherencia entre el instrumento de planeación frente a las metas ODS de interés ambiental, se puede afirmar que es altamente significativo, teniendo en cuenta que de las metas analizadas, 58 son incluidas dentro de los programas y proyectos del Distrito, lo cual quiere decir que éstas guardan un 78% de correlación.

Por otra parte, se evidencia un nivel de correlación del 54% y 55% frente a las 169 metas de los 17 ODS, para el caso de la CAR y CORPOGUAVIO, así como un 59% y 56% para el caso del Plan de desarrollo departamental de Cundinamarca y municipal de Soacha, respectivamente.

El análisis resultante se logró luego de haber revisado insumos usados al momento de la formulación de los planes de acción y a través de la validación de la información por parte de las dependencias de planeación institucional de las entidades convocadas, así como del resultado de diferentes jornadas de trabajo en las que se evaluó la interpretación realizada por la Región Central – RAPE y los alcances de cada meta al momento de la formulación de los instrumentos respectivos.

Así mismo, y como producto de los diferentes acercamientos y mesas de trabajo con cada una de las entidades objeto del análisis se mencionaron las capacidades institucionales en fortalezas y debilidades que favorecen o desfavorecen el cumplimiento de los ODS en el territorio, esto con el propósito de recomendar aquellos aspectos que deben ser tenidos en cuenta no solo para la formulación sino para la implementación, seguimiento y evaluación de cada uno de estos instrumentos estratégicos para el desarrollo de la gestión pública.

#### **Fase 4: Análisis de correspondencia indicadores CONPES 3918 vs instrumentos de planificación.**

Actualmente la Región Central – RAPE se encuentra en el desarrollo de mesas de trabajo con las mismas entidades sobre los instrumentos objeto de análisis, con el fin de realizar el análisis de correspondencia de metas ODS 2030 en el marco del CONPES 3918, expedido en marzo de este año y que sirva de línea base para la formulación de metas e indicadores para los próximos instrumentos de planeación de las autoridades territoriales y ambientales que pertenecen a la Región Central (Planes de Desarrollo municipales y departamentales; PGAR y PAI de las CAR).

#### **Fase 5: Primera publicación de la Región Central - RAPE en relación con el análisis de correspondencia de metas ODS vs metas regionales.**

La Región Central – RAPE, entregará un documento final de análisis de correspondencia de metas ambientales ODS vs instrumentos de planificación en tres territorios asociados (Boyacá, Cundinamarca y Bogotá D.C.), así como el análisis de cumplimiento de metas ODS 2030, en el marco del CONPES 3918 que sirva de línea base para la formulación de metas e indicadores para los próximos instrumentos de planeación de las autoridades territoriales y ambientales que pertenecen a la Región Central – RAPE (Planes de Desarrollo Municipales y Departamentales; PGAR y PAI de las CAR).

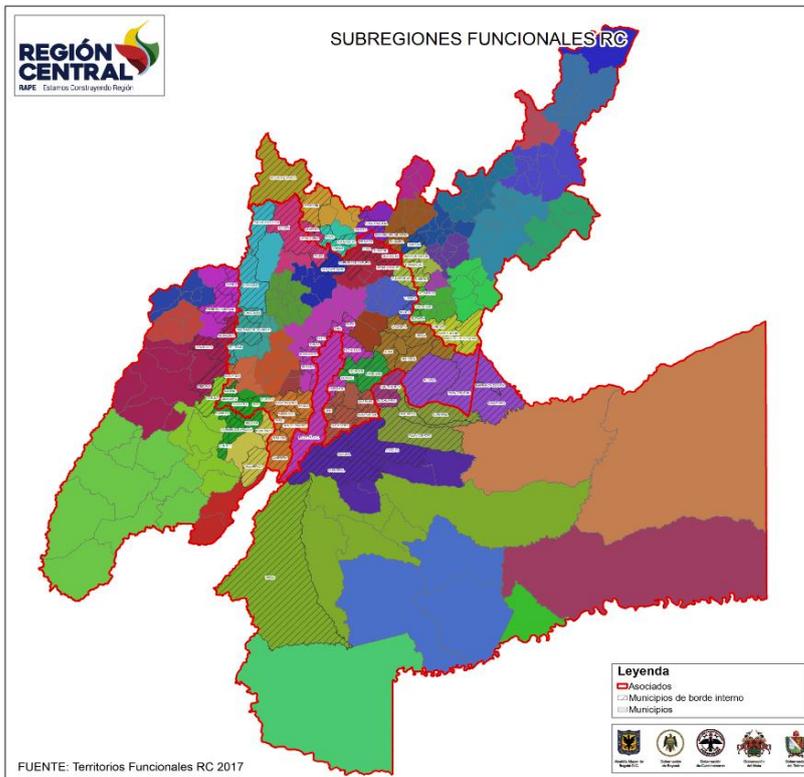
Como resultado de esto y en asociación con el PNUD, se hará una publicación a modo de cartilla de los resultados de correspondencia de los ODS globales y nacionales con la región central del país, siendo la Región Central – RAPE, la primera -RAP- en publicar un documento de estas características.

### 1.1.3. Articulación de Territorios Funcionales

La asociatividad funcional, entendida como la oportunidad que tienen los territorios para lograr de manera conjunta el desarrollo económico y social basado en el aprovechamiento de potencialidades, es una estrategia de gestión territorial que la Región Central – RAPE apoya para cumplir con el principio rector del ordenamiento territorial relativo a la asociatividad contemplado en la Ley Orgánica de Ordenamiento Territorial así: *“El ordenamiento territorial propiciará la formación de asociaciones entre las entidades territoriales e instancias de integración territorial para producir economías de escala, generar sinergias y alianzas competitivas, para la consecución de objetivos de desarrollo económico y territorial comunes.”*

Tomando como base el principio citado, se elaboró el documento *“Territorios funcionales de la Región Central”*, entendiendo los territorios funcionales como espacios que contienen una alta frecuencia de interacciones económicas y sociales entre sus habitantes, sus organizaciones y sus empresas; concepto equivalente al de regiones funcionales que es empleado en los países de la OCDE; el documento formulado como producto del convenio con el Centro latinoamericano para el desarrollo rural RIMIPS, propone la conformación de 53 subregiones y dos ciudades uninodales que no podrían articularse con otras entidades territoriales dadas sus particularidades.

**ILUSTRACIÓN 1 TERRITORIOS FUNCIONALES DE LA REGIÓN CENTRAL**



Dados los resultados del documento y evidenciada la importancia de la articulación del ordenamiento territorial, la entidad ha prestado apoyo a los departamentos asociados en la formulación de los Planes de Ordenamiento Departamental POD y desarrolló un material de planeación regional que permite a los municipios de borde identificar oportunidades de desarrollo territorial con visión regional supradepartamental, estas actividades se desglosan a continuación. Teniendo en cuenta el enfoque departamental, de éste ejercicio no participó el Distrito.

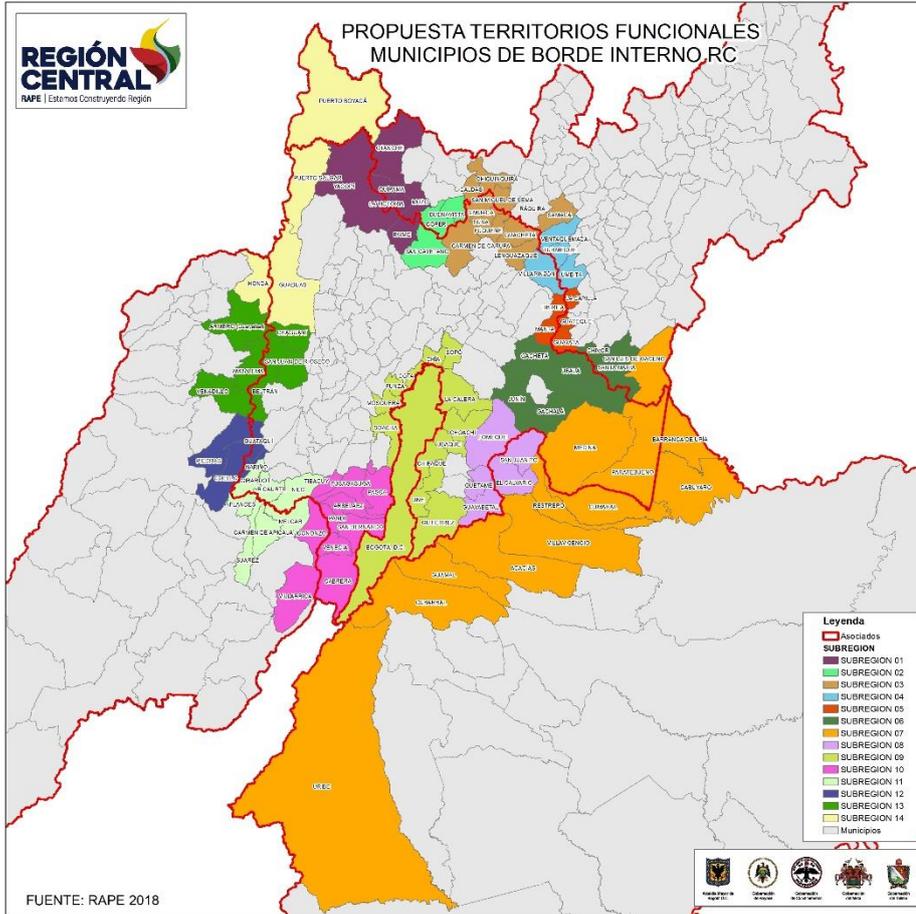
Se llevó a cabo un Taller de Buenas Prácticas en la Formulación de Planes de Ordenamiento Departamental con enfoque de Prospectiva Territorial en el cual participaron los miembros del Consejo Técnico Asesor y funcionarios responsables de los POD de cada uno de los departamentos asociados.

Se generó una propuesta de lineamientos que facilitan el análisis de datos, para lograr un aprovechamiento de Open Data y Gobierno Abierto en los procesos de formulación de Planes de Ordenamiento Departamental; así como una propuesta de acompañamiento y asistencia técnica para apoyar sesiones conjuntas, con una prospectiva estratégica territorial aplicada en la Región Central.

Se elaboró un documento de propuesta de gestión territorial para la articulación regional en el ordenamiento territorial de los municipios de borde interno de la Región Central con visión supradepartamental, con el objeto de dar cumplimiento al Acuerdo Regional 003 de 2018 *“Por el cual se declaran y adoptan los Hechos Regionales y el Plan Estratégico Regional”*. Sobre la propuesta se presentan los siguientes avances:

- Definición de la metodología y variables de identificación de territorios funcionales y elaboración de las figuras cartográficas, para visualizar el contenido de variables.
- Producción del documento preliminar *“Propuesta de gestión territorial para la articulación de lo regional en el ordenamiento territorial de los municipios de borde interno de la Región Central con visión supradepartamental”*.
- Proceso de ajuste del documento de conformidad con la metodología de territorios funcionales mediante la elaboración de una matriz de datos numéricos.

**ILUSTRACIÓN 2 PROPUESTA TERRITORIOS FUNCIONALES DE LA REGIÓN CENTRAL**



**1.1.4. Avances en la consolidación de un Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional.**

Esta gestión busca *“Garantizar la disponibilidad de herramientas que permiten la organización, almacenamiento, manipulación, análisis y modelización de los datos de la Región Central que permiten tener una referencia espacial, facilitando la incorporación de aspectos sociales-culturales, económicos y ambientales en la toma de decisiones que orientan el desarrollo de los territorios socios”*. Se espera que la información geográfica disponible en la entidad se convierta en el eje articulador de lineamientos y estándares para entidades productoras de información, para que los datos contenidos en la descripción de un componente geométrico o espacial represente bajo una sola referencia la localización de objetos en el espacio y la relación espacial entre cada objeto.

Debido a que la implementación de una IDE Regional que incluya la totalidad de los territorios de los socios presenta costos elevados por los requerimientos tecnológicos de

arquitectura institucional y financiera y a que la capacidad institucional disponible era insuficiente, se determinó que el proyecto como fue planteado inicialmente es inviable. Sin embargo, se ha logrado avanzar en el diseño de un Sistema de Información Regional que facilite la disposición y acceso a la información geográfica veraz y oportuna para el análisis de proyectos, análisis sobre el territorio, consultas, generación de productos cartográficos para la toma de decisiones y en especial para entregar al usuario final información con calidad a través de diferentes ambientes web y en línea.

Para cumplir con el objetivo de diseñar un Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional administrado por la Región Central – RAPE, se han identificado las necesidades de información espacial en cada eje misional estratégico de la Región Central RAPE, así como los instrumentos necesarios para implementarlo.

A la fecha, se han adelantado acciones con las entidades territoriales socias para establecer las alianzas estratégicas que permitan a la Región Central – RAPE consolidar el Sistema de Información Geográfico Regional SIG-Regional. Se han llevado a cabo mesas técnicas con el Instituto Geográfico de Cataluña, IGAC, CAR y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

#### 1.1.5. Propuesta de creación del OCAD Regional para la Región Central

Se realizaron múltiples mesas de trabajo con el Departamento Nacional de Planeación – DNP, en especial con la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías, con el objetivo de presentar a dicha instancia las limitaciones de la actual regionalización del Sistema General de Regalías (SGR) que es la base para la conformación de los OCAD Regionales, la cual no responde a la realidad de la Región Central, ya que los cinco asociados de la RAPE pertenecen a diferentes OCAD Regionales, lo cual implica que los proyectos gestionados y formulados por la entidad que requieren ser financiados con recursos del SGR deban ser presentados, priorizados y aprobados en 3 OCAD distintos, aumentando significativamente el tiempo para la aprobación de proyectos regionales.

Para dar cumplimiento a este objetivo, se elevó consulta ante la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías en sesión del 7 de marzo de 2018. Como resultado de las gestiones adelantadas por la Región Central – RAPE con el Ministerio de Minas, la Comisión Rectora recibió la propuesta de ajuste y luego de una discusión, determinó que tomaría una decisión sobre el particular.

En reunión del 8 de mayo de 2018, la Secretaría Técnica de la Comisión Rectora, ejercida por el Departamento Nacional de Planeación, informó que dicha instancia determinó no ajustar el Acuerdo Único del SGR y en su lugar generaría una circular en la cual informaría a los OCAD de la región que tratándose de proyectos regionales deberían sesionar

conjuntamente para acortar los tiempos de análisis, priorización y aprobación. Sin embargo, a la fecha no se ha expedido la circular mencionada.

La Región Central – RAPE junto con los otras RAP del país llevó a cabo una reunión con Departamento Nacional de Planeación, donde no sólo se abordó el tema de la modificación de los OCAD Regionales, sino que fue presentada conjuntamente una propuesta para mejorar el ciclo de los proyectos y los roles de las instituciones que no implica cambios normativos y otro escenario de modificación del SGR con ajustes normativos de mediano y largo plazo.

Actualmente se encuentra en trámite el proyecto de Ley de Regiones No 258 de 2018 Cámara - 182 de 2018 Senado, donde se propone que las RAP tengan la posibilidad para ejercer la secretaria técnica de los OCAD Regionales.

#### 1.1.6. Gestiones para la dinamización de la economía regional

Con el objetivo de fortalecer la institucionalidad alrededor de los actores productivos de la región, durante el primer semestre del año, la Región Central – RAPE adelantó gestiones de consolidación de una agenda de especialización inteligente con proyección internacional, para lo cual ha generado un proceso de articulación con organismos internacionales como la Unión Europea, en el marco de acuerdos de cooperación que contribuyan a la promoción de especialización inteligente; a través de la participación en convocatorias se ha logrado la vinculación al programa IUC-LAC *“Fortalecimiento de la Cooperación entre Unión Europea - América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional”*.

Para concretar la iniciativa de asociatividad, la Región Central – RAPE fue seleccionada con una Región Europea de similares características, Región Götaland - Provincia Histórica de Escania - (Skåne) 1 de las 21 Administrativas Suecas, cuyo objetivo principal es *“Innovación por el desarrollo local y regional, específicamente para crear oportunidades de negocios e iniciar las gestiones para definir las Estrategias Regionales para el RIS3 (Especialización Inteligente), en un trabajo coordinado con la Academia orientado a la Innovación Abierta”*. En desarrollo de la iniciativa se realizarán visitas para el intercambio de experiencias.

Como avance fundamental de éstas actividades se encuentra la formulación de una Estrategia de Especialización Inteligente para la Región Central (Boyacá, Tolima y Meta) y un proyecto formulado de estrategia de especialización inteligente, así como los acercamientos con organismos internacionales.

## 1.2. SEGURIDAD ALIMENTARIA Y DESARROLLO RURAL

Este eje busca que a 2030 se materialice el Hecho Regional en el cual *“La Región Central se consolida como la despensa agroalimentaria saludable del país”*, para este propósito la Región Central –RAPE ha avanzado en los siguientes frentes:

### 1.2.1. Mejoramiento de Ingresos a Pequeños Productores de la Región Central en los departamentos de Meta y Tolima

Este proyecto que se encuentra en fase de estructuración tiene proyectados un presupuesto de \$2.350.000.000 y una duración de 12 meses, con el mismo se busca contribuir en el mejoramiento de los ingresos de 360 familias de pequeños productores campesinos de la Región Central<sup>1</sup>, mediante la generación de las capacidades productivas y el fortalecimiento de canales comerciales.

#### Primer componente

**Subcomponente 1:** Fortalecimiento técnico y de asociatividad mediante Escuelas de Campo - ECA para 360 productores.

Para el Departamento del Tolima, incluye:

- 4 municipios de Postconflicto: Rioblanco, Planadas, Dolores y Ataco.
- Productores: 200 (33 en BPA)
- Equipo de trabajo: 1 profesional y 5 técnicos
- Área unidad productiva (Ha): 6,8
- Ingreso promedio: \$549,750

Para el Departamento del Meta, contempla:

- 8 municipios de Postconflicto: Puerto Rico, Mesetas, Lejanías, San Juan de Arama, Fuentedeoro, Puerto Concordia, El Dorado y El Castillo.
- Productores: 160 (27 en BPA).
- Equipo de trabajo: 1 profesional y 5 técnicos.
- Área unidad productiva (Ha): 13.
- Ingreso promedio: \$ 817,727.

**Subcomponente 2:** Generar condiciones para la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas - BPA para 60 productores, equivalente 27 al Departamento del Meta y 33 al Departamento del Tolima.

<sup>1</sup> Según las cifras del Censo Nacional Agropecuario el panorama del campo colombiano es complejo, en materia de ingresos el 88% de los pequeños productores rurales tienen ingresos menores a un salario mínimo legal vigente SMLV.

## Segundo componente

**Subcomponente 1:** Generar canales de comercialización que faciliten la inclusión de los productores.

- Mercados campesinos: 14 (7 Tolima/7 Meta).
- Mobiliario de mercados campesinos: 2.
- Fomento al consumo: 1 Estrategia de comunicación, asociado a plan de negocios y plan de mercadeo.

**Subcomponente 2:** Transferir conocimiento a los productores sobre canales de comercialización.

- Asignación de códigos de barras. 500 líneas productivas.
- Nuevos canales.

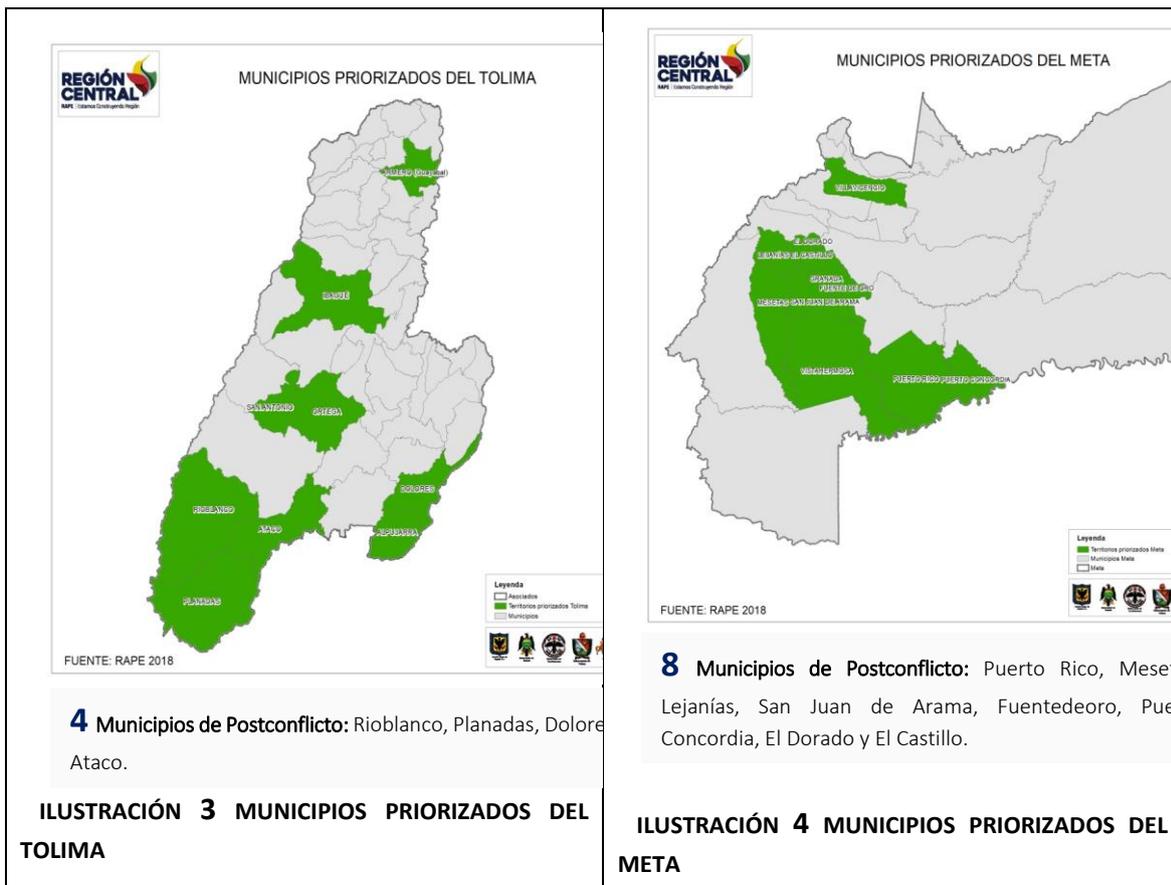
Para el desarrollo del proyecto se han priorizado veinte (20) municipios de los departamentos de Meta y Tolima, los cuales se relacionan a continuación:

**TABLA 1 MUNICIPIOS PRIORIZADOS DEL PROYECTO**

TERRITORIO	# PRODUCTORES	# MUNICIPIOS <sup>2</sup>	MUNICIPIOS
<b>Total</b>	<b>360 productores</b>	<b>20 municipios</b>	
<b>Meta</b>	160 productores	11 municipios	Villavicencio* Granada Fuentedeoro El Castillo Lejanías Puerto Concordia
<b>Tolima</b>	200 productores	9 municipios	Mesetas San Juan de Arama Vistahermosa Puerto Rico El Dorado Ataco Dolores Ortega Armero-Guayabal Alpujarra

Fuente: Dirección Técnica, Región Central – RAPE

<sup>2</sup> 12 de los 20 Municipios del proyecto corresponden a los priorizados por el Gobierno Nacional para la implementación de los PDET.



**Seguimiento a la identificación y caracterización de familias beneficiarias del proyecto, en el marco de las gestiones adelantadas con la consultoría realizada con ECODES.**

Dentro de los principales resultados del contrato se resaltan:

- Informe de análisis y socialización del proyecto en los diferentes escenarios y zonas de intervención.
- Documento línea base.
- Documento regional caracterización de productores.
- Documento técnico compilado (base de datos) de 1200 propietarios, arrendatarios o tenedores de las unidades productivas en 41 municipios y 3 localidades de Bogotá.
- Geodatabase para 1200 familias y centros de acopios.
- Informe documento regional de comercialización.
- Documento técnico priorización de pequeños productores.
- Documento técnico MGA-Riesgos.

## Proyecto ajustado para solicitud de financiación con recursos del Sistema General de Regalías.

El Documento Técnico de Soporte del proyecto fue ajustado en los siguientes componentes: Fortalecimiento Rural y Comercialización, Estudio de Mercado, Cronograma y Presupuesto conforme al requerimiento de los acuerdos 045 y 047 de la Mesa Rectora del Sistema General de Regalías.

### Presentación de proyecto a Mesas Técnicas Interministeriales y municipios priorizados.

Reunión con los Ministerios de Salud, Agricultura y Comercio para la revisión de observaciones, donde indican el ajuste en la metodología para presentarse a sesión de aprobación OCAD.

#### 1.2.2. Acciones para consolidar el canal comercial de compras institucionales con entidades públicas y privadas de sus territorios

Para fortalecer la implementación del modelo de compras institucionales de la Región Central – RAPE, la entidad impulsa la creación de sistemas agroalimentarios inclusivos, bajo un enfoque de agronegocios, que propende por el fortalecimiento de las capacidades de los productores con el fin de articularse a las exigencias del mercado. El modelo de implementación del proyecto de compras institucionales se fundamenta en el proyecto de compras locales de agricultura familiar desarrollada durante los últimos años por la Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en diferentes países, entre ellos Colombia y Brasil.

En Colombia se han implementado pilotos en los departamentos de: Antioquia, Nariño, Guaviare, Córdoba y Boyacá de carácter municipal, donde han logrado vincular a organizaciones de agricultura familiar a los mercados del Programa de Alimentación Escolar (PAE) y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF).

A partir de lo anterior, la Región Central – RAPE pretende desarrollar por primera vez el modelo a escala regional buscando consolidar una plataforma que facilite el encuentro directo entre la oferta y la demanda para el desarrollo del sector agropecuario regional, contribuyendo en la disminución de la intermediación. Dicho modelo se orienta a generar información del sector para facilitar la toma de decisiones en materia de política pública con impacto regional, identificar circuitos cortos de comercialización, contribuir en el acercamiento de las TIC's en el sector rural e identificar tendencias de consumo y nuevos nichos en el mercado de alimentos.

De las acciones realizadas destacan los siguientes resultados:

- 1.200 productores caracterizados a través de ECODES, 88 productores identificados con principios agroecológicos y 86 organizaciones campesinas caracterizadas con la aplicación del formato de Medición y Emprendimiento Rural MER, producto del Convenio 051-2015 (FAO-RAPE).
- 8 Organizaciones campesinas caracterizadas y con gestiones para su articulación al proyecto de Compras Institucionales como: Agrosolidaria, Cultivando Futuro, Confenagro, Ameccus, Ecomuva, Red salsa, Red sembrando confianza, Red agroecológicos de Bogotá.
- Implementación de la estrategia para mejorar los hábitos de alimentación saludable y fomento al consumo local en la Región Central.
- 5 Ruedas de negocios desarrolladas detalladas en la tabla a continuación.

**TABLA 2 CONSOLIDADO RUEDAS DE NEGOCIO REALIZADAS A 30 SEPTIEMBRE 2018**

N° Rueda	Fecha	Número de organizaciones productoras participantes	Territorios participantes	Número de Acuerdos Suscritos	Valor de los Acuerdos Comerciales
1°	27 abril 2018	12	Bogotá Cundinamarca Boyacá Meta Tolima	4	\$113.000.000 mensuales
2°	18 mayo 2018	76	Tolima	41	\$351.000.000 mensuales
3°	15 junio 2018	14	Bogotá Cundinamarca Boyacá Tolima	31	\$377.000.000 mensuales
4°	10 agosto 2018	12	Cundinamarca Boyacá Tolima	16	\$373.850.000 mensuales
5°	22 septiembre 2018	125	Meta Cundinamarca	60	\$945.096.000 mensuales

Fuente: Dirección Técnica, Región Central RAPE

1) El 27 de abril se realizó en la ciudad de Bogotá la Primera rueda de negocios de la Región Central con el acompañamiento técnico de la FAO Colombia (Convenio 051-2015). Se contó la participación de 12 organizaciones de agricultores, 15

representantes de la demanda de alimentos pública y privada y 26 participantes de instituciones y productores interesados en una posible articulación. Fruto de este evento se generaron cuatro (4) acuerdos comerciales por un monto de \$113,000,000 mensuales entre productores y demandantes.

2) El 18 de mayo se realizó en la ciudad de Ibagué la Segunda rueda de negocios de la Región Central en articulación con el Ministerio de Educación, ICBF, Agencia de Desarrollo (Ministerio de Agricultura), Organizaciones Solidarias (Ministerio de Trabajo), la Gobernación de Tolima y la Cámara de Comercio de Ibagué. Se contó con la participación de 76 organizaciones de productores, 33 representantes de la demanda de alimentos y 41 participantes institucionales. Se suscribieron cuarenta y uno (41) acuerdos comerciales por un valor de \$351,000,000 mensuales.

3) El 15 de junio se realizó en la ciudad de Bogotá la Tercera rueda de negocios de la Región Central con el acompañamiento técnico de la FAO Colombia (Convenio 051-2015). Se contó la participación de 14 organizaciones de agricultores, 18 representantes de la demanda de alimentos pública y privada y 31 participantes de instituciones y productores interesados en una posible articulación. Fruto de este evento se generaron treinta y uno (31) acuerdos comerciales por un monto de \$377,000,000 mensuales entre productores y demandantes.

4) El 10 de agosto se realizó en la ciudad de Bogotá la Cuarta rueda de negocios de la Región Central, con la participación de 12 Organizaciones de Agricultura Familiar del Departamento de Cundinamarca, provenientes de las 3 Zonas de Desarrollo Agroalimentario y Social priorizadas de los municipios de: Gutiérrez, Fosca, San Bernardo, Venecia, Cabrera, Nocaima y Sasaima. Se contó con la participación de 6 representantes de la demanda de alimentos pública y privada. Producto de este encuentro se generaron 16 acuerdos comerciales por un valor de \$373.850.000 mensuales entre productores y demandantes

5) El 22 de septiembre en la ciudad de Villavicencio, se llevó a cabo la Quinta rueda de negocios de la Región Central, la cual contó con la participación de 125 productores provenientes de diversos municipios del Departamento del Meta y como invitados especiales participaron 4 productores de Cundinamarca: Apave (Vergara), Asopropanoc (Nocaima), Granja San Miguel (Guasca) y Mangocol (Tocaima). De igual forma asistieron 25 compradores, incluidos algunos convocados por la Región Central RAPE, tales como Grupo Éxito, Tere's Food Company, El bodegón de Cota, Aromercol, Cencosud. Producto de la Macro Rueda de negocios se realizaron acuerdos de negociación con productos agrícolas por valor de \$945.096.000. Respecto a los alimentos procesados como pulpas de frutas, pan de arroz, panela, frutos deshidratados, chocolate, hayacas, se generaron acuerdos que alcanzaron un valor total de \$ 1.078.740.000.

- Documento de caracterización de demanda de alimentos de las ciudades capitales de la Región Central, elaborado con el acompañamiento de la FAO Colombia mediante el Convenio 051-2015 y contenido en el Anexo 13. Fichas técnicas de caracterización logística.

### 1.2.3. Cambio Verde



Cambio Verde es un proyecto estratégico por la multiplicidad de políticas públicas que aborda, ya que promueve la cultura ciudadana, la educación e innovación en el manejo integral de residuos como bases para fomentar la prevención, reutilización y adecuada separación en la fuente. Así mismo, con esta apuesta se brinda a los territorios asociados un modelo que contribuye a mejorar el acceso de los alimentos en la población vulnerable.

La implementación de la fase de piloto de Cambio Verde consistió en aplicar la metodología formulada por el proyecto en diferentes territorios de la región central priorizados evaluando los diferentes aspectos que este involucra. Con base en las experiencias y las jornadas ejecutadas se obtuvieron lecciones aprendidas y se realizaron propuestas metodológicas sobre cada uno de los enfoques del proyecto, con el fin de migrar de la fase de piloto a una fase de proyecto.

La tabla de intercambios de residuos sólidos por alimentos, constituye el corazón del proyecto, dicta el lineamiento a seguir según la intencionalidad del mismo. Este ejercicio se hace previamente a la implementación del proyecto en cada territorio, y varía de acuerdo a los precios del mercado de este. Por eso la tabla de puntos en cada territorio cambia.

La tabla de puntos del proyecto fue una de las principales y más importantes mejoras; adecuándola según el territorio y de acuerdo con los precios del mercado (Operadores de reciclaje y productores de alimentos) permitió disminuir la brecha de la sostenibilidad financiera del proyecto. La estrategia de socialización y capacitación, involucró a los líderes sociales de cada sector y territorio dando paso a la participación masiva de población, tanto así que en territorios como Villavicencio, se tuvo que realizar un control y manejo de la asistencia por el alto flujo de personal.

La asistencia masiva de los pobladores en las jornadas piloto implementadas permitió de la misma forma identificar debilidades en la metodología actual, lo cual permitió presentar propuestas para la mejora y optimización de los procesos, en cuanto a tiempos de entrega, organización de los asistentes, condiciones de las jornadas, entre otros.

Cambio Verde ha generado un alto impacto en los territorios donde ha llegado. Las comunidades y habitantes de los diferentes sectores manifiestan y evidencian con su participación, testimonios y las encuestas realizadas, lo aprendido en cuanto a la valoración de los residuos. Hoy, dichas comunidades son conscientes que se puede establecer una economía ambiental y circular que beneficia no solo al medio ambiente sino a sus propias familias y a su calidad de Vida. En sectores como el Barrio San José en Villavicencio, uno de los principales beneficiados fue el caño Gramalote, quien dejó de ser lugar de disposición de basuras a ser un escenario agradable para sus pobladores.

El Municipio de Soacha realizó su primera jornada de manera autónoma y la ciudad de Villavicencio le apuesta a una segunda fase con más de 20 jornadas en 6 sectores diferentes de la ciudad.

En la primera fase piloto de implementación del proyecto Cambio Verde a través del Convenio 030 de 2016 con la Fundación SOCYA se identifican las siguientes lecciones aprendidas:

- Sensibilidad de los recicladores como actores principales del proyecto.
- Incertidumbre de la continuidad del proyecto por parte de la comunidad.
- Distante acceso a los lugares de intercambio.
- Estrategia de comunicación y socialización del proyecto.

Para mejorar el proyecto, durante el año 2018 se modificaron y fortalecieron las dinámicas del proyecto, en la búsqueda de optimizar las dificultades halladas de la primera fase.

El trabajo social realizado en la fase preoperativa de la implementación se ha enfocado en identificar los operadores locales propios de los sectores a donde llega el proyecto. Si bien, no todos cuentan con organizaciones y/o asociaciones debidamente conformadas, la misión del equipo técnico ha sido fortalecer este sector y vincular a quienes directamente se encuentran en la zona, para no generar la sensación de competencia con la dinámica del proyecto.

Las estrategias de socialización y capacitación a las comunidades se han reforzado por medio del mapeo de actores en cada sector, lo cual ha permitido identificar grupos focales que además de contribuir al proyecto, tienen un trabajo previo con la población que ha permitido la convocatoria masiva. Así mismo, Cambio Verde en una fase inicial determinó mantener las jornadas en un punto estratégico donde pudieran acceder todos los pobladores con el fin de establecer la metodología y realizar el ejercicio de transferencia de conocimiento a todos los actores, y así poder replicarlo en otros sectores, para permitir la continuidad del proyecto.

Por otro lado, se está viabilizando una estrategia con la FAO para la disminución de pérdidas y desperdicios de alimentos que pueden ser recuperados y vinculados a las jornadas. En algunos territorios, han sido adquiridos estos alimentos y se han hecho talleres con la comunidad acerca de la adecuada preparación para consumo.

En el ejercicio también se ha logrado consolidar alianzas estratégicas con el sector privado, en las que, a través de la entrega de material aprovechable al proyecto, se ha contribuido a la financiación necesaria en las jornadas de intercambio, proyectando así la permanencia en el territorio a través de la gestión de actores presentes en cada ciudad o municipio.

Por último, Cambio Verde estableció la modificación de la tabla de puntos, a razón de que esta determina el porcentaje de financiación del ejercicio. En la fase preoperativa se realiza un estudio de mercado tanto con los productores locales de alimentos y los precios de los productos ofertados, como con los precios de venta del material reciclado; estos valores permiten diseñar la tabla de puntos de manera tal, que los participantes lleven un mínimo de kilogramos por cada material y así poder financiar los alimentos.

A continuación, se muestra el resumen de lo que ha sido implementado y ejecutado. Lo anterior de acuerdo con los lugares de ejecución, la cantidad de jornadas y las variables principales del mismo:

**TABLA 3 RESULTADOS DE LOS TERRITORIOS INTERVENIDOS**

Vigencia	Lugar del Intercambio	No. Jornadas	No. Intercambios	kg Residuos	lb Alimentos	Huevos Unidad	Población beneficiada	Personas Capacitadas
2016	Chiquinquirá Boyacá	6	569	4.033	3.366	2.280	2.276	538
	Flandes Tolima	3	334	3.810	2.962	898	1.336	
	san Cristóbal Bogotá	4	125	1.106	776	505	500	81
<b>RESULTADOS</b>		13	1.028	8.949	7.104	3.683	4.112	619
2017	Chiquinquirá Boyacá	6	329	2.857	964	765	1.316	147
	Flandes Tolima	8	584	9.638	3.276	905	2.336	77
	Villavicencio meta	14	1.537	26.073	20.267	19.885	6.148	200
<b>RESULTADOS</b>		28	2.450	38.568	24.507	21.555	9.800	424
2018	Guachetá Cundinamarca	7	274	3.564	900	1.124	1.096	60
	Soacha Cundinamarca	7	239	1.442	522	549	956	25
	<b>RESULTADOS</b>	14	513	5.006	1.422	1.673	2.052	85
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		55	3.991	52.522	33.032	26.911	15.964	1.128

Fuente: Dirección Técnica, Región Central RAPE



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

Las cifras obtenidas en desarrollo del proyecto Cambio Verde han generado además un impacto ambiental positivo, donde la cantidad de residuos recuperados equivalen a, 346.770 litros de agua ahorrados por el aprovechamiento de 12 toneladas de papel, 210.400 litros de agua ahorrados por el aprovechamiento de 5 toneladas de plástico, 18.29, 18.29 toneladas de CO2 no emitidos; indicadores que han sido calculados por medio de la línea base formulada por SOCYA y los cuales están sustentados en el Reporte de Impacto con el que cuenta el proyecto.

Con las estrategias anteriormente mencionadas, Cambio Verde ha robustecido su propuesta de valor y pretende volver a implementar las jornadas en la ciudad de Bogotá, para generar un mayor impacto en el territorio ya con las lecciones aprendidas y las mejoras metodológicas establecidas.

Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS** 27

### 1.3. COMPETITIVIDAD Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, relacionados con i) Trabajo decente y crecimiento económico, ii) Industria, innovación e infraestructura y iii) Producción y consumo responsables, en el Eje de Competitividad y Proyección Internacional, se definió el Hecho Regional: *“Activar una comunidad regional del conocimiento basada en la innovación para dinamizar la economía regional”,* teniendo como principal objetivo *“Impulsar el desarrollo de industrias sostenibles de alto valor agregado en especial el turismo, soportados en una comunidad regional del conocimiento, que dinamicen la economía y con ello generar bienestar económico y social reduciéndose así las disparidades entre los territorios de la región”.*

Para lograr avanzar en el cumplimiento del Hecho Regional, se estableció la siguiente ruta estratégica:



Fuente: Plan Estratégico Regional 2018.

Teniendo en cuenta que el Consejo Directivo (integrado por los mandatarios) de la Región Central – RAPE priorizó el turismo como una acción estratégica para la integración regional, la entidad puso en marcha los programas de diseño e implementación de productos turísticos regionales y el posicionamiento de la Región Central como destino turístico. De allí que la entidad ha avanzado en los siguientes proyectos:

### 1.3.1. Red de rutas temáticas para promover el turismo en bicicleta



## BICI REGIÓN TURISMO EN DOS RUEDAS

El Proyecto BICI REGIÓN, es una propuesta innovadora para la integración de los territorios de la Región Central a través del fomento y promoción del turismo en bicicleta de montaña como una alternativa para que a través de recorridos temáticos que cuentan con un diseño de producto turístico y una señalización en estándares internacionales, los visitantes puedan conocer los atractivos turísticos de la Región Central y sus municipios viajando por vías rurales o de tercer orden. El propósito es permitirle al turista el disfrute del paisaje acompañado de atractivos arquitectónicos, gastronómicos y culturales, guiados por empresarios locales. Las rutas se diseñan para que puedan generarse recorridos de varios días incrementando las pernoctaciones en los municipios y el gasto turístico de los visitantes.

En términos de desarrollo, BiciRegión crea oportunidades para que las comunidades locales más apartadas, generen emprendimientos productivos entorno a la cadena turística del turismo de naturaleza en bicicleta.

En el año 2017, la Región Central- RAPE realizó una pre-identificación de 1.800 kilómetros en 40 rutas de los 5 territorios asociados a la Región Central- RAPE. De estas 40 rutas, se priorizaron 5 (276 km de longitud) con el acompañamiento de las autoridades departamentales y distrital de turismo como un ejercicio piloto a saber:

**TABLA 4 RUTAS TURÍSTICAS MTB IMPLEMENTADAS**

TERRITORIO	RUTA	KM	MUNICIPIOS	TEMÁTICA
<b>CUNDINAMARCA</b>	RUTA GÜECHA	52,9	Chocontá, Suesca, Cucunubá	Cultura Muisca
<b>TOLIMA</b>	RUTA DE LA TEMPLANZA	55,6	Murillo, Santa Isabel	Cultura Arriera, Nevados
<b>BOYACÁ</b>	RUTA CAMINOS DE ARCILLA	63	Gachantivá, Santa Sofía, Villa de Leyva, Sutamarchán, Sáchica, Ráquira	Tradición artesanal
<b>META</b>	RUTA SENDAS DE AGUA - TORRENTES DE PAZ	71,7	Mesetas, Lejanías, El Castillo	Naturaleza y Posconflicto
<b>DISTRITO CAPITAL</b>	RUTA DE LA BIO-METRÓPOLIS	32,3	Bogotá D.C., La Calera, Choachí	Servicios ecosistémicos para Bogotá

Fuente: Dirección Técnica, Región Central RAPE

Cada una de estas rutas surtió un proceso que comprende las siguientes etapas:

- Identificación:** Selección de recorridos potenciales para el turismo en bicicleta de montaña.
- Diseño:** Trazado por vías de segundo y tercer orden.
- Mapeo, georreferenciación y categorización:** Trabajo en campo, verificación de las condiciones técnicas de la ruta.
- Producto turístico:** Diseño de los contenidos narrativos, y servicios asociados a la ruta.
- Señalización:** Instalación de las señales de acuerdo a los estándares internacionales.
- Generación de capacidades empresariales:** Capacitación y apoyo a prestadores de servicios turísticos locales asociados a la ruta.
- Promoción y comunicación:** Estrategia de divulgación y promoción de las rutas.

En la vigencia 2017 se adjudicaron los contratos para el diseño de los productos turísticos y las obras de señalización de estos 276 kilómetros iniciales de la red los cuales fueron entregados en el primer semestre de 2018 en su totalidad.

Para la vigencia 2018 se identificaron 5 nuevos recorridos para su implementación con el fin de interconectar algunas de las rutas existentes e iniciar la consolidación de una red regional de caminos turísticos en bicicleta de montaña. Los nuevos recorridos priorizados se referencian a continuación:

**TABLA 5 RUTAS REGIONALES PARA IMPLEMENTACIÓN 2018**

TERRITORIO	RUTA	KM	MUNICIPIOS	TEMÁTICA
CUNDINAMARCA	RUTA DEL COLIBRÍ	66,1	La Calera, Sopó, Tocancipá, Gachancipá, Nemocón, Suesca, Sesquilé	Sabana de Bogotá
CUNDINAMARCA - BOYACÁ	RUTA ZAQUENZIPA	57	Ráquira, Guachetá, Lenguazaque, Cucunubá	Laguna de Fúquene, Cultura muisca
TOLIMA - CUNDINAMARCA	RUTA DE INTEGRACION PARA LA PAZ (Ruta Bici)	56	Pandi - Icononzo - Venecia - Cabrera	Memoria histórica del conflicto armado, proceso de paz y reconciliación.
BOYACÁ	RUTA DE LA LIBERTAD	64	Duitama - Tibasosa - Paipa - Firavitoba - Pesca - Iza - Cuítiva - Tota	Gesta libertadora y Lago de Tota.
TOLIMA	RUTA CAÑÓN DEL COMBEIMA	28	Ibagué	Ambiental y Nevados

Fuente: Dirección Técnica, Región Central RAPE

A la fecha de la elaboración de este informe se encuentra implementada la señalización vial de las rutas Colibrí y Zaquizipa, y se espera para el final de 2018 culminar la implementación de las rutas restantes con su respectiva señalización y diseño de producto turístico.

Adicional a lo anterior se realizaron en conjunto con los gobiernos asociados, los lanzamientos de las rutas Sendas de Agua, Torrentes de Paz (con el acompañamiento de la Gobernación del Meta, y las alcaldías de Mesetas, Lejanías y El Castillo) y Ruta de la Bio-Metrópolis (con el acompañamiento del Instituto Distrital de Turismo). Esto complementa los tres eventos realizados en 2017.

Adicionalmente a las rutas mencionadas, la Región Central RAPE ha realizado salidas de campo de identificación de recorridos con miras a su posible implementación en 2019. Para cada una de las rutas existentes y exploradas se realizaron tomas de material audiovisual (fotografía y video), identificación de atractivos turísticos, georreferenciación, y se realizó una presentación promocional. Las rutas inspeccionadas se relacionan en el siguiente cuadro:

**TABLA 6 RUTAS PRE-IDENTIFICADAS**

TERRITORIO	RUTA	KM	MUNICIPIOS
<b>TOLIMA - HUILA</b>	RUTA CAMINO A LA TATACOA	135	Prado - Dolores - Alpujarra - Baraya – Villavieja.
<b>CUNDINAMARCA</b>	RUTA HUMEA	95	La Calera - Fómeque - San Juanito - El Calvario
<b>META</b>	TINIGUA	281	Uribe - La Macarena
<b>META</b>	PICA GANADERA	150	La Macarena - Vistahermosa
<b>CUNDINAMARCA</b> <b>BOYACÁ</b>	VALLE DE TENZA - MARGINAL DE LA SELVA	152	Chocontá, Machetá, Tibirita, Guateque, Sutatenza, Macanal, Santa María, San Pedro de Jagua, Medina
<b>TOLIMA</b>	MAGDALENA	38	Coello
<b>TOLIMA</b>	ARROCERA	65,4	Ambalema - Armero
<b>TOLIMA</b>	CAFÉ Y BOTÁNICA	16	Palocabildo - Falan
<b>BOYACA</b>	CASA NAIRO	86	Sáchica - Chíquiza - Motavita - Cómbita - Tuta - Toca - Paipa

Fuente: Eje de competitividad, Región Central RAPE

Éste proyecto ha generado los siguientes resultados:

- Más de 2.500 km de rutas de turismo en bicicleta preidentificados.
- 7 rutas señalizadas, con adaptación de los estándares internacionales de señalización de la Federación Francesa de Ciclismo e IMBA en la Región Central y 3 en proceso de implementación.

- 400 kilómetros de red con señales turísticas y viales instaladas diseñadas con estándares internacionales International Mountain Bike Association (IMBA). 520 al finalizar 2018.
- 25 municipios involucrados en una o más rutas. 38 al finalizar 2018.
- 19 Rutas con viabilidad técnica de implementación.
- 5 eventos de lanzamiento o apertura de ruta realizados.

### 1.3.2. Apuesta por la creación de corredores turísticos regionales



## REGIÓN TREKKING

Siguiendo las lecciones aprendidas en el proyecto BiciRegión, Región Trekking, busca la integración de la Región Central a partir del senderismo. Para este fin se iniciaron las tareas de identificación de travesías en senderos turísticos de varios días que puedan ser recorridos por caminantes de distintos niveles de experticia y que recorran ya sea caminos históricos, legendarios, y dinamicen la economía local de las zonas transitadas, de estas actividades se obtuvieron los siguientes productos:

- 1.000 km de rutas de senderismo pre-identificadas.
- 5 rutas identificadas, validadas y georeferenciadas con registro fotográfico y de video, identificación de posibles atractivos turísticos y bitácoras de viaje:
- Ruta de Integración para la Paz (Sendero Duda) Bogotá D.C. (Sumapaz) - Meta 100 km.
- Ruta Camino Monfortiano (Bogotá D.C. – Cundinamarca – Meta) 138 km.
- Ruta Ibanaska (Tolima). 60 km.
- Ruta Mutis. (Cundinamarca) 82 km.
- Ruta Sal de Ritacuba (Boyacá) 28 km.
- 5 Rutas nuevas con diseños y para implementar la señalización durante la vigencia 2018 (Fase II).

### 1.3.3. Ruta de Integración Para la Paz

La “Ruta de Integración para la Paz” es una propuesta de 206 km de longitud, busca activar un producto turístico de connotación social, histórica, de naturaleza y de desarrollo rural, a través del reconocimiento del territorio que sirvió como corredor logístico y escenario de operaciones durante el conflicto armado colombiano, en el recorrido de los ríos Sumapaz y Duda entre los municipios de Icononzo en el Departamento del Tolima y Uribe en el Departamento del Meta, que con la firma del proceso de paz, y con la consecuente dejación

de las armas, se convierte ahora en escenario para la recuperación de la memoria histórica a las víctimas y la esperanza de la reconciliación.

El proyecto tuvo una primera fase de desarrollo durante el 2017, en la cual se avanzó en actividades como:

- Talleres en municipios involucrados.
- Definición de las líneas temáticas base para el proyecto.
- Enfoque en turismo de naturaleza y de base comunitaria.
- Definición de concentración en actividades de senderismo (trekking) y ciclo montañismo (Mountain bike),

En la vigencia 2018 el proyecto tuvo un replanteamiento con miras a generar las condiciones operacionales que permitieran la implementación de una ruta turística temática de memoria histórica del conflicto armado, paz y reconciliación en el corredor comprendido por los ríos Sumapaz y Duda en los departamentos de Tolima, Cundinamarca, Meta y el Distrito Capital.

Es así que para la vigencia 2018 el proyecto ya cuenta con la definición de tres componentes principales con los siguientes objetivos:

## COMPONENTE 1: INFRAESTRUCTURA

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1:** Mejorar las condiciones de acceso y señalización de los senderos para el tránsito de visitantes y población local en la ruta.

REHABILITACIÓN DE VÍA SECTOR VEREDA LOS PLANES (escuela) – URIBE (META)  
Rehabilitación y mejoramiento del perfil de la vía terciaria entre Quebrada Gallinaza y la Escuela Planes. Longitud aproximada 8.300 m.

MEJORAMIENTO DE SENDEROS  
Escuela Tempranos y la Escuela El Duda. (Longitud aproximada 14 Km).  
Quebrada la alegría y la vereda la Esperanza, (Longitud aproximada 4.6 Km).  
Quebrada la Dos y la quebrada La Volcana. (Longitud aproximada 2.0 Km).

PASOS SEGUROS SOBRE CUERPOS DE AGUA  
Puente sobre la Quebrada La Volcana. Amplitud del cauce 50 m,  
Puente sobre la Quebrada Agua blanca. Amplitud del cauce 40m,  
Puente sobre la Quebrada Herramientas, Amplitud del cauce 50m,  
Rehabilitación del puente existente sobre el río Duda, en el sitio conocido como La Hoya de Varela. Amplitud del cauce 100m  
Tarabita Quebrada La dos. Amplitud del cauce 50 m.  
Tarabita Quebrada Zanja honda. Amplitud del cauce 100m.

Tarabita Quebrada la Legía. Amplitud del cauce 50m.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2:** Construir la monumentalidad y la señalización interpretativa para la temática de la ruta.

**PANDI CUNDINAMARCA – ICONONZO TOLIMA – PUENTE NATURAL**

Adecuación del área de estacionamiento existente  
Adecuación y mejoramiento de escaleras y escalinatas de acceso  
Diseño de un mirador en el cañón del río  
Señalización turística.  
Localización de un tótem

**ESTACIONES DE MEMORIA**

**ICONONZO, TOLIMA**

Estación urbana  
Zona Veredal La Fila  
Vereda Mundo Nuevo

**BOGOTÁ, D.C.**

Estación en Nueva Granada, Localidad 20. Sumapaz.

**URIBE, META**

Estación Casa Verde, Sector La Caucha – Herramientas

**MUSEO DE LA PAZ – CABRERA, CUNDINAMARCA**

Reforzamiento estructural, adecuación y dotación del Museo de La Paz

**SEÑALIZACIÓN TURÍSTICA**

Balizaje de la totalidad de la ruta  
Paneles informativos de atractivos turísticos

**OBJETIVO ESPECÍFICO 3:** Construir la infraestructura de alojamiento y servicios generales para los visitantes de la ruta.

**CONSTRUCCIÓN DE CENTROS TURÍSTICOS MULTIFUNCIONALES EN SITIOS ESTRATÉGICOS DEL TRAMO DE SENDERISMO**

Tempanos  
Centro Duda  
Planes  
La Playa

**ADECUACIÓN DE ZONAS DE CAMPING EN SITIOS ESTRATÉGICOS DEL TRAMO DE SENDERISMO**

La Caucha

Herramientas  
El Engaño

MEJORAMIENTO DE ALOJAMIENTO EXISTENTE  
Nueva Granada (Localidad Sumapáz – Bogotá D.C.)

## COMPONENTE 2: FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL

**OBJETIVO ESPECÍFICO 4:** fortalecer los emprendimientos locales para la operación turística incluyendo capacitación y dotaciones iniciales.

CAPACITACIÓN PARA EMPREDIMIENTOS TURÍSTICOS DE LA RUTA DE INTEGRACIÓN PARA LA PAZ

Operación Turística  
Operación de Alojamientos Rurales  
Guianza e interpretación turística  
Primeros auxilios  
Rescate en alturas

DOTACIONES INICIALES DE OPERACIÓN

Suministro de dotaciones iniciales de operación (chalecos, carpas, colchonetas, equipos de comunicación, insumos para actividades artísticas, botiquines, entre otros)

## COMPONENTE 3: PROMOCIÓN Y COMUNICACIÓN

**OBJETIVO ESPECÍFICO 5:** Poner en marcha una estrategia de comunicaciones para la promoción de la ruta.

GRAN TRAVESÍA RUTA DE INTEGRACIÓN PARA LA PAZ / VIAJE DE FAMILIARIZACIÓN Y PRENSA

Realización de un evento con presencia de invitados de medios relevantes, operadores turísticos, instituciones e influenciadores para el reconocimiento de la ruta y sus atractivos.

VIDEOS PROMOCIONALES Y PÁGINA WEB

Producción y difusión de material audiovisual a través de un plan de medios.  
Puesta en funcionamiento de un sitio web para la ruta.

Para este proyecto la vigencia 2018 se desarrollaron las siguientes actividades:

- Salidas de campo para la toma del registro y evaluación de los puntos críticos de la vía existente, su pendiente, material de calzada, así como los paso sobre fuentes

hídricas, para la definición de los alcances del proyecto en el componente de infraestructura.

- Talleres de caracterización de comunidades y beneficiarios, y socializaciones del proyecto con las comunidades indígenas U´WA y MISAK, así como con campesinos que hacen parte de la Junta de Acción Comunal de la vereda Los Planes del municipio de Uribe, Meta, y aquellos organizados en la cuenca alta del río Duda.
- Talleres de conceptualización de producto turístico con comunidad del municipio de Icononzo, Tolima.
- Elaboración del Estudio de Capacidad de Carga
- Elaboración del Estudio de Mercado

#### 1.3.4. Turismo Multimodal: Rio Magdalena

Teniendo en cuenta que el Rio Magdalena es un articulador estructurante para el desarrollo de proyectos turísticos la Región Central- RAPE viene propiciando una iniciativa alrededor de este afluente que en un primer momento plantea acciones asociadas a un turismo multimodal donde entre otros vinculemos el turismo náutico, cultural, y de aventura a través de la bicicleta. Lo anterior, se propone teniendo en cuenta que el Rio Magdalena cobija 3 de los 5 asociados a la Región Central –RAPE.

En la vigencia 2018 se definió el trazado de la primera expedición de navegación sobre el Rio de la Magdalena desde el Departamento del Huila hasta el Departamento de Boyacá.

#### 1.4. SUSTENTABILIDAD ECOSISTEMICA Y MANEJO DE RIESGOS

Este eje tiene por objetivo *“promover la salvaguarda al acceso sostenible a cantidades adecuadas de agua, generando las acciones de conectividad y mantenimiento de la EER, disminuyendo los riesgos hidroclimáticos y aumentando la resiliencia en las comunidades, sectores y territorio”*.

Para cumplir dicho objetivo la Región Central - RAPE ha definido como hecho regional estructurante para este eje el de *“La Región Central con seguridad hídrica para la sustentabilidad del territorio”*, el cual consiste en:

- Disponibilidad de agua adecuada, en cantidad y calidad, para el abastecimiento humano, los usos de subsistencia, la protección de los ecosistemas y la producción.
- Capacidad institucional, financiera y de infraestructura, para acceder y aprovechar los recursos hídricos de forma sustentable y manejar las interrelaciones y externalidades entre los diferentes usos y sectores, de manera coherente: Nexo entre agua, energía, alimentación y salud.
- Nivel aceptable de riesgos asociados a los recursos hídricos, para la población, el medio ambiente y la economía.

A continuación, se presentan los principales resultados adelantados en el eje.

##### 1.4.1. Formulación del Plan de Seguridad Hídrica

La seguridad hídrica entendida como disponibilidad de agua que sea adecuada, en cantidad y calidad, para el abastecimiento humano, los usos de subsistencia, la protección de los ecosistemas y la producción. También incluye la capacidad institucional, financiera y de infraestructura para acceder y aprovechar los recursos hídricos de forma sustentable y manejar las interrelaciones y externalidades entre los diferentes usos y sectores, de manera coherente: Nexo entre agua, energía, alimentación y salud. Todo ello, con un nivel aceptable de riesgos (asociados a los recursos hídricos) para la población, el medio ambiente y la economía.

Para alcanzar los objetivos propuestos se ha elaborado el diagnóstico hídrico de la Región Central de acuerdo con indicadores del Estudio Nacional del Agua -ENA- y el inventario e Identificación de 4500 Acueductos veredales de la Región Central para conocer oferta y demanda del recurso hídrico en ecosistemas de alta montaña y páramo.

#### 1.4.2. Movilizando la conservación

El modelo de Pagos por Servicios Ambientales PSA para la Región Central, permite aplicar las distintas iniciativas existentes en Colombia (Banco2, Regulación Hídrica con operador Patrimonio Natural y conservación de la biodiversidad, entre otros). Con la expedición del Decreto 870 de 2017, se autoriza a las entidades poder invertir recursos públicos y privados en esquemas de pagos por servicios ambientales, lo cual al contar la Región Central – RAPE con un modelo establecido de PSA, brinda la plataforma para que entidades privadas puedan ver en la Región Central - RAPE la oportunidad de inversión de sus recursos en este tipo de estrategias.

Actualmente, se realizan las gestiones necesarias para suscribir un convenio con CAR-Alcaldía Local de Sumapaz – Más Bosques y La Región Central – RAPE para el desarrollo de PSA en Sumapaz (Banco2), durante lo que resta del año, esto en miras a los cambios que sugiere el Decreto 870 de 2013 y el CONPES 3886 de 2013, que da insumos a la Región Central – RAPE para su réplica en otros territorios en el 2.018.

También se ha avanzado con el DNP y el Ministerio de Ambiente con el fin de poder desarrollar el componente de reconversión productiva del proyecto Páramos en el marco de PSA (el cual de materializarse se convertiría en el principal programa nacional de esta índole por el número de familias 1300 en total) esta posibilidad sigue en etapa exploratoria y no requeriría de ajustes al proyecto de páramos.

La visión del modelo regional de Pago por Servicios Ambientales que se propone, como incentivos económicos a la conservación, no se sustenta en la simple ecuación de mercado, donde a cambio de un pago, se logra cierta conducta por parte de quien lo recibe, sin que ello implique una conciencia real sobre la forma como relacionan las comunidades con su territorio y sus recursos naturales superando la visión netamente extractivista, y un compromiso a largo plazo para hacer sostenibles los modelos de producción local, favoreciendo las condiciones para provisión de los servicios ambientales, en este caso la provisión y regulación hídrica, en el marco del hecho regional definido como Seguridad Hídrica para la Sustentabilidad del Territorio.

El modelo de PSA para la Región central se viene implementando en los municipios (San Juanito y El Calvario en el Departamento del Meta) y se adicionó un tercer municipio (Ráquira- Boyacá).

El objetivo principal de éste modelo es *“propiciar a través de un modelo regional la movilización de incentivos e instrumentos económicos y financieros para la conservación de ecosistemas estratégicos y del recurso hídrico de la Región Central”*, enfocado al mejoramiento en las prácticas de uso y manejo del territorio y de las condiciones de vida

de comunidades de campesinos, a fin de contribuir a la protección de los complejos de páramo, bosque alto andino y servicios ecosistémicos hídricos de la Región Central de Colombia.



**ILUSTRACIÓN 5 MODELO PSA DE LA REGIÓN CENTRAL**

El Modelo Regional de Incentivos a la Conservación de la Región Central- RAPE , es un esquema de Pago Por Servicios Ambientales cuyo pago se efectúa en especie buscando generar un impacto más representativo en la conservación del recurso hídrico y sus ecosistemas estratégicos asociados por medio de la transformación de las prácticas de uso del suelo generadas por los productores que habitan estas áreas, pues del manejo que se le den depende la producción, calidad y abastecimiento de agua de todos los municipios de la Región Central.

• San Juanito fue el primer municipio en ser seleccionado para la implementación del piloto. Allí se realizó un primer acercamiento con la Asociación de Frijoleros de San Juanito, Meta, ASOFRIMETA, que cuenta con 250 asociados, de los cuales 61 poseen predios ubicados dentro de las Áreas de Importancia Estratégica y fueron visitados para ser caracterizados. Una vez realizado este ejercicio, se obtuvieron 36 predios seleccionados que cumplían todos los requisitos para ser beneficiarios del incentivo.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

## ILUSTRACIÓN 6 MODELO PSA SAN JUANITO META

### MODELO REGIONAL DE INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN SAN JUANITO, META



#### Entidades Firmantes



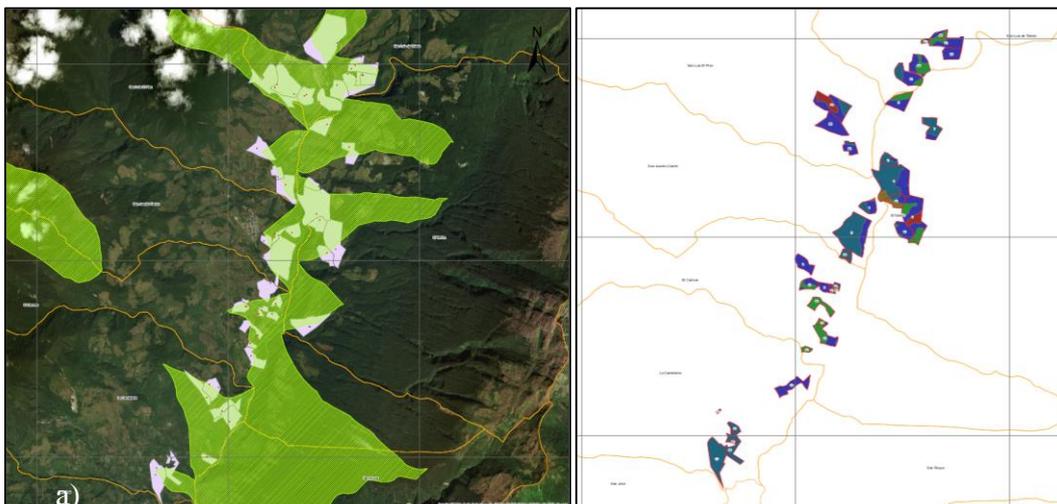
36 beneficiarios.

80 ha a conservar.

Acuerdo Colectivo

INCENTIVO	CANTIDAD POR PRODUCTOR	TOTAL
Plántulas	200	7200
Fertilizantes (Bulto)	1	36
Alambre púa (rollo o quintal)	1	36
TutoresInmunizados	50	1800

## ILUSTRACIÓN 7 PREDIOS SAN JUANITO



Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
www.sdp.gov.co  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS**

• En el municipio de Ráquira, en Boyacá, la implementación se centró en la vereda Firta Peña Arriba, única vereda del municipio con área de páramo, eligiéndola por recomendación de la Gobernación del Boyacá y la Comisión Conjunta del Páramo de Rabanal, quienes manifestaron que este municipio era el único que no estaba recibiendo algún tipo de incentivo.

### ILUSTRACIÓN 8 MODELO PSA RÁQUIRA

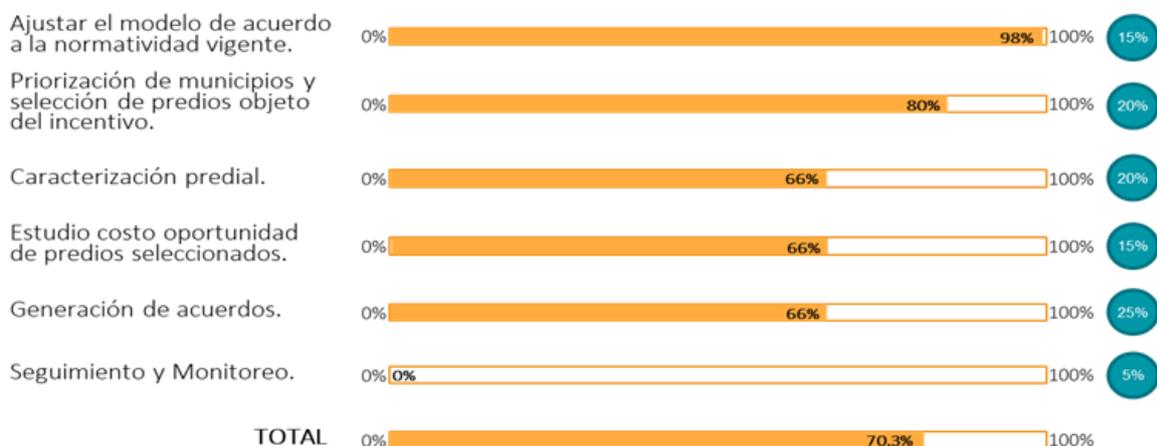
#### MODELO REGIONAL DE INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN RÁQUIRA, BOYACÁ



En esta vereda el enfoque fue en 71 predios ubicados sobre la carretera Troncal del Carbón (figura 2), carretera que divide la zona de páramo de la parte baja y en cuya área está prohibida la minería, principal actividad productiva de la vereda.

### ILUSTRACIÓN 9 SITUACIÓN MODELON PSA

#### MODELO REGIONAL DE INCENTIVOS A LA CONSERVACIÓN ¿EN QUÉ VAMOS?



### 1.4.3. Nuevas estrategias para promover gestiones frente al cambio climático - ganadería carbono neutro

A través de este proyecto se espera desarrollar una estrategia de producción ganadera que permita al pequeño y mediano productor ofrecer un producto de carne y leche con baja huella de carbono, incrementando los ingresos, mejorando las técnicas de producción y aportando a las metas de reducción de gases efecto invernadero de los asociados. Para la formulación de éste proyecto se han desarrollado las actividades que se describen a continuación

Levantamiento de línea base del proyecto en la cual se determinó el inventario regional bovino con base en cifras Fedegan-ICA, Ministerio de Ambiente (Calculadora de carbono) para modelar el impacto del proyecto, se determinó el inventario de gases de efecto invernadero de la región para el sector agropecuario y para el subsector bovino.

Definición de municipios a intervenir por el proyecto, priorizando criterios de selección por puntajes matemáticos.

Integración de la Región Central – RAPE a la Mesa de Ganadería Sostenible Nacional, liderada por el Ministerio de Agricultura. Se asistió a 15 mesas técnicas con las entidades e involucrados de la región (MADS, MADR, FEDEGAN, IDEAM, IGAC, Centro de Investigación en Agricultura Tropical - CIAT, The Natural Conservancy - TNC, Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria - EMBRAPA, 100% Carbono Neutro - Costa Rica, Dirección de Cambio Climático de Costa Rica).

Definición del marco lógico del proyecto e identificación y definición los fondos de financiación para el programa, teniendo en cuenta la posibilidad de aporte directo de la Región Central- RAPE, y el acceso al Fondo de Cambio Climático y al Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Elaboración del Documento Técnico de Soporte del proyecto y se determinación de los lineamientos necesarios para el programa de certificación en Ganadería Carbono Neutro teniendo como insumo las experiencias de Costa Rica y el Programa Carne Carbono Neutro de Brasil.

### 1.4.4. Acciones de articulación interinstitucional con Autoridades Ambientales

En el proceso de generar espacios de trabajo y articulación de las Autoridades Ambientales Regionales para identificar temas estratégicos regionales en la Región Central, se propuso el análisis y la presentación a través de mesas ambientales que permitan a las autoridades ambientales, entre otros actores, presentar los modelos que implementan en sus regiones que se llevaron a cabo así:

Dos Mesas Interinstitucionales Ambientales, en las que participaron las CAR de la Región Central, Parques Nacionales, entre otros invitados como el Instituto Humboldt y 120 voluntarios del proyecto Guardapáramos representantes de las comunidades.

En la primera mesa el tema estratégico tratado fue la “Restauración ecológica del páramo y bosque altoandino”. Se identificó que persisten diversos factores de la actividad humana que actúan como tensionantes del ecosistema, de otra parte, una de las principales limitaciones para las actividades de restauración es el desconocimiento de especies adecuadas de la flora para restauración del ecosistema de páramos y bosque altoandino, también se identificó la necesidad de promover estrategias de restauración ecológica participativa.

En la segunda mesa se abordó la Resolución 0886 de 18 de mayo de 2018 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible *“Por la cual se adoptan los lineamientos para la zonificación y régimen de usos en las áreas de páramos delimitados y se establecen las directrices para diseñar, capacitar y poner en marcha programas de sustitución y reconversión de las actividades agropecuarias y se toman determinaciones”*. Participaron Departamento Administrativo de Planeación Departamental del Meta, Parques Nacionales, Corpoboyacá, Cortolima. Se realizó una socialización en conjunto de la norma recientemente expedida para generar estrategias adecuadas de gestión de los páramos en el territorio de alta montaña y páramos.

#### 1.4.5. Proyecto Guardapáramos

El proyecto ha venido formando y entrenando a partir de coaching, a líderes comunitarios de los páramos en su cuidado y protección, generando una base social comprometida y lista para apoyar las acciones que demandan las instituciones en estos ecosistemas estratégicos.

El objetivo específico de este proyecto es *“Implementar acciones orientadas a la conservación de Páramos de la Región Central”*, del Proyecto de Inversión *“Páramos para la Conservación”*, que se desarrolla con recursos propios el cual busca *“Ampliar la cobertura e impacto del Proyecto de Páramos con la estructuración de una Fase 2”*; esto teniendo en cuenta que la meta actual de la vigencia 2018 de 120 guarda páramos con reentrenamiento y acciones de fortalecimiento.

Con esta iniciativa, no sólo se han desarrollado una serie de espacios de entrenamiento, sino que también se ha logrado impulsar una nueva estrategia de Educación Ambiental denominada – coaching con enfoque ambiental, a partir del capital social de los territorios de la Región Central, con el fin de propiciar procesos de innovación comunitaria y transferencia del conocimiento para así generar un cambio social significativo, cuyos resultados principales en el 2018 son:

En el primer semestre de 2018, se seleccionaron 120 guardapáramos voluntarios en toda la Región Central distribuidos así: Cundinamarca 30, Boyacá 45, Meta 7, Tolima 30, Bogotá 8.

A partir de la conformación del grupo de voluntarios se realizaron cuatro entrenamientos aplicando la metodología “Coaching con enfoque Ambiental”, permitiendo así empoderar a los actores con respecto al cuidado de los ecosistemas, fortaleciendo sus habilidades y trabajo en equipo.

Se desarrolló el intercambio de experiencias Internacional en Ecuador, con la participación de 9 guardapáramos, los cuales fueron seleccionados por los mismos voluntarios y cumplieron con los requisitos determinados por la entidad. Este encuentro se realizó en la ciudad de Quito con el Fondo Para La Protección Del Agua – FONAG- donde se intercambiaron las experiencias de los guardapáramos de Ecuador y Colombia, así como las estrategias de educación ambiental implementadas por cada grupo, los modelos de restauración ecológica y la gestión del agua. También se fomentó el intercambio con organizaciones de base como lo fue la UOCE (Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeralda) en el Cantón La Esmeralda – Ecuador y la ONG Acción Ecológica, donde se pudo tratar temas como experiencias de movimientos sociales y ambientales organizados, agroecología y ecoturismo.

Se llevó a cabo un evento de reentrenamiento y fortalecimiento realizado del 27 al 29 de abril, con los 120 guardapáramos voluntarios entrenados previamente con la metodología coaching con enfoque ambiental. Los principales objetivos del reentrenamiento fueron: Realizar el encuentro de los 120 guardapáramos, con el fin de continuar la articulación de procesos en función del cuidado de los ecosistemas, el agua y la vida. Así mismo se recogieron los insumos conjuntamente para la construcción de las líneas estratégicas y el plan de acción del programa de voluntariado en cuatro enfoques: Misionalidad y Derroteros, Fortalecimiento Organizacional, Intervención Comunitaria, Estrategia de Comunicación.

Conformación de la Mesa Interinstitucional Ambiental de la Región Central, con la participación de las autoridades ambientales de los territorios correspondientes, con el fin de discutir las situaciones ambientales de la región y la articulación de acciones en el territorio.

De igual manera, se contó con la participación de las autoridades ambientales de los territorios que comprende la Región Central, cada una de ellas tuvo la posibilidad de socializar su propuesta de modelo de restauración ecológica, lo que sirvió como insumo para el desarrollo de mesas de trabajo con los voluntarios, implementando cartografía social de cada complejo de páramo, en el cual se identificaron las problemáticas que se presentan en los territorios y la posibilidad de priorizarlas en la Mesa Interinstitucional

Ambiental de la Región Central. Las entidades participantes en este proceso fueron: Parques Nacionales Naturales, CORPOBOYACÁ, CORPOCHIVOR, CORPOTOLIMA, CORPORINOQUIA y el Instituto de Investigación Alexander Von Humboldt,

La Región Central – RAPE, en el marco de la estrategia de apropiación social del territorio apoyó y acompañó eventos e iniciativas locales de Guardapáramos entre los que se destacan la educación ambiental a niños, jóvenes y adultos líderes e interesados en el cuidado y conservación de los páramos, las movilizaciones ciudadanas en defensa de los recursos naturales:

- 4 jornadas masivas de siembra y recolección de residuos (Municipios de Duitama, Aquitania y Sopó) + 15 Complejos de Páramo – Día del Niño y del Árbol.
- 4 concursos infantiles sobre conservación de los páramos (municipios de Guachetá e Ibagué – Cañón del Combeima)
- 4 Ciclos de Talleres de educación ambiental: en el municipio de Arcabuco, complejo de páramo Guantiva La Rusia y los municipios de Río Blanco Tolima y Uribe Meta.
- 4 participaciones y promociones de foros y eventos de visibilización: en los municipios de Guachetá y Lenguazaque, Ibagué, Chaparral y Tunja.

#### 1.4.6. Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central - RAPE

El proyecto “Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central” de manera general plantea tres grandes objetivos en su estructura: a) fomentar el uso sostenible del suelo, b) implementar procesos de conservación y restauración en áreas de importancia ecosistémica, y c) establecer mecanismos de articulación, coordinación y gestión socioambiental entre actores públicos y privados. Las metas planteadas en el proyecto se describen en la siguiente tabla:

**TABLA 7 COMPONENTES PROYECTO PÁRAMOS**

DEPARTAMENTO	COMPONENTE RECONVERSIÓN (No. Familias)	COMPONENTE RESTAURACIÓN (Has.)	COMPONENTE GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL (No. niños líderes ambientales)	COMPONENTE GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL (No. Líderes capacitados)
Boyacá	225	205	1.005	415
Cundinamarca	480	386	1.860	660
Meta	110	32	540	145
Tolima	110	175	270	165
Bogotá	375	300	1.000	400
<b>Total</b>	<b>1.300 familias</b>	<b>1.098 hectáreas</b>	<b>4.675 niños Líderes</b>	<b>1.785 Líderes</b>

Fuente: Región Central RAPE

Durante esta vigencia se avanza con la ejecución del componente de gestión socio ambiental del proyecto Implementación de acciones de conservación y restauración de los complejos de páramo, bosque alto-andino y servicios ecosistémicos de la Región Central - RAPE, logrando un porcentaje acumulado de avance al 30 de septiembre de 63.32%, dirigidos a promotores ambientales y niños como población objetivo. Para el componente de reconversión productiva se avanza con la fidelización de las 1300 familias que serán vinculadas al proyecto, manteniendo las 650 hectáreas que serán objeto de reconversión. En el componente de restauración ecológica se cuenta con el 100% de predios identificados y caracterizados, con lo cuales se mantienen las 1098 hectáreas a restaurar.

Por otra parte, se dio inicio al proceso para la contratación mediante el sistema de precios unitarios fijos sin fórmula de reajustes las obras de restauración ecológica y reconversión productiva en los complejos de páramos y de bosque alto andino de la región central integrados en los grupos que se detallan en el componente técnico del proceso, el cual se declaró desierto.

**TABLA 8 CORTE PRESUPUESTAL**

Actividad MGA	Valor actual	Vr. Comprometido	% Compro metido	Vr. Girado	% Girado	Vr. por comprometer
<b>Componente de restauración y reconversión<sup>3</sup></b>	24.734.274.364	462.000.000	1,9%	227.366.667	1%	24.272.274.364
<b>Componente socioambiental</b>	4.486.456.652	1.828.892.660	40,8%	828.416.166	31%	2.657.563.992
<b>Componente administrativo e imprevistos</b>	1.659.334.066	786.105.082	47,4%	246.913.773	28%	873.228.984
<b>TOTAL</b>	<b>30.880.065.082</b>	<b>3.076.997.742</b>	<b>9,96%</b>	<b>1.302.696.606</b>	<b>4,22%</b>	<b>27.803.067.340</b>

Fuente: Región Central RAPE

<sup>3</sup> Debe recordarse que se declaró desierto la licitación para la contratación de los componentes de restauración ecológica y reconversión productiva de 8 grupos de complejos de páramos, la cual asciende a un valor de \$23.442.513.364. Los pliegos de condiciones fueron publicados nuevamente en el SECOP II el 14 de agosto y la fecha de adjudicación se fijó para el 23 de octubre 2018.

## 1.5. INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, LOGÍSTICA Y SERVICIOS PUBLICOS

En desarrollo del hecho regional *“La Región Central es la promotora del sistema logístico regional para mejorar la competitividad y el desarrollo sostenible”*, y alineados con la estrategia de fortalecer los servicios logísticos y de infraestructura de la Región Central articulados a la política logística nacional, en el 2018 se establecieron dos frentes de trabajo encaminados a la construcción del plan logístico regional desde la acción en el territorio, el primero, orientado a identificar las problemáticas y oportunidades en logística desde el análisis de las fortalezas y debilidades de las cadenas agrícolas productivas con el objetivo de diseñar una hoja de ruta que propenda por su fortalecimiento, mejora del desempeño logístico y la competitividad. El segundo en la identificación y priorización de la infraestructura de primera milla que permita facilitar el intercambio económico de las regiones a nivel local e internacional.

### 1.5.1. Promoción de dos (2) cadenas agrícolas productivas con plan de mejoramiento para su competitividad

La selección de dos (2) cadenas productivas para su promoción, requirió de la priorización de las cadenas agrícolas de limón, aguacate, cacao, café y palma de aceite que fueron caracterizadas por solicitud de los asociados a la Región Central - RAPE.

Los criterios valorados para la priorización de las cadenas fueron los siguientes:

- **Producto agrícola:** Cultivos de pequeños productores y aporte a la seguridad alimentaria de la región.
- **Apuesta productiva DNP:** Cumplimiento de los lineamientos de la política nacional “Apuestas productivas”.
- **Posibilidad de nuevos nichos de mercado:** Criterios de innovación y encadenamiento productivo
- **Localización en Zomac:** Productos utilizados como sustitutos de cultivos ilegales en Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado.
- **Asociatividad del gremio:** Los productores se encuentran asociados o agremiados

**TABLA 9 PRODUCTIVIDAD (TN/HECTÁREA):**

PRODUCTO	PARÁMETRO	BOGOTÁ	BOYACA	CUNDINAMARCA	META	TOLIMA	TOTAL
AGUACATE	Área cosechada (Ha)	0,00	196,00	569,00	519,00	9.054,00	10.338,00
	Área sembrada (Ha)	0,00	364,00	1.129,00	647,00	10.999,00	13.139,00
	Producción (Tm)	0,00	1.296,00	3.559,00	4.788,00	58.649,00	68.292,00
	Rendimiento (Tm/Ha)	0,00	6,63	6,26	9,23	6,84	28,96
CACAO	Área cosechada (Ha)	0,00	3.975,00	4.187,00	5.027,00	9.866,00	23.055,00
	Área sembrada (Ha)	0,00	4.923,00	5.191,00	6.808,00	10.850,00	27.772,00
	Producción (Tm)	0,00	2.656,00	2.388,00	2.992,00	5.238,00	13.274,00
	Rendimiento (Tm/Ha)	0,00	0,67	0,57	0,60	0,53	2,37
CAFÉ	Área cosechada (Ha)	0,00	9.834,00	33.624,00	2.740,00	100.833,00	147.031,00
	Área sembrada (Ha)	0,00	11.408,00	37.996,00	3.439,00	117.179,00	170.022,00
	Producción (Tm)	0,00	6.364,00	25.119,00	1.951,00	86.454,00	119.888,00
	Rendimiento (Tm/Ha)	0,00	0,65	0,75	0,71	0,86	2,97
LIMÓN (cítricos)	Área cosechada (Ha)	0,00	1.898,00	7.583,00	5.961,00	4.661,00	20.103,00
	Área sembrada (Ha)	0,00	2.144,00	8.200,00	6.437,00	5.423,00	22.204,00
	Producción (Tm)	0,00	18.846,00	53.838,00	107.291,00	52.609,00	232.584,00
	Rendimiento (Tm/Ha)	0,00	9,93	7,10	18,00	11,29	46,32
PALMA DE ACEITE	Área cosechada (Ha)	0,00	0,00	5.116,00	139.567,00	10,00	144.693,00
	Área sembrada (Ha)	0,00	0,00	5.316,00	205.838,00	64,00	211.218,00
	Producción (Tm)	0,00	0,00	17.727,00	412.063,00	28,00	429.818,00
	Rendimiento (Tm/Ha)	0,00	0,00	3,47	2,95	0,00	6,42

Fuente: Región Central RAPE

En la siguiente tabla se presenta la evaluación de los criterios:

**TABLA 10 EVALUACIÓN DE LOS CRITERIOS:**

CADENA PRODUCTIVA	APUESTA DNP	POSIBILIDAD DE NUEVOS NICHOS DE MERCADO	MERCADO INTERNO	EXPORTACIONES	LOCALIZACIÓN EN ZOMAC	ASOCIATIVIDAD DEL GREMIO	PRODUCTIVIDAD TN/HECTÁREA
<b>LIMÓN</b>	Si	N/a: no hay datos calificación: 0	N/a: no hay datos calificación: 0	Si: exportación estacional a EE. UU. Marginal. Calificación 1.	No	Si asociatividad local calificación:1	1
<b>AGUACATE</b>	Si	Si: se transforma en aceite y pasta calificación: 2	Es necesario incentivar el consumo. Calificación: 0	Si: exportación estacional a EE. UU. Rápido crecimiento calificación: 3	No	Si asociatividad local calificación:1	1
<b>CACAO</b>	Si	Si: se puede incorporar varios procesos calificación: 3	La demanda interna supera la oferta. Es necesario importar: calificación 3	Si: exportación estacional a EE. UU. Rápido crecimiento calificación: 3	Si	Si: federación nacional calificación:3	1
<b>CAFÉ</b>	Si	Si: se puede incorporar varios procesos calificación: 3	El mercado nacional presentó un incremento de 33%. Calificación 3	Si: exportación. Tendencia de crecimiento calificación: 1	Si	Si: federación nacional calificación:3	2
<b>PALMA DE ACEITE</b>	Si	Si se aprovecha el bagaje y el líquido. Calificación: 1.	El mercado nacional presentó una contracción del 12%. Calificación 0	Si: exportación. Calificación frágil crecimiento: 1	Si	Si: federación nacional calificación:3	2

Fuente: Región Central RAPE

La valoración de los criterios generó el siguiente orden de prioridad:

CADENA PRODUCTIVA	APUESTA DNP	POSIBILIDAD DE NUEVOS NICHOS DE MERCADO	MERCADO INTERNO	EXPORTACIONES	LOCALIZACIÓN EN ZOMAC	ASOCIATIVIDAD DEL GREMIO	PRODUCTIVIDAD TM/HA	TOTAL
Cacao	3	3	3	3	1	3	1	20
Café	3	3	3	1	1	3	2	19
Palma de aceite	3	1	0	1	1	3	2	14
Aguacate	3	2	0	3	0	1	1	13
Limón	3	0	0	1	0	1	1	9

Fuente: Región Central RAPE

Por recomendación del Ministerio de agricultura y Desarrollo Rural, se incluyeron las cadenas productivas de papa y hortofrutícola, tomando en consideración que estas cadenas agrícolas tienen una débil representación ante este ministerio, son cultivos de pequeños productores o producto de actividad familiar agrícola, aportan a la seguridad alimentaria de la Región Central y su organización e impulso de la asociatividad ayudaría al mejoramiento de ingresos de estos pequeños productores.

Como resultado de este ejercicio la Región Central hoy cuenta con una cadena productiva priorizada, el Cacao, que además de obtener el puntaje más alto en la metodología de priorización adelantada por la Región Central – RAPE; en el mes de agosto se consolidó dentro del proyecto de Cooperación Internacional Urbana (IUC) América Latina y Caribe (LAC), que busca el fortalecimiento de las relaciones entre la Unión Europea – América Latina y Caribe Región-Región en innovación para el desarrollo local y regional, en la cual se prestará asistencia técnica e intercambio de conocimiento de la Región Skane de Suecia con la Región Central.

#### 1.5.2. Promoción de la conectividad intermodal, la apuesta indispensable para el desarrollo regional

La Región Central – RAPE ha avanzado en la articulación y apoyo a los actores involucrados en la mejora del desempeño logístico de la Región Central representados en el sector público, el sector privado y la academia. Mediante la participación en las mesas y foros de discusión la Región Central – RAPE, promueve proyectos de infraestructura que benefician a sus asociados. Tales como proyectos de implementación la Infraestructura logística especializada, que se priorizaron en el marco de la Alianza logística Regional Bogotá Cundinamarca y el mejoramiento de las condiciones de operación de tramos viales de primera milla que faciliten la salida de los productos de las zonas de producción hacia los mercados nacionales e internacionales. En desarrollo de este tema se han llevado a cabo las siguientes actividades:

Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
www.sdp.gov.co  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

## Dos mesas de trabajo de los corredores logísticos definidos por el Ministerio de Transporte, con participación en las mesas de trabajo las cuales fueron

- 1) Mesa de trabajo para la reactivación de la Avenida Los cerros -Antigua Vía al Llano. Participantes (Bogotá -Cundinamarca, Entidades del nivel central (ANI, INVIAS.) – mensual.
- 2) Formulación del Plan Regional de Infraestructura Intermodal de transporte PRIIT de la Región Central. Participantes (Mintransporte, Boyacá Cundinamarca, Tolima, Meta y Caldas). Lidera Ministerio.
- 3) Integrantes de la Red Logística urbana. Participantes (Bogotá, ANDI, Cundinamarca). Lidera Bogotá.
- 4) Corredores Logísticos del Min Transporte: Las mesas de trabajo con los gerentes de los Corredores logísticos Nacionales del Min Transporte se encuentran suspendidas a la espera de la contratación de los gerentes por parte del Ministerio.
- 5) Alianza Logística Regional Bogotá Cundinamarca. Esta mesa de trabajo está liderada por la Cámara de Comercio de Bogotá.

## Cuatro proyectos de conexión de la red transporte supra departamental formulados en perfil

La selección de los proyectos de conexión con impacto supra departamental se basó en los resultados obtenidos en la elaboración del Plan Maestro de Transporte Intermodal PMTIRC (Fedesarrollo,2017) y en los requerimientos de las autoridades locales; principalmente solicitudes de los alcaldes municipales. Los tramos seleccionados son los siguientes:

- **Guayabetal (Cundinamarca) -Acacias (Meta):** En el segundo trimestre se realizó visita técnica al tramo para elaborar el inventario de las condiciones físicas de la vía, el estado de la infraestructura existente y la localización de las zonas de inestabilidad. Para finalizar el documento técnico de soporte se está adelantando la consecución de la información socioeconómica del entorno, la cual no estuvo disponible en la visita de campo y está pendiente para culminar el informe en el cual se estimarán los costos de los estudios y diseños para su mejoramiento.
- **Quetame (Cundinamarca)-El Calvario (Meta) y Cabrera (Cundinamarca)-Villarrica (Tolima):** De la lección aprendida con el tramo o Guayabetal (Cundinamarca) -Acacias (Meta), se solicitó a las autoridades locales que, previo a la visita del tramo se debe consolidar la información socioeconómica del entorno del proyecto. Una vez se cuente con dicha información, se adelantará la visita técnica cuyo objeto es realizar el inventario de las condiciones físicas del trazado y proceder a elaborar la estimación del costo de los estudios y diseños requeridos para su mejoramiento.

## 2. ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

### 2.1. CONVENIOS CON ENTIDADES NACIONALES

La Región Administrativa y de Planeación Especial - Región Central – RAPE en el trabajo de plantear una visión de la región a corto y largo plazo para alcanzar la integración y la consolidación de alianzas de cooperación regional para el desarrollo sostenible, ha identificado una serie de retos y desafíos, vitales para avanzar en los postulados generales del esfuerzo integrador.

Entre los retos y desafíos se encuentra la integración de la academia en la solución de problemas existentes en la región, por esta razón la región central por medio de la planeación estratégica, organizacional y de líneas de investigación, que incluyan metas y objetivos articulados y claros, busca la vinculación de las instituciones universitarias presentes en el territorio.

La vinculación académica está relacionada con la Identificación de proyectos, posibles fuentes de financiación y cofinanciación, desarrollo de perfiles e ideas de proyecto, aclarando que sólo se podrían financiar iniciativas de alto impacto priorizadas por el Consejo Directivo o que retroalimenten procesos en curso, adicionalmente apostándole a la activación de una comunidad del conocimiento, potencializar los semilleros, grupos o proyectos de investigación que le apuesten al desarrollo de la región, los convenios con las universidades se encuentran por medio de cooperación, es decir están con valor Se cuenta con los siguientes convenios:

**TABLA 11 CONVENIOS UNIVERSIDADES**

ENTIDAD	OBJETO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACIÓN	VALOR
<b>UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS</b>	Aunar recursos humanos, técnicos, físicos y financieros para adelantar acciones conjuntas en temas de interés recíproco para cada una de las partes, que serán desarrollados a través de convenios específicos de ser necesarios, que serán definidos por el Comité Técnico.	28/06/2018	17/07/2018	31/12/2019	\$0
<b>UNIVERSIDAD SERGIO ARBOLEDA</b>	Establecer las bases de cooperación entre la Región Central y la Universidad para el desarrollo de pasantías, para que los estudiantes de la universidad puedan completar su formación académica requerida dentro del proceso de enseñanza y aprendizaje	27/08/2018	06/09/2018	05/09/2020	\$0

Fuente: Oficina Asesora de Planeación Institucional, Región Central RAPE

## 2.2. ALIANZAS DE COOPERACION INTERNACIONAL

### 2.2.1. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura – FAO

Durante el primer semestre de 2018, se trabajó de la mano con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura –FAO, se continuó con las acciones en materia de seguridad alimentaria, que bajo el convenio 051 de 2016 ha obtenido los siguientes resultados:

Estrategia de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, diseñada como un ejercicio participativo en el cual se facilite la construcción de consensos y la toma de decisiones entre los principales actores de la región.

Para dar cumplimiento al anterior resultado se despliegan 4 productos así:

- Producto 1. Marco estratégico de actuación en materia de Seguridad alimentaria y nutricional y economía rural elaborado.
- Producto 2. Diagnóstico o análisis situacional de la Seguridad alimentaria y nutricional elaborado.
- Producto 3. Documento con el marco programático en seguridad alimentaria y nutricional los cuales se obtuvieron 6 programas, 18 líneas de acción en relación con el programa correspondiente.
- Producto 4. Documento con el marco operativo en materia de seguridad alimentaria elaborado.

Proyectos de impacto regional en el marco de la estrategia formulados en temas de seguridad alimentaria y nutricional y economía rural para la Región Central, dentro de la estrategia propuesta, los cuales son Compras institucionales y Plazas de mercado.

### 2.2.2. Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC) Para América Latina Y El Caribe (LAC)

La RAPE a partir de varias gestiones, ha logrado aplicar a la convocatoria generada por parte de la Comisión Europea en 3 regiones colombianas que participaron en la postulación para el Programa europeo de cooperación urbana internacional (IUC) para América Latina y el Caribe (LAC) en el marco de su componente 3 “Fortalecer la cooperación entre la Unión Europea– América Latina y el Caribe, Región – Región en innovación para el desarrollo local y regional”, para el desarrollo de una estrategia de innovación o competitividad regional, específicamente especialización inteligente.

Durante el año 2018, se realizó el intercambio de experiencias y la priorización proyectos y plan de acción que serán proyectados para el año 2019, con los acuerdos estipulados fruto

de este ejercicio de intercambio de experiencias entre ambas regiones. La visita de Región Central se llevó a cabo entre el 1 y el 5 de octubre de 2018 y se busca priorizar las apuestas de ambas regiones cuyo alcance se delimita en una asistencia técnica con:

- Transferencia de conocimiento en innovación y uso de nuevas tecnologías en el Sector Agroindustrial.
- Estrategias para acceso a mercados emergentes.
- Generación de redes de innovación - Vínculos con centros de innovación abierta como IDEON SCIENCE PARK, que es el lugar de encuentro más exitoso de Escandinavia, construido alrededor de la Universidad de Lund - El Parque de Ciencias IDEON, uno de los parques científicos y empresariales más grandes de Europa, lugar que se visitará en el intercambio de experiencias.

Así mismo, se adelantó en el año 2018, la identificación de los sectores de la economía regional y productiva, esto en base a la experiencia exitosa que se obtuvo con Suecia donde además de tener los resultados en temas de agro, se avanza en la gestión y proyectos de innovación para la implementación del programa de especialización inteligente.

Con la comitiva seleccionada para participar en el intercambio de conocimientos, alianzas estratégicas y fortalecimiento internacional integrada por la presidenta del Consejo directivo de la RAPE, el Secretario de Agricultura de la Gobernación de Cundinamarca y el Gerente Técnico de la Federación Nacional de Cacaoteros, acompañados por la profesional especializada de la RAPE, se busca la articulación e intercambio de experiencias que conlleven al fortalecimiento de las cadenas productivas enfocadas al agro, productos cítricos, cadena de hortofrutícola, así mismo, fortalecer empaques, productos y mercados internacionales. Después de la identificación se debe robustecer entre otros la participación de la convocatoria con la comisión de Suecia para el fortalecimiento de cadenas de productos, mercados internacionales y empaques, con la para la innovación abierta, así como la gestión para conocer mercados y condiciones socioeconómicas.

En febrero de 2018, la Región Central – RAPE se presentó a la convocatoria de la Comisión Europea INNOVA, resultando beneficiada gracias a las gestiones realizadas por parte del equipo de cooperación internacional. La entidad participó en el evento realizado en Argentina sobre Promoción de Políticas de Innovación Descentralizada en el marco de la plataforma EU-CELAC, durante los días 30 y 31 de agosto de 2018, teniendo como resultado la inclusión de RAPE en el sistema de innovación para América Latina y el Caribe. Después de esta visita se han surtido reuniones en la Cancillería colombiana, con DNP, COLCIENCIAS, MINCIT, APC Colombia, ello con el fin de organizar la visita programada para Chile en el marco del proyecto INNOVA, con lo cual Región Central – RAPE, se consolida como la primera región en apostar al proceso de innovación en el marco de una estrategia de Especialización inteligente RIS3.

Adicionalmente, la Región Central – RAPE, se presentó en la Comisión Mixta “COMIXTA” Colombia – Paraguay, con el fin de fortalecer procesos turísticos entre la Región Central y SENATUR de Paraguay. En este escenario se expuso el proyecto para fortalecer el turismo rural comunitario en el marco de la RUTA DE INTEGRACION PARA LA PAZ. Dicho proyecto fue de interés total para el gobierno de Paraguay, por lo que en la COMIXTA realizada en la Cancillería colombiana el 13 de abril de 2018, se aprobó el proyecto en mención mediante el cual se da inicio al proceso de cooperación internacional en el cual se realizarán viajes de cada una de las comisiones a los diferentes países. Entre la semana del 5 al 9 de noviembre el equipo de Región Central- RAPE, viajará a territorio de Paraguay con el fin de conocer los desarrollos turísticos y a su vez entregar como cooperación todo lo relacionado con el proyecto BICIREGION. Todos los gastos serán cubiertos por parte del proyecto desde APC Colombia, y en Paraguay por parte de SENATUR.

Proyecto INNOVATE UK - Colombia – AGRITECH: La Región Central – RAPE, se postuló a la convocatoria AGRI-TECH, otorgada por parte de Reino Unido a Colombia, resultado de lo cual se realizó un viaje a las instalaciones del Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT, en la ciudad de Palmira (Valle del Cauca), con el fin de socializar con las diferentes entidades de Reino Unido las posibilidades de asociación con entidades de dicho país. Para tal proceso se presentó una iniciativa de fortalecer la red de productores de la Región Central con una entidad británica desarrolladora de aplicaciones digitales denominada FARMING DATA. Con dicha entidad se realizó igualmente la postulación de la propuesta por un valor de 500.000 Libras esterlinas, que fue aceptada por el proyecto AGRI-TECH y en la que se están surtiendo los trámites para la oficialización ante APC Colombia y la embajada de Reino Unido.

Así mismo, la Región Central se presentó al FORO DE PAZ DE PARIS, con el objetivo de postular el proyecto RUTA DE INTEGRACIÓN PARA LA PAZ, proyecto que ha sido tenido en cuenta para la convocatoria y donde existe invitación para participar en el proceso del foro que se realizará del 11 al 13 de noviembre de 2018 en París.

Finalmente, se han adelantado importantes conversaciones y acercamientos técnicos en el marco del proceso de cooperación con Hungría. Se ha establecido un marco de cooperación técnica con el instituto NAIK de Hungría para fortalecer procesos agrícolas y agroindustriales destinados a mejorar condiciones de mercado agrícola de Región Central, proponiendo además visitas al país europeo para conocer el desarrollo de tecnologías y la aplicación de CAMARAS AGRARIAS EUROPEAS, como mecanismos de articulación en el abastecimiento agropecuario de la región.

### 3. ADHESIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL HUILA

El 20 de febrero de 2018 la Región Central- RAP-E presentó al Consejo Directivo el concepto en el cual se identificaron una serie de aspectos en común con el Departamento del Huila que hacen conveniente su adhesión, entre los que se resaltan:

- Interés común de fortalecer temas de regionalización en el departamento.
- Participación del Huila en escenarios comunes a las entidades asociadas de la Región Central –RAPE, como el Nodo Regional de Centro Oriente Andino al cual pertenecen los departamentos del Tolima, Cundinamarca, Boyacá y Bogotá, D.C., lo que muestra la concurrencia de intereses especialmente en temas relacionados con cambio climático que en este caso genera un vínculo importante con los proyectos del Eje de Sustentabilidad Ecosistémica y Manejo del Riesgo.
  - Coincidencia en temas turísticos, ya que en el Huila existen aproximadamente 162 atractivos turísticos que podrían articularse y fortalecer las iniciativas de la Región Central que se gestionan desde el Eje de Competitividad y Proyección Internacional.
  - Articulación de temas con los diferentes ejes, entre estos, con el Eje de Infraestructuras de Transporte, Logística y Servicios Públicos se encontró una importante obra pública que involucra dos de los departamentos de la Región Central - Tolima y Meta; con la Conexión Pacífico – Orinoquia que hace posible la unión por modo carretero enlazando el país desde Mesetas hasta Palmira con una salida al pacífico. Además de corredores fluviales ya que ampliaría la cobertura que tiene la Región Central en el Rio Magdalena.
  - El Eje de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural, existe un flujo de alimentos principalmente por el cultivo de Tilapia con una producción de 37.075 toneladas al año ubicando al Huila principal productor del país en este renglón.
  - En materia de Gobernanza y Buen Gobierno, la ubicación del Departamento del Huila lo convierte en un territorio bisagra entre la Amazonía, la Orinoquía y la zona Andina, dada su importancia de comunicación con el Pacífico, en temas urbanos funcionales relacionados con el comercio, así como la prestación de servicios sociales regionales.

Por la razones expuestas se consideró por unanimidad que el Departamento del Huila representa un Centro Regional Intermedio que cumple la función de articular el Sur Oriente del País (Huila, parte del Cauca, Putumayo y Caquetá) en los mencionados flujos comerciales, lo que lo convierte en un asociado estratégico en la consolidación de la Región Central – RAPE con corredores económicos de diversa procedencia, ampliando su mercado y sus posibilidades de encadenamientos productivos; por lo cual se dió visto bueno para continuar con el trámite de adhesión.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

El 26 de junio de 2018 en Sesión Ordinaria del Consejo Directivo el Departamento del Huila, hizo presentación oficial, entregando el Documento Técnico de Soporte para revisión de la Región Central- RAPE y acompañamiento en el proceso. Así, se ratificó el visto bueno de esta instancia, a fin de dar continuidad con el proceso de adhesión.

En el mes de julio de 2018, se avanzó con la revisión jurídica de los actos administrativos a gestionar ante la Asamblea departamental. Dado que el Proyecto de Ordenanza incluye el esquema de financiación, se gestionó el análisis financiero por parte de la Región Central – RAPE para establecer el aporte del nuevo asociado, toda vez que esta figura se aplica por primera vez.

Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
[www.sdp.gov.co](http://www.sdp.gov.co)  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS** 57

## 4. GESTIÓN PRESUPUESTAL

### 4.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La ejecución presupuestal de la Región Central- RAPE con corte 30 de septiembre es de 48.06%

Los valores asignados para gastos de funcionamiento, comprendidos por gastos de personal y gastos generales fueron: para el primero de \$3.827 millones, con una ejecución del 61.94% y para el segundo, de \$808 millones, siendo su ejecución de 53.24%.

El presupuesto para gastos de inversión fue de \$6.221 millones, con una ejecución de 38.84% que se distribuyeron en 6 proyectos y/o programas. En el siguiente cuadro se presenta la ejecución presupuestal de cada uno de los rubros previamente enunciados, con corte a 30 de septiembre de 2018:

**TABLA 12 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL CON CORTE A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018**

NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL ACUERDO 004-2017	ADICIONES ACUERDO 001-004 DE 2018	CREDITOS Y CONTRACREDITOS RESOLUCION 007-043-073-169-227-249 DE 2018		PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO COMPROMISOS	SALDO POR EJECUTAR	% EJECUCION
<b>GASTOS</b>	9.781.015.530	1.075.436.748	985.701.242	985.701.242	10.856.452.278	6.715.876.771	4.140.575.507	62
<b>GASTOS FUNCIONAMIENTO</b>	4.523.880.000	111.436.748	246.087.375	246.087.375	4.635.316.748	3.210.643.247	1.424.673.501	69
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	3.750.203.429	111.436.748	138.810.734	173.537.053	3.826.913.858	2.544.034.177	1.282.879.681	66
<b>GASTOS GENERALES</b>	773.676.571	0	107.276.641	72.550.322	808.402.890	666.609.070	141.793.820	82
<b>GASTOS DE INVERSION</b>	5.257.135.530	964.000.000	739.613.867	739.613.867	6.221.135.530	3.505.233.524	2.715.902.006	56
Sustentabilidad ecosistémica y manejo de riesgos	573.000.000	0	0	47.447.200	525.552.800	379.152.800	146.400.000	72
Seguridad alimentaria y desarrollo rural	879.000.000	714.000.000	0	337.000.000	1.256.000.000	628.000.000	628.000.000	50
Infraestructuras de transporte, logística y servicios públicos	386.100.000	0	0	355.166.667	30.933.333	30.933.333	0	100
Competitividad y proyección internacional	779.500.000	250.000.000	739.613.867	0	1.769.113.867	492.857.171	1.276.256.696	28
Gobernanza y buen gobierno	1.072.539.150	0	0	0	1.072.539.150	774.318.768	298.220.382	72
Fortalecimiento institucional	1.566.996.380	0	0	0	1.566.996.380	1.199.971.452	367.024.928	77

Fuente: Dirección Corporativa, Región Central RAPE.

Mediante el Acuerdo Regional 004 de 2018, el Consejo Directivo aprobó el presupuesto para la vigencia fiscal 2019, por valor de \$9.391 millones

**TABLA 13 PRESUPUESTO VIGENCIA 2019**

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS VIGENCIA 2019	
<b>TOTAL, INGRESOS</b>	9.391.513.065
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	9.391.513.065
<b>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>	\$8.939.395.817
<b>OTROS – TRANSFERENCIAS DE LOS ASOCIADOS</b>	\$8.939.395.817
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	452.117.248
<b>RENDIMIENTOS POR OPERACIONES FINANCIERAS</b>	100.000.000
<b>RECURSOS DEL BALANCE</b>	352.117.248
<b>CONVENIOS</b>	0

#### 4.2. ESTADOS FINANCIEROS PRELIMINAR 2018

En este acápite se presenta el balance general preliminar con corte 30 septiembre, sin perjuicio del informe separado que se remite, dando cumplimiento al artículo 83 del Acuerdo 011 de 2015. En este sentido a continuación se enuncian los siguientes aspectos relacionados con el balance, así:

**TABLA 14 ESTADOS FINANCIEROS PRELIMINAR 2018**

REGION ADMINISTRATIVA DE PLANEACION  
900788066-2  
Sucursal: PRINCIPAL

Paginas: 1 de 1  
Fecha: 5/10/2018 4:01:35 p.m.

**BALANCE DE COMPROBACION**

Periodo: ENERO - SEPTIEMBRE DE 2018		Centros de Costo:		Area Admin: TODOS		
CUENTA	NOMBRE	SALDO ANTERIOR	DEBITO	CREDITO	TOTAL	
1	ACTIVO	34,641,517,642.89	D	9,426,888,917.00	11,671,625,784.21	32,396,780,775.68
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	3,383,013,801.52	D	9,230,212,110.00	8,789,190,554.63	3,824,035,356.89
13	CUENTAS POR COBRAR	30,882,567,243.33	D	59,006,871.34	2,843,403,445.39	28,098,170,669.28
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	298,290,661.76	D	137,669,935.66	37,366,583.43	398,594,013.99
19	OTROSACTIVOS	77,645,936.28	D	0.00	1,665,200.76	75,980,735.52
2	PASIVO	1,085,977,735.20	C	9,697,099,779.02	9,537,948,169.98	926,826,126.16
24	CUENTA SPORPAGAR	704,504,055.20	C	7,322,487,940.02	6,731,050,943.98	113,067,059.16
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	181,348,061.00	C	2,357,917,654.00	2,683,261,766.00	506,692,173.00
29	OTROS PASIVOS	200,125,619.00	C	16,694,185.00	123,635,460.00	307,066,894.00
3	PATRIMONIO	33,555,539,907.69	C	0.00	0.00	33,555,539,907.69
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	33,555,539,907.69	C	0.00	0.00	33,555,539,907.69
4	INGRESOS	0.00	D	0.00	6,644,684,574.67	6,644,684,574.67
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	0.00	D	0.00	6,510,095,530.00	6,510,095,530.00
48	OTRO SINGRESOS	0.00	D	0.00	134,589,044.67	134,589,044.67
5	GASTOS	0.00	D	8,735,592,466.09	5,322,633.25	8,730,269,832.84
51	DE ADMIISTRACION Y OPERACIÓN	0.00	D	8,493,862,622.18	5,322,633.25	8,488,539,988.93
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	0.00	D	38,263,784.19	0.00	38,263,784.19
58	OTROSGASTOS	0.00	D	203,466,059.72	0.00	203,466,059.72
83	DEUDORAS DE CONTROL	233,814,242.94	D	0.00	0.00	233,814,242.94
86	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	5,437,482.94	C	0.00	0.00	5,437,482.94
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	228,376,760.00	C	0.00	0.00	228,376,760.00
	<b>TOTALES</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

CARLOS E RODRIGUEZ CH  
PROFESIONAL ESPECIALIZADO CONTADOR

Carrera 30 N. 25 - 90  
Código Postal 111311  
Pisos 1,5,8 y 13  
PBX 335 8000  
www.sdp.gov.co  
Info.: Línea 195



SC-CER259292



CO-SC-CER259292



GP-CER259293

**BOGOTÁ  
MEJOR  
PARA TODOS**

### 4.3. ACTIVOS

La Región Central – RAPE con corte 30 de septiembre de 2018, posee unos activos por un valor total de Treinta y dos mil trescientos noventa y seis millones de pesos (\$32.396), y sus valores más representativos como activo corresponden a:

- Cuentas por cobrar de \$28.98 millones de pesos producto de los recursos pendientes de recaudar de Regalías del proyecto denominado "*Implementación de acciones de Conservación y Restauración de los complejos de Páramo, Bosque Alto Andino de la Región Central*".
- La RAPE posee unos bienes (muebles y enseres) por valor de \$398 millones de pesos.
- Efectivo y equivalente al efectivo \$ 3.824 millones de pesos, correspondientes así:

TABLA 15 ACTIVOS

CUENTAS BANCARIAS	DETALLE
<b>Cuenta Región Central</b>	Manejo exclusivo de los recursos de la entidad (aportes ordinarios y extraordinarios)
<b>Convenio 051-2016</b>	Recursos de pendientes por girar a la Secretaría de Desarrollo Económico del Convenio 051 de 2016
<b>Caja Menor</b>	Manejo de recursos de la caja menor
<b>Cuenta Maestra</b>	Recursos del Proyecto Regalías "Implementación de Acciones de Conservación y Restauración de los Complejos de páramo, Bosque alto- Andino y servicios ecosistémicos de la Región Central" por asignaciones Directas de la Gobernación del Meta.
<b>Cuenta Impuestos</b>	Corresponde a embargo - Demandante DIAN Demandado Servitac

#### 4.4. PASIVOS

Los pasivos a corte 30 de septiembre de 2018 ascienden a Novecientos veintiséis millones de pesos (\$926.000.000), valores que corresponden a:

- Cuentas por pagar a proveedores y contratistas por concepto de bienes y servicios recibidos a satisfacción, impuestos y seguridad social y parafiscal con corte 30 de septiembre de 2018 por \$119 Millones de pesos.
- Beneficios a empleados a corto plazo (Vacaciones, prima de Vacaciones y Bonificaciones) a los funcionarios de la RAPE, por valor de 506 millones de pesos.
- Otros pasivos valor que corresponde al convenio con el Departamento de Cundinamarca pendiente por legalizar.

Para este año el área financiera logró realizar la implementación del 100% de las Normas Internacionales del Sector Contable Público (NICSP) de acuerdo con la Resolución 696 de diciembre del 2016 expedida por la Contaduría General de la Nación.

Finalmente, se logró realizar el recaudo de los aportes ordinarios para dar cumplimiento oportunamente con las obligaciones contraídas por la entidad.

## 5. CONCLUSIONES

Se han dado pasos importantes para avanzar en la convergencia gubernamental frente a la concertación de temáticas de interés común de escala regional. Lo anterior se expresa con la adopción del Plan Estratégico Regional, con la construcción de los Hechos Regionales y la priorización de un abanico de proyectos que ya están en marcha, dando sus primeros frutos que de seguro consolidarán la integración regional en el 2019.

Se ha fortalecido la Estructura Ecológica Regional a través de la restauración de nuestros páramos, movilizandoo esquemas de pago por servicios ambientales y formando lideres entorno a la conservación de ecosistemas como estrategia para la seguridad hídrica del territorio de la Región Central.

Se resalta el trabajo de visibilización del territorio del centro del país como un destino propicio para el turismo de naturaleza y aventura a través de la bicicleta de montaña y el senderismo, con la construcción de la primera Red Regional de rutas MTB y TREK temáticas, señalizadas con estándares aceptados internacionalmente que buscan conectar lo más exuberante del paisaje natural al servicio de turistas nacionales y extranjeros.

El ejercicio de construcción y consolidación de la Región Central – RAPE ha servido como ejemplo de buenas prácticas de integración regional, al punto que los demás departamentos del país han solicitado apoyo técnico y jurídico en la construcción de sus propios esquemas asociativos (RAP Caribe, RAP Pacifico, Rap Amazonia). Lo anterior da cuenta de la tendencia de regionalización vive actualmente el país, donde la Región Central – RAPE fue y continuará siendo pionera.

La Región Central – RAPE ha contribuido a elevar la eficiencia de la cadena de abastecimiento de alimentos, generando espacios comerciales que han permitido acercamientos directos entre los consumidores y productores rurales.

La identificación de productos insignia de la región como el cacao ha facilitado el acercamiento a organizaciones internacionales con el fin de promover la cooperación internacional.